

City Retail Developments



2023

Laporan Tahunan
Annual Report



**Meningkatkan Kualitas
dalam Pengembangan**
Enhancing Quality in Development



City Retail Developments

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Disclaimer and Limit of Liabilities

Laporan Tahunan 2023 PT City Retail Developments Tbk (yang selanjutnya disebut “Perseroan”) disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. Muatan konten laporan ini sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Laporan ini memuat informasi terkait prinsip-prinsip keberlanjutan dalam seluruh aspek bisnis yang dijalankan serta kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan selama periode 1 Januari 2023 hingga 31 Desember 2023, disertai dengan perbandingan kinerja tahun-tahun sebelumnya. Selain itu, Laporan Tahunan ini juga menyajikan informasi terkait proyeksi kerja Perseroan di tahun selanjutnya yang disusun berdasarkan pernyataan-pernyataan prospektif dan berbagai asumsi mengenai kondisi mendatang Perseroan, serta lingkungan bisnis yang terkait, sehingga dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Oleh karena itu, Perseroan mengimbau agar pemangku kepentingan dapat menggunakan informasi tersebut secara bijak dalam pengambilan keputusan.

The 2023 Annual Report of PT City Retail Developments Tbk (hereinafter referred to as “the Company”) was prepared based on the Financial Services Authority Regulation No. 29/POJK.04/2016 on Annual Reports of Issuers or Public Companies and Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies. The contents of this report were in accordance with the Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies.

This report contains information related to the sustainability principles in all business aspects as well as the Company’s economic, social, and environmental performance during the period of 1 January 2023 to 31 December 2023, accompanied by a comparison of the performances of previous years. In addition, this Annual Report also presents information related to the Company’s work projections for the following year compiled based on prospective statements and various assumptions regarding the Company’s future conditions, as well as related business environment, which may result in actual developments differ materially from those reported. Therefore, the Company urges all stakeholders to use this information wisely in making their decisions.



2023

Laporan Tahunan
Annual Report

Meningkatkan Kualitas dalam Pengembangan

Enhancing Quality in Development

PT City Retail Developments Tbk terus mengupayakan pertumbuhan yang berkualitas dan bermakna bagi seluruh kelompok pemangku kepentingan. Dalam mengejar pertumbuhan operasional dan keuangan yang sehat, Perseroan tetap mempertahankan fokus untuk meningkatkan kualitas pengelolaan lingkungan hidup dan pemenuhan kepentingan pelanggan. Hal ini terlihat dari pertumbuhan properti yang dibangun dan dikelola, baik pusat perbelanjaan maupun logistik, serta sertifikasi *green building* yang diraih.

PT City Retail Developments Tbk continues to strive for quality and meaningful growth for all stakeholder groups. In pursuing healthy operational and financial growth, the Company continues to maintain its focus on improving the quality of environmental management and fulfilling customer interests. This can be found from the growth of properties built and managed, shopping malls and logistics, as well as green building certification achieved.

Keunggulan Kompetitif

Competitive Edge



Pusat perbelanjaan yang dimiliki tersebar di berbagai lokasi di seluruh Indonesia.
Shopping malls are spread across a number of locations throughout Indonesia.



Akuisisi pusat perbelanjaan di lokasi strategis.
Acquisition of shopping malls in strategic locations.



Perluasan usaha di bidang real estat logistik.
Business expansion in the logistics real estate sector.



Pembukaan pusat perbelanjaan baru.
Opening of new shopping malls.



Beberapa properti memiliki sertifikasi *green building*.
Some properties have green building certification.

Kinerja Unggul Tahun 2023

Superior Performance in 2023



Daftar Isi

Penentuan Isi dan Topik Material Laporan Tahunan Determination of Material Content and Topic of the Annual Report

6

Kilas Kinerja Performance Highlights

10

	Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan / Sustainability Performance Highlights	12	Peristiwa Penting / Significant Events	18
	Ikhtisar Saham / Share Highlights	16	Penghargaan dan Sertifikasi / Awards and Certifications	19
	Aksi Korporasi dan Aktivitas Perdagangan Saham / Corporate Actions and Share Trading Activities	17	Keanggotaan pada Asosiasi / Membership in Association	19

Laporan Manajemen Management Report

20

	Laporan Dewan Komisaris / Report of the Board of Commissioners	22	Tanggung Jawab Laporan Tahunan / Annual Report Responsibility	33
	Laporan Direksi / Report of the Directors	26		

Profil Perusahaan Company Profile

34

	Identitas Perusahaan / Company Identity	36	Informasi Pemegang Saham / Shareholders Information	54
	Jejak Langkah / Milestones	38	Kronologi Pencatatan Saham / Chronology of Share Listing	56
	Riwayat Singkat / Brief History	40	Kronologi Pencatatan Efek Lainnya / Chronology of Other Securities Listing	57
	Bidang Usaha / Business Sector	41	Struktur Korporasi / Corporate Structure	58
	Produk dan Jasa / Products and Services	41	Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, dan Perusahaan Ventura / Subsidiaries, Associated Companies, and Venture Capital Companies	60
	Visi dan Misi / Vision and Mission	42	Informasi Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik / Information on the Use of Public Accountant and Public Accounting Firm	69
	Wilayah Operasional Perusahaan / Operational Area of the Company	44	Lembaga Penunjang Pasar Modal / Capital Market Supporting Institutions	69
	Struktur Organisasi / Organization Structure	46	Akses Informasi / Information Access	71
	Profil Dewan Komisaris / Profile of Board of Commissioners	48		
	Profil Direksi / Profile of Directors	50		
	Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dan Alasan Perubahan / Changes in the Composition of Board of Commissioners and Directors Members and Reason for Its Changes	54		

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

72

	Tinjauan Ekonomi dan Industri / Economic and Industry Review	74	Aspek Pemasaran / Marketing Aspect	77
	Tinjauan Operasi per Segmen Usaha / Operational Review per Business Segment	75	Tinjauan Keuangan / Financial Review	78

Table of Contents

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

94

	Komitmen Penerapan GCG / GCG Implementation Commitment	96	Audit Internal / Internal Audit	122
	Struktur GCG / GCG Structure	96	Sistem Pengendalian Internal / Internal Control System	124
	Rapat Umum Pemegang Saham / General Meeting of Shareholders	96	Sistem Manajemen Risiko / Risk Management System	125
	Dewan Komisaris / Board of Commissioners	101	Teknologi Informasi / Information Technology	128
	Direksi / Directors	104	Kode Etik / Code of Conduct	129
	Penilaian Kinerja Dewan Komisaris, Direksi, dan Organ Pendukung / Performance Assessment of Board of Commissioners, Directors, and Supporting Bodies	106	Kebijakan Anti-Korupsi / Anti-Corruption Policy	130
	Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi / Board of Commissioners and Directors Affiliate Relationship	108	Perkara Penting dan Sanksi Administratif / Significant Legal Cases and Administrative Sanctions	130
	Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi / Board of Commissioners and Directors Competency Development	110	Kebijakan Pengungkapan Informasi / Information Disclosure Policy	132
	Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi / Nomination and Remuneration of Board of Commissioners and Directors	111	Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen / Employee and/or Management Share Ownership Program	132
	Komite Audit / Audit Committee	112	Kebijakan Pencegahan <i>Insider Trading</i> dan Benturan Kepentingan / Insider Trading Prevention and Conflict of Interest Policies	133
	Komite Nominasi dan Remunerasi / Nomination and Remuneration Committee	116	Sistem Pelaporan Pelanggaran / Whistleblowing System	134
	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary	120	Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka / Implementation of Guidelines for Corporate Governance in Public Companies	135

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Hidup Social and Environmental Responsibility

140

	Strategi Keberlanjutan / Sustainability Strategy	142	Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial / Sosial Aspect Sustainability Performance	146
	Tata Kelola Keberlanjutan / Sustainability Governance	144	Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan Hidup / Environmental Aspect Sustainability Performance	160
	Perubahan Signifikan yang Terjadi Tahun 2023 / Significant Changes in 2023	145		

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen / Written Verification from an Independent Party	165
Lembar Umpan Balik / Feedback Form	165
Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya / Response to Feedback of Previous Year's Report	166

Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 / List of Disclosure According to Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017	167
Laporan Keuangan Konsolidasian / Consolidated Financial Statements	170

Penentuan Isi dan Topik Material Laporan Tahunan

Determination of Material Contents and Topics of the Annual Report

Pemetaan Pemangku Kepentingan [E.4]

Perseroan telah menentukan pihak-pihak yang termasuk dalam pemangku kepentingan dan melakukan identifikasi serta strategi perusahaan dalam memenuhi kebutuhan masing-masing kelompok pemangku kepentingan tersebut. Berdasarkan hasil identifikasi, pemangku kepentingan yang ada di Perseroan sebagai berikut.

Stakeholders Mapping [E.4]

The Company has determined the parties that included in the stakeholder category. The Company also identified and prepared Company's strategies to meet the needs of each stakeholder group. Based on the identification results, the stakeholder groups are as follows.

Pemegang Saham dan Investor Shareholders and Investors		
Metode Pelibatan Engagement Method	- Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS); - Paparan publik; serta - Akses informasi.	- General Meeting of Shareholders (GMS); - Public expose; and - Access to information.
Isu Penting Important Issues	- Kondisi keuangan dan non-keuangan Perseroan; - Keberlanjutan usaha; serta - Akuntabilitas dari kinerja terhadap aspek sosial, lingkungan, dan tata kelola.	- The Company's financial and non-financial conditions; - Business sustainability; and - Accountability of performance to social, environmental, and governance aspects.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Melakukan pemutakhiran informasi kinerja keuangan; - Menyampaikan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan; - Mengadakan pertemuan dengan para Pemegang Saham; serta - Memuat berbagai informasi pada kolom "Investors" yang terdapat di situs web Perseroan.	- Updating financial performance information; - Submitting Annual Reports and Sustainability Reports; - Organizing meeting with the Shareholders; and - Updating information in the "Investors" column on the Company's website.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sesuai waktu yang ditentukan, sesuai kebutuhan, atau setiap tahun.	According to the specified time, as needed, or once a year.
Pemerintah dan Regulator Government and Regulators		
Metode Pelibatan Engagement Method	- Menyampaikan laporan kinerja dan kepatuhan Perseroan; serta - Melakukan pembayaran dan pelaporan pajak.	- Submission of Company's performance and compliance reports; and - Payment and reporting of taxes.
Isu Penting Important Issues	- Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku; serta - Pemenuhan kewajiban perpajakan.	- Compliance with applicable regulations; and - Fulfillment of tax obligations.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Menyampaikan laporan kinerja dan kepatuhan Perseroan; serta - Melakukan pembayaran dan pelaporan pajak.	- Submission of the Company's performance and compliance reports; and - Payment and reporting of taxes.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sesuai waktu yang ditentukan, sesuai kebutuhan, atau setiap tahun.	According to the specified time, as needed, or once a year.
Karyawan Employees		
Metode Pelibatan Engagement Method	- Praktik kerja yang adil; - Pengembangan kompetensi dan karier; serta - Pemenuhan aspek kesehatan dan keselamatan kerja.	- Fair work practices; - Competence and career development; and - Fulfillment of occupational health and safety aspects.
Isu Penting Important Issues	- Pemenuhan hak ketenagakerjaan; - Pemenuhan aspek Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3); - Pengembangan kompetensi dan karier; serta - Kepuasan kerja.	- Fulfillment of labor rights; - Fulfillment of Occupational Health and Safety (OHS) aspects; - Competence and career development; and - Job satisfaction.

Rencana Strategis Strategic Plan	- Memenuhi kontrak kerja dan perjanjian kerja bersama; - Memastikan kecukupan sarana dan prasarana K3; - Melaksanakan pengembangan kompetensi, penilaian kinerja, dan pengembangan karier; - Menyiapkan sarana pelaporan terkait praktik tidak adil atau tidak sesuai dengan peraturan di lingkungan kerja; serta - Menyampaikan kebijakan terbaru perusahaan kepada seluruh karyawan.	- Fulfilling work contracts and collective labor agreements; - Ensuring the adequacy of OHS facilities and infrastructures; - Implementing competency development, performance appraisal, and career development programs; - Preparing a whistleblowing reporting system related to unfair practices or failure to comply with regulations in the work environment; and - Communicating the latest company policies to all employees.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sepanjang tahun.	All year.

Pelanggan Customers

Metode Pelibatan Engagement Method	- Survei kepuasan pelanggan; - Sarana pengaduan pelanggan; serta - Kegiatan bisnis yang berkelanjutan.	- Customer satisfaction survey; - Customer complaint facilities; and - Sustainable business activities.
Isu Penting Important Issues	- Menerapkan mekanisme kontrol yang ketat terhadap kualitas produk/jasa; - Menyediakan berbagai informasi terkait produk/jasa Perseroan kepada pelanggan secara jujur; serta - Mengelola kegiatan bisnis yang berkelanjutan.	- Implementing strict control mechanisms on product/service quality; - Providing various information related to the Company's products/services to customers honestly; and - Managing sustainable business activities.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Memutakhirkan informasi pada situs web Perseroan; - Menyampaikan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan; serta - Menyediakan sarana pengaduan pelanggan.	- Updating information on the Company's website; - Submitting the Annual Report and Sustainability Report; and - Providing a means for customer complaints.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sepanjang tahun atau sesuai kebutuhan.	All year or as needed.

Mitra Usaha Business Partners

Metode Pelibatan Engagement Method	- Perumusan kontrak kerja sama; serta - Pelaksanaan pertemuan berkala.	- Preparing cooperation contracts; and - Conducting regular meetings.
Isu Penting Important Issues	- Pemenuhan kontrak kerja; serta - Kepuasan kerja sama.	- Fulfilling work contracts; and - Job satisfaction.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Melakukan kerja sama yang adil dan transparan sesuai dengan peraturan dan kontrak kerja yang berlaku; serta - Membangun hubungan kerja yang harmonis dengan mitra usaha.	- Conducting fair and transparent cooperation in accordance with applicable regulations and work contracts; and - Building a harmonious working relationship with business partners.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sepanjang tahun atau sesuai kebutuhan.	All year or as needed.

Masyarakat The Public

Metode Pelibatan Engagement Method	- Pemberdayaan ekonomi masyarakat; - Penanganan dampak sosial; serta - Penanganan dampak lingkungan.	- Community economic empowerment; - Handling social impacts; and - Handling environmental impacts.
Isu Penting Important Issues	- Pemberdayaan ekonomi masyarakat; - Penanganan dampak sosial; serta - Penanganan dampak lingkungan.	- Community economic empowerment; - Handling social impacts; and - Handling environmental impacts.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Mengadakan pertemuan dengan masyarakat lokal terkait pembahasan program yang akan dilaksanakan; - Melakukan berbagai program pengembangan masyarakat dan konservasi terhadap lingkungan; - Melakukan berbagai inovasi dalam kegiatan operasional untuk mengurangi dampak lingkungan; serta - Menyediakan sarana pengaduan bagi masyarakat.	- Organizing a meeting with the local community to discuss programs to implement; - Implementing various community development and environmental conservation programs; - Implementing various innovations in operational activities to reduce environmental impacts; and - Providing a complaint facility for the public.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sesuai rencana pelaksanaan program atau sesuai kebutuhan.	According to the program implementation plan or as needed.

Media Massa Mass Media		
Metode Pelibatan Engagement Method	Perkembangan informasi terkait kinerja Perseroan.	Developing information related to the Company's performance.
Isu Penting Important Issues	Menyediakan informasi yang relevan, jujur, dan tepat waktu.	Providing relevant, honest, and timely information.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Melakukan pemutakhiran informasi secara berkala pada situs web Perseroan; serta - Melaksanakan siaran pers dan/atau <i>media gathering</i>.	- Periodic updating of information on the Company's website; and - Organizing press releases and/or media gatherings.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sesuai kebutuhan.	As needed.

Penentuan Topik Material

Perseroan menentukan skala prioritas terhadap isu-isu penting dan kelompok pemangku kepentingan yang telah diidentifikasi untuk menentukan topik material. Berdasarkan hasil diskusi manajemen, topik-topik yang dianggap material ditunjukkan sebagai berikut.

Determination of Material Topics

The Company determines the priority scale for important issues and identified stakeholder groups to determine material topics. Based on the results of the management discussions, topics considered material are presented as follows.



Topik Material Material Topics	Alasan Bersifat Material Material Reasons	
Aspek Ekonomi / Economic Aspect		
Kinerja Ekonomi Economic Performance	Pertumbuhan keuangan dan kinerja operasional penting untuk menjaga keberlangsungan usaha Perseroan dan manfaat yang diberikan kepada pemangku kepentingan.	Financial growth and operational performance are important to maintain the Company's business sustainability and the benefits provided to the stakeholders.
Tata Kelola Keberlanjutan Sustainability Governance	Penerapan prinsip keberlanjutan perlu ditunjang oleh tata kelola dan manajemen risiko yang sesuai.	The implementation of sustainability principles needs to be supported by appropriate governance and risk management.
Aspek Sosial / Social Aspect		
Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety	Kegiatan usaha Perseroan memiliki risiko terhadap kesehatan dan keselamatan kerja karyawan.	The Company's business activities have risks to the employee health and safety.
Keamanan dan Keselamatan Pelanggan Customer Health and Safety	Properti yang dibangun dan dikelola dengan memperhatikan keamanan dan keselamatan pelanggan menjadi aspek penting yang memengaruhi reputasi Perseroan.	Properties built and managed by paying attention to customer safety and security are important aspects that affect the Company's reputation.
Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat Community Development and Empowerment	Kehadiran Perseroan perlu memberikan kontribusi dalam menyejahterakan masyarakat sekitar wilayah operasional.	The Company's presence needs to contribute to the welfare of the community around the operational area.
Aspek Lingkungan / Environmental Aspect		
Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Environmental Management and Monitoring	Pengelolaan aspek lingkungan dari kegiatan usaha yang dijalankan wajib dilakukan untuk meminimalkan dampak negatif terhadap lingkungan hidup dan masyarakat sekitar.	The management of the environmental aspects of the business activities must be carried out to minimize negative impacts on the environment and the surrounding community.



Kilas Kinerja

Performance Highlights





Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan

Sustainability Performance Highlights

Aspek Ekonomi [B.1]

Economic Aspects [B.1]

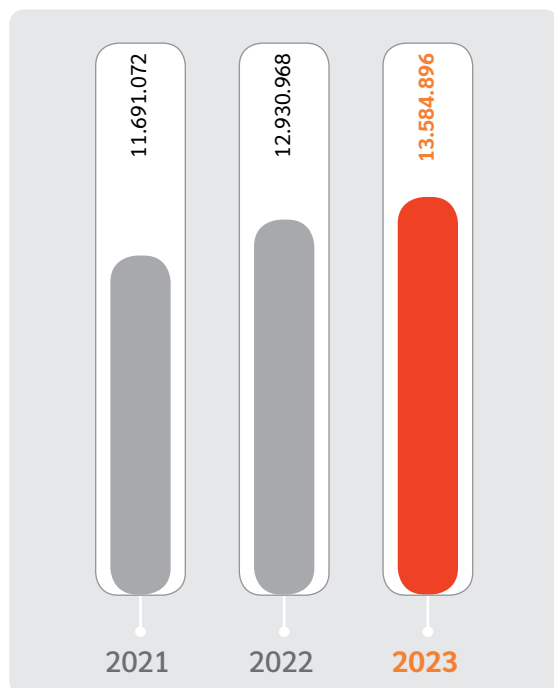
(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian	2023	2022	2021	Description
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian / Consolidated Statement of Financial Position				
Total Aset	13.584.896	12.930.968	11.691.072	Total Assets
Total Aset Lancar	2.561.512	2.782.748	2.665.187	Total Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	11.023.384	10.148.220	9.025.884	Total Non-Current Assets
Total Liabilitas	7.778.011	6.842.019	5.263.850	Total Liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek	1.576.076	2.047.123	895.624	Total Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	6.201.936	4.794.896	4.368.226	Total Non-Current Liabilities
Total Ekuitas	5.806.885	6.088.949	6.427.222	Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	13.584.896	12.930.968	11.691.072	Total Liabilities and Equity
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain Konsolidasian / Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income (Loss)				
Penjualan dan Pendapatan Jasa	1.145.465	908.454	732.651	Sales and Service Revenues
Beban Pokok Penjualan dan Pendapatan Jasa	(608.684)	(478.095)	(397.495)	Cost of Sales and Service Revenues
Laba Bruto	536.780	430.359	335.156	Gross Profit
Beban Pemasaran	(10.599)	(5.966)	(2.407)	Marketing Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(274.572)	(228.737)	(184.375)	General and Administrative Expenses
Keuntungan dari Akuisisi	-	70.474	57.837	Gain on Bargain Purchase
Keuntungan Pelepasan Investasi	-	55.811	-	Gain on Sale of Investments
Keuntungan (Kerugian) Selisih Kurs - Neto	31.102	(92.086)	12.319	Gain (Loss) on Forex - Net
Pembalikan atas (Kerugian) Penurunan Nilai - Neto	9.521	17.224	4.852	Reversal of Impairment Losses - Net
Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya - Neto	46.477	(28.013)	(21.137)	Other Operating Income (Expenses) - Net
Laba Usaha	338.709	219.065	202.246	Income from Operations
Rugi Sebelum Beban Pajak Final dan Beban Pajak Penghasilan	(196.001)	(273.008)	(93.408)	Loss Before Final Tax Expenses and Income Tax Expenses
Beban Pajak Final	(99.121)	(81.310)	(68.204)	Final Tax Expenses
Pendapatan Keuangan	83.255	57.824	14.042	Finance Income
Biaya Keuangan	(617.965)	(549.897)	(309.695)	Finance Costs
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan	(295.121)	(354.318)	(161.612)	Loss Before Income Tax Expenses
Beban Pajak Penghasilan - Neto	(17.684)	(1.173)	(2.518)	Income Tax Expenses - Net
Rugi Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada:	(312.806)	(355.491)	(164.130)	Loss for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	(70.255)	(168.616)	(58.919)	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	(242.551)	(186.875)	(105.211)	Non-Controlling Interests
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak	558	386	2.026	Other Comprehensive Income for the Year After Tax

Uraian	2023	2022	2021	Description
Total Rugi Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada:	(312.248)	(355.105)	(162.104)	Total Comprehensive Loss for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	(70.095)	(168.489)	(58.258)	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	(242.153)	(186.616)	(103.846)	Non-Controlling Interests
Rugi per Saham Dasar yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rupiah penuh)	(3,16)	(7,60)	(2,65)	Basic Loss per Share Attributable to Owners of the Parent Entity (full Rupiah)
Laporan Arus Kas Konsolidasian / Consolidated Statement of Cash Flows				
Kas Neto yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	39.724	33.118	(295.679)	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.241.237)	(1.194.524)	(1.511.625)	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	906.085	1.199.741	1.149.565	Net Cash Provided by Financing Activities
Rasio Keuangan / Financial Ratios				
Rasio Profitabilitas / Profitability Ratio				
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Total Ekuitas (%)	(5,39)	(5,84)	(2,55)	Profit (Loss) for the Year to Total Equity Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Total Aset (%)	(2,30)	(2,75)	(1,40)	Profit (Loss) for the Year to Total Assets Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa (%)	(27,31)	(39,13)	(22,40)	Profit (Loss) for the Year to Sales and Service Revenues Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Total Ekuitas (%)	(5,38)	(5,83)	(2,52)	Comprehensive Income (Loss) for the Year to Total Equity Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Total Aset (%)	(2,30)	(2,75)	(1,39)	Comprehensive Income (Loss) for the Year to Total Assets Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa (%)	(27,26)	(39,09)	(22,13)	Comprehensive Income (Loss) for the Year to Sales and Service Revenue Ratio (%)
Rasio Laba Bruto terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa (%)	46,86	47,37	45,75	Gross Profit to Sales and Service Revenue Ratio (%)
Rasio Laba Usaha terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa (%)	29,57	24,11	27,60	Operating Profit to Sales and Service Revenue Ratio (%)
Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio				
Rasio Lancar (%)	162,52	135,93	297,58	Current Ratio (%)
Rasio Solvabilitas / Solvency Ratio				
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset (%)	57,25	52,91	45,02	Total Liabilities to Total Assets Ratio (%)
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas (%)	133,94	112,37	81,90	Total Liabilities to Total Equity Ratio (%)
Operasional / Operation				
Penjualan Neto per Segmen Usaha	1.145.465	908.454	732.651	Net Sales per Operating Segment
Pusat Perbelanjaan	1.040.646	835.538	689.522	Shopping Malls
Hotel	114.028	83.738	52.832	Hotels
Lainnya	19.721	15.741	-	Others
Eliminasi	(28.931)	(26.563)	(9.703)	Elimination
Properti Ramah Lingkungan (Area)	10	8	5	Eco-Friendly Properties (Area)
Pelibatan Pemasok Lokal (Entitas)	368	213	140	Local Suppliers Engagement (Entities)
Wilayah Operasional / Operational Area				
Pusat Perbelanjaan (Lokasi)	31	30	26	Shopping Malls (Location)
Hotel (Lokasi)	5	5	4	Hotels (Location)
Ritel (Lokasi)	1	1	1	Retail (Location)

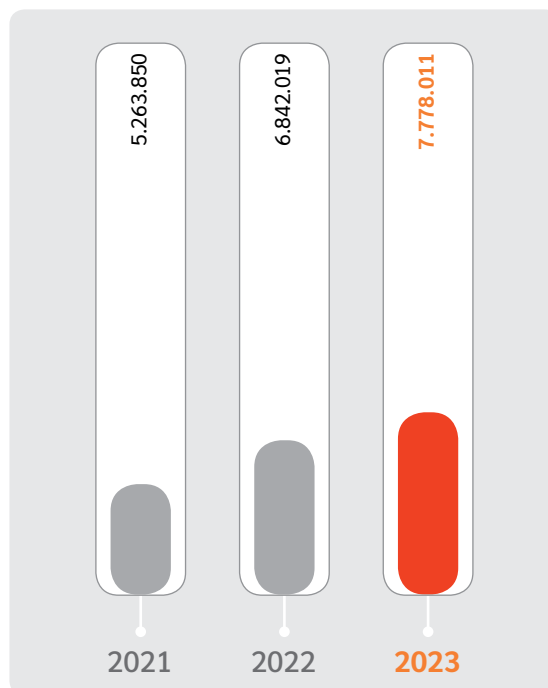
Total Aset Total Assets

(dalam jutaan Rupiah)
(in million Rupiah)



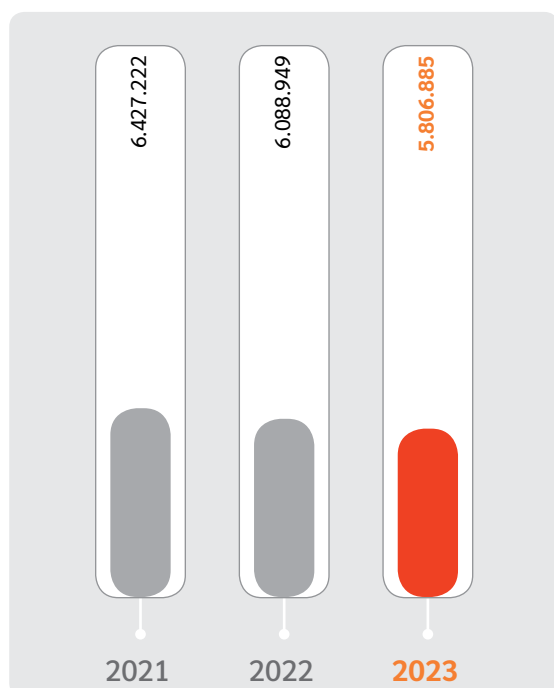
Total Liabilitas Total Liabilities

(dalam jutaan Rupiah)
(in million Rupiah)



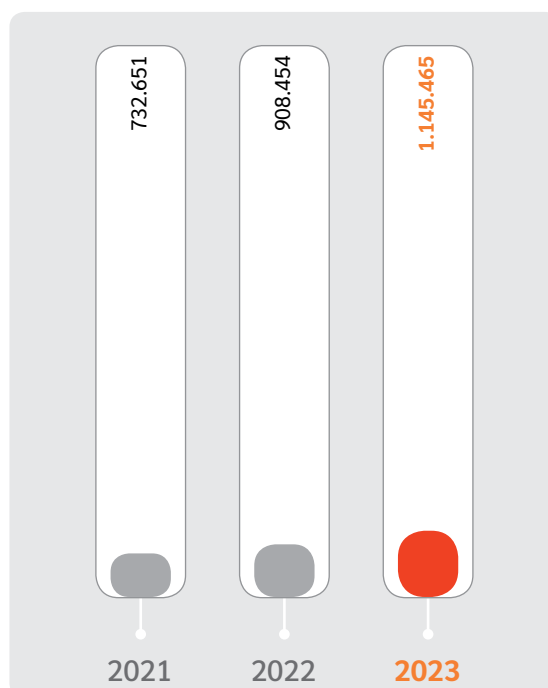
Total Ekuitas Total Equity

(dalam jutaan Rupiah)
(in million Rupiah)

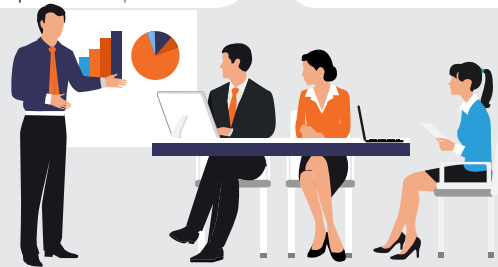
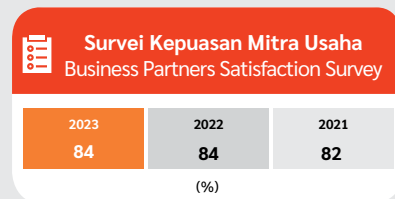
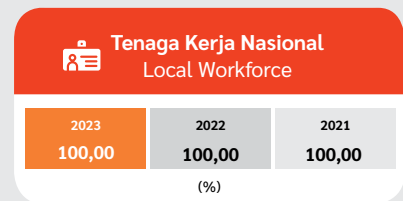
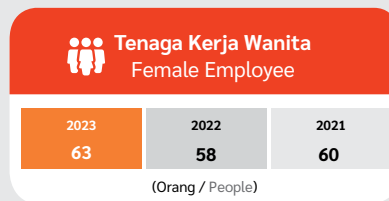


Penjualan dan Pendapatan Jasa Sales and Service Revenues

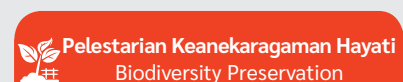
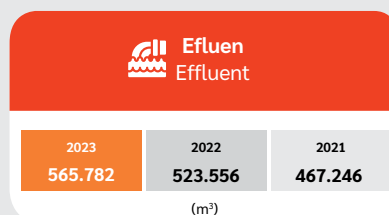
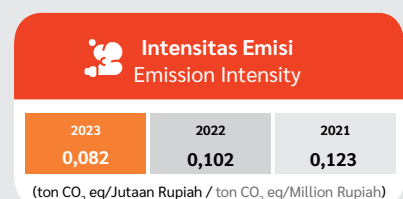
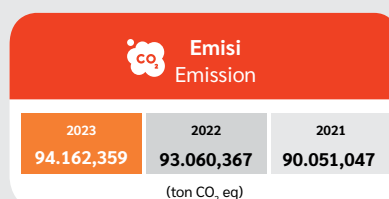
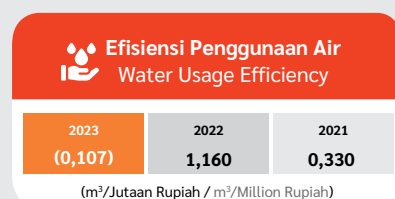
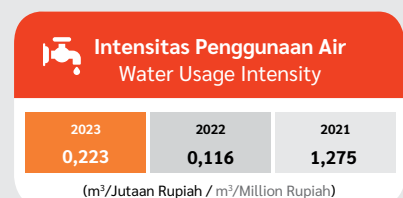
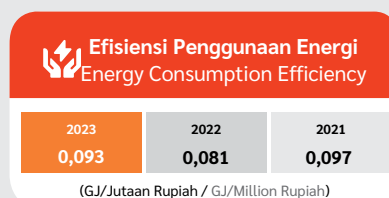
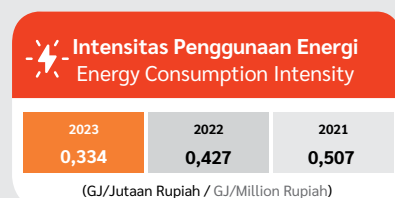
(dalam jutaan Rupiah)
(in million Rupiah)



Aspek Sosial [B.3]



Aspek Lingkungan Hidup [B.2]



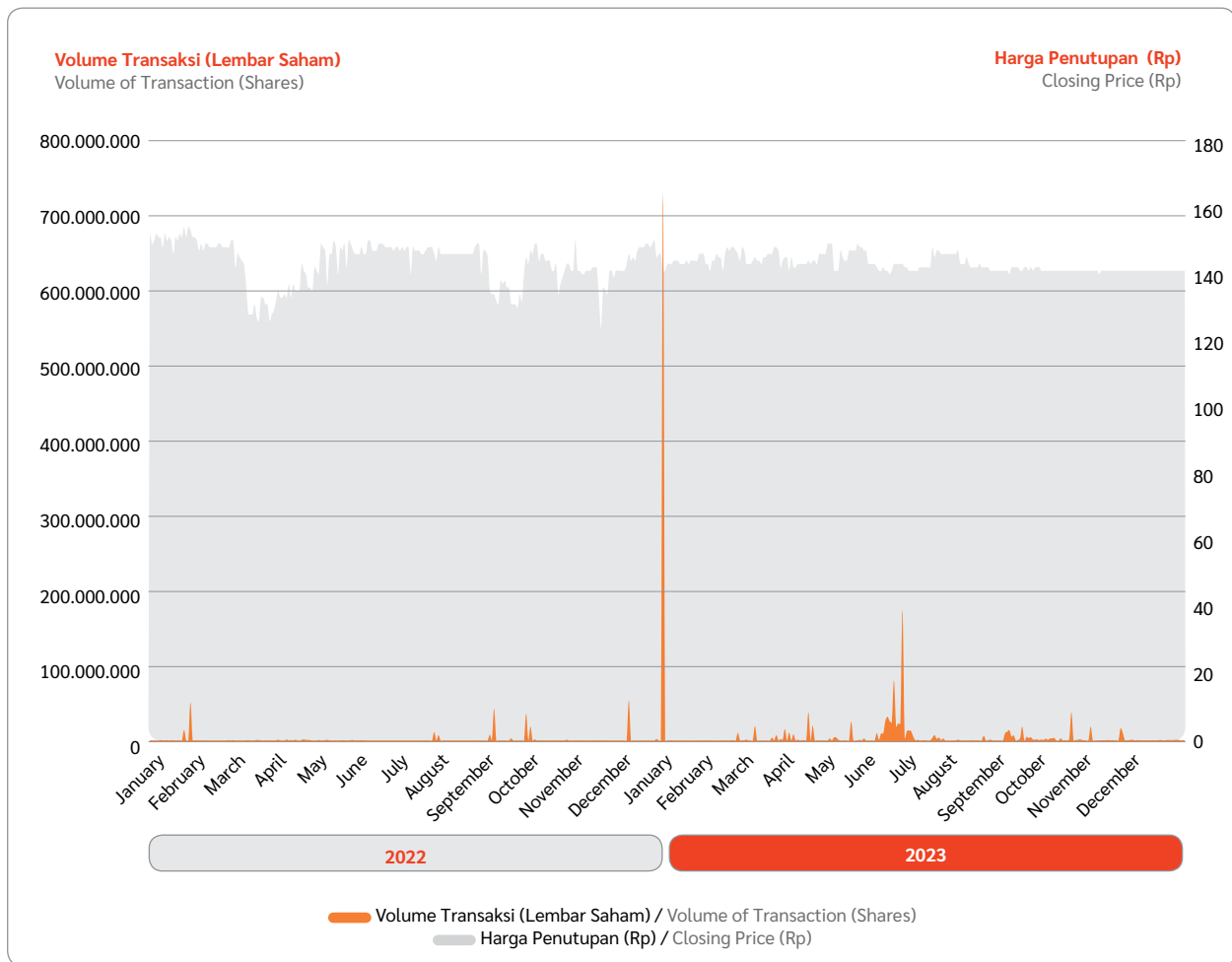
Perseroan melakukan upaya penghijauan di sekitar lingkungan kantor dan unit usaha yang bertujuan untuk menciptakan lingkungan yang asri dan dapat dinikmati oleh seluruh pihak. Pada tahun 2023, Perseroan melalui Entitas Anak telah menyumbangkan sebanyak 200 pohon ke warga Kelurahan Pekiringan, Kesambi, Cirebon, Jawa Barat.

The Company performs greening efforts around the office and business unit environment with the purpose to create a beautiful environment that can be enjoyed by all parties. The Company through its Subsidiaries has donated 200 trees to the residents of Pekiringan Village, Kesambi, Cirebon, West Java in 2023.

Ikhtisar Saham

Share Highlights

Periode Period	Harga Saham Share Price			Volume Perdagangan Rata-Rata (Lembar Saham) Average Trading Volume (Number of Shares)	Jumlah Saham yang Beredar (Lembar Saham) Total Outstanding Shares (Number of Shares)	Kapitalisasi Pasar pada Penutupan Market Capitalization at Closing (Rp)
	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)			
2023						
Januari / January	148	140	144	250.300	22.198.871.804	3.196.637.539.776
Februari / February	148	140	142	31.387.100	22.198.871.804	3.152.239.796.168
Maret / March	147	140	142	49.966.000	22.198.871.804	3.152.239.796.168
April / April	148	139	140	68.234.300	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Mei / May	148	139	140	49.209.400	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Juni / June	142	119	140	477.958.900	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Juli / July	147	140	142	21.123.000	22.198.871.804	3.152.239.796.168
Agustus / August	144	138	140	29.604.700	22.198.871.804	3.107.842.052.560
September / September	142	137	140	70.278.300	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Oktober / October	140	133	140	69.326.300	22.198.871.804	3.107.842.052.560
November / November	140	138	140	31.958.900	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Desember / December	140	138	140	6.464.200	22.198.871.804	3.107.842.052.560
2022						
Januari / January	157	143	150	66.578.200	22.198.871.804	3.329.830.770.600
Februari / February	157	143	149	769.000	22.198.871.804	3.307.631.898.796
Maret / March	149	123	134	3.220.600	22.198.871.804	2.974.648.821.736
April / April	142	126	139	6.768.000	22.198.871.804	3.085.643.180.756
Mei / May	149	133	148	2.060.700	22.198.871.804	3.285.433.026.992
Juni / June	149	138	147	1.097.200	22.198.871.804	3.263.234.155.188
Juli / July	147	137	145	18.057.700	22.198.871.804	3.218.836.411.580
Agustus / August	154	136	144	28.500	22.198.871.804	3.196.637.539.776
September / September	150	125	148	108.559.000	22.198.871.804	3.285.433.026.992
Oktober / October	149	131	140	1.680.000	22.198.871.804	3.107.842.052.560
November / November	142	123	142	384.000	22.198.871.804	3.152.239.796.168
Desember / December	149	137	143	780.859.800	22.198.871.804	3.174.438.667.972



Aksi Korporasi dan Aktivitas Perdagangan Saham

Corporate Actions and Share Trading Activities

Selama tahun 2023, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang berdampak pada komposisi kepemilikan saham, harga, dan kinerja saham. Dengan demikian, tidak tersedia informasi mengenai pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan dan pengurangan modal. Selain itu, Perseroan juga tidak mengalami penghentian sementara perdagangan saham dan pembatalan pencatatan saham.

Throughout 2023, the Company did not take any corporate actions that impact the share ownership composition, price and share performance. Thus, there is no information regarding stock splits, reverse stock splits, stock dividends, bonus shares, changes in the nominal value of shares, issuance of convertible securities, as well as additions and reductions in capital. Apart from that, the Company also did not experience any temporary suspension of share trading or delisting of share.

Peristiwa Penting

Significant Events

6 Januari / January 2023

Pelaksanaan RUPS Luar Biasa di Jakarta.
Implementation of Extraordinary GMS in Jakarta.

16 Maret / March 2023

Pembangunan The Park Semarang telah diselesaikan dan mulai beroperasi secara komersial.
The Park Semarang construction was completed and commercial operations have begun.

30 Maret / March 2023

Perseroan mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Cella Emerald Logistik melalui Epsilon Holding Cella Pte Ltd.
The Company established a Subsidiary, PT Cella Emerald Logistik via Epsilon Holding Cella Pte Ltd.

30 Juni / June 2023

Pelaksanaan RUPS Tahunan, RUPS Luar Biasa, dan paparan publik di Hotel Mulia Jakarta.
Implementation of Annual GMS, Extraordinary GMS, and public expose at Hotel Mulia Jakarta.

11 September 2023

Perseroan mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Mahitala Wilis Amerta melalui PT Nirvana Wastu Pratama.
The Company established a Subsidiary, PT Mahitala Wilis Amerta via PT Nirvana Wastu Pratama.

14 September 2023

Perseroan mendirikan Entitas Anak, yaitu Gamma Holding Cella Pte Ltd melalui Two Master Holding Cella Pte Ltd.
The Company established a Subsidiary, Gamma Holding Cella Pte Ltd via Two Master Holding Cella Pte Ltd.

27 September 2023

Perseroan mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Cella Gemilang Logistik melalui Gamma Holding Cella Pte Ltd.
The Company established a Subsidiary, PT Cella Gemilang Logistik via Gamma Holding Cella Pte Ltd.

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications

Nama Sertifikasi Certification Name	Penyelenggara Organizer	Masa Berlaku Validity Period	Penerima Recipient
Edge Certificate No. LP2-IDN-20092910093633	Green Building Council Indonesia	23 Maret 2022 23 March 2022	The Park Sawangan
Edge Certificate No. LP2-IDN-21070510112117	Green Building Council Indonesia	13 April 2022 13 April 2022	Citimall Baturaja
Edge Certificate No. LP2-IDN-21070610112247	Green Building Council Indonesia	13 April 2022 13 April 2022	Citimall Lahat
Edge Certificate No. LP2-IDN-21090410118817	Green Building Council Indonesia	25 Mei 2022 25 May 2022	Binjai Supermall
Edge Certificate No. LP2-IDN-21070710112271	Green Building Council Indonesia	25 Mei 2022 25 May 2022	Citiplaza Bogor
Edge Certificate No. LP2-IDN-21070710112265	Green Building Council Indonesia	28 Juni 2022 28 June 2022	Citimall Kuala Kapuas
Edge Certificate No. LP2-IDN-21070210111997	Green Building Council Indonesia	26 Oktober 2022 26 October 2022	Citimall Sampit
Edge Certificate No. LP2-IDN-21070110111824	Green Building Council Indonesia	9 November 2022 9 November 2022	Citimall Pangkalan Bun
BCA Green Mark Certificate Platinum	Building and Construction Authority Singapore	12 Januari 2023- 12 Januari 2026 12 January 2023- 12 January 2026	The Park Sawangan
Edge Certificate No. LP2-IDN-21071110112474	Green Building Council Indonesia	19 Juni 2023 19 June 2023	Citimall Ketapang

Keanggotaan pada Asosiasi [C.5]

Membership in Association [C.5]



Asosiasi Pengelola Pusat Belanja Indonesia Indonesian Shopping Center Management Association	
Skala Asosiasi Association Scale	Nasional National
Posisi Perseroan The Company's Position	Anggota Member



Laporan Manajemen

Management Report







Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Pingki Elka Pangestu

Komisaris Utama (Independen)

President Commissioner (Independent)

**Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang
Terhormat,**

Kita patut mengucapkan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga PT City Retail Developments Tbk dapat melalui tahun 2023 dengan progresif. Dalam situasi yang begitu kompleks, di mana Perseroan berhadapan dengan berbagai tantangan, manajemen terus menggalakkan inovasi untuk meningkatkan kinerja secara optimal. Dewan Komisaris memandang dinamika tersebut sebagai bagian dari perjalanan Perseroan untuk memperkuat strategi-strategi keberlanjutan dan mengembangkan keunggulan kompetitif

Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

We should express our gratitude to the presence of God Almighty for His blessings and mercy, so that PT City Retail Developments Tbk could navigated 2023 progressively. In a such complex situation, where the Company faced various challenges, the Management continues to promote innovation to improve performance optimally. The Board of Commissioners is in opinion that these dynamics are part of the Company's journey to strengthen sustainability strategies and develop competitive advantages on an ongoing basis. It is hoped that this report will provide an



secara berkelanjutan. Laporan ini pun diharapkan dapat memberikan gambaran tentang kinerja Perseroan dan langkah-langkah yang telah diambil untuk meningkatkan kesuksesan di masa kini dan mendatang.

Penilaian Kinerja Direksi dan Strategi Perseroan

Dalam menilai kinerja Perseroan tahun 2023, Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah mengupayakan usaha terbaiknya melalui peningkatan portofolio produk dan jasa serta pengelolaan secara strategis sehingga

overview of the Company's performance and the measures that have been taken to increase success in the present and future.

Assessment of the Directors Performance and Corporate Strategy

In assessing the Company's performance in 2023, the Board of Commissioners acknowledges that the Directors has strived its best by increasing the product and service portfolio as well as strategic management, resulting in a



menghasilkan peningkatan kinerja ekonomi yang signifikan. Peningkatan tersebut tidak hanya terjadi pada hasil penjualan dan pendapatan jasa yang meningkat 26,09% dari tahun sebelumnya, namun Perseroan juga berhasil meningkatkan laba usaha sebesar 54,62%. Hal ini mendorong pada keberhasilan Perseroan untuk menekan rugi tahun berjalan sebesar 12,01%, yang diyakini sebagai capaian yang baik untuk pertumbuhan positif dan berkelanjutan ke depannya.

Selain itu, Dewan Komisaris juga memandang bahwa Perseroan terus menunjukkan komitmen yang semakin tinggi terhadap pengelolaan lingkungan. Hal ini dibuktikan dengan perolehan *BCA Green Mark Certificate Platinum* oleh The Park Sawangan dan *Edge Certificate* oleh Citimall Ketapang, yang merupakan pusat perbelanjaan yang dikelola Perseroan.

Dewan Komisaris menghargai kinerja Direksi dan strategi yang ditempuh, serta menyampaikan apresiasi yang tinggi atas kemajuan yang dicapai. Dewan Komisaris juga menyatakan dukungan terhadap langkah-langkah yang diambil oleh Direksi untuk meningkatkan kesuksesan bisnis dan komitmen terhadap pengelolaan lingkungan di masa yang akan datang. Namun, terdapat beberapa hal yang dapat terus diperbaiki, seperti meningkatkan kemampuan internal dalam pengembangan proyek dan program yang sejalan dengan prinsip keberlanjutan, serta pengelolaan arus kas agar lebih sehat dan berdaya tahan.

Pengawasan dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Perseroan

Dalam mengupayakan pertumbuhan dan keberlanjutan Perseroan, Dewan Komisaris terus aktif mengawasi pengelolaan perusahaan di sepanjang tahun 2023. Melalui fungsi pengawasan, Dewan Komisaris memastikan bahwa kegiatan operasional Perseroan telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan, serta sejalan dengan target jangka pendek dan panjang Perseroan. Selain itu, Dewan Komisaris juga memberikan arahan, pendapat, maupun rekomendasi yang konstruktif guna mendukung pencapaian target kinerja Perseroan. Dalam pelaksanaannya, rekomendasi-rekomendasi tersebut telah disampaikan melalui rapat gabungan dengan Direksi yang diselenggarakan di sepanjang tahun.

Pandangan atas Prospek Usaha

Dalam mempersiapkan tahun 2024, Dewan Komisaris memiliki pandangan yang optimis mengenai prospek usaha Perseroan. Meskipun perekonomian global masih akan menghadapi beberapa tantangan, Dewan Komisaris percaya bahwa proyeksi pertumbuhan perekonomian nasional sebesar 4,7%-5,5% akan berdampak positif terhadap pertumbuhan sektor properti. Hal ini akan didukung oleh membaiknya sisi makroekonomi dalam negeri dan rampungnya sentimen tahun politik. Pembangunan IKN yang kian gencar juga diperkirakan akan memberikan dampak yang menguntungkan bagi sektor properti.

significant increase in economic performance. This improvement not only occurred in sales and service revenues which increased by 26.09% compared to the previous year, but the Company also succeeded in increasing its income from operations by 54.62%. This has led to the Company's success in reducing loss for the year by 12.01%, which is believed to be a good achievement for positive and sustainable growth in the future.

In addition, the Board of Commissioners also views that the Company continues to demonstrate an increasingly high commitment to environmental management. This is proven by the *BCA Green Mark Certificate Platinum* reward received by The Park Sawangan and an *Edge Certificate* received by Citimall Ketapang, which is a shopping malls managed by the Company.

The Board of Commissioners appreciates the performance of the Directors and the strategies adopted, and expresses great appreciation for the progress achieved. The Board of Commissioners also expresses support for the measures taken by the Directors to increase business success and commitment to environmental management in the future. However, there are several things that can continue to be improved, such as improving internal capabilities in developing projects and programs that are in line with sustainability principles, as well as managing cash flow to make it healthier and more resilient.

Supervision in the Preparation and Implementation of the Corporate Strategies

In seeking growth and sustainability of the Company, the Board of Commissioners continues to actively supervise the management of the Company throughout 2023. Through its supervisory function, the Board of Commissioners ensures that the Company's operational activities are in accordance with applicable laws and regulations and the Articles of Association, as well as in line with short and long term Company's targets. In addition, the Board of Commissioners also provides constructive direction, opinions and recommendations to support the achievement of the Company's performance targets. In its implementation, these recommendations have been conveyed through joint meetings with the Directors held throughout the year.

Views on Business Outlook

In the preparation for 2024, the Board of Commissioners has an optimistic view regarding the Company's business outlook. Even though the global economy will still face several challenges, the Board of Commissioners believes that the projected national economic growth of 4.7%-5.5% will have a positive impact on the growth of the property sector. This will be supported by improving domestic macroeconomics and the end of political year sentiment. The increasingly intensive development of IKN is also expected to have a beneficial impact on the property sector.

Dalam kaitannya dengan prospek industri usaha, Dewan Komisaris percaya bahwa dengan kebijakan yang tepat dan strategi bisnis yang baik, Perseroan dapat menghadapi tantangan di masa yang akan datang dan terus meningkatkan kinerja bisnis. Dewan Komisaris juga menyetujui dan mendukung rencana strategis yang diajukan Direksi, yang dipandang telah sesuai dengan visi dan misi Perseroan, serta telah mempertimbangkan harapan Pemegang Saham maupun pemangku kepentingan. Dengan pertimbangan yang komprehensif terhadap berbagai aspek, Perseroan akan mampu mempertahankan komitmen untuk menjadi perusahaan yang kuat dan stabil.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Penerapan sistem tata kelola perusahaan (GCG) di lingkungan Perseroan sepanjang tahun 2023 dipandang telah berjalan dengan baik sesuai 4 pilar governansi korporat, yaitu perilaku beretika, akuntabilitas, transparansi, dan keberlanjutan. Berdasarkan penerapan prinsip tersebut, Perseroan dinilai telah mampu menunjukkan komitmen untuk meningkatkan sistem manajemen yang efektif dan efisien, mengelola bisnis dalam kepatuhan terhadap peraturan, serta mempertimbangkan aspirasi dan harapan pemangku kepentingan, termasuk di dalamnya adalah dampak sosial dan lingkungan dari keputusan yang diambil. Melalui peningkatan kualitas implementasi GCG secara konsisten, Dewan Komisaris meyakini bahwa Perseroan dapat menjadi mitra pembangunan ekonomi yang terpercaya di Indonesia.

Penutup

Mengakhiri laporan ini, Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih dan apresiasi kepada semua pihak yang telah mendukung dan bekerja sama dengan Perseroan, termasuk Pemegang Saham, Direksi, karyawan, regulator, dan mitra strategis. Dewan Komisaris pun berkomitmen untuk senantiasa meningkatkan fungsi pengawasan dan memberikan dukungan yang diperlukan guna memastikan kelangsungan bisnis yang berkelanjutan. Adapun hubungan kerja sama yang telah terjalin diharapkan dapat terus dipertahankan guna menciptakan sinergi yang kuat hingga masa-masa yang akan datang.

In relation to the business industry prospects, the Board of Commissioners believes that with the appropriate policies and good business strategies, the Company can face future challenges and continue to improve business performance. The Board of Commissioners also approves and supports the strategic plan proposed by the Directors, which is deemed to be in accordance with the Company's vision and mission, and has taken into account the expectations of the Shareholders and stakeholders. With comprehensive consideration of various aspects, the Company will be able to maintain its commitment to becoming a strong and stable company.

Views on the Implementation of Good Corporate Governance

The implementation of a Good Corporate Governance (GCG) system within the Company throughout 2023 is deemed quite well in accordance with the 4 pillars of corporate governance, i.e. ethical behavior, accountability, transparency and sustainability. Based on the application of these principles, the Company is considered to have been able to demonstrate a commitment to improving an effective and efficient management system, managing the business in compliance with regulations, and considering the aspirations and expectations of the stakeholders, including the social and environmental impacts of decisions taken. Through a consistent quality improvement on the GCG implementation, the Board of Commissioners believes that the Company can become a trusted economic development partner in Indonesia.

Closing

Concluding this report, the Board of Commissioners would like to express our deepest gratitude and appreciation to all parties who have supported and collaborated with the Company, including the Shareholders, Directors, employees, regulators and strategic partners. The Board of Commissioners is also committed to continuously improving its supervisory function and providing the necessary support to ensure sustainable business continuity. It is hoped that the cooperative relationship that has been established can continue to be maintained in order to create strong synergy in the future.

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners
PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS TBK,

Pingki Elka Pangestu
Komisaris Utama (Independen)
President Commissioner (Independent)



Laporan Direksi ^[D.1]

Report of the Directors ^[D.1]

Iwan Sanyoto

Direktur Utama
President Director

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Tahun 2023 merupakan tahun penuh tantangan dan peluang bagi PT City Retail Developments Tbk. Meskipun dihadapkan pada sejumlah tantangan global, namun perekonomian Indonesia yang tetap tumbuh dan berdaya tahan dengan disertai kondisi pasar modal yang mencatatkan kapitalisasi pasar terbesar di ASEAN memberikan kepercayaan pada Perseroan untuk terus berinovasi. Demikian pula situasi yang dinamis semakin menyadarkan Perseroan akan pentingnya respons yang cepat dan strategi yang adaptif untuk memanfaatkan setiap peluang yang muncul secara

Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

2023 was a year full of challenges and opportunities for PT City Retail Developments Tbk. Even though faced with a number of global challenges, the Indonesian economy continues to grow and was resilient in the face of adversity, accompanied by capital market conditions that record the largest market capitalization in ASEAN, giving the Company confidence to continue to innovate. Likewise, the dynamic situation made the Company increasingly aware of the importance of quick responses and adaptive strategies to optimally utilize every opportunity. Therefore,



optimal. Karenanya, manajemen Perseroan terus memantau perkembangan pasar serta meningkatkan koordinasi dan efisiensi operasional dalam mengupayakan pertumbuhan yang berkelanjutan dan meningkatkan potensi keberhasilan dalam berekspansi.

Informasi mengenai tantangan dan inisiatif yang diterapkan Perseroan sepanjang tahun buku 2023 tersebut menjadi topik utama yang kami sampaikan melalui Laporan Direksi ini. Selain itu, laporan ini juga menjelaskan inisiatif tanggung jawab sosial dan lingkungan yang ditempuh Perseroan sebagai komitmen untuk memenuhi harapan dan menciptakan masa depan yang lebih baik bagi seluruh pihak.

the Company's Management continues to monitor market developments and improve coordination and operational efficiency in seeking sustainable growth and increasing the potential for success in expansion.

Information on the challenges and initiatives implemented by the Company throughout the 2023 financial year becomes the main topic that we would like to convey through this Report of the Directors. In addition, this report also explains the social and environmental responsibility initiatives taken by the Company as a commitment to fulfill expectations and create a better future for all parties.



Tinjauan Ekonomi dan Industri

Pada tahun 2023, pertumbuhan ekonomi dunia mengalami perlambatan, dengan tingkat pertumbuhan yang menurun ke 3,0% dari 3,5% pada tahun sebelumnya. Perlambatan ini disebabkan oleh beberapa faktor, termasuk keterbatasan pasokan akibat *scarring effect* di sisi korporasi dan pembatasan imigrasi di beberapa negara maju. Selain itu, meningkatnya fragmentasi geopolitik-ekonomi akibat perang Rusia di Ukraina menyebabkan keterbatasan pasokan serta kenaikan harga energi dan pangan global. Ketegangan perdagangan antara Amerika Serikat dan Tiongkok, serta ketegangan di Timur Tengah antara Israel dan Palestina pun turut menambah ketidakpastian geopolitik global. Hal ini meningkatkan tekanan inflasi serta perlambatan pertumbuhan di beberapa negara maju.

Di tengah gejolak perekonomian dunia tersebut, perekonomian Indonesia mampu tumbuh sebesar 5,05%. Pertumbuhan ini didukung oleh permintaan domestik yang kuat, baik untuk konsumsi maupun investasi barang modal. Namun demikian, permintaan properti komersial mengalami perlambatan, baik untuk kategori sewa maupun jual. Perlambatan permintaan untuk kategori sewa tersebut disebabkan oleh perlambatan permintaan pada segmen hotel di mayoritas kota besar. Sedangkan, perlambatan permintaan untuk kategori jual disebabkan oleh menurunnya permintaan pada segmen lahan industri, terutama di daerah Bogor, Depok, Bekasi, dan Semarang.

Tantangan dan Strategi Keberlanjutan

Tantangan yang terjadi pada ekonomi dan industri dalam negeri turut dirasakan oleh Perseroan yang menjalankan usaha pada segmen pusat perbelanjaan, hotel, real estat, dan lainnya. Keterbatasan pasokan, kenaikan harga energi yang mendorong kenaikan harga rata-rata pada umumnya, kondisi pasar tenaga kerja, hingga kondisi pasar barang dan jasa menuntut fokus pengelolaan yang strategis di sepanjang tahun 2023. Selain itu, perubahan kebijakan dan peraturan pemerintah serta penyesuaian standar-standar internasional menuntut Perseroan untuk terus menyesuaikan pengelolaan usaha dengan dinamika regulasi yang ada.

Dalam menghadapi tantangan ini, Perseroan senantiasa mengikuti perkembangan ekonomi dan pasar, serta melakukan analisis mendalam dan komprehensif bersama jajaran manajemen guna menetapkan strategi dan langkah antisipatif yang tepat. Demikian pula analisis terhadap peraturan, kebijakan, dan standar yang ditetapkan regulator maupun lembaga yang berwenang, baik di tingkat nasional maupun internasional, terus kami pelajari untuk dapat diadaptasikan dan diinternalisasikan ke dalam bisnis Perseroan, sesuai keperluan.

Dari sisi internal, Perseroan pun mengalami tantangan dalam pengembangan proyek dan program yang sejalan dengan prinsip keberlanjutan. Meskipun demikian, kami terus memperkuat penerapan konsep ramah lingkungan untuk pusat perbelanjaan yang Perseroan miliki dan kelola, sambil meningkatkan penerapan

Economic and Industrial Review

In 2023, world economic growth experienced a slowdown, with the growth rate decreased to 3.0% from 3.5% in the previous year. This slowdown was due to several factors, including limited supply due to the scarring effect on the corporate side and immigration restrictions in several developed countries. In addition, increasing geopolitical-economic fragmentation due to Russia's war in Ukraine has caused supply constraints and increased global energy and food prices. Trade tensions between the United States and China, as well as tensions in the Middle East between Israel and Palestine also added to global geopolitical uncertainty. This increased inflationary pressures and slows growth in several developed countries.

In the midst of world economic turmoil, the Indonesian economy was able to grow by 5.05%. This growth was supported by strong domestic demand, both for consumption and investment in capital goods. However, demand for commercial property was experienced a slowdown, both in the rental and sales categories. The slowdown in demand for the rental category was due to slowing demand in the hotel segment in the majority of large cities. Meanwhile, the slowdown in demand for the sales category was due to decreasing demand in the industrial land segment, especially in the Bogor, Depok, Bekasi, and Semarang areas.

Sustainability Challenges and Strategies

The challenges in the domestic economy and industry were also felt by the Company which engages its business in the shopping malls, hotel, real estate and other segments. Limited supply, rising energy prices which have pushed up average prices in general, labor market conditions, and goods and services market conditions require a strategic management focus throughout 2023. In addition, changes in government policies and regulations as well as adjustments to standards International standards required the Company to continue to adapt business management to the dynamics of existing regulations.

In facing these challenges, the Company always follows economic and market developments, and carries out in-depth and comprehensive analysis with the management to determine appropriate strategies and anticipatory measures. Likewise, we continue to study the analysis of regulations, policies and standards set by the regulators and authorized institutions, both at the national and international levels, so that they can be adapted and internalized into the Company's business, as needed.

From an internal perspective, the Company also experiences challenges in developing projects and programs that are in line with sustainability principles. Nevertheless, we continue to strengthen the application of environmentally friendly concepts for shopping malls that the Company owns and manages, while

konsep ramah lingkungan pada segmen lainnya. Demikian pula halnya dengan pengelolaan aspek sosial pada tenaga kerja maupun masyarakat umum terus ditingkatkan secara bertahap, sesuai dengan analisis prioritas manajemen dan kebutuhan pemangku kepentingan.

Peranan Direksi dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Keberlanjutan

Direksi senantiasa berperan aktif dalam perumusan dan implementasi strategi usaha Perseroan yang adaptif dan inovatif. Melalui pemantauan secara cermat terhadap dinamika ekonomi dan pasar di dalam dan di luar negeri, Direksi bersama divisi terkait merancang langkah-langkah yang responsif terhadap setiap tantangan guna menjaga ketangguhan dan daya tahan usaha. Dengan disertai pengawasan dari Dewan Komisaris dan organ pendukungnya, manajemen memastikan agar setiap inisiatif yang diambil sejalan dengan prinsip keberlanjutan dan tata kelola yang baik. Melalui koordinasi yang ketat dengan seluruh organ tata kelola ini, Direksi berupaya mewujudkan pertumbuhan yang sesuai dengan visi dan misi Perseroan, berkelanjutan, dan memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

Kinerja Keberlanjutan Perseroan Tahun 2023

Pada tahun 2023, kinerja ekonomi Perseroan menunjukkan pertumbuhan dan perbaikan dari tahun sebelumnya. Kepemilikan aset menguat sebesar 5,06%, mencapai Rp13,58 triliun dari tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp12,93 triliun, yang terutama disebabkan peningkatan properti investasi. Di sisi lain, total liabilitas pun mengalami peningkatan sebesar 13,68%, menjadi Rp7,78 triliun dari tahun sebelumnya sebesar Rp6,84 triliun, dengan dominasi peningkatan liabilitas jangka panjang.

Penjualan dan pendapatan jasa Perseroan juga meningkat sebesar 26,09%, dari Rp908,45 miliar menjadi Rp1,15 triliun. Peningkatan ini terjadi pada setiap segmen usaha, yaitu sebesar 24,55% pada segmen pusat perbelanjaan, 36,17% pada segmen hotel, dan 25,29% pada segmen lainnya. Peningkatan penjualan dan pendapatan jasa ini mendorong laba usaha meningkat sebesar 54,62%, dari Rp219,06 miliar menjadi Rp338,71 miliar, serta mampu menekan rugi tahun berjalan sebesar 12,01%. Keberhasilan tersebut mendorong pencatatan rugi tahun berjalan yang lebih rendah 7,96% dibandingkan dengan perkiraan target.

Pertumbuhan kinerja Perseroan ini didorong oleh mulai beroperasinya The Park Semarang secara komersial di tahun 2023. Selain itu, pencapaian di tahun 2023 juga disertai dengan pendirian 4 Entitas Anak sebagai bentuk perluasan pangsa pasar.

Di bidang sosial, Perseroan menunjukkan komitmen yang tinggi terhadap pengelolaan harapan pemangku kepentingan. Dengan implementasi sistem manajemen kesehatan dan keselamatan kerja yang baik, Perseroan mencatatkan tidak adanya kasus kecelakaan kerja di lingkungan operasional sepanjang tahun

increasing the application of environmentally friendly concepts in other segments. Likewise, the management of social aspects for the workforce and the general public continues to be improved gradually, in accordance with the analysis of management priorities and stakeholder needs.

The Role of the Directors in the Preparation and Implementation of Sustainability Strategies

The Directors always play an active role in the preparation and implementation of the Company's adaptive and innovative business strategies. Through careful monitoring of economic and market dynamics at home and abroad, the Directors with related divisions design measures that are responsive to every challenge in order to maintain business resilience. Accompanied by supervision from the Board of Commissioners and its supporting bodies, the Management ensures that every initiative taken is in line with the principles of sustainability and good governance. Through tight coordination with all governance organs, The Directors strive to realize growth that is in line with the Company's vision and mission, is sustainable, and provides added value for all stakeholders.

Company Sustainability Performance in 2023

The Company's economic performance showed growth and improvement in 2023 compared to the previous year. Asset ownership strengthened by 5.06%, reaching Rp13.58 trillion compared to the previous year which was recorded at Rp12.93 trillion, which was mainly due to the increase in investment properties. On the other hand, total liabilities also increased by 13.68%, to Rp7.78 trillion from Rp6.84 trillion recorded in the previous year, mainly due to an increase in long-term liabilities.

The Company's sales and service revenues also increased by 26.09%, i.e. from Rp908.45 billion to Rp1.15 trillion. This increase occurred in each business segment, namely 24.55% in the shopping malls segment, 36.17% in the hotel segment, and 25.29% in others segment. This increase in sales and service revenues pushed income from operations to increase by 54.62%, i.e. from Rp219.06 billion to Rp338.71 billion, and was able to reduce loss for the year by 12.01%. This success prompted the recording of a loss for the year which was 7.96% lower than the estimated target.

The Company's performance growth was driven by the start of commercial operations of The Park Semarang in 2023. In addition, the achievement in 2023 was also accompanied by the establishment of 4 Subsidiaries as a form of expanding market share.

In the social sector, the Company showed a high commitment to managing the stakeholder expectations. By implementing a good occupational health and safety management system, the Company recorded zero cases of work accidents in its operational environment throughout 2023. In addition, the Company has



2023. Selain itu, Perseroan juga telah melaksanakan 20 program pengembangan masyarakat di 22 lokasi berbeda dengan alokasi biaya yang signifikan. Pencapaian lainnya terlihat dari survei kepuasan pelanggan dan mitra usaha, yang masing-masing mencapai 86% dan 84%, mencerminkan tingkat kepercayaan dan kepuasan yang tinggi terhadap layanan Perseroan.

Dari sisi lingkungan, Perseroan terus meningkatkan kualitas properti yang ramah lingkungan, terutama pada pusat perbelanjaan. Hal ini terlihat dari peningkatan level sertifikasi *green building* pada The Park Sawangan yang berhasil memperoleh BCA *Green Mark Certificate Platinum* dari Building and Construction Authority Singapore. Selain itu, Citimall Ketapang juga berhasil meraih *Edge Certificate* dari Green Building Council Indonesia. Komitmen ini disertai dengan upaya untuk terus mengoptimalkan penggunaan sumber daya dan menekan emisi yang dihasilkan dari rangkaian aktivitas operasional Perseroan.

Prospek Keberlanjutan Usaha

Perekonomian global di tahun 2024 masih akan menghadapi beberapa tantangan, namun perekonomian nasional diperkirakan akan melanjutkan pemulihannya dengan pertumbuhan sebesar 4,7%-5,5%. Dalam kaitannya dengan ini, kinerja sektor properti diperkirakan tumbuh lebih baik, didukung oleh membaiknya sisi makroekonomi dalam negeri dan rampungnya sentimen tahun politik. Pembangunan IKN yang kian gencar pula diperkirakan akan memberikan dampak yang menguntungkan bagi sektor properti, terutama karena adanya investasi dari sektor swasta.

Asosiasi Pengelola Pusat Belanja Indonesia (APPBI) pun memperkirakan tingkat okupansi pusat perbelanjaan tahun 2024 akan stagnan atau sama dengan tahun 2023 lalu, yaitu sebesar 80%. Namun, industri perhotelan diprediksi akan kembali pulih di tahun 2024-2025 seiring dengan meningkatnya pergerakan wisatawan mancanegara. Untuk mendukung pemulihan industri perhotelan tersebut, Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif berkomitmen untuk menjaga dan memastikan aspek kebersihan, kesehatan, keselamatan, dan keberlanjutan lingkungan.

Berdasarkan proyeksi dan analisis tersebut, manajemen memiliki keyakinan yang kuat bahwa dengan kebijakan yang tepat dan strategi bisnis yang baik, Perseroan dapat menghadapi tantangan di masa yang akan datang dan terus meningkatkan kinerja bisnis. Rangkaian strategi pertumbuhan usaha pun telah disusun untuk meraih target-target kinerja yang telah ditetapkan.

also implemented 20 community development programs in 22 different locations with significant cost allocation. Other achievements can be found in the customer and business partner satisfaction surveys, with scores of 86% and 84% respectively, reflecting a high level of trust and satisfaction with the Company's services.

From an environmental perspective, the Company continues to improve the quality of eco-friendly properties, especially in shopping malls. This can be seen from the increase in the level of green building certification at The Park Sawangan which succeeded in obtaining the BCA Green Mark Certificate Platinum from the Building and Construction Authority of Singapore. In addition, Citimall Ketapang also managed to get an Edge Certificate from the Green Building Council Indonesia. This commitment is accompanied by efforts to continue to streamline the use of resources and reduce emissions resulting from the Company's series of operational activities.

Business Sustainability Prospects

The global economy in 2024 will still face several challenges, but Indonesia economy is expected to continue its recovery with growth of 4.7%-5.5%. In this regard, the property sector performance is expected to grow better, supported by improving domestic macroeconomics and the end of political year sentiment. The increasingly intensive development of IKN is also expected to have a beneficial impact on the property sector, especially due to investment from the private sector.

The Indonesian Shopping Center Association (APPBI) also estimates that shopping center occupancy levels in 2024 will be stagnant or the same as in 2023, namely 80%. However, the hotel industry is predicted to recover in 2024-2025 in line with the increasing movement of foreign tourists. To support the recovery of the hotel industry, the Ministry of Tourism and Creative Economy is committed to maintaining and ensuring aspects of cleanliness, health, safety and environmental sustainability.

Based on these projections and analysis, the management has a strong belief that with the right policies and good business strategy, the Company can face future challenges and continue to improve business performance. A series of business growth strategies have also been prepared to achieve the predetermined performance targets.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan Berkelanjutan

Perseroan memahami bahwa penerapan tata kelola perusahaan yang baik dan berkelanjutan adalah salah satu faktor kunci kesuksesan bisnis. Oleh karena itu, Perseroan terus meningkatkan komitmen dan dedikasi dalam mengembangkan sistem manajemen yang efektif dan efisien, serta meningkatkan pengetahuan dan keterampilan karyawan melalui berbagai program pengembangan kompetensi. Rangkaian sistem tata kelola terus diperkuat, terutama sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko, guna mendukung pengelolaan usaha yang harus semakin tangguh.

Dalam upaya meningkatkan kualitas pengelolaan dan hubungan dengan pemangku kepentingan, Perseroan telah menerapkan beberapa strategi, seperti pengembangan budaya korporat yang kuat, pengawasan kinerja yang ketat, serta pengembangan sistem informasi yang lebih baik. Hal ini juga dipandang bermanfaat dalam menghasilkan keputusan bisnis yang lebih cepat dan lebih tepat.

Penutup

Melalui kesempatan ini, Direksi turut menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah terlibat dalam mengoptimalkan kinerja usaha di tahun 2023. Semua ini tidak terlepas dari kepercayaan, dukungan, juga kerja sama yang terjalin antar berbagai kalangan, baik Pemegang Saham, Dewan Komisaris, karyawan, hingga mitra usaha yang telah tumbuh bersama di tengah kondisi ekonomi yang dinamis. Kerja sama yang baik dalam menerapkan upaya-upaya berkelanjutan pada saat ini dan ke depan diharapkan mampu menghantarkan Perseroan menjadi salah satu perusahaan terbaik di sektor properti, meningkatkan nilai bagi para Pemegang Saham, serta meningkatkan manfaat bagi para pemangku kepentingan.

Implementation of Good and Sustainable Corporate Governance

The Company understands that the implementation of good and sustainable corporate governance is one of the key factors to attain business success. Therefore, the Company continues to increase its commitment and dedication in developing an effective and efficient management system, as well as increasing employee knowledge and skills through various competency development programs. The series of governance systems continue to be strengthened, especially the internal control system and risk management system, to support business management which must become increasingly resilient.

In order to improve the quality of management and relationships with the stakeholders, the Company has implemented several strategies, such as developing a strong corporate culture, strict performance monitoring, and developing better information systems. This is also seen as beneficial in producing faster and more precise business decisions.

Closing

Through this opportunity, the Directors would also like to express our gratitude to all parties who have been involved in optimizing business performance in 2023. All of this is inseparable from the trust, support, and cooperation that exists between various groups, including the Shareholders, Board of Commissioners, employees, to business partners who have grown together amidst dynamic economic conditions. Good cooperation in implementing sustainable efforts during these tough times and in the future is expected to be able to lead the Company to become one of the best companies in the property sector, increase value for the Shareholders, and increase benefits for all stakeholders.

Atas nama Direksi

On behalf of the Directors

PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS TBK,

Iwan Sanyoto

Direktur Utama

President Director

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Tanggung Jawab Laporan Tahunan

Annual Report Responsibility

Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT City Retail Developments Tbk

Statement of Members of the Directors and the Board of Commissioners on the Responsibility for the 2023 Annual Report of PT City Retail Developments Tbk

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT City Retail Developments Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT City Retail Developments Tbk for year 2023 has been fully contained and we shall be fully responsible to the correctness of contents in the Annual Report of the Company.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is hereby made in all truthfulness.

Jakarta, 28 Juni 2024
Jakarta, 28 June 2024

Dewan Komisaris, Board of Commissioners,



Pingki Elka Pangestu
Komisaris Utama (Independen)
President Commissioner (Independent)



Leander Nauli
Komisaris
Commissioner

Direksi, Directors,



Iwan Sanyoto
Direktur Utama
President Director



Hasan
Direktur
Director



Musa Sinambela
Direktur
Director



Profil Perusahaan

Company Profile







Identitas Perusahaan [C.2]

Company Identity [C.2]

City Retail Developments



Nama Perusahaan
Company Name

PT City Retail Developments Tbk



Modal Dasar
Authorized Capital

Rp8.800.000.000.000,-



Tanggal Pencatatan Saham
Share Listing Date

13 September 2012
13 September 2012



Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Issued and Fully Paid Capital

Rp2.219.887.180.400,-



Tanggal Pendirian
Date of Incorporation

18 Desember 2003
18 December 2003



Jumlah Karyawan 2023
Total Employees 2023

160 karyawan
160 employees



Bidang Usaha
Line Of Business

Bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, dan investasi. Melalui Entitas Anak, Perseroan menjalankan usaha dalam bidang pembangunan, penyewaan, pengelolaan atas pusat perbelanjaan, dan pengelolaan hotel.

Construction, service, trading, industry, and investment sector. Through its Subsidiary Entities, the Company conducts its business in the construction, leasing, management of shopping mall, and hotel sectors.



Kode Saham
Stock Code

NIRO



Status Perusahaan
Company Status

Perusahaan Terbuka
Public Company



Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation

Didirikan dengan nama PT Adipura Artha Pratama berdasarkan Akta No. 43 tanggal 18 Desember 2003 oleh Notaris P Sutrisno A Tampubolon, SH, MKn, yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-10765.HT.01.01.TH.2004 tanggal 30 April 2004 dan telah diumumkan pada Berita Negara Republik Indonesia No. 9848 tanggal 1 Oktober 2004, Tambahan No. 79.

Established in the name of PT Adipura Artha Pratama pursuant to Deed No. 43 dated 18 December 2003 by a Notary, P Sutrisno A Tampubolon, SH, MKn, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decree Letter No. C-10765.HT.01.01.TH.2004 dated 30 April 2004 and has been promulgated in Official Gazette of the Republic of Indonesia No. 9848 dated 1 October 2004, Supplement No. 79.



Akta Perubahan Terakhir Deed of Last Amendment

- Perubahan nama sesuai Akta No. 32 tanggal 9 Juni 2010 dengan nama PT Nirvana Development;
- Perubahan status sesuai Akta No. 53 tanggal 10 Februari 2012 dengan nama PT Nirvana Development Tbk;
- Akta No. 65 tanggal 14 Mei 2018 dengan nama PT City Retail Developments Tbk; serta
- Perubahan Anggaran Dasar Perseroan terakhir No. 109 tanggal 24 September 2020 terkait maksud, tujuan, dan kegiatan usaha Perseroan.
- Change of name by Deed No. 32 dated 9 June 2010 under the name PT Nirvana Development;
- Change of status by Deed No. 53 dated 10 February 2012 under the name PT Nirvana Development Tbk;
- Deed No. 65 dated 14 May 2018 under the name PT City Retail Developments Tbk; and
- The last amendment to the Company's Articles of Association No. 109 dated 24 September 2020 regarding the aims, objectives, and business activities of the Company.



Lembaga Pencatatan dan Perdagangan Saham Share Registration and Trading Institution

Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange
Building Tower I
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

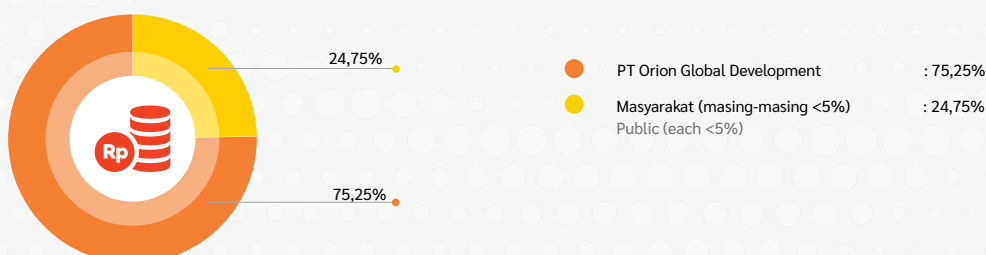


Kantor Pusat Head Office

PT City Retail Developments Tbk
Gedung Menara Jamsostek, Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710
T : (+6221) 5084 2878
F : (+6221) 5084 2879
E : corpsec@cityretaildevelopments.com
W : www.cityretaildevelopments.com



Komposisi Pemegang Saham Composition of Shareholders





Jejak Langkah

Milestones

2003

Perseroan didirikan dengan nama PT Adipura Artha Pratama.

The Company was established under the name of PT Adipura Artha Pratama.

2010

Perseroan berubah nama menjadi PT Nirvana Development.

The Company changed its name to PT Nirvana Development.

2011

Memulai operasi komersial pertama di Cirebon Super Block Mall.

Started to first operate commercially in Cirebon Super Block Mall.

2012

Melakukan pencatatan di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham: NIRO.

Listed in Indonesia Stock Exchange with a share code: NIRO.

2013

Memulai operasi komersial di Pangkalan Bun, Solo, dan Sampit.

Started to operate commercially in Pangkalan Bun, Solo, and Sampit.

2017

Mengakuisisi aset Gorontalo.
Acquired assets in Gorontalo.

2016

- Membeli aset Cianjur Supermall oleh Entitas Anak, PT Nirvana Wastu Pratama;
- Membeli aset Sukabumi Supermall oleh Entitas Anak, PT Nirvana Wastu Pratama; dan
- Memulai operasi komersial di Baturaja dan Lahat.
- Purchased assets in Cianjur Supermall by oleh Subsidiary, PT Nirvana Wastu Pratama;
- Purchased assets in Sukabumi Supermall by Subsidiary, PT Nirvana Wastu Pratama; and
- Started commercial operations in Baturaja and Lahat.

2015

- Memulai operasi komersial di Ketapang;
- Mengadakan perusahaan patungan dengan Warburg Pincus, Private Equity asal Amerika;
- Melakukan restrukturisasi Entitas Anak dan melakukan divestasi; dan
- Mengakuisisi Plaza Jembatan Merah Bogor, Kutabumi Junction Tangerang, Sentra Niaga Solo Baru, dan lahan di Bondowoso, Jawa Timur.
- Started to operate commercially in Ketapang;
- Undertaken joint venture with Warburg Pincus, a Private Equity from the US;
- Undertaken restructuring of Subsidiary and divestment; and
- Acquired Plaza Jembatan Merah Bogor, Kutabumi Junction Tangerang, Sentra Niaga Solo Baru, and land in Bondowoso, East Java.

2018

- Perseroan berubah nama menjadi PT City Retail Developments Tbk;
- Mengakuisisi PT Palu Graha Sejahtera;
- Membeli aset Hermes Place Polonia oleh Entitas Anak, PT Polonia Anugerah Jaya; dan
- Memulai usaha komersial di Prabumulih.
- The Company changed its name to PT City Retail Developments Tbk;
- Acquiring PT Palu Graha Sejahtera;
- Purchased asset Hermes Place Polonia by Subsidiary, PT Polonia Anugerah Jaya; and
- Started Commercial operation in Prabumulih.

2019

Memulai operasi komersial atas beberapa pusat perbelanjaan di beberapa daerah Indonesia, seperti di Jawa Timur, Jawa Tengah, Jawa Barat, Kalimantan, Sumatera, Sulawesi, dan Papua.

Started commercial operations in several shopping centers in Indonesia such as in East Java, Central Java, West Java, Kalimantan, Sumatra, Sulawesi, and Papua.

2020

- Memulai operasi komersial atas beberapa pusat perbelanjaan Citiplaza Kutabumi dan The Park Sawangan;
- Mengakuisisi Central Plaza Lampung melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Sekala Braha Semesta;
- Mengakuisisi Binjai Supermall melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Binjai Hatua Makmur;
- Mengakuisisi Duta Plaza Bali melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Dhanika Sejahtera Makmur;
- Mengakuisisi Pejaten Village Mall melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Pejaten Semesta Raya; dan
- Mengakuisisi Cimanggis Depok Square melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Adhiwangsa Satata Ekatra.

- Started commercial operations of several shopping centers such as Citiplaza Kutabumi and The Park Sawangan;
- Acquired Central Plaza Lampung through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Sekala Braha Semesta;
- Acquired Binjai Supermall through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Binjai Hatua Makmur;
- Acquired Duta Plaza Bali through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Dhanika Sejahtera Makmur;
- Acquired Pejaten Village Mall through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Pejaten Semesta Raya; and
- Acquired Cimanggis Depok Square through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Adhiwangsa Satata Ekatra.

2023

- Menyelesaikan pembangunan The Park Semarang dan mulai beroperasi secara komersial;
- Mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Mahitala Wilis Amerta melalui PT Nirvana Wastu Pratama;
- Mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Cella Emerald Logistik melalui Epsilon Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan Entitas Anak, yaitu Gamma Holding Cella Pte Ltd melalui Two Master Holding Cella Pte Ltd; dan
- Mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Cella Gemilang Logistik melalui Gamma Holding Cella Pte Ltd.
- Completed The Park Semarang construction and started commercial operations;
- Established a Subsidiary, PT Mahitala Wilis Amerta via PT Nirvana Wastu Pratama;
- Established a Subsidiary, PT Cella Emerald Logistik via Epsilon Holding Cella Pte Ltd;
- Established a Subsidiary, Gamma Holding Cella Pte Ltd via Two Master Holding Cella Pte Ltd; and
- Established a Subsidiary, PT Cella Gemilang Logistik via Gamma Holding Cella Pte Ltd.

2022

- Membentuk usaha patungan dengan nama BNWP Cella Holding Pte Ltd dan Cella Management Pte Ltd dengan kegiatan usaha penyediaan real estat modern;
- Mendirikan Two Master Holding melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Cella Management Pte Ltd;
- Mendirikan Beta Holding Cella Pte Ltd dan Charlie Holding Cella Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Master Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan PT Bukit Inti Lestari melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Beta Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan PT CRE Bil Indonesia melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Charlie Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan Caesar Holding Cella Pte Ltd, Epsilon Holding Cella Pte Ltd, dan Dynasty Holding Cella Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Two Master Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan PT Cella Cakra Logistik melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Caesar Holding Cella Pte Ltd;
- Membuka pusat perbelanjaan baru di beberapa wilayah, yaitu Citimall Bondowoso, The Park Kendari, dan Citimall Bontang;
- Mengakuisisi pusat perbelanjaan dan hotel yang berlokasi strategis, seperti D'Mall Depok dan Hotel Santika Depok;
- Melakukan divestasi terhadap PT Narendra Amerta kepada PT Griya Medika Internusa, pihak ketiga; dan
- Beberapa Entitas Anak Perseroan, yaitu PT Nirvana Wastu Pradana, PT Nirvana Wastu Utama, PT Prabangkara Sangkara, PT Tirta Anugrah Buana, dan PT Anggaraksa Lokeswara melakukan penambahan modal ditempatkan dan disetor penuh.
- Established a joint venture under the names of BNWP Cella Holding Pte Ltd and Cella Management Pte Ltd with business activities providing modern real estate;
- Established Two Master Holding and through indirect Subsidiaries, i.e. Cella Management Pte Ltd;
- Established Beta Holding Cella Pte Ltd and Charlie Holding Cella Pte Ltd through indirect Subsidiaries, i.e. Master Holding Cella Pte Ltd;
- Established PT Bukit Inti Lestari through an indirect Subsidiary, i.e. Beta Holding Cella Pte Ltd;
- Established PT CRE Bil Indonesia through an indirect Subsidiary, i.e. Charlie Holding Cella Pte Ltd;
- Established Caesar Holding Cella Pte Ltd, Epsilon Holding Cella Pte Ltd, and Dynasty Holding Cella Pte Ltd through a Subsidiary with indirect ownership, i.e. Two Master Holding Cella Pte Ltd;
- Established PT Cella Cakra Logistik through an indirect Subsidiary, i.e. Caesar Holding Cella Pte Ltd;
- Opened new shopping malls in several areas, i.e. Citimall Bondowoso, The Park Kendari, and Citimall Bontang;
- Acquired strategically located shopping malls and hotels, such as D'Mall Depok and Hotel Santika Depok;
- Divested PT Narendra Amerta to PT Griya Medika Internusa, a third party; and
- Several of the Company's Subsidiaries, i.e. PT Nirvana Wastu Pradana, PT Nirvana Wastu Utama, PT Prabangkara Sangkara, PT Tirta Anugrah Buana, and PT Anggaraksa Lokeswara made addition to their issued and fully paid capital.

2021

- Mengakuisisi Kalibata City Square melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Prawara Ranajaya Catra;
- Mendirikan PT Dwimegah Miri Sentosa dan PT Lintang Buwana Ekatra melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Nirvana Wastu Pratama dan PT Nirvana Wastu Kencana;
- Mendirikan BNWP Cella Holding Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Nirvana Wastu Pratama;
- Mendirikan Cella Management Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu BNWP Cella Holding Pte Ltd;
- Mendirikan Master Holding Cella Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Cella Management Pte Ltd;
- Mendirikan Alpha Holding Cella Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Master Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan PT Cella Argya Logistik melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Alpha Holding Cella Pte Ltd;
- Pembukaan pusat perbelanjaan baru di beberapa wilayah, seperti The Park Sawangan Depok, Citiplaza Kutabumi, dan Citimall II Cianjur; dan
- Menerbitkan *Medium Term Notes* (MTN) City Retail Developments I Tahun 2021 dengan jumlah pokok penerbitan sebesar Rp750.000.000.000,-.
- Acquired Kalibata City Square through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Prawara Ranajaya Catra;
- Established PT Dwimegah Miri Sentosa and PT Lintang Buwana Ekatra through indirect ownership Subsidiaries, i.e. PT Nirvana Wastu Pratama and PT Nirvana Wastu Kencana;
- Established BNWP Cella Holding Pte Ltd through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Nirvana Wastu Pratama;
- Established Cella Management Pte Ltd through an indirect ownership Subsidiary, i.e. BNWP Cella Holding Pte Ltd;
- Established Master Holding Cella Pte Ltd through an indirect ownership Subsidiary, i.e. Cella Management Pte Ltd;
- Established Alpha Holding Cella Pte Ltd through an indirect ownership Subsidiary, i.e. Master Holding Cella Pte Ltd;
- Established PT Cella Argya Logistik through an indirect ownership Subsidiary, i.e. Alpha Holding Cella Pte Ltd;
- Opening of new shopping malls in several areas, such as The Park Sawangan Depok, Citiplaza Kutabumi, and Citimall II Cianjur; and
- Issued Medium-Term Notes (MTN) City Retail Developments I Year 2021 with a principal amount of Rp750,000,000,000.



Riwayat Singkat

Brief History



Perseroan didirikan dengan nama PT Adipura Artha Pratama pada tahun 2003 berdasarkan Akta No. 43 tanggal 18 Desember 2003 oleh Notaris P Sutrisno A Tampubolon, SH, MKn, namun belum beroperasi secara komersial. Kemudian, pada tahun 2010, nama perusahaan berubah menjadi PT Nirvana Development yang diikuti dengan dimulainya usaha secara komersial pada tahun 2011 dengan melakukan investasi dan ekspansi usaha. Perseroan mengakuisisi beberapa perusahaan *existing* di bidang properti untuk memperluas portofolio usaha.

Sebagai langkah pengembangan perusahaan lebih lanjut, Perseroan melakukan penawaran umum saham perdana kepada masyarakat dan secara resmi tercatat di Bursa Efek Indonesia pada tahun 2012. Pencatatan saham tersebut merubah status Perseroan menjadi perusahaan terbuka.

Pada tahun 2018, Perseroan kembali merubah nama menjadi PT City Retail Developments. Setelah melakukan perubahan nama, Perseroan secara aktif melakukan akuisisi secara langsung maupun melalui Entitas Anak, melakukan pembelian aset, serta melaksanakan operasi komersial pusat perbelanjaan di beberapa daerah di Indonesia. Hingga kini, Perseroan terus melakukan pembangunan dan pengembangan terhadap unit usaha yang telah dimiliki.

Strategi usaha yang tepat sasaran akan terus diupayakan guna memberi yang terbaik kepada seluruh pemangku kepentingan. Perseroan berharap dapat terus tumbuh, seiring dengan semakin lamanya kegiatan operasional yang dilaksanakan. Dalam upaya mempertahankan pertumbuhan tersebut, Perseroan mengupayakan terpenuhinya manfaat bagi Pemegang Saham dan pelanggan.

The Company was established under the name of PT Adipura Artha Pratama in 2003 based on Deed No. 43 dated 18 December 2003 made before Notary P Sutrisno A Tampubolon, SH, MKn, but has not yet operated commercially. Then, in 2010, the Company's name was changed to PT Nirvana Development, which was followed by the start of commercial business in 2011 by making investments and expanding its business. The Company acquired several existing companies in the property sector to expand its business portfolio.

As a further step in developing its business, the Company conducted an Initial Public Offering of shares to the public and was officially listed on the Indonesia Stock Exchange in 2012. The share listing changed the Company's status to a public company.

In 2018, the Company again changed its name to PT City Retail Developments. After changing its name, the Company actively performed acquisitions directly or through Subsidiaries, purchased assets, and launched commercial operations for shopping malls in several regions in Indonesia. Until now, the Company continues to build and develop its business units.

On-target business strategies will be continued to be pursued to provide the best benefit to all stakeholders. The Company hopes to sustain its growth by continuing its operational activities. In an effort to maintain this growth, the Company strives to provide benefits for all Shareholders and its customers.

Bidang Usaha [C.4]

Business Sector [C.4]

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan Perseroan bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, dan investasi. Melalui Entitas Anak, Perseroan bergerak dalam bidang pembangunan, penyewaan, pengelolaan atas pusat perbelanjaan dan pengelolaan hotel. Seluruh kegiatan usaha tersebut telah dilaksanakan pada tahun buku.

Based on Article 3 of the Articles of Association, the scope of the Company's activities is in the fields of development, services, trading, industry and investment. Through its Subsidiaries, the Company engages in the development, rent and management of shopping malls and hotel management. All business activities have been carried out in the financial year.

Produk dan Jasa [C.4]

Products and Services [C.4]

Hingga akhir 2023, Perseroan memiliki sejumlah unit usaha berupa pusat perbelanjaan, hotel, dan tanah untuk dikelola dan dikembangkan. Unit usaha tersebut meliputi:

Until the end of 2023, the Company has a number of business units in the form of shopping malls, hotels and land to be managed and developed in the future. These business units include:

Pusat Perbelanjaan Shopping Mall		
Buka dan Beroperasi Open and In Operation	Dalam Pengembangan In Development	
- Cirebon Super Block; - Citimall Pangkalan Bun; - The Park Solo; - Citimall Sampit; - Citimall Ketapang; - Citiplaza Bogor; - Citimall Kuala Kapuas; - Citimall Cianjur I; - Citimall Sukabumi; - Citimall Baturaja; - Citimall Lahat; - Citimall Gorontalo; - Citimall Prabumulih; - Palu Grand Mall; - Hermes Place Polonia; - Citimall Cilegon;	- Citimall Dumai; - Citiplaza Kutabumi; - The Park Sawangan; - The Park Pejaten; - Binjai Supermall; - Cimanggis Square Depok; - Central Plaza Lampung; - Duta Plaza Bali; - Kalibata City Square; - Citimall Cianjur II; - D'mall Depok; - Citimall Bondowoso; - The Park Kendari; - Citimall Bontang; - The Park Semarang; dan / and - Citimall Garut.	- Citimall Tuban; - Citimall Cilacap; - The Park Medan; - The Park Bengkulu; dan / and - The Park Sorong.
Hotel	Ritel Retail	Gudang Logistik (Dalam Pengembangan) Logistics Warehouse (Construction in Progress)
- Maqna Hotel Gorontalo, Sulawesi Utara; - Swiss-bel Hotel Cirebon, Jawa Barat; - Fave Hotel Prabumulih, Sumatera Selatan; - Fave Hotel Ketapang, Kalimantan Barat; dan / and - Hotel Santika Depok.	FoodCiti.	- Gudang logistik Cikarang; / Cikarang logistics warehouse; - Gudang logistik Cakung; dan / Cakung logistics warehouse; and - Gudang logistik Narogong. / Narogong logistics warehouse.



Visi dan Misi [c.1] Vision and Mission [c.1]



VISI VISION

Menjadi pengembang terbesar dan terkemuka di Indonesia di sektor penyewaan pusat perbelanjaan.

To become the largest and leading developer in Indonesia in the shopping mall leasing sector.



MISI MISSION

- Mengembangkan, menumbuhkan, mengoperasikan, dan mengelola aset dengan cara paling menguntungkan dan berkesinambungan bagi Pemegang Saham;
- Mendukung perekonomian lokal dan menciptakan pengalaman berbelanja yang unik bagi konsumen; serta
- Menjadi mitra pilihan utama bagi para peritel.
- To develop, foster, operate, and manage assets in the most profitable and sustainable manner for the Shareholders;
- To encourage local economy and create unique shopping experience for the customers; and
- To become the major choice partner for retailers.





Tinjauan Visi dan Misi

Dewan Komisaris dan Direksi telah meninjau Visi dan Misi bersamaan dengan evaluasi rencana kerja Perseroan untuk tahun 2023. Berdasarkan hasil tinjauan tersebut, Visi dan Misi Perseroan masih relevan dengan kondisi saat ini.

Review on the Vision and Mission

The Board of Commissioners and Directors have reviewed the Vision and Mission as well as evaluated the Company's work plan for 2023. Based on the results of this review, the Company's Vision and Mission are still relevant to current conditions.



Wilayah Operasional Perusahaan [C.3]

Operational Area of the Company [C.3]



SUMATERA

- 1 Binjai
- 2 Medan
- 3 Dumai
- 4 Lahat
- 5 Prabumulih
- 6 Baturaja
- 7 Bandar Lampung

JAWA / JAVA

- 1 Cilegon
- 2 Kutabumi
- 3 Bogor
- 4 Depok
- 5 Jakarta
- 6 Sukabumi
- 7 Cikarang
- 8 Cianjur
- 9 Cirebon
- 10 Semarang
- 11 Sukoharjo
- 12 Bondowoso

BALI

- 1 Denpasar

KALIMANTAN

- 1 Ketapang
- 2 Pangkalan Bun
- 3 Sampit
- 4 Kapuas
- 5 Bontang

SULAWESI

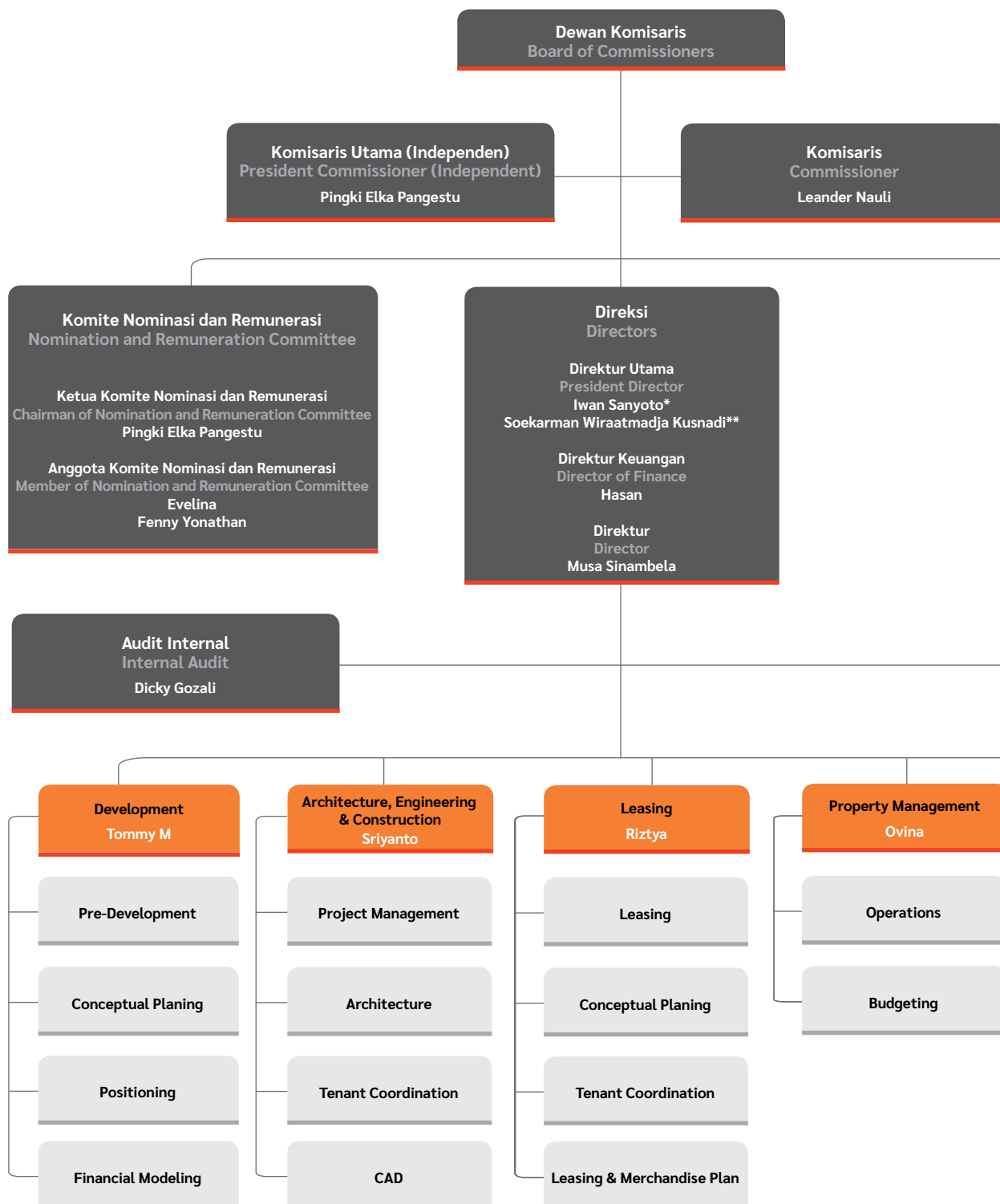
- 1 Palu
- 2 Gorontalo
- 3 Kendari





Struktur Organisasi

Organization Structure

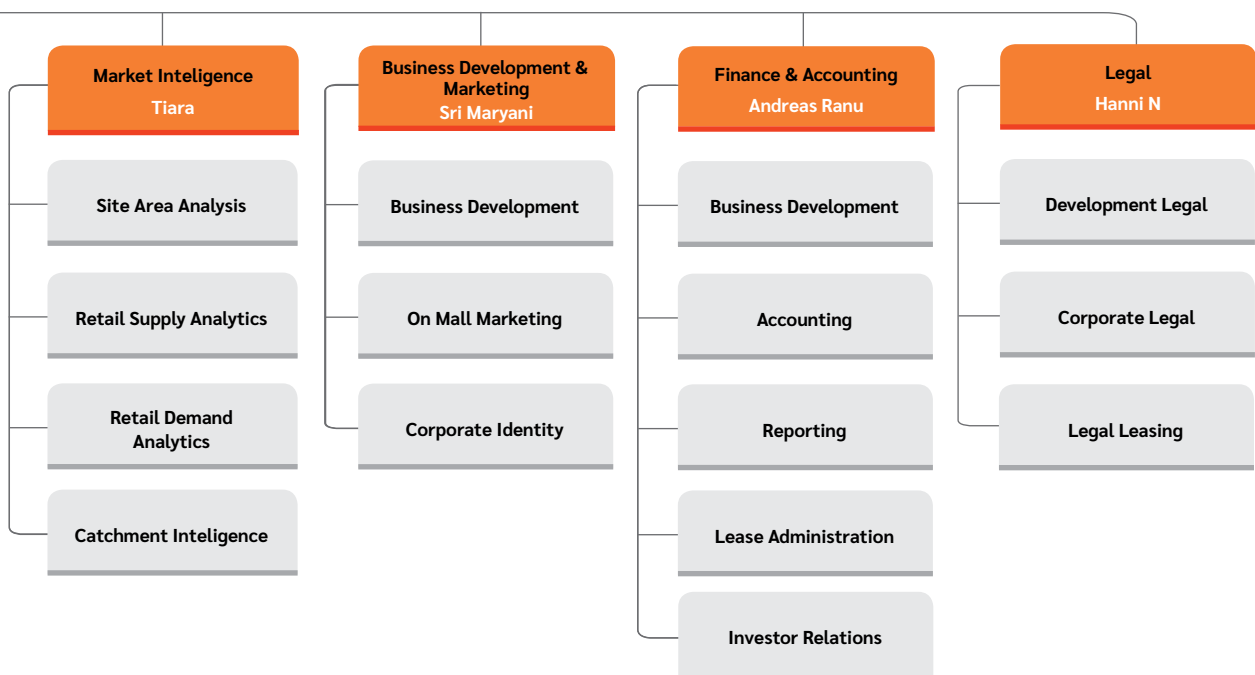
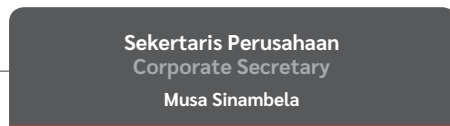


* Menjabat sejak 15 Maret 2024. / Has served since 15 March 2024.

** Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.

*** Menjabat sejak 30 September 2023. / Has served since 30 September 2023.

**** Telah meninggal dunia pada 16 September 2023. / Passed away on 16 September 2023.





Profil Dewan Komisaris

Profile of the Board of Commissioners



Pingki Elka Pangestu

Komisaris Utama (Independen)
President Commissioner (Independent)



Kewarganegaraan / Nationality

Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile

DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age

68 tahun
68 years old

Menjabat sebagai Komisaris Utama dan merangkap sebagai Komisaris Independen sejak tahun 2012 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 24 tanggal 11 April 2012. Beliau diangkat kembali pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027). Beliau juga telah menyatakan independensinya setelah diputuskan efektif menjabat tahun 2022 untuk masa jabatan sampai dengan tahun 2027.

Meraih gelar *Master of Town and Country Planning* (MTCP) dari University of Sydney Australia pada tahun 1981. Memulai karier sebagai *Project Planner* dan *Planning Manager* PT Bumi Serpong Damai (1982-1990). Terlibat dalam mengembangkan BSD City sebagai area perkotaan terbesar di wilayah Jabodetabek (1990-2000). Beliau juga menjabat berbagai posisi di berbagai perusahaan sebagai Penasehat, Dewan Pengawas, dan Direktur Perencanaan (2000-2005). Selain itu, pernah menjabat sebagai Asisten Koordinator Nasional di Strategi Pengembangan Perkotaan Nasional (UN DPUN CHS), Departemen Pekerjaan Umum (2005-2010). Saat ini, beliau juga merangkap jabatan sebagai Ketua Komite Audit di Perseroan (sejak 2012) dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (sejak 2022).

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He has served as the President Commissioner and concurrently as an Independent Commissioner since 2012 pursuant to the Deed of Statement of the Shareholders Resolution No. 24 dated 11 April 2012. He was reappointed in 2022 pursuant to the Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027). He has also declared his independence after being decided to take office effectively in 2022 for an office term until 2027.

He earned a Master of Town and Country Planning (MTCP) degree from the University of Sydney Australia in 1981. Started his career as a Project Planner and Planning Manager at PT Bumi Serpong Damai (1982-1990). He was involved in developing BSD City as the biggest township in Greater Jakarta area (1990-2000). He also holds several positions in a few companies as Advisor, Board of Supervisors, and Planning Director (2000-2005). In addition, he served as an Assistant National Coordinator with the National Urban Development Strategy (UN DPUN CHS), Department of Public Works (2005-2010). Currently, he also holds concurrent positions as Chairman of the Audit Committee in the Company (since 2012) and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee in the Company (since 2022).

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



Leander Nauli

Komisaris
Commissioner



Kewarganegaraan / Nationality

Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile

DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age

65 tahun
65 years old

Diangkat kembali sebagai Komisaris pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Sarjana Arsitektur dari Universitas Parahyangan pada tahun 1986 dan Magister Manajemen dari PPM Manajemen pada tahun 1988. Memiliki pengalaman karier 30 tahun di bisnis ritel, yaitu sebagai Arsitek dan Kontraktor PT Jati Wyrta Guna (1986-1988), Manajer Toko Metro Supermarket (1988-1990), *General Manager* Makro Indonesia (1990-1995), *General Manager* Pricemart Indonesia (1995-1998), *Senior Store Manager* Carrefour Indonesia (1998-2004), Konsultan Ritel SM Food Retail Manila, Philipppines (2004-2013), dan Konsultan Alfamart Philipppines (2004-2017). Saat ini, beliau tidak memiliki rangkap jabatan.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Reappointed as a Commissioner in 2022 based on Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027).

He earned a Bachelor of Architecture degree from Universitas Parahyangan in 1986 and Masters in Management from PPM Management in 1988. His career spans 30 years in the retail business, namely as an Architect and Contractor at PT Jati Wyrta Guna (1986-1988), Manager at Metro Supermarket Stores (1988-1990), General Manager of Makro Indonesia (1990-1995), General Manager of Pricemart Indonesia (1995-1998), Senior Store Manager at Carrefour Indonesia (1998-2004), SM Food Retail Consultant in Manila, the Philipppines (2004-2013), and Alfamart Consultant in the Philipppines (2004-2017). Currently, he has no concurrent positions.

He does not have any financial, management, or family relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



Profil Direksi

Profile of the Directors



Iwan Sanyoto*

Direktur Utama
President Director



Kewarganegaraan / Nationality

Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile

DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age

52 tahun
52 years old

Diangkat sebagai Direktur Utama pada tahun 2024 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 40 tanggal 15 Maret 2024 (2024-2027).

Appointed as the President Director in 2024 based on Deed of Meeting Minutes No. 40 dated 15 March 2024 (2024-2027).

Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari University of Maryland (1993) dan *Master in Business Administration* dari Vrije Universiteit Brussel (1994). Berpengalaman sebagai *Director, Marketing and Distribution* PT CIMB-Principal Asset Management (2003-2011), *Freelance Consultant/Advisor* (2011-2013), dan *General Manager Head of Investor Relation and General Manager Marketing* PT TBS Energi Utama Tbk (2013-2022). Saat ini, beliau tidak memiliki rangkap jabatan.

He earned a Bachelor of Economics degree from the University of Maryland (1993) and a Master in Business Administration from Vrije Universiteit Brussel (1994). Has experiences as a Director, Marketing and Distribution PT CIMB-Principal Asset Management (2003-2011), a Freelance Consultant/Advisor (2011-2013), and General Manager Head of Investor Relations and General Manager Marketing at PT TBS Energi Utama Tbk (2013-2022). Currently, he does not have any concurrent positions.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

* Menjabat sejak 15 Maret 2024. / Has served since 15 March 2024.



Soekarman Wiraatmadja Kusnadi **

Direktur Utama
President Director



Kewarganegaraan / Nationality
Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile
DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age
49 tahun
49 years old

Diangkat kembali sebagai Direktur Utama pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027).

Reappointed as the President Director in 2022 based on Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027).

Meraih gelar *Master Business Administration* dari Oklahoma University, USA (1997). Berpengalaman selama 20 tahun sebagai *Financial Functions* di beberapa perusahaan besar di Indonesia. Sebelumnya berkarier sebagai Komisaris PT Griyaton Indonesia (2013-2016), *Director and Chief Financial Officer* Sintesa (2015-2016). Saat ini, beliau juga merangkap jabatan sebagai Komisaris Utama di PT Nirvana Wastu Pratama, Entitas Anak Perseroan.

He earned a Master Business Administration degree from Oklahoma City University, USA (1997). He has 20 years of experience as Financial Functions in several big companies in Indonesia. His previous career includes a Commissioner of PT Griyaton Indonesia (2013-2016), a Director and Chief Financial Officer in Sintesa Group (2015-2016). Currently, he also holds concurrent position as the President Commissioner at PT Nirvana Wastu Pratama, a Subsidiary.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

** Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.



Hasan

Direktur Keuangan
Director of Finance



Kewarganegaraan / Nationality

Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile

DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age

60 tahun
60 years old

Diangkat kembali sebagai Direktur pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027).

Reappointed as a Director in 2022 based on Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Sarjana Teknik jurusan Teknik Sipil dari Universitas Atmajaya, Yogyakarta pada tahun 1988. Berpengalaman lebih dari 30 tahun pengalaman dalam pembangunan infrastruktur dan konstruksi untuk berbagai proyek. Sebelumnya, menjabat sebagai Manajer PT Safarijunie Textindo Industri (1993–2010), *Steering Committee* PT Vietmino Energitama (2004–2006), *Associate Director* PT Giba Energy (2011–2012), dan Komisaris PT Nirvana Development Tbk (2012–2015). Saat ini, beliau tidak memiliki rangkap jabatan.

He earned a Bachelor of Engineering degree majoring in Civil Engineering from Universitas Atmajaya, Yogyakarta in 1988. He has more than 30 years of experience in infrastructure development and construction in various projects. Previously he served as a Manager at PT Safarijunie Textindo Industri (1993–2010), *Steering Committee* at PT Vietmino Energitama (2004–2006), *Associate Director* at PT Giba Energy (2011–2012), and Commissioner of PT Nirvana Development Tbk (2012–2015). Currently, he has no concurrent positions.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



Musa Sinambela

Direktur
Director



Kewarganegaraan / Nationality
Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile
DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age
57 tahun
57 years old

Diangkat kembali sebagai Direktur pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027).

Reappointed as a Director in 2022 based on Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Magister Hukum dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta. Sebelumnya, menjabat sebagai Kepala Divisi *Legal and Compliance* PT Bank Capital Indonesia (2006-2009). Saat ini, beliau menjabat sebagai *Founder dan Managing Partners Law Firm* Musa Sinambela & Associates (sejak 2013) dan Direktur PT Hutamagreen Property Indonesia (sejak 2016).

He earned a Master's degree in law from Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta. Previously he served as Head of Legal and Compliance Division at PT Bank Capital Indonesia (2006-2009). At present, he serves as the Founder and Managing Partners in Musa Sinambela & Associates Law Firm (since 2013) and a Director at PT Hutamagreen Property Indonesia (since 2016).

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dan Alasan Perubahan

Changes in the Composition of Board of Commissioners and Directors Members and Reason for its Changes

Di sepanjang tahun 2023, tidak terdapat perubahan anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Susunan dan komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan telah sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014. Namun demikian, pada 18 Januari 2024, Bapak Soekarman Wiraatmadja Kusnadi selaku Direktur Utama Perseroan telah meninggal dunia. Sehingga, pada 15 Maret 2024, Perseroan mengangkat Bapak Iwan Sanyoto menjadi Direktur Utama.

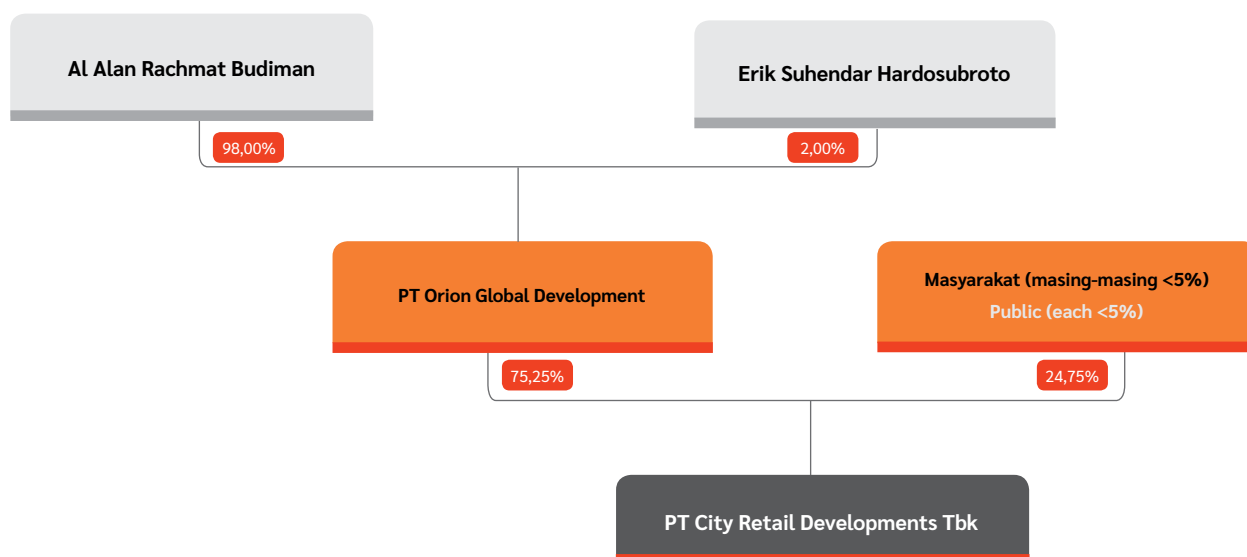
There were no changes in the composition of the Board of Commissioners and Directors throughout 2023. The composition of the Board of Commissioners and Directors is in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014. However, on 18 January 2024, Mr. Soekarman Wiraatmadja Kusnadi as the President Director of the Company passed away. So, on 15 March 2024, the Company appointed Mr. Iwan Sanyoto as the President Director.

Informasi Pemegang Saham [c.3]

Shareholders Information [c.3]

Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Major Shareholders and Controlling Shareholders



Per 31 Desember 2023, Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan adalah PT Orion Global Development, sedangkan pemilik manfaat akhir individu Perseroan adalah Al Alan Rachmat Budiman dan Erik Suhendar Hardosubroto.

As of 31 December 2023, the Main and Controlling Shareholder of the Company is PT Orion Global Development, while the individual ultimate beneficial owners of the Company are Al Alan Rachmat Budiman and Erik Suhendar Hardosubroto.

Komposisi Pemegang Saham Perusahaan

Company Shareholder Composition

Uraian Description	1 Januari 2023 1 January 2023			31 Desember 2023 31 December 2023		
	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)
Kepemilikan 5% atau Lebih / Ownership of 5% or More						
PT Orion Global Development	16.703.543.680	75,25	1.670.354.368.000	16.703.543.680	75,25	1.670.354.368.000
Kepemilikan di Bawah 5% / Ownership under 5%						
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%) Public (each with less than 5% ownership)	5.495.328.124	24,75	549.532.812.400	5.495.328.124	24,75	549.532.812.400
Total	22.198.871.804	100,00	2.219.887.180.400	22.198.871.804	100,00	2.219.887.180.400

Komposisi Pemegang Saham berdasarkan Status Kepemilikan

Composition of Share Ownership Based on the Status of Ownership

Uraian Description	1 Januari 2023 1 January 2023				31 Desember 2023 31 December 2023			
	Total Investor	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)	Total Investor	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)
Kepemilikan Institusi Lokal / Local Institution Ownership								
Asuransi Insurance	3	1.210.221.100	5,45	121.022.110.000	4	1.695.518.300	7,64	169.551.830.000
Perseroan Terbatas Limited Liability Company	45	3.639.316.259	16,39	363.931.625.900	42	3.215.275.659	14,48	321.527.565.900
Yayasan Foundation	-	-	-	-	1	10.000.000	0,05	1.000.000.000
Lain-Lain Other	1	37.326.000	0,17	3.732.600.000	-	-	-	-
Kepemilikan Institusi Asing / Foreign Institution Ownership								
Perseroan Terbatas Limited Liability Company	27	17.164.698.901	77,32	1.716.469.890.100	23	16.827.543.401	75,80	1.682.754.340.100



Uraian Description	1 Januari 2023 1 January 2023				31 Desember 2023 31 December 2023			
	Total Investor	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)	Total Investor	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)
Kepemilikan Individu Lokal / Local Institution Ownership								
Perorangan Individual	1.443	147.305.944	0,66	14.730.594.400	1.412	450.530.844	2,03	45.053.084.400
Kepemilikan Individu Asing / Foreign Individual Ownership								
Perorangan Individual	2	3.600	0,00	360.000	2	3.600	0,00	360.000
Total	1.521	22.198.871.804	100,00	2.219.887.180.400	1.484	22.198.871.804	100,00	2.219.887.180.400

Kepemilikan Saham Langsung dan Tidak Langsung atas Saham Perseroan oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Per 31 Desember 2023, seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki saham di Perseroan secara langsung dan tidak langsung, sehingga tidak terdapat informasi terkait kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikan atas saham Perseroan yang dapat disampaikan dalam Laporan Tahunan ini.

Direct and Indirect Share Ownership of Company Shares by Members of the Board of Commissioners and Directors

As of 31 December 2023, all members of the Board of Commissioners and Directors do not directly or indirectly own shares in the Company, so there is no information regarding ownership and any changes in ownership of the Company's shares that can be submitted in this Annual Report.

Kronologi Pencatatan Saham

Chronology of Share Listing

Tanggal Pelaksanaan Execution Date	Uraian Description	Jumlah Saham yang Diterbitkan (Lembar Saham) Total Share Published (Shares)	Nilai Nominal Par Value (Rp)	Harga yang Ditawarkan Offering Price (Rp)	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) Total Outstanding Shares (Share)	Nama Bursa Efek Stock Exchange Name
18 Desember 2003 18 December 2003	Saham Pendiri Founder Share	12.000.000.000	-	-	12.000.000.000	-
13 September 2012 13 September 2012	Penawaran Umum Saham Perdana Initial Public Offering	6.000.000.000	100	105	18.000.000.000	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
17 September 2015 17 September 2015	Pelaksanaan Konversi Waran Seri I Execution of Warrant Series I Convertible	4.198.871.804	110	105	22.198.871.804	

Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Chronology of Other Securities Listing

Uraian Description	Tanggal Distribusi Distribution Date	Tenor Period	Mata Uang Currency	Jumlah (Miliar Rp) Amount (Rp Billion)	Tanggal Jatuh Tempo Maturity Date	Tingkat Suku Bunga Interest Rate (%)	Peringkat Saat Diterbitkan Rating at the time of Issuance	Peringkat Terakhir Last Rating	Status Status
MTN City Retail Developments I Tahun 2021	21 Desember 2021	5 tahun 5 years	Rupiah	750	22 Desember 2026	9,50	IrBBB+ (Triple B Plus)*	IrBBB+ (Triple B Plus)*	Aktif Active
MTN City Retail Developments I Year 2021	21 December 2021				22 December 2026				

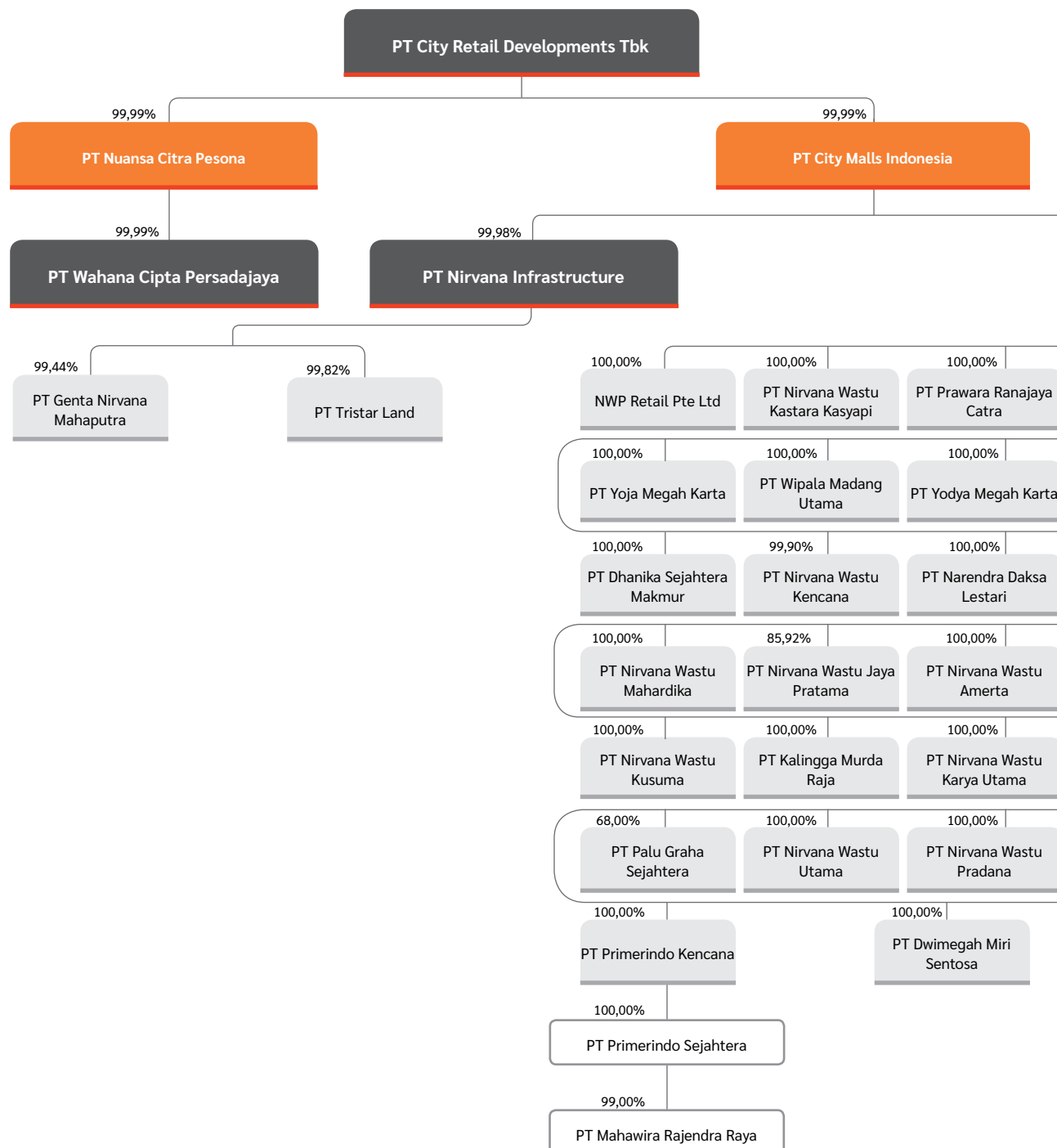
* Peringkat dicatatkan oleh PT Kredit Rating Indonesia. / Ratings are recorded by PT Kredit Rating Indonesia.

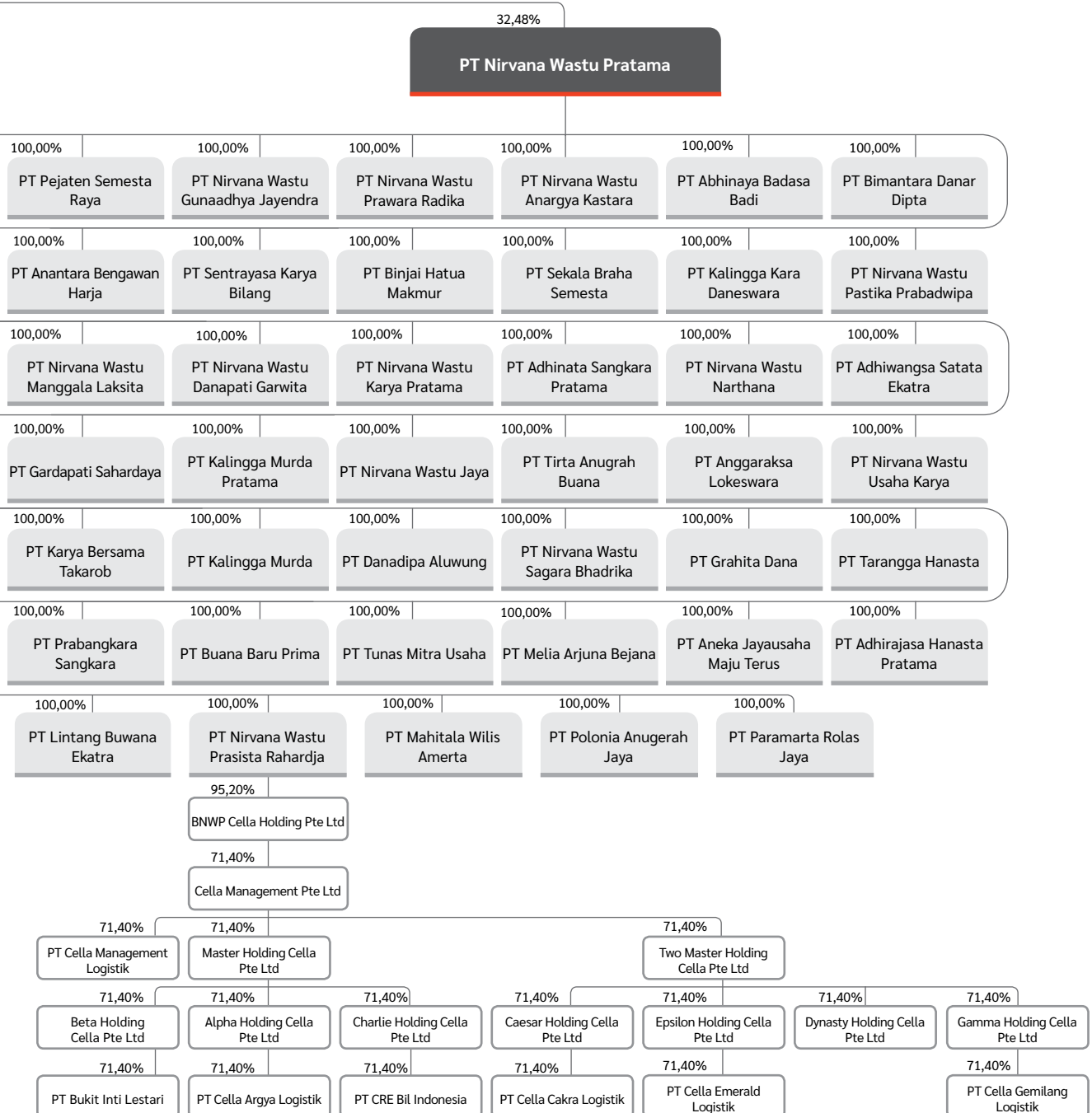




Struktur Korporasi

Corporate Structure







Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, dan Perusahaan Ventura

Subsidiaries, Associated Companies, and Venture Capital Companies

Per 31 Desember 2023, Perseroan memiliki Entitas Anak secara langsung dan tidak langsung, namun tidak memiliki perusahaan asosiasi maupun perusahaan ventura sebagaimana diuraikan pada tabel berikut.

As of 31 December 2023, the Company has direct and indirect Subsidiaries, but does not have any associated companies nor venture capital companies as presented in the following table.

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
Kepemilikan Saham secara Langsung Direct Share Ownership				
PT City Malls Indonesia Ruko Chelsea Blue No. 09-10 Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 26 Pekiringan, Kesambi, Cirebon T : (+6281) 1108 9557	99,99	12.447.127	a	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nuansa Citra Pesona Jl. Jend. Sudirman KM 1,5 (dalam areal Citymall Sampit) Kel. Mentawa Baru, Kec. Mentawa Baru Ketapang, Kab. Kotawaringin Timur T : (+6281) 1108 9557	99,99	1.098.272	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT City Malls Indonesia Indirect Share Ownership through PT City Malls Indonesia				
PT Nirvana Wastu Pratama Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	32,48	11.752.634	c	Beroperasi sejak 2014 Operating since 2014
PT Nirvana Infrastructure Gedung Office 8 Lt. 33, SCBD Lot 28 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta Selatan T : (+6221) 2933 3775	99,98	664.725	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nuansa Citra Pesona Indirect Share Ownership through PT Nuansa Citra Pesona				
PT Wahana Cipta Persadajaya Jl. Jend. Sudirman KM 1,5 Mentawa Baru Hilir, Mentawa Baru Ketapang Kotawaringin Timur, Kalimantan Tengah T : (+6281) 1108 9557	99,99	746.269	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Infrastructure Indirect Share Ownership through PT Nirvana Infrastructure				
PT Genta Nirvana Mahaputra Gedung Office 8 Lt. 33, SCBD Lot 28 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta Selatan T : (+6281) 1108 9775	99,44	60.095	c	Belum Beroperasi Not Yet Operational

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Tristar Land Solo Baru, Madegondo Grogol, Sukoharjo T : (+6271) 672 7962	99,82	307.527	c	Beroperasi sejak 2013 Operating since 2013
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Wastu Pratama Indirect Share Ownership through PT Nirvana Wastu Pratama				
NWP Retail Pte Ltd 8 Marina Boulevard, #05-02, Marina Bay Financial Center, Singapore, 018981	100,00	1.119.192	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Bimantara Danar Dipta Jl. Muria No. 4, RT 006 RW 015 Sidanegara, Cilacap Tengah Kab. Cilacap, Jawa Tengah	100,00	61.440	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Prawara Radika Jl. Daarul Ulum Terusan Jl. A Yani Kp. Sukaraja No. 26 RT 002 RW 002 Garut	100,00	214.017	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Kastara Kasyapi Kp. Ciloajaya No. 2, RT 007 RW 003 Cibening, Bungursari, Purwakarta	100,00	49.322	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Dwimegah Miri Sentosa Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan T: (+6221) 5084 2878 F: (+6221) 5084 2879	100,00	391.637	l	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022
PT Nirvana Wastu Gunaadhy Jayendra Jl. Basuki Rahmad Gg. Aspol No. 42F RT 033 RW 008 Sukerojo, Bojonegoro	100,00	27.811	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Abhinaya Badasa Badi Jl. Depati Hamzah No. 999 Bacang, Bukitintan Kota Pangkal Pinang	100,00	330	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Anargya Kastara Jl. Pasir Kaliki No. 18 Kebon Jeruk, Andir Kota Bandung	100,00	10.194	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	1.497.343	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational



Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Lintang Buwana Ekatra Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan T: (+6221) 5084 2878 F: (+6221) 5084 2879	100,00	107.056	o	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022
PT Wipala Madang Utama Jl. Raya Sukahati No. 112, RT 003 RW 003 Sukahati, Cibinong Bogor, Jawa Barat	100,00	2.480	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Yoja Megah Karta Jl. Sukun Mataram Bumi Sejahtera No. 3 Ngringin, Condongcatur, Depok Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta	100,00	2.474	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Yodya Megah Karta Jl. Sukun Mataram Bumi Sejahtera No. 03 Ngringin, Condongcatur, Depok Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta	100,00	2.474	o	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Sentrayasa Karya Bilang APL Tower Lt. 26 Unit T3 Jl. Letjen. S Parman Kav. 28 Tanjung Duren Selatan, Grogol Petamburan, Jakarta Barat	100,00	2.471	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Anantara Bengawan Harja Jl. Slamet Riyadi No. 357 Dusun III, Makamhaji, Kartasura Sukoharjo, Jawa Tengah	100,00	2.457	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Narendra Daksa Lestari Jl. Karangga II No. 9, RT 002 RW 004 Tanjung Pinang, Pahandut Palangkaraya	100,00	2.321	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Kencana Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	99,90	9.383	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Manggala Laksita Jl. Sultan Ageng Tirtayasa Simpang Tiga Supermall Cilegon Ramanuju, Purwakarta Cilegon, Banten	100,00	16	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Danapati Garwita Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	17	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Pastika Prabadwipa Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	50	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Adhinata Sangkara Pratama Jl. Pemuda, RT 01 Selat Dalam, Selat, Kota Kapuas	100,00	81	e	Belum Beroperasi Not Yet Operational

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Nirvana Wastu Mahardika Ruko Citra Sawangan Residence (CSR) Jl. Raya Muchtar, RT 001 RW 007 Sawangan Baru, Sawangan Kota Depok, Jawa Barat	100,00	69	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Narthana Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	49	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Pejaten Semesta Raya Warung Jati Barat No. 39, RT 001 RW 005 Jati Padang, Pasar Minggu Jakarta Selatan	100,00	1.212.710	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Primerindo Kencana Jl. Kasuari No. 76 Haledula Selatan, Kota Timur Kota Gorontalo	100,00	329.593	g	Beroperasi sejak 2011 Operating since 2011
PT Nirvana Wastu Amerta Jl. Raya Parung Ciputat No. 01 RT 006 RW 004 Serua, Bojongsari, Kota Depok	100,00	637.130	g	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Karya Bersama Takarob CSB Mall Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 26, RT 002 RW 009 Pekiringan Kesambi, Kota Cirebon Jawa Barat	100,00	813.027	f	Beroperasi sejak 2008 Operating since 2008
PT Prawara Ranajaya Catra Jl. Raya Kalibata Rawajati, Pancoran Jakarta Selatan	100,00	516.419	l	Beroperasi sejak 2021 Operating since 2021
PT Kalingga Murda Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	600.194	g	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Kalingga Murda Raja Perum Jangkar Mas Blok Widara G-8, RT 017 RW 002 Karangmalang, Indramayu	100,00	10.300	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Binjai Hatua Makmur Jl. Soekarno Hatta No. 14 Tanah Tinggi, Binjai Timur Kota Binjai, Sumatera Utara	100,00	351.630	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Danadipa Aluwung Jl. Jend. Sudirman KM 1,5 RT 047 RW 008 Mentawa Baru, Ketapang Kotawaringin Timur, Kalimantan Tengah	100,00	350.117	g	Beroperasi sejak 2014 Operating since 2014
PT Nirvana Wastu Sagara Bhadrika Supermall Cilegon Lt. Dasar Jl. SA Tirtayasa, RT 006 RW 002 Ramanuju, Purwakarta Kota Cilegon, Banten	100,00	347.162	d	Beroperasi sejak 2019 Operating since 2019



Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Sekala Braha Semesta Jl. Raden Ajeng Kartini No. 21 Durian Payung, Tanjungkarang Pusat Kota Bandar Lampung, Lampung	100,00	241.433	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Nirvana Wastu Pradana Jl. KH Abdullah Bin Nuh No. 1, RT 001 RW 015 Pamoyanan, Cianjur	100,00	225.038	d	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Dhanika Sejahtera Makmur Ibis Style Business Complex Unit 3-4 Jl. Teuku Umar No. 177 Denpasar	100,00	225.626	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Grahita Dana CSB Mall Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 26 RT 002 RW 009 Pekiringan Kesambi Kota Cirebon, Jawa Barat	100,00	206.553	g	Beroperasi sejak 2014 Operating since 2014
PT Tarangga Hanasta Jl. Gatot Subroto, RT 002 RW 001 Paya Kumang Delta Pawan Ketapang, Kalimantan Barat	100,00	185.005	g	Beroperasi sejak 2015 Operating since 2015
PT Palu Graha Sejahtera Gedung Palu Grand Mall Lt. Roof Jl. Diponegoro - Cumi-cumi Bumi Bahari No. 77 Ujuna, Palu Barat	68,00	197.700	b	Beroperasi sejak 2014 Operating since 2014
PT Adhiwangsa Satata Ekatra Jl. Raya Bogor KM 29 No. 29 RT 002 RW 001 Mekarsari, Tugu Cimanggis, Depok	100,00	196.335	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Nirvana Wastu Utama Jl. Jend. Ahmad Yani No. 121-127 Gunungparang, Cikole Sukabumi, Jawa Barat	100,00	216.911	d	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Prabangkara Sangkara Jl. Pemuda KM 1,5 Selat Dalam, Selat, Kota Kapuas	100,00	109.765	g	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Buana Baru Prima Jl. Iskandar, RT 022 Arut Selatan, Kotawaringin Barat Kalimantan Tengah	100,00	113.930	g	Beroperasi sejak 2013 Operating since 2013
PT Tunas Mitra Usaha CSB Mall Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 26 RT 002 RW 009 Pekiringan Kesambi Kota Cirebon, Jawa Barat	100,00	76.835	d	Beroperasi sejak 2012 Operating since 2012
PT Aneka Jayausaha Maju Terus Jl. Raya Kutabumi Blok KR-1/01 RT 001 RW 006 Kuta Baru, Pasarkemis Tangerang, Banten	100,00	37.591	h	Beroperasi sejak 2011 Operating since 2011
PT Melia Arjuna Bejana Jl. Veteran No. 31, RT 006 RW 003 Panaragan Bogor Tengah Kota Bogor, Jawa Barat	100,00	27.291	d	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Kalingga Kara Daneswara Jl. Lingkar, RT 011 RW 001 Gunung Ibul, Prabumulih Timur Prabumulih	100,00	11.829	m	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Adhirajasa Hanasta Pratama Jl. Gatot Subroto, RT 002 RW 001 Paya Kumang, Delta Pawan Ketapang, Kalimantan Barat	100,00	11.645	e	Beroperasi sejak 2019 Operating since 2019
PT Nirvana Wastu Karya Pratama Gedung Office 8 Lt. 33, SCBD Lot 28 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta Selatan	100,00	32.875	d	Beroperasi sejak 2017 Operating since 2017
PT Nirvana Wastu Jaya Pratama Madukoro Raya Blok E1 No. 10-11 RT 003 RW 010 Tawangmas Semarang Barat Kota Semarang, Jawa Tengah	85,92	772.824	d	Beroperasi sejak 2023 Operating since 2023
PT Kalingga Murda Pratama Jl. Brigjend M Joenoes / Jl. Antero Hamra Bande Kadia, Kota Kendari Sulawesi Tenggara	100,00	454.401	g	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022
PT Anggaraksa Lokeswara Jl. Jend. Soedirman, Tanjung Laut Bontang Selatan, Kota Bontang Kalimantan Timur	100,00	181.327	g	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022
PT Gardapati Sahardaya Jl. WR Supratman KM 13 Arah Uban, Air Raja, Tanjung Pinang	100,00	123.377	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Jaya Jl. Gunung Bolmalitno No. 29 RT 003 RW 003 Kampung Baru, Sorong	100,00	117.814	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Tirta Anugrah Buana Jl. A Yani, RT 005 RW 002 Nangkaan, Bondowoso	100,00	131.908	g	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022
PT Nirvana Wastu Usaha Karya Jl. SA Tirtayasa Supermall Cilegon Lt. Dasar RT 006 RW 002 Ramanuju, Purwakarta Kota Cilegon, Banten	100,00	44.821	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Kusuma Ruko Porto Square Jl. Boulevard F6 Hegarmukti Cikarang Pusat Bekasi, Jawa Barat	100,00	40.956	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Karya Utama Jl. Mayjend Sutoyo No. 35 RT 001 RW 001 Jembatan Kecil, Bengkulu	100,00	22.351	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Mahitala Wilis Amerta Jl. Letnan Joni No. 1A Kabupaten Indramayu, Jawa Barat	100,00	10.000	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Polonia Anugerah Jaya Wolter Mongonsidi No. 45 Polonia Medan, Sumatera Utara	100,00	304.570	k	Beroperasi sejak 2018 Operating since 2018



Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Paramarta Rolas Jaya Jl. Raya Bukit Datuk Bukit Datuk, Dumai Selatan	100,00	232.262	j	Beroperasi sejak 2019 Operating since 2019
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Primerindo Kencana Indirect Share Ownership through PT Primerindo Kencana				
PT Primerindo Sejahtera Jl. Kasuari No. 76 Haledula Selatan, Kota Timur Kota Gorontalo	100,00	9.982	i	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Primerindo Sejahtera Indirect Share Ownership through PT Primerindo Sejahtera				
PT Mahawira Rajendra Jaya Jl. Sukajadi Gg. Bali No. 6 Sukajadi, Dumai Riau	99,00	100	j	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja Indirect Share Ownership through PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja				
BNWP Cella Holding Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	95,20	1.497.227	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui BNWP Cella Holding Pte Ltd Indirect Share Ownership through BNWP Cella Holding Pte Ltd				
Cella Management Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	1.496.318	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Cella Management Pte Ltd Indirect Share Ownership through Cella Management Pte Ltd				
Master Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	366.858	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Two Master Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	1.125.983	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Cella Management Logistik 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	27.537	p	Belum Beroperasi Not Yet Operational

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Master Holding Cella Pte Ltd Indirect Share Ownership through Master Holding Cella Pte Ltd				
Alpha Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	350.064	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Beta Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	13.767	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Charlie Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	2.467	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Alpha Holding Cella Pte Ltd Indirect Share Ownership through Alpha Holding Cella Pte Ltd				
PT Cella Argya Logistik Cikarang Technopark Building A Jl. Inti 1 Blok C1 No. 7 Cibatu, Cikarang Selatan	71,40	349.496	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Beta Holding Cella Pte Ltd Indirect Share Ownership through Beta Holding Cella Pte Ltd				
PT Bukit Inti Lestari Centennial Tower Lt. 29 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 24-25 Setiabudi, Jakarta Selatan	71,40	13.134	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Charlie Holding Cella Pte Ltd Indirect Share Ownership through Charlie Holding Cella Pte Ltd				
PT CRE Bil Indonesia Gedung Alamanda Tower Lt. 25 Jl. TB. Simatupang Cilandak Barat, Jakarta Selatan	71,40	1.850	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Two Master Holding Cella Pte Ltd Indirect Share Ownership through Two Master Holding Cella Pte Ltd				
Caesar Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	665.462	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Epsilon Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	444.193	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational



Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
Dynasty Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapore, 018981	71,40	533	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Gamma Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Center Singapore, 018981	71,40	15.391	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Caesar Holding Cella Pte Ltd Indirect Share Ownership through Caesar Holding Cella Pte Ltd				
PT Cella Cakra Logistik Ruko D'Mansion Blok A No. 8-9 Jl. Jatinegara Indah Cakung, Jakarta Timur	71,40	664.057	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Epsilon Holding Cella Pte Ltd Indirect Share Ownership through Epsilon Holding Cella Pte Ltd				
PT Cella Emerald Logistik Jl. Raya Narogong Km 16 Limusnunggal, Cileungsi Bogor, Jawa Barat	71,40	443.071	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Gamma Holding Cella Pte Ltd Indirect Share Ownership through Gamma Holding Cella Pte Ltd				
PT Cella Gemilang Logistik Jl. Rose Garden 1 No. 52 Jakasetia, Bekasi Selatan Bekasi, Jawa Barat	71,40	14.400	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational

Keterangan:

- Pembangunan, penyertaan modal, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, percetakan, dan jasa kecuali di bidang hukum dan pajak;
- Pertanian, perindustrian, perdagangan, dan pembangunan;
- Perdagangan besar atas dasar balas jasa (*fee*) atau kontrak, aktivitas perusahaan *holding*, real estat yang dimiliki sendiri atau disewa, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, serta aktivitas konsultasi bisnis dan broker bisnis;
- Perdagangan, pengangkutan, pembangunan, perindustrian, jasa, percetakan, perbengkelan, pertanian, dan kehutanan;
- Pembangunan dan pengelolaan hotel bintang dua;
- Jasa, pembangunan, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, perdagangan, perindustrian, pertambangan, dan pertanian;
- Perdagangan, pengangkutan, pembangunan, perindustrian, jasa, percetakan, dan pertanian;
- Perdagangan, jasa, perindustrian, percetakan, perbengkelan, kehutanan, perkebunan, pertanian, perikanan, pembangunan, perumahan, pengangkutan darat, bahan kimia, restoran, pergudangan, pasar swalayan, garmen, dan mebel;
- Perdagangan, keagenan, jasa, perindustrian, pemborongan bangunan, konsultan, percetakan, pengangkutan, perbengkelan, real estat, restoran, garmen, pertanian, dan pertambangan;
- Pemborongan, real estat, pembangunan, jasa dan konsultasi, perdagangan, serta perindustrian;
- Pembangunan, real estat, jasa, perdagangan, pengangkutan, perindustrian, percetakan, perbengkelan, pertanian, dan kehutanan;
- Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa;
- Perhotelan;
- Entitas Induk lainnya;
- Pembangunan dan pengelolaan hotel bintang 5; serta
- Aktivitas konsultasi manajemen lainnya.

Notes:

- Construction, investment, trading, industry, land transportation, printing, and services except legal and tax fields;
- Agriculture, industry, trading, and construction;
- Wholesale trading on a fee or contract basis, holding company activities, owned or leased real estate, other management consulting activities, and business consulting and business brokerage activities;
- Trading, transportation, construction, industry, services, printing, workshop, agriculture, and forestry;
- Construction and management of two star hotels;
- Services, construction, land transportation, workshop, printing, trading, industry, mining, and agriculture;
- Trading, transportation, construction, industry, services, printing, and agriculture;
- Trading, services, industry, printing, workshop, forestry, plantation, agriculture, fisheries, construction, real estate, land transportation, chemical, restaurant, warehousing, supermarkets, garments, and furniture;
- Trading, agency, services, industry, building contractor, consultant, printing, transportation, workshop, real estate, restaurant, garment, agriculture, and mining;
- Contractor, real estate, construction, services and consultant, trading, and industry;
- Construction, real estate, services, trading, transportation, industry, printing, workshop, agriculture, and forestry;
- Owned or leased real estate;
- Hospitality;
- Other Parent Entities;
- 5-star hotel development and management; and
- Other management consulting activities.

Informasi Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik

Information on the Use of Public Accountant and Public Accounting Firm

Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
Purwantono, Sungkoro & Surja (Member of Ernst & Young Global Firm)	Indonesia Stock Exchange Building Tower 2 Lt. 7 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 T : (+6221) 5289 5000 F : (+6221) 5289 4100	Audit: Melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan. Conduct audits of the Company's Financial Statements. Non-Audit: Tidak ada. None.	Audit: Rp1.600.000.000,- Non-Audit: Tidak ada. None.
Akuntan Publik Public Accountant			Periode Penugasan Assignment Period
Sandy, CPA			2023

Lembaga Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions

Notaris Notary	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
Yulia, SH	Multivision Tower Lt. 3 Suite 05 Jl. Kuningan Mulia Kav. 9B Jakarta 12980 T : (+6221) 2938 0800 F : (+6221) 2938 0801 E : yulia@notaryyulia.co.id / notarisylulia@yahoo.com	Pembuatan akta Perseroan. Preparation of Company's deeds.	Rp143.131.250,- Periode Penugasan Assignment Period 2023

Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
PT Sharestar Indonesia	SOPO Del Office Tower & Lifestyle Tower B Lt. 18 Jl. Mega Kuningan Barat III Lot 10.1-6 Kawasan Mega Kuningan, Jakarta Selatan T : (+6221) 5081 5211 F : (+6221) 5081 5211	Pemeliharaan data saham Perseroan. Record of Company's shares data.	Rp57.225.000,- Periode Penugasan Assignment Period 2023



Pencatatan Saham Share Register	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	Gedung Bursa Efek Indonesia, Menara 1 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 T : 150515 (Nasional / National)	Informasi perdagangan dan pencatatan saham. Stock trading and listing information.	Rp277.500.000,-
			Periode Penugasan Assignment Period
			2023
Kustodian Saham Share Custodian	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	Gedung Bursa Efek Indonesia Menara 1 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 T: (+6221) 515 2855 F: (+6221) 5299 1199 E: helpdesk@ksei.co.id	Kustodian saham. Share custodian.	Rp61.743.748,-
			Periode Penugasan Assignment Period
			2023
Aktuaris Actuary	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
KKA Riana & Rekan	District 8, Treasury Tower 6 th -FL Unit N Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 SCBD Jakarta 1290 T: (+6221) 5060 6888	Perhitungan aktuarial kewajiban diestimasi atas imbalan kerja karyawan. Actuarial calculation of the provision for employee service entitlements.	Rp4.850.000,-
			Periode Penugasan Assignment Period
			2023
Kantor Jasa Penilai Publik Public Appraisal Service	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
KJPP Wilson dan Rekan	Chase Plaza Lt. 17 Jl. Jend. Sudirman Kav. 21 Karet, Setiabudi Jakarta	Penilaian aset Perseroan. Valuation of the Company's assets.	Rp78.781.082,-
			Periode Penugasan Assignment Period
			2023
Pemeringkat Efek Security Rating Company	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
PT Kredit Rating Indonesia	Sinarmas Land Plaza Tower 3 Lt. 11 Jl. MH Thamrin No. 51 Kav. 22 Jakarta Pusat T: (+6221) 3983 4411	Pemeringkatan atas Perseroan dan pemantauan tahunan MTN City Retail Developments I Tahun 2021. Company ranking and annual monitoring of MTN City Retail Developments I 2021.	Rp196.200.000,-
			Periode Penugasan Assignment Period
			30 November 2023-1 Desember 2024 30 November 2023-1 December 2024

Lembaga Pengaturan dan Pengawasan Jasa Keuangan Financial Services Regulatory and Supervision Agency	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
Otoritas Jasa Keuangan Financial Services Authority	Jl. Lapangan Banteng Timur 2-4 Jakarta 10710	Pengawasan. Supervision.	Rp112.500.000,-
			Periode Penugasan Assignment Period
			2023
Wali Amanat Trustee	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	Gedung T-Tower Jl. Gatot Subroto No. 93 RT 02 RW 03 Kel. Pancoran, Kec. Pancoran Jakarta Selatan T: (+62812) 2113 7866	Agen pemantau MTN City Retail Developments I Tahun 2021. MTN City Retail Developments I monitoring agent for 2021.	Rp166.500.000,-
			Periode Penugasan Assignment Period
			2023

Akses Informasi

Information Access

Dalam rangka menyediakan informasi yang lengkap dan luas kepada publik, Perseroan memiliki situs web resmi, yaitu www.cityretaildevelopments.com yang memuat berbagai informasi terkait Perseroan. Pada situs web juga terdapat kontak Perseroan untuk berkomunikasi melalui berbagai media apabila terdapat pertanyaan ataupun untuk menyampaikan masukan bagi Perseroan. Selain itu, informasi mengenai perkembangan saham dan pemodal Perseroan juga dapat diakses melalui situs web Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id).

In order to provide complete and extensive information to the public, the Company has an official website, i.e. www.cityretaildevelopments.com, which contains various Company-related information. Information on the Company's contacts also available on the website should the stakeholders or the general public want to communicate. The contacts can be accessed via various media if you have questions or to provide input for the Company. Apart from that, information regarding the development of the Company's shares and capital can also be accessed via the Indonesia Stock Exchange website (www.idx.co.id).



Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis







Tinjauan Ekonomi dan Industri

Economic and Industrial Review

Pertumbuhan ekonomi dunia pada tahun 2023 diperkirakan turun ke 3,0%, setelah sebelumnya mencatat pertumbuhan tinggi sebesar 3,5% pada tahun 2022. Perlambatan pertumbuhan ekonomi global disebabkan oleh beberapa faktor, di antaranya keterbatasan pasokan karena dampak luka memar (*scarring effect*) di sisi korporasi dan pembatasan imigrasi di beberapa negara maju, meningkatnya fragmentasi geopolitik-ekonomi akibat perang Rusia di Ukraina yang menyebabkan keterbatasan pasokan dan harga energi serta pangan global, menurunnya ekspor-impor dan volume perdagangan dunia akibat ketegangan perdagangan antara Amerika Serikat dan Tiongkok, ketegangan di Timur Tengah antara Israel dan Palestina menambah ketegangan geopolitik global, meningkatnya tekanan inflasi karena harga energi dan pangan, serta ketatnya pasar tenaga kerja di beberapa negara maju.

Di Indonesia, perekonomian tahun 2023 tetap berdaya tahan dan tumbuh baik di tengah tantangan gejolak perekonomian dunia. Pada tahun 2023, pertumbuhan ekonomi Indonesia tercatat sebesar 5,05%. Pertumbuhan ekonomi Indonesia yang tetap tinggi tersebut ditopang oleh permintaan domestik yang kuat. Dari sisi lapangan usaha, perekonomian Indonesia terutama didorong oleh kinerja sektor transportasi dan pergudangan yang tumbuh sebesar 13,96%, diikuti jasa lainnya sebesar 10,52%, dan penyediaan akomodasi dan makan minum sebesar 10,01%. Sementara dari sisi pengeluaran, pertumbuhan tertinggi terjadi pada komponen Pengeluaran Konsumsi Lembaga Non-profit yang Melayani Rumah Tangga (PK-LNPRT) sebesar 9,83%, diikuti komponen Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga (PK-RT) sebesar 4,82%, dan komponen Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) sebesar 4,40%.

Sementara itu, permintaan properti komersial secara umum melambat di tahun 2023. Indeks permintaan properti komersial untuk kategori sewa mengalami pertumbuhan tertinggi pada triwulan I yang tumbuh sebesar 9,35% (yoy). Namun demikian, pertumbuhan tersebut melambat apabila dibandingkan dengan pertumbuhan pada triwulan IV 2022 yang dapat tumbuh sebesar 12,22% (yoy). Perlambatan permintaan untuk kategori sewa tersebut disebabkan oleh perlambatan permintaan pada segmen hotel di mayoritas kota besar. Perlambatan permintaan properti komersial untuk kategori sewa tersebut berlanjut sampai dengan triwulan IV yang hanya tumbuh sebesar 1,91% (yoy).

Hal serupa terjadi pada permintaan properti komersial untuk kategori jual yang mengalami perlambatan di tahun 2023. Indeks permintaan properti komersial untuk kategori jual mengalami pertumbuhan tertinggi pada triwulan I yang tumbuh sebesar 0,58% (yoy). Namun demikian, pertumbuhan tersebut melambat apabila dibandingkan dengan pertumbuhan pada triwulan IV 2022 yang dapat tumbuh sebesar 0,76% (yoy). Perlambatan permintaan untuk kategori jual tersebut disebabkan oleh

World economic growth in 2023 was predicted to fall to 3.0%, after previously recording high growth of 3.5% in 2022. The slowdown in global economic growth was due to several factors, including limited supply due to the scarring effect in corporate side and immigration restrictions in several developed countries, increasing geopolitical-economic fragmentation due to Russia's war in Ukraine which causes limitations in global energy and food supplies and prices, declining exports and imports and world trade volume due to trade tensions between the United States and China, tensions in the Middle East between Israel and Palestine adds to global geopolitical tensions, increasing inflationary pressures due to energy and food prices, as well as tight labor markets in several developed countries.

In Indonesia, the economy in 2023 remained resilient and grew well amidst the challenges of world economic turmoil. In 2023, Indonesia's economic growth was recorded at 5.05%. Indonesia's economic growth, which remains high, was supported by strong domestic demand. In terms of business, the Indonesian economy was mainly driven by the performance of the transportation and warehousing sectors which grew by 13.96%, followed by other services by 10.52%, and the provision of accommodation and food and beverages by 10.01%. Meanwhile, in terms of expenditure, the highest growth occurred in the Consumption Expenditure component of Non-profit Institutions Serving Households (PK-LNPRT) at 9.83%, followed by the Household Consumption Expenditure (PK-RT) at 4.82%, and the Gross Fixed Capital Formation (PMTB) is 4.40%.

Meanwhile, demand for commercial property was generally slower in 2023. The commercial property demand index for the rental category experienced the highest growth in the first quarter, grew by 9.35% (yoy). However, this growth was slower compared to growth in the fourth quarter of 2022 which could grow by 12.22% (yoy). The slowdown in demand for the rental category was due to slowing demand in the hotel segment in the majority of large cities. The slowdown in demand for commercial property in the rental category continued until the fourth quarter, when it only grew by 1.91% (yoy).

The same thing happened to demand for commercial property in the selling category which experienced a slowdown in 2023. The commercial property demand index for the selling category experienced the highest growth in the first quarter, grew by 0.58% (yoy). However, this growth was slowing compared to growth in the fourth quarter of 2022 which could grow by 0.76% (yoy). The slowdown in demand for the sales category was due to declining demand in the industrial land segment, especially in

permintaan pada segmen lahan industri terutama di daerah Bogor, Depok, Bekasi, dan Semarang menurun. Perlambatan permintaan properti komersial untuk kategori jual tersebut berlanjut sampai dengan triwulan IV yang hanya tumbuh sebesar 0,34% (yoy).

Sumber:

- Bank Indonesia – Laporan Perekonomian Indonesia 2023;
- Badan Pusat Statistik – Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan IV 2023 BRS No. 13/02/Th. XXVII, 5 Februari 2024; dan
- Bank Indonesia – Perkembangan Properti Komersial Triwulan I, II, III, dan IV 2023.

the Bogor, Depok, Bekasi and Semarang areas. The slowdown in demand for commercial property in the sales category continued until the fourth quarter, when it only grew by 0.34% (yoy).

Source:

- Bank Indonesia – Indonesian Economic Report 2023;
- Statistics Indonesia – Indonesian Economic Growth 4th Quarter 2023 BRS No. 02/13/Th. XXVII, 5 February 2024; and
- Bank Indonesia – Commercial Property Development in the 1st, 2nd, 3rd, and 4th Quarters of 2023.

Tinjauan Operasi per Segmen Usaha

Operational Review per Business Segment

Perseroan membagi segmen usaha menjadi sebagai berikut.

The Company divides its business segments as follows.

Pusat Perbelanjaan

Perseroan menyewakan sebagian besar ruang di pusat perbelanjaan. Hal ini memungkinkan Perseroan untuk mengendalikan bauran penyewa (*tenant mix*) dan kualitas ritel serta memastikan komposisi yang seimbang antara penyewa utama dan penyewa lainnya. Pemasaran dan penyewaan properti oleh Perseroan umumnya dilakukan sebelum pembangunan properti dilakukan, dengan tujuan menjamin kesesuaian komposisi penyewa utama dan penyewa lainnya.

Shopping Malls

The Company rents out most of the space in its shopping malls. This allows the Company to control the tenant mix and retail quality as well as ensure a balanced composition between the main tenant and other tenants. Property marketing and leasing activities are generally carried out before property development is executed, with the purpose of ensuring the suitability of the composition of the main tenant and other tenants.

Pendapatan sewa properti komersial ditentukan oleh luas area yang disewakan dan tarif sewa yang berlaku. Sementara itu, penentuan harga sewa mengacu pada harga sewa properti sejenis di lokasi tertentu, tren historis, ketersediaan area sewa dan kondisi pasar, profil penyewa (termasuk apakah penyewa adalah penyewa utama), dan lokasi yang akan ditempati.

Commercial property rental revenues is determined by the area rented and the applicable rental rates. Meanwhile, determining rental prices refers to the rental price of similar properties in a particular location, historical trends, rental area availability and market conditions, tenant profile (including whether the tenant is the main tenant), and the location to be occupied.

Hotel

Pendapatan Perseroan juga berasal dari operasional hotel yang dipengaruhi oleh tingkat keterisian (*occupancy rate*), tarif kamar dan jumlah kamar yang tersedia, serta penjualan makanan dan minuman. Beberapa faktor yang memengaruhi tingkat hunian dan tarif kamar meliputi pola kunjungan tamu hotel, kondisi persaingan, lokasi dan kualitas pelayanan, serta fasilitas yang tersedia. Sementara itu, penjualan makanan dan minuman dipengaruhi oleh jumlah acara *banquet* yang diselenggarakan seperti resepsi pernikahan, seminar, pertemuan dan kegiatan lainnya.

Hotel

The Company's revenues also comes from hotel operations which are influenced by occupancy rates, room rates and number of rooms available, as well as food and beverages sales. Several factors that influence occupancy levels and room rates include hotel guest visit patterns, competitive conditions, location and quality of service, and available facilities. Meanwhile, food and beverages sales are influenced by the number of banquet events held such as wedding receptions, seminars, meetings and other activities.



Real Estat dan Lainnya

Selain pusat perbelanjaan dan hotel, pendapatan Perseroan juga berasal dari real estat (penjualan tanah kavling, kondotel, dan bangunan rumah toko/ruko) dan lainnya (investasi di luar aktivitas real estat).

Berikut informasi kinerja per segmen usaha Perseroan dalam 2 tahun terakhir:

Real Estate and Others

In addition of shopping malls and hotels, the Company's revenues also comes from real estate (sales of land kavling, condotels and shophouse) and others (investments outside real estate activities).

The following is information on The Company's performance per business segment in the last 2 years:

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	Pusat Perbelanjaan Shopping Mall	Hotel	Lainnya Others	Eliminasi Elimination	Konsolidasian Consolidated
2023					
Penjualan Neto Net Sales	1.040.646	114.028	19.721	(28.931)	1.145.465
Laba Kotor per Segmen Gross Profit per Segment	495.134	46.097	19.721	(24.172)	536.780
2022					
Penjualan Neto Net Sales	835.538	83.738	15.741	(26.563)	908.454
Laba Kotor per Segmen Gross Profit per Segment	407.241	28.478	15.741	(21.101)	430.359
Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (Rp)					
Penjualan Neto Net Sales	205.108	30.290	3.980	2.368	237.011
Laba Kotor per Segmen Gross Profit per Segment	87.893	17.619	3.980	3.071	106.422
Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease) (%)					
Penjualan Neto Net Sales	24,55	36,17	25,29	8,91	26,09
Laba Kotor per Segmen Gross Profit per Segment	21,58	61,87	25,29	14,55	24,73

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan mencatatkan penjualan netto sebesar Rp1,15 triliun, meningkat 26,09% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp908,45 miliar. Penjualan netto tersebut didukung oleh kontribusi segmen pusat perbelanjaan sebesar 90,85%, segmen hotel sebesar 9,95%, dan segmen lainnya sebesar 1,72%.

Kinerja penjualan netto mendorong pertumbuhan laba kotor per segmen di tahun 2023 menjadi Rp536,78 miliar, meningkat sebesar 24,73% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp430,36 miliar. Laba kotor per segmen ini dikontribusikan oleh segmen pusat perbelanjaan sebesar 92,24%, segmen hotel sebesar 8,59%, dan segmen lainnya sebesar 3,67%.

Until the end of 2023, the Company recorded net sales amounting to Rp1.15 trillion, an increase by 26.09% compared to the previous year which was recorded at Rp908.45 billion. These net sales were supported by contributions from the shopping mall segment at 90.85%, the hotel segment at 9.95%, and other segments at 1.72%.

Net sales performance drove gross profit growth per segment in 2023 to Rp536.78 billion, an increase of 24.73% compared to Rp430.36 billion in the previous year. Gross profit per segment was contributed by the shopping mall segment at 92.24%, the hotel segment at 8.59%, and others segment at 3.67%.

Profitabilitas

Profitability

(dalam % / in %)

Uraian Description	2023	2022
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Total Ekuitas Profit (Loss) for the Year to Total Equity Ratio	(5,39)	(5,84)
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Total Aset Profit (Loss) for the Year to Total Assets Ratio	(2,30)	(2,75)
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa Profit (Loss) for the Year to Sales and Service Revenues Ratio	(27,31)	(39,13)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Total Ekuitas Comprehensive Profit (Loss) for the Year to Total Equity Ratio	(5,38)	(5,83)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Total Aset Comprehensive Profit (Loss) for the Year to Total Assets Ratio	(2,30)	(2,75)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa Comprehensive Profit (Loss) for the Year to Sales and Service Revenues Ratio	(27,26)	(39,09)
Rasio Laba Bruto terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa Gross Profit to Sales and Service Revenues Ratio	46,86	47,37
Rasio Laba Usaha terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa Income from Operations to Sales and Service Revenues Ratio	29,57	24,11

Secara umum, tingkat profitabilitas Perseroan di tahun 2023 mengalami peningkatan. Peningkatan tersebut disebabkan oleh meningkatnya penjualan dan pendapatan jasa di tahun 2023.

In general, the Company's profitability level in 2023 experienced an increase. This increase was due to increased sales and service revenues in 2023.

Aspek Pemasaran

Marketing Aspect

Strategi Pemasaran

Untuk menjaga pertumbuhan usaha yang berkesinambungan dan menarik pelanggan potensial, Perseroan menerapkan beberapa strategi pemasaran. Strategi pemasaran yang dilakukan Perseroan meliputi penyesuaian harga sewa untuk meningkatkan daya jual, peningkatan mutu pelayanan, dan renovasi terhadap bangunan yang telah ada.

Marketing Strategy

To maintain sustainable business growth and attract potential customers, the Company implements several marketing strategies. The marketing strategy implemented by the Company includes adjusting rental prices to increase selling power, improving service quality, and renovating existing buildings.



Strategi Pengembangan Usaha

Guna mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan dan memperkuat posisi Perseroan dalam industri, Perseroan melakukan strategi pengembangan usaha yang berfokus pada peningkatan kinerja melalui pembukaan pusat perbelanjaan baru, akuisisi pusat perbelanjaan di lokasi strategis, serta perluasan usaha di bidang real estat logistik.

Pangsa Pasar

Perseroan menargetkan masyarakat yang menginginkan pengalaman berbelanja di pusat perbelanjaan dengan menyediakan berbagai toko, restoran, hiburan, dan layanan lainnya di lingkungan yang nyaman dan menarik. Selain itu, Perseroan juga menargetkan berbagai kalangan masyarakat yang membutuhkan tempat usaha untuk disewa. Adapun target pasar Perseroan di sektor real estat adalah pembeli rumah yang mencari tempat tinggal sekaligus sebagai tempat usaha, investor yang mencari kesempatan investasi yang menguntungkan, dan masyarakat yang ingin membuka bisnis di lokasi strategis. Sementara itu, pangsa pasar segmen hotel Perseroan meliputi wisatawan, pelancong bisnis, dan individu atau kelompok yang membutuhkan tempat menginap untuk keperluan khusus seperti acara atau pertemuan.

Business Development Strategy

In order to achieve sustainable growth and strengthen the Company's position in the industry, the Company is implementing a number of business development strategies that focus on improving performance through opening new shopping malls, acquiring shopping malls in strategic locations, as well as expanding its business in the logistics real estate sector.

Market Share

The Company targets people who want a shopping experience in a shopping mall by providing various shops, restaurants, entertainment and other services in a comfortable and attractive environment. Adding to this, the Company also targets various groups of people who need business premises to rent. The Company's target market in the real estate sector is home buyers who are looking for a place to live as well as a place of business, investors who are looking for profitable investment opportunities, and people who want to open a business in a strategic location. Meanwhile, the Company's hotel segment market share includes tourists, business travelers, and individuals or groups who need a place to stay for special purposes such as events or meetings.

Tinjauan Keuangan

Financial Review

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian [C.3]

Consolidated Statement of Financial Position [C.3]

Aset Assets

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2023	2022	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Aset Lancar Current Assets				
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	789.239	1.089.494	(300.255)	(27,56)
Piutang Usaha – Pihak Ketiga – Neto Trade Receivables – Third Parties - Net	158.454	145.751	12.703	8,72

Uraian Description	2023	2022	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Piutang Lain-lain – Pihak Ketiga – Neto Other Receivables – Third Parties - Net	18.850	66.880	(48.031)	(71,82)
Uang Muka Advances	2.390	1.199	1.192	99,40
Persediaan – Neto Inventories - Net	59.414	59.084	331	0,56
Bagian Lancar Biaya Dibayar di Muka Current Portion of Prepaid Expenses	36.396	14.261	22.135	155,22
Pajak Dibayar di Muka Prepaid Taxes	436.600	420.958	15.642	3,72
Aset Keuangan Lancar Lainnya Other Current Financial Assets	1.060.169	985.121	75.048	7,62
Total Aset Lancar Total Current Assets	2.561.512	2.782.748	(221.235)	(7,95)
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets				
Piutang Lain-Lain – Pihak Ketiga – Neto Other Receivables – Third Parties - Net	70.476	-	70.476	100,00
Uang Muka – Neto Advances - Net	196.241	202.547	(6.306)	(3,11)
Taksiran Tagihan Pajak Pertambahan Nilai Estimated Claim for Value Added Tax	-	20.251	(20.251)	(100,00)
Aset Tetap – Neto Fixed Assets - Net	323.523	325.435	(1.912)	(0,59)
Properti Investasi – Neto Investment Properties – Net	9.752.878	8.721.119	1.031.759	11,83
Aset Hak-Guna – Neto Right-of-Use Assets – Net	3.667	6.171	(2.504)	(40,58)
Aset Pajak Tangguhan – Neto Deferred Tax Assets – Net	1.542	1.728	(186)	(10,75)
Aset Tak Berwujud – Neto Intangible Assets - Net	26.180	29.315	(3.136)	(10,70)
Biaya Dibayar di Muka – Setelah Dikurangi Bagian Lancar Prepaid Expenses – Net of Current Portion	71.069	76.818	(5.748)	(7,48)
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya Other Non-Current Financial Assets	574.342	763.165	(188.823)	(24,74)
Aset Tidak Lancar Lainnya Other Non-Current Assets	3.466	1.671	1.795	107,39
Total Aset Tidak Lancar Total Non-Current Assets	11.023.384	10.148.220	875.164	8,62
Total Aset Total Assets	13.584.896	12.930.968	653.928	5,06



Total Aset

Pada akhir tahun 2023, total aset tercatat sebesar Rp13,58 triliun, mengalami kenaikan sebesar 5,06% dibandingkan tahun 2022 yang sebesar Rp12,93 triliun. Meningkatnya total aset khususnya dipengaruhi oleh total aset tidak lancar yang meningkat sebesar 8,62%.

Total Aset Lancar

Total aset lancar yang dimiliki Perseroan pada tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 7,95% menjadi Rp2,56 triliun dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp2,78 triliun. Penurunan ini terutama disebabkan oleh kas dan setara kas yang menurun sebesar 27,56%.

Total Aset Tidak Lancar

Per 31 Desember 2023, total aset tidak lancar Perseroan meningkat sebesar 8,62% dari Rp10,15 triliun di tahun 2022 menjadi Rp11,02 triliun di tahun 2023. Peningkatan total aset tidak lancar khususnya berasal dari properti investasi – neto yang meningkat sebesar 11,83%.

Total Assets

At the end of 2023, total assets were recorded at Rp13.58 trillion, an increase by 5.06% compared to Rp12.93 trillion in 2022. The increase in total assets was particularly due to total non-current assets that increased by 8.62%.

Total Current Assets

The total current assets owned by the Company in 2023 decreased by 7.95% to Rp2.56 trillion compared to Rp2.78 trillion in 2022. This decrease was mainly due to cash and cash equivalents that decreased by 27.56%.

Total Non-Current Assets

As of 31 December 2023, the Company's total non-current assets increased by 8.62% from Rp10.15 trillion in 2022 to Rp11.02 trillion in 2023. The increase in total non-current assets was mainly due to investment properties - net that increased by 11.83%.

Liabilitas Liabilities

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2023	2022	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities				
Utang Usaha – Pihak Ketiga Trade Payables – Third Parties	88.673	64.040	24.632	38,46
Utang Lain-Lain – Pihak Ketiga Other Payables – Third Parties	538.125	235.642	302.483	128,37
Utang Lain-Lain – Pihak Berelasi Other Payables – Related Parties	23.740	10.130	13.610	134,35
Utang Pajak Taxes Payable	37.328	27.620	9.708	35,15
Beban Akrual Accrued Expenses	293.981	328.223	(34.242)	(10,43)
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek Short-Term Employee Benefits Liabilities	35.435	19.646	15.789	80,37
Bagian Jangka Pendek Uang Muka Penjualan dan Pendapatan Diterima di Muka Current Portion of Sales Advances and Unearned Revenue	182.899	142.043	40.856	28,76
Utang Jangka Panjang yang Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun: Current Portion of Long-Term Debts:				
Utang Bank dan Lembaga Pembiayaan Bank and Financing Institution Loans	350.914	1.202.185	(851.271)	(70,81)
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	7.762	10.959	(3.196)	(29,17)
Utang Pembiayaan Konsumen Consumer Financing Payables	3	3	0	0,00

Uraian Description	2023	2022	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Bagian Jangka Pendek Liabilitas Lainnya Current Portion of Other Liabilities	17.215	6.631	10.584	159,60
Total Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	1.576.076	2.047.123	(471.047)	(23,01)
Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities				
Utang Jangka Panjang – setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun: Long-Term Debts – Net of Current Portion:				
Utang Bank Bank Loans	4.816.699	3.778.598	1.038.102	27,47
Surat Utang Jangka Menengah Medium-Term Notes	748.636	748.261	375	0,05
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	651	2.060	(1.409)	(68,38)
Uang Muka Penjualan dan Pendapatan Diterima di Muka Setelah Dikurangi Bagian Jangka Pendek Sales Advances and Unearned Revenues – Net of Current Portion	54.278	61.535	(7.258)	(11,79)
Uang Jaminan Sewa Security Deposits	159.937	154.100	5.837	3,79
Liabilitas Pajak Tangguhan – Neto Deferred Tax Liabilities – Net	8.898	6.854	2.045	29,84
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang Long-Term Employee Benefits Liabilities	21.539	24.695	(3.156)	(12,78)
Utang Lain-Lain – Pihak Ketiga Other Payables – Third Parties	367.980	-	367.980	100,00
Liabilitas Lainnya – setelah Dikurangi Bagian Jangka Pendek Other Liabilities – Net of Current Portion	23.318	18.794	4.523	24,07
Total Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	6.201.936	4.794.896	1.407.040	29,34
Total Liabilitas Total Liabilities	7.778.011	6.842.019	935.992	13,68

Total Liabilitas

Total liabilitas pada penghujung tahun 2023 tercatat mengalami peningkatan sebesar 13,68%, dari semula Rp6,84 triliun menjadi Rp7,78 triliun. Kondisi ini terutama disebabkan oleh total liabilitas jangka panjang yang meningkat sebesar 29,34%.

Total Liabilitas Jangka Pendek

Pada tahun 2023, total liabilitas jangka pendek mengalami penurunan sebesar 23,01% dari Rp2,05 triliun pada tahun 2022 menjadi Rp1,58 triliun pada tahun 2023. Menurunnya total liabilitas jangka pendek terutama dikarenakan utang bank dan lembaga pembiayaan pada utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun menurun sebesar 70,81%.

Total Liabilities

Total liabilities at the end of 2023 were recorded to have increased by 13.68%, from Rp6.84 trillion to Rp7.78 trillion. This condition was mainly due to total long-term liabilities which increased by 29.34%.

Total Current Liabilities

In 2023, total current liabilities decreased by 23.01% from Rp2.05 trillion in 2022 to Rp1.58 trillion in 2023. The decrease in total short-term liabilities was mainly due to bank and financing institution loans on current portion of long-term debt decreased by 70.81%.



Total Liabilitas Jangka Panjang

Total liabilitas jangka panjang Perseroan per 31 Desember 2023 sebesar Rp6,20 triliun, meningkat 29,34% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp4,79 triliun. Peningkatan tersebut didorong oleh utang bank pada utang jangka panjang – setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun meningkat sebesar 27,47%.

Total Non-Current Liabilities

The Company's total non-current liabilities as of 31 December 2023 was amounting to Rp6.20 trillion, an increase by 29.34% compared to Rp4.79 trillion in the previous year. This increase was mainly due to bank loans on long-term debt – net of current portion increased by 27.47%.

Ekuitas Equity

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2023	2022	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Equity Attributable to Owners of the Parent Entity				
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid Capital	2.219.887	2.219.887	0	0,00
Tambahan Modal Disetor – Neto Additional Paid-in Capital - Net	51.452	51.452	0	0,00
Selisih Transaksi Ekuitas dengan Kepentingan Non-Pengendali Difference in Value of Equity Transactions with Non-Controlling Interests	292.458	293.051	(593)	(0,20)
Saldo Laba (Defisit) Retained Earnings (Deficit)				
Telah Ditentukan Penggunaannya Appropriated	1.000	1.000	0	0,00
Defisit Deficit	(468.731)	(398.476)	70.255	17,63
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	928	768	160	20,85
Total	2.096.994	2.167.682	(70.688)	(3,26)
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interests	3.709.890	3.921.266	(211.376)	(5,39)
Total Ekuitas Total Equity	5.806.885	6.088.949	(282.064)	(4,63)

Total Ekuitas

Total Ekuitas pada penghujung tahun 2023 tercatat mengalami penurunan sebesar 4,63%, dari semula Rp6,09 triliun menjadi Rp5,81 triliun. Kondisi ini terutama disebabkan oleh meningkatnya defisit sebesar 17,63%.

Total Equity

Total Equity at the end of 2023 was recorded to have decreased by 4.63%, from Rp6.09 trillion to Rp5.81 trillion. This condition was mainly due to an increase in the deficit by 17.63%.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Loss

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2023	2022	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Penjualan dan Pendapatan Jasa Sales and Service Revenues	1.145.465	908.454	237.011	26,09
Beban Pokok Penjualan dan Pendapatan Jasa Cost of Sales and Service Revenues	(608.684)	(478.095)	130.589	27,31
Laba Bruto Gross Profit	536.780	430.359	106.422	24,73
Beban Pemasaran Marketing Expenses	(10.599)	(5.966)	4.633	77,65
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(274.572)	(228.737)	45.835	20,04
Keuntungan dari Akuisisi Gain on Bargain Purchase	-	70.474	(70.474)	(100,00)
Keuntungan Pelepasan Investasi Gain on Sale of Investments	-	55.811	(55.811)	(100,00)
Keuntungan (Kerugian) Selisih Kurs – Neto Gain (Loss) on Forex - Net	31.102	(92.086)	123.188	133,78
Pembalikan atas Kerugian Penurunan Nilai – Neto Reversal of Impairment Losses - Net	9.521	17.224	(7.703)	(44,72)
Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya – Neto Other Operating Income (Expenses) - Net	46.477	(28.013)	74.489	265,91
Laba Usaha Income from Operations	338.709	219.065	119.644	54,62
Pendapatan Keuangan Finance Income	83.255	57.824	25.431	43,98
Biaya Keuangan Finance Costs	(617.965)	(549.897)	68.068	12,38
Rugi sebelum Beban Pajak Final dan Beban Pajak Penghasilan Loss Before Final Tax Expenses and Income Tax Expenses	(196.001)	(273.008)	(77.007)	(28,21)
Beban Pajak Final Final Tax Expenses	(99.121)	(81.310)	17.810	21,90
Rugi sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax Expenses	(295.121)	(354.318)	(59.197)	(16,71)
Beban Pajak Penghasilan – Neto Income Tax Expenses – Net	(17.684)	(1.173)	16.512	1.407,67
Rugi Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada: Loss for the Year Attributable to:	(312.806)	(355.491)	(42.685)	(12,01)
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	(70.255)	(168.616)	(98.361)	(58,33)
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interests	(242.551)	(186.875)	55.676	29,79
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan setelah Pajak Other Comprehensive Income for the Year After Tax	558	386	172	44,58



Uraian Description	2023	2022	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Total Rugi Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada: Total Comprehensive Loss for the Year Attributable to:	(312.248)	(355.105)	(42.857)	(12,07)
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	(70.095)	(168.489)	(98.395)	(58,40)
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interests	(242.153)	(186.616)	55.537	29,76
Rugi per Saham Dasar yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rupiah penuh) Basic Loss per Share Attributable to Owners of the Parent Entity (full Rupiah)	(3,16)	(7,60)	(4)	(58,42)

Penjualan dan Pendapatan Jasa

Perseroan membukukan penjualan dan pendapatan jasa pada tahun 2023 sebesar Rp1,15 triliun, mengalami kenaikan sebesar 26,09% dari Rp908,45 miliar pada tahun 2022. Pertumbuhan penjualan dan pendapatan jasa Perseroan terutama didorong oleh pendapatan dari sewa dan jasa pemeliharaan yang meningkat sebesar 25,07%.

Beban Pokok Penjualan dan Pendapatan Jasa

Pada tahun 2023, beban pokok penjualan dan pendapatan jasa Perseroan tercatat sebesar Rp608,68 miliar, lebih tinggi 27,31% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp478,10 miliar. Kondisi ini terutama disebabkan oleh peningkatan peningkatan pada beban gedung sebesar 28,40%.

Laba Usaha

Pada tahun 2023, laba usaha Perseroan tercatat sebesar Rp338,71 miliar, meningkat 54,62% dari tahun 2022 sebesar Rp219,06 miliar. Hal ini terjadi terutama karena adanya kenaikan keuntungan selisih kurs – neto sebesar 133,78%.

Rugi Tahun Berjalan

Perseroan membukukan rugi tahun berjalan di tahun 2023 sebesar Rp312,81 miliar, menurun sebesar 12,01% dibandingkan tahun sebelumnya yang mencatatkan rugi sebesar Rp355,49 miliar. Penurunan rugi tahun berjalan Perseroan disebabkan oleh meningkatnya kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba selama tahun berjalan.

Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan setelah Pajak

Di tahun 2023, Perseroan mencatat penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak sebesar Rp557,56 juta, meningkat 44,58% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp385,63 juta. Peningkatan ini khususnya disebabkan oleh meningkatnya penyesuaian translasi mata uang asing sebesar 192,75%.

Total Rugi Komprehensif Tahun Berjalan

Sejalan dengan menurunnya rugi tahun berjalan, total rugi komprehensif tahun berjalan Perseroan mengalami penurunan sebesar 12,07% dari rugi sebesar Rp355,11 miliar pada tahun 2022 menjadi rugi sebesar Rp312,25 miliar pada tahun 2023.

Sales and Service Revenues

The Company recorded sales and service revenues in 2023 amounting to Rp1.15 trillion, an increase by 26.09% from Rp908.45 billion in 2022. The growth in the Company's sales and service revenues was mainly due to revenue from rental and maintenance services which increased by 25 .07%.

Cost of Sales and Service Revenues

In 2023, the Company's cost of sales and service revenues was recorded at Rp608.68 billion, 27.31% higher compared to Rp478.10 billion in 2022. This condition was mainly due to an increase in building expenses of 28.40%.

Income from Operation

In 2023, the Company's income from operation was recorded at Rp338.71 billion, an increase by 54.62% from Rp219.06 billion in 2022. This occurred mainly due to an increase in gain on forex – net by 133.78%.

Loss for the Year

The Company recorded a loss for the year in 2023 amounting to Rp312.81 billion, a decrease by 12.01% compared to loss for the year amounting to Rp355.49 billion in the previous year. The decrease in the Company's loss for the year was due to the Company's increasing ability to generate profits during the year.

Other Comprehensive Income for the Year after Tax

In 2023, the Company recorded other comprehensive income for the year after tax amounting to Rp557.56 million, an increase by 44.58% compared to Rp385.63 million in 2022. This increase was mainly due to an increase in foreign currency translation adjustments of 192.75%.

Total Comprehensive Loss for the Year

In line with the decrease in loss for the year, the Company's total comprehensive loss for the year decreased by 12.07% from a loss of Rp355.11 billion in 2022 to a loss of Rp312.25 billion in 2023.

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Statement of Cash Flows

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2023	2022	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi Net Cash Provided by Operating Activities	39.724	33.118	6.606	19,95
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi Net Cash Used in Investing Activities	(1.241.237)	(1.194.524)	46.712	3,91
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan Net Cash Provided by Financing Activities	906.085	1.199.741	(293.656)	(24,48)
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(295.428)	38.334	(333.762)	(870,66)
Pengaruh Perubahan Selisih Kurs Mata Uang Asing terhadap Kas dan Setara Kas Effect of Changes in Foreign Exchange Rate on Cash and Cash Equivalents	(4.827)	58.714	(63.541)	(108,22)
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	1.089.494	992.445	97.049	9,78
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at End of Year	789.239	1.089.494	(300.255)	(27,56)

Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi pada tahun 2023 sebesar Rp39,72 miliar, meningkat 19,95% dibandingkan tahun 2022 yang mencatatkan arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi sebesar Rp33,12 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh meningkatnya penerimaan kas dari pelanggan sebesar 24,44%.

Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi

Pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan arus kas dari aktivitas investasi sebesar Rp1,24 triliun. Sedangkan, pada tahun 2022, Perseroan mencatatkan arus kas digunakan untuk aktivitas investasi sebesar Rp1,19 triliun, meningkat sebesar 3,91% yang dipengaruhi oleh meningkatnya perolehan properti investasi sebesar 163,54%.

Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan

Pada tahun 2023, arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan Perseroan tercatat sebesar Rp906,09 miliar, menurun sebesar 24,48% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp1,20 triliun. Hal tersebut dikarenakan meningkatnya pembayaran utang bank sebesar 293,03%.

Net Cash Provided by Operating Activities

Cash flow provided by operating activities in 2023 was amounting to Rp39.72 billion, an increase by 19.95% compared to 2022 which recorded cash flow provided by operating activities amounting to Rp33.12 billion. This increase was mainly due to an increase in cash receipts from customers by 24.44%.

Net Cash Used in Investing Activities

The Company recorded cash flow provided by investing activities amounting to Rp1.24 trillion in 2023. Meanwhile, in 2022, the Company recorded cash flow used in investing activities amounting to Rp1.19 trillion, an increase by 3.91% which was due to an increase in the acquisition of investment properties by 163.54%.

Net Cash Provided by Financing Activities

The Company recorded cash flow provided by financing activities amounting to Rp906.09 billion in 2023, a decrease by 24.48% compared to Rp1.20 trillion in 2022. This was due to an increase in payments of bank loan by 293.03%.

Kemampuan Membayar Utang

Kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban diukur dengan rasio likuiditas dan rasio solvabilitas yang diuraikan sebagai berikut.

Solvency

The Company's ability to fulfill its obligations is measured by the liquidity ratio and solvency ratio which are presented as follows.



(dalam % / in %)

Uraian Description	2023	2022
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio		
Rasio Lancar Current Ratio	162,52	135,93
Rasio Solvabilitas Solvency Ratio		
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset Total Liabilities to Total Assets Ratio	57,25	52,91
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas Total Liabilities to Total Equity Ratio	133,94	112,37

Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas Perseroan diukur melalui rasio lancar. Pada tahun 2023, rasio lancar sebesar 162,52%, meningkat dibandingkan dengan tahun 2022 yang sebesar 135,93%. Hal ini menunjukkan bahwa kemampuan Perseroan dalam memenuhi seluruh kewajiban jangka pendek semakin baik.

Rasio Solvabilitas

Pada tahun 2023, rasio total liabilitas terhadap total aset meningkat dari 52,91% pada tahun 2022 menjadi 57,25%. Rasio total liabilitas terhadap total ekuitas juga meningkat menjadi 133,94% dari 112,37% pada tahun 2022. Hal ini menunjukkan bahwa kemampuan Perseroan dalam memenuhi seluruh kewajibannya semakin baik.

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Tingkat kolektibilitas piutang Perseroan digambarkan melalui rasio lama penagihan yang menunjukkan waktu yang dibutuhkan Perseroan dalam menagih piutangnya dan rasio perputaran piutang (*receivable turnover*) yang merefleksikan berapa kali dana yang ditanam sebagai piutang berputar dalam setahun. Pada tahun 2023, tingkat kolektibilitas piutang Perseroan relatif terjaga dari tahun sebelumnya.

Struktur Modal

Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Dalam mengelola permodalan, fokus utama manajemen adalah memastikan agar Perseroan dapat mempertahankan rasio modal yang sehat guna mendukung keberlangsungan bisnis dan memaksimalkan nilai bagi Pemegang Saham. Pengelolaan struktur modal dilakukan dengan memperhatikan perubahan kondisi Perseroan dan kondisi ekonomi yang ada. Selain itu, Direksi secara rutin meninjau struktur permodalan Perseroan dan mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang terkait.

Liquidity Ratio

The Company's liquidity ratio is measured through the current ratio. In 2023, the current ratio was recorded at 162.52%, an increase compared to 135.93% in 2022. This shows that the Company's ability to fulfill all of its short-term obligations is getting better.

Solvency Ratio

In 2023, the total liabilities to total assets ratio was increased from 52.91% in 2022 to 57.25%. The total liabilities to total equity ratio also increased to 133.94% from 112.37% in 2022. This shows that the Company's ability to fulfill all of its obligations is getting better.

Receivables Collectability

The level of the Company's receivables collectability is described through the collection duration ratio which shows the time needed by the Company to collect its receivables and the receivable turnover ratio which reflects the number of times the funds invested as receivables revolves within a year. The Company's receivables collectability level in 2023 was relatively well maintained compared to the previous year.

Capital Structure

Management Policy on Capital Structure

In managing its capital, the Management's main focus is to ensure that the Company can maintain a healthy capital ratio to support business sustainability and maximize value for the Shareholders. Capital structure management is implemented by taking into account changes in the Company's condition and existing economic conditions. In addition, the Directors regularly reviews the Company's capital structure and considers capital costs and associated risks.

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2023	2022
Utang Bank Bank Loans	5.167.614	4.611.104
Total Ekuitas Total Equity	5.806.885	6.088.949
Gearing Ratio (%)	0,89	0,76

Investasi Barang Modal

Perseroan melakukan investasi dalam barang modal dengan tujuan untuk menambah aset perusahaan dan meningkatkan kegiatan operasional perusahaan. Berikut investasi barang modal yang telah dilakukan oleh Perseroan:

Capital Goods Investment

The Company made investment in capital goods with the purpose of increasing the Company's assets and improving the Company's operational activities. The capital goods investments that have been made by the Company are as follows:

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Uraian Description	2023	2022
Bangunan dan Sarana Penunjang Building and Infrastructure	5.034	138
Renovasi Bangunan Sewa Leasehold Improvements	2.784	469
Kendaraan Vehicle	21	-
Peralatan dan Perabot Furniture and Fixtures	4.121	1.735
Peralatan dan Perlengkapan Kantor Office Furniture and Equipment	823	1.344
Mesin dan Peralatan Machinery and Equipment	6.634	3.427
Peralatan Operasional Operating Equipment	2.201	366
Total	21.618	7.478

Ikatan Material terkait Investasi Barang Modal

Pada tahun 2023, Perseroan tidak memiliki ikatan material terkait investasi barang modal.

Material Commitment related to capital goods investment

The Company did not have any material commitments related to investment in capital goods in 2023.

Kebijakan dan Pembagian Dividen

Kebijakan dividen Perseroan mengacu pada ketentuan yang termuat dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Kebijakan Perseroan dalam pembagian dividen diputuskan oleh Pemegang Saham pada saat RUPS dengan mempertimbangkan posisi keuangan, laba, dan

Dividend Policy and Distribution

The Company's dividend policy refers to the provisions in the Articles of Association and applicable laws and regulations. The Company's policy in distributing dividends is decided by the Shareholders at the GMS by considering the Company's financial position, profits and liquidity, as well as its healthy financial



likuiditas Perseroan, serta kondisi keuangan yang sehat. Dividen yang dibagikan merupakan laba bersih setelah dikurangi dana cadangan perusahaan.

Pada tahun 2022 dan 2023, Perseroan tidak membagikan dividen.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Perseroan terakhir kali melakukan aksi korporasi berupa penawaran umum saham perdana pada tahun 2012, yang disertai dengan penerbitan Waran Seri I yang dapat dikonversi sampai dengan tahun 2015. Seluruh penerimaan dan penggunaan dana dari aksi korporasi tersebut telah disampaikan kepada regulator pada tahun-tahun terkait. Dengan demikian, Perseroan tidak memiliki kewajiban menyampaikan informasi realisasi penggunaan dan hasil penawaran umum di tahun 2023.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil MTN Realization in Utilization of MTN Fund

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Jenis Penawaran Offering Type	Tanggal Distribusi Distribution Date	Nilai Realisasi Distribusi MTN MTN Distribution Realization Amount			Rencana Penggunaan Dana Menurut Info Memo Plan for Fund Utilization According to the Info Memo		Realisasi Penggunaan Dana Fund Utilization Realization		Sisa Dana Hasil Distribusi MTN Remaining Fund from MTN Distribution
		Jumlah Distribusi MTN MTN Distribution Amount	Biaya Penawaran Offering Cost	Hasil Bersih Net Proceeds	Modal Kerja Working Capital	Jumlah Total	Modal Kerja Working Capital	Jumlah Total	
Penawaran Terbatas MTN City Retail Developments I Tahun 2021 Limited Offering of MTN City Retail Developments I Year 2021	21 Desember 2021 21 December 2021	750.000	2.080	747.920	747.920	747.920	327.920	327.920	420.000

Informasi Material terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang/Modal

Pada tahun 2023, Perseroan melalui Entitas Anak, melakukan pendirian, peningkatan modal saham, serta pengalihan saham yang diuraikan pada Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian No. 1d tentang Struktur Grup.

Seluruh transaksi tersebut dilakukan secara wajar (*arm's length*) dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Transaksi dilakukan atas dasar alasan kebutuhan Perseroan dan bebas dari konflik kepentingan.

condition. Dividends distributed are net profit after deducting the Company's.

The Company did not distribute any dividends in 2022 and 2023.

Realization of Use of Funds from Public Offering

The Company last took a corporate action in the form of an Initial Public Offering of shares in 2012, which was accompanied by the issuance of convertible Series I Warrants as of 2015. All receipts and use of funds from this corporate action have been submitted to the regulator in the relevant years. Therefore, the Company has no obligation to convey information on the realization of the use and results of the funds from public offering in 2023.

Material Information related to Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, and Debt/Capital Restructuring

In 2023, the Company, through its Subsidiaries, established a number of Subsidiaries, increased share capital and made some transfer of shares as described in Notes to Consolidated Financial Statements No. 1d about Group Structure.

All transactions are carried out following an arm's length principle and in accordance with applicable laws and regulations. Transactions were conducted based on the Company's needs and are free from conflicts of interest.

Pemenuhan Peraturan dan Ketentuan Terkait

Perseroan telah memenuhi peraturan dan ketentuan terkait:

1. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17/POJK.04/2020 tanggal 20 April 2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha; serta
2. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42/POJK/04/2020 tanggal 1 Juli 2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.

Pernyataan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit

Direksi menyatakan bahwa transaksi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa pelaksanaannya sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arms length principle*). Demikian pula, Dewan Komisaris dan Komite Audit turut memastikan kewajaran transaksi tersebut.

Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan

Di tahun 2023, Perseroan tidak terlibat dalam transaksi yang menimbulkan benturan kepentingan. Seluruh transaksi dilakukan sesuai dengan syarat dan kondisi yang adil serta memberikan manfaat ekonomis yang setara dengan transaksi dengan pihak ketiga.

Transaksi Material dengan Pihak Afiliasi

Sepanjang tahun 2023, Perseroan dan Entitas Anak Perseroan tidak melakukan transaksi material dengan pihak afiliasi.

Transaksi dengan Pihak Berelasi

Transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan oleh Perseroan telah disampaikan pada Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2023 Catatan 34 tentang Saldo dan Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi.

Perbandingan Target dan Realisasi [F.2]

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Uraian Description	2023		2022		2021	
	Target	Realisasi Realization	Target	Realisasi Realization	Target	Realisasi Realization
Total Aset Total Assets	14.060.148	13.584.896	12.688.724	12.930.968	11.722.633	11.691.072
Total Liabilitas Total Liabilities	7.534.435	7.778.011	6.135.599	6.842.019	5.151.828	5.263.850
Total Ekuitas Total Equity	6.525.713	5.806.885	6.553.125	6.088.949	6.570.805	6.427.222

Fulfillment of Related Regulations and Provisions

The Company has complied with the following rules and regulations:

1. Financial Services Authority Regulation No. 17/POJK.04/2020 dated 20 April 2020 on Material Transactions and Changes in Business Activities; and
2. Financial Services Authority Regulation No. 42/POJK/04/2020 dated 1 July 2020 on Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions.

Statement from the Board of Commissioners, Directors and Audit Committee

The Directors state that the transaction had followed through adequate procedures to ensure that its implementation was in accordance with generally accepted business practices, including complying with the arm's length principle. Likewise, the Board of Commissioners and Audit Committee also ensure the fairness of these transactions.

Material Transactions Having Conflicts of Interest

Throughout 2023, the Company did not involve in any transactions that contain conflicts of interest. All transactions were carried out in accordance with fair terms and conditions and provide economic benefits equivalent to transactions with third parties.

Material Transactions with Affiliated Parties

Throughout 2023, the Company and its Subsidiaries did not carry out any material transactions with affiliated parties.

Transactions with Related Parties

Transactions with related parties conducted by the Company have been presented in Note 34 of the 2023 Consolidated Financial Statements concerning Balances and Transactions with Related Parties.

Comparison of Target and Realization [F.2]



Uraian Description	2023		2022		2021	
	Target	Realisasi Realization	Target	Realisasi Realization	Target	Realisasi Realization
Penjualan dan Pendapatan Jasa Sales and Service Revenues	1.188.180	1.145.465	929.812	908.454	743.396	732.651
Laba Usaha Income from Operations	422.892	338.709	330.071	219.065	190.941	202.246
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(337.720)	(312.806)	17.680	(355.491)	(18.521)	(164.130)

Terkait target struktur modal, Perseroan tidak menetapkan target/proyeksi pada awal tahun karena Perseroan tidak wajib memenuhi persyaratan permodalan tertentu.

Regarding capital structure targets, the Company did not set any targets/projections at the beginning of the year because the Company is not required to meet certain capital requirements.

Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan [F.3]

Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects that are in Line with Sustainable Finance [F.3]

Pada tahun 2023, Perseroan belum melaksanakan program/investasi hijau.

The Company has not implemented any green program/investment in 2023.

Proyeksi Tahun 2024 Projection for 2024

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Uraian Description	Proyeksi 2024 Projection for 2024
Total Aset Total Assets	12.673.949
Total Liabilitas Total Liabilities	6.974.650
Total Ekuitas Total Equity	5.699.299
Penjualan dan Pendapatan Jasa Sales and Service Revenues	1.366.332
Laba Usaha Income from Operations	185.568
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Income (Loss) for the Year	(593.377)
Struktur Modal Capital Structure	Perseroan tidak menetapkan target/proyeksi pada awal tahun karena Perseroan tidak wajib memenuhi persyaratan permodalan tertentu. The Company did not set any targets/projections at the beginning of the year because the Company is not required to meet certain capital requirements.
Dividen yang Dibagikan Distributed Dividend	Nihil None

Prospek Usaha

Perekonomian global di tahun 2024 masih akan menghadapi dampak dari berlangsungnya perang Rusia di Ukraina, ketegangan perdagangan antara Amerika Serikat dan Tiongkok, serta ketegangan Israel-Palestina sehingga akan mengalami pelambatan hingga 2,8%. Sementara itu, perekonomian nasional diperkirakan akan berangsur pulih yang diproyeksikan tumbuh menjadi 4,7%-5,5% dengan didukungnya konsumsi swasta dan pemerintah yang kuat, peningkatan investasi yang sejalan dengan keyakinan konsumen yang tinggi, dampak positif dari pelaksanaan pemilu, serta kelanjutan pembangunan Proyek Strategis Nasional (PSN).

Sejalan dengan prakiraan pertumbuhan ekonomi nasional, kinerja sektor properti diperkirakan tumbuh optimis setelah tahun politik pada 2024. Kondisi tersebut salah satunya didorong oleh membaiknya sisi makroekonomi dalam negeri dan rampungnya sentimen tahun politik serta adanya proyek pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN). Pembangunan IKN yang kian gencar dilakukan diperkirakan akan memberikan dampak yang menguntungkan bagi sektor properti, terutama karena investasi besar-besaran dari sektor swasta yang mencapai Rp45 triliun untuk berbagai fasilitas seperti hotel, pusat perbelanjaan, pendidikan, dan rumah sakit.

Di sisi lain, Asosiasi Pengelola Pusat Belanja Indonesia (APPI) melihat industri usaha ritel di Indonesia pada tahun 2024 diprediksi masih akan tetap tumbuh namun tidak akan signifikan. APPI memperkirakan tingkat okupansi pusat perbelanjaan tahun 2024 akan stagnan atau sama dengan tahun 2023 lalu, yaitu sebesar 80%. Hal ini disebabkan oleh adanya kebijakan pembatasan impor yang berpengaruh pada keputusan para peritel melakukan penambahan toko atau membuka toko baru di sejumlah mal. Adapun prospek industri hotel diperkirakan akan kembali pulih di tahun 2024-2025 seiring dengan meningkatnya pergerakan wisatawan mancanegara. Industri perhotelan, baik bintang maupun nonbintang, utamanya di destinasi andalan diperkirakan akan kembali ke tingkat okupansi hotel di atas 65%. Untuk mendukung pemulihan industri perhotelan tersebut, Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif berkomitmen untuk menjaga dan memastikan aspek kebersihan, kesehatan, keselamatan, dan keberlanjutan lingkungan sehingga pemulihan industri perhotelan dapat tercapai.

Sumber:

- Bank Indonesia – Laporan Perekonomian Indonesia 2023;
- Idxchannel.com – Prospek Industri Properti di Tahun 2024, 5 Januari 2024;
- Kontan.co.id - APPI Perkiraan Tingkat Okupansi Mal Tahun Ini Akan Stagnan di 80%, 31 Januari 2024; dan
- Bisnis.com - Menteri Sandiaga Targetkan Industri Perhotelan Bergeliat di 2024, 20 Desember 2023.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang memengaruhi Laporan Keuangan Konsolidasian Grup:

Business Prospect

The global economy in 2024 will still face the impact of the ongoing Russian war in Ukraine, trade tensions between the United States and China, and Israeli-Palestinian tensions, so it will experience a slowdown of up to 2.8%. Meanwhile, the national economy is expected to gradually recover, which is projected to grow to 4.7%-5.5% supported by strong private and government consumption, increased investment in line with high consumer confidence, the positive impact of the election, and continued development of National Strategic Projects (PSNs).

In line with national economic growth forecasts, the performance of the property sector is predicted to grow optimistically after the political year in 2024. This condition is partly driven by improvements in the domestic macroeconomic side and the completion of political year sentiment as well as the existence of the National Capital City (IKN) development project. It is estimated that the increasingly intensive development of IKN will have a beneficial impact on the property sector, especially due to massive investment from the private sector reaching Rp45 trillion for various facilities such as hotels, shopping malls, education sector and hospitals.

On the other hand, the Indonesian Shopping Center Association (APPI) believes that the retail business industry in Indonesia in 2024 is predicted to continue to grow, but not significantly. APPI estimates that shopping mall occupancy levels in 2024 will be stagnant or the same as in 2023, namely at 80%. This is due to the import restriction policy which influences retailers' decisions to add stores or open new stores in a number of malls. The prospects for the hotel industry are expected to recover in 2024-2025 in line with the increasing movement of foreign tourists. The hotel industry, both star and non-star, especially in flagship destinations, is expected to return to hotel occupancy levels above 65%. To support the recovery of the hotel industry, the Ministry of Tourism and Creative Economy is committed to maintaining and ensuring of cleanliness, health, safety and environmental sustainability aspects so that the recovery of the hotel industry can be achieved.

Source:

- Bank Indonesia – Indonesian Economic Report 2023;
- Idxchannel.com – Property Industry Prospects in 2024, 5 January 2024;
- Kontan.co.id - APPI Estimates Mall Occupancy Rate This Year Will be Stagnant at 80%, 31 January 2024; and
- Bisnis.com - Minister Sandiaga Targets the Hotel Industry to Grow in 2024, 20 December 2023.

Changes in Accounting Policies

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for periods beginning on or after 1 January 2023, including the following revised standards that have affected the Group's Consolidated Financial Statements:



Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policies	Dampak terhadap Laporan Keuangan Impact on the Financial Statements
Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan - Pengungkapan Kebijakan Akuntansi Amendment of PSAK 1: Presentation of Financial Statements – Disclosure of Accounting Policies	Berdampak pada pengungkapan kebijakan akuntansi Grup, namun tidak berdampak pada pengukuran, pengakuan atau penyajian item apa pun dalam Laporan Keuangan Grup. Had an impact on the disclosure of the Group's accounting policies, but does not impact the measurement, recognition or presentation of any item in the Group's Financial Statements.
Amandemen PSAK 16: Aset Tetap – Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan Amendment of PSAK 16: Fixed Assets – Proceeds before Intended Use	Tidak berdampak pada Laporan Keuangan Konsolidasian Grup karena tidak ada penjualan atas item-item yang dihasilkan aset tetap yang menjadi tersedia untuk digunakan pada atau setelah awal periode sajian paling awal. There was no impact on the Group's Consolidated Financial Statements as there were no sales of resulting items of property, plant and equipment made available for use on or after the beginning of the earliest period presented.
Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi Amendemen PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Accounting Estimates	Tidak memiliki dampak terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Grup. Had no impact on the Group's Consolidated Financial Statements.
Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan - Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal Amendemen PSAK 46: Income Taxes – Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	Tidak memiliki dampak terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Grup. Had no impact on the Group's Consolidated Financial Statements.
Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan - Reformasi Pajak Internasional – Ketentuan Model Pilar Dua Amendemen PSAK 46: Income Taxes –International Tax Reform – Pillar Two Model Rules	Grup masih dalam proses melakukan penilaian atas potensi eksposur pajak penghasilan pilar dua. Potensi eksposur pajak penghasilan pilar dua, jika ada, saat ini tidak diketahui atau dapat diperkirakan secara wajar. The Group is still in the process of assessing the potential exposure to pillar two income tax. Potential pillar two income tax exposure, if any, is not currently known or can be reasonably estimated.

Alasan Perubahan Kebijakan Akuntansi

Penerapan standar akuntansi keuangan dilakukan untuk mematuhi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku dalam tahun berjalan.

Reasons for Changes in Accounting Policies

The adoption of financial accounting standards is implemented to comply with the Indonesian Financial Accounting Standards in effect in the current year.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan terhadap Perusahaan

Selama tahun 2023, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

Changes to Laws and Regulations that Have a Significant Impact on the Company

During 2023, there were no changes to laws and regulations that have a significant impact on the Company.

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Berikut beberapa informasi material setelah tanggal Laporan Keuangan Perseroan:

- Sejak tanggal 1 Januari 2024, PT Tunas Mitra Usaha tidak lagi memiliki operasi sehubungan dengan pengakhiran perjanjian terkait dengan pengelolaan dan pengoperasian dengan PT Karya Bersama Takarob. Sehubungan dengan tersebut, manajemen dari PT Tunas Mitra Usaha akan melihat potensi untuk melakukan akuisisi pusat perbelanjaan di masa yang akan datang. PT Tunas Mitra Usaha juga telah mendapatkan *financial support letter* dari PT Nirvana Wastu Pratama untuk mendukung kegiatan operasi PT Tunas Mitra Usaha di masa depan;

Material Information and Facts Subsequent to the Date of the Accountant's Report

Some material information subsequent to the date of the Financial Statements are as follows:

- Since 1 January 2024, PT Tunas Mitra Usaha was no longer in operation due to the termination of the agreement related to management and operation with PT Karya Bersama Takarob. In connection with this, the Management of PT Tunas Mitra Usaha will look at any potential to acquire shopping malls in the future. PT Tunas Mitra Usaha has also received a financial support letter from PT Nirvana Wastu Pratama to support PT Tunas Mitra Usaha's operational activities in the future;

2. Berdasarkan Akta Notaris Yulia, SH, No. 41 tanggal 15 Maret 2024, Perseroan mengangkat Iwan Sanyoto sebagai Direktur Utama menggantikan Soekarman Wiraatmadja Kusnadi. Perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0108639 tanggal 19 Maret 2024. Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut.

Dewan Komisaris:

Komisaris Utama (Independen) : Pingki Elka Pangestu
Komisaris : Leander Nauli

Direksi:

Direktur Utama : Iwan Sanyoto
Direktur : Hasan
Direktur : Musa Sinambela

3. Pada tanggal 20 Maret 2024, PT Nirvana Wastu Prawara Radhika telah memulai kegiatan operasional melalui pembukaan Citimall Garut;
4. Pada tanggal 2 April 2024, PT Prabangkara Sangkara telah membayar seluruh utang bank jangka panjang dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk yang dimilikinya;
5. Pada tanggal 2 April 2024, PT Tarangga Hanasta telah membayar seluruh utang bank jangka panjang dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk yang dimilikinya;
6. Pada tanggal 22 April 2024, PT Cella Management Logistik dan PT Cella Emerald Logistik menandatangani Perjanjian Biaya di mana PT Cella Management Logistik akan memberikan layanan manajemen dan konsultasi kepada PT Cella Emerald Logistik. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 April 2023 dan akan terus berlaku sampai diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis satu bulan sebelumnya; dan
7. Pada tanggal 14 Mei 2024, piutang terkait penyelesaian pembelian bisnis pusat perbelanjaan Mall Duta Plaza Bali sebesar Rp3.440.493.519,- telah diterima oleh PT Dhanika Sejahtera Makmur dari PT Mega Duta Persada, pihak ketiga.

2. Based on Notarial Deed of Yulia, SH, No. 41 dated 15 March 2024, the Company appointed Iwan Sanyoto as the President Director replacing Soekarman Wiraatmadja Kusnadi. This change has been accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Letter of Acceptance of Notification of Changes to Company Data No. AHU-AH.01.09-0108639 dated 19 March 2024. The composition of the members of the Board of Commissioners and Directors is as follows.

Board of Commissioners:

President Commissioner (Independent) : Pingki Elka Pangestu
Commissioner : Leander Nauli

Directors:

President Director : Iwan Sanyoto
Director : Hasan
Director : Musa Sinambela

3. On 20 March 2024, PT Nirvana Wastu Prawara Radhika has started operational activities through the opening of Citimall Garut;
4. On 2 April 2024, PT Prabangkara Sangkara has paid all of its long-term bank loan with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk;
5. On 2 April 2024, PT Tarangga Hanasta has paid all of its long-term bank loan with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk;
6. On 22 April 2024, PT Cella Management Logistik and PT Cella Emerald Logistik entered into a Fee Agreement where PT Cella Management Logistik will provide management and advisory services to PT Cella Emerald Logistik. This agreement is effective from 6 April 2023 and will continue to be valid until terminated by either party on one month's written notice; and
7. On 14 May 2024, receivables related to the completion of the purchase of the Mall Duta Plaza Bali shopping mall business amounting to Rp3,440,493,519 were received by PT Dhanika Sejahtera Makmur from PT Mega Duta Persada, a third party.

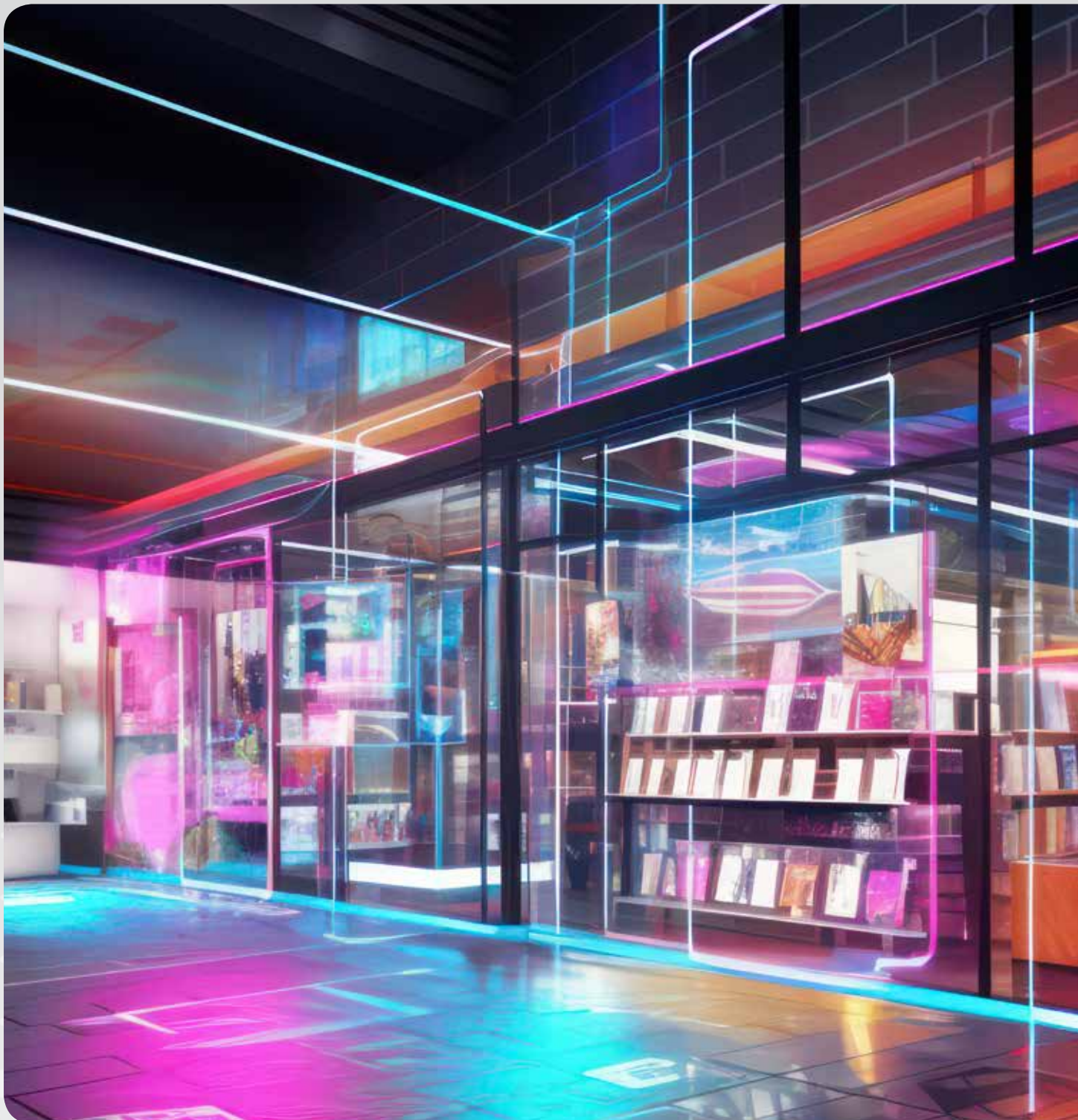


Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance



Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance







Komitmen Penerapan GCG

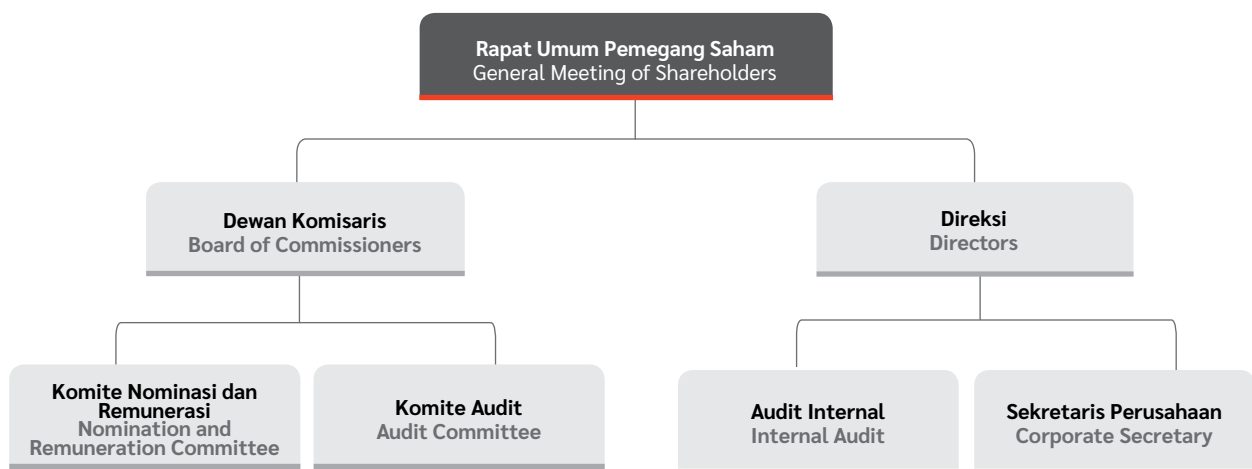
GCG Implementation Commitment

Perseroan meyakini dengan adanya komitmen yang tinggi serta konsisten dalam penerapan tata kelola yang baik (*good corporate governance/GCG*), perusahaan mampu meraih pencapaian kinerja yang baik dalam jangka panjang di berbagai prospek bisnis. Maka dari itu, prinsip-prinsip GCG senantiasa diterapkan dalam seluruh aktivitas operasional Perseroan. Penerapan prinsip GCG Perseroan berlandaskan pada 4 pilar tata kelola perusahaan, yaitu perilaku beretika, akuntabilitas, transparansi, dan keberlanjutan.

The Company believes that with high commitment and consistency in the implementation of a Good Corporate Governance (GCG), a company will be able to achieve good performance in the long term in all of its business prospects. Therefore, GCG principles are always applied in all of the Company's operational activities. The Company's implementation of GCG principles is based on the 4 pillars of corporate governance, namely ethical conduct, accountability, transparency, and sustainability.

Struktur GCG

GCG Structure



Rapat Umum Pemegang Saham

General Meeting of Shareholders

Berdasarkan ketentuan yang tertuang dalam Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, serta

Based on the provisions contained in Articles of Association, Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Organizing General Meetings of Shareholders of Public Companies, as well as Financial Services Authority

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik, penyelenggaraan RUPS Tahunan wajib diadakan setiap tahun, selambatnya 6 bulan setelah tahun buku Perseroan berakhir. Sedangkan, RUPS Luar Biasa bersifat kondisional, artinya dapat diadakan sewaktu-waktu berdasarkan kebutuhan.

Regulation No. 16/POJK.04/2020 on the Implementation of Electronic General Meetings of Shareholders of Public Companies, the Annual GMS must be held every year, no later than 6 months after the Company's financial year ends. Meanwhile, the Extraordinary GMS is conditional, meaning it can be held at any time based on the Company's need.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2023

Selama tahun 2023, Perseroan telah menyelenggarakan 1 kali RUPS Tahunan dan 2 kali RUPS Luar Biasa. Pelaksanaan RUPS tersebut diuraikan sebagai berikut.

Implementation of the 2023 GMS

During 2023, the Company held 1 Annual GMS and 2 Extraordinary GMS. The implementation of the GMS is presented as follows.

Uraian Description	RUPS Tahunan 30 Juni 2023 Annual GMS on 30 June 2023
Tanggal Date	Jumat, 30 Juni 2023 Friday, 30 June 2023
Tempat Venue	Hotel Mulia Jakarta
Pemegang Saham Shareholders	RUPS Tahunan dihadiri dan terwakili sebanyak 19.699.188.853 saham atau mewakili 88,74% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah. The Annual GMS was attended and represented by 19,699,188,853 shares or representing 88.74% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.
Penunjukan Pihak Independen Appointment of Independent Parties	Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH dan PT Sharestar Indonesia selaku Biro Administrasi Efek untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi. The Company appointed a number of independent parties, i.e. Notary Yulia, SH and PT Sharestar Indonesia as the Securities Administration Bureau to carry out the voting process and/or perform validation.

Uraian Description	RUPS Luar Biasa 6 Januari 2023 Extraordinary GMS on 6 January 2023	RUPS Luar Biasa 30 Juni 2023 Extraordinary GMS on 30 June 2023
Tanggal Date	Jumat, 6 Januari 2023 Friday, 6 January 2023	Jumat, 30 Juni 2023 Friday, 30 June 2023
Tempat Venue	Jakarta	Hotel Mulia Jakarta
Pemegang Saham Shareholders	RUPS Luar Biasa dihadiri dan terwakili sebanyak 19.747.252.835 saham atau mewakili 88,96% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah. The Extraordinary GMS was attended and represented by 19,747,252,835 shares or representing 88.96% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.	RUPS Luar Biasa dihadiri dan terwakili sebanyak 19.699.188.853 saham atau mewakili 88,74% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah. The Extraordinary GMS was attended and represented by 19,699,188,853 shares or representing 88.74% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.
Penunjukan Pihak Independen Appointment of Independent Parties	Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH dan PT Sharestar Indonesia selaku Biro Administrasi Efek untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi. The Company appointed a number of independent parties, i.e. Notary Yulia, SH and PT Sharestar Indonesia as the Securities Administration Bureau to carry out the voting process and/or perform validation.	Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH dan PT Sharestar Indonesia selaku Biro Administrasi Efek untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi. The Company appointed a number of independent parties, i.e. Notary Yulia, SH and PT Sharestar Indonesia as the Securities Administration Bureau to carry out the voting process and/or perform validation.



Keputusan RUPS Tahun 2023

Resolutions of 2023 Annual GMS

RUPS Tahunan 30 Juni 2023 Annual GMS on 30 June 2023

Keputusan Mata Acara 1:	1 st Agenda Resolution:
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan, Laporan Keuangan, dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.	Approved and ratified the Annual Report, Financial Statements, and the Board of Commissioners Supervisory Report for the financial year ended on 31 December 2022 and granted full discharge of responsibility (<i>acquit et de charge</i>) to the Board of Commissioners and Directors for their supervisory and management actions for the financial year ended on 31 December 2022.
Realisasi:	Realization:
Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.
Keputusan Mata Acara 2:	2 nd Agenda Resolution:
Tidak membagikan dividen maupun menyisihkan dana cadangan.	Did not distribute dividends or set aside reserve funds.
Realisasi:	Realization:
Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.
Keputusan Mata Acara 3:	3 rd Agenda Resolution:
- Menyetujui menunjuk Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (<i>Member of Ernst & Young Global Firm</i>) yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. - Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk: - Menetapkan honorarium dan persyaratan persyaratan lain penunjukan akuntan publik tersebut. - Menunjuk kantor akuntan publik pengganti bilamana kantor akuntan publik tersebut tidak dapat melaksanakan tugas auditnya sesuai dengan standar akuntansi dan ketentuan perundangan yang berlaku, termasuk peraturan di bidang pasar modal dan peraturan Bapepam dan LK dan/atau Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.	- Approved to appoint Purwantono, Sungkoro and Surja Public Accounting Firm (<i>Member of Ernst & Young Global Firm</i>) to audit the Company's books for the financial year ended on 31 December 2023. - Granted the power of attorney and authority to the Board of Commissioners to: - Determine the fee and other requirements for the appointment of the public accountant. - Appoint a substitute public accounting firm if the public accounting firm is unable to carry out its audit duties in accordance with accounting standards and applicable legal provisions, including capital market regulations and Bapepam and LK regulations and/or Financial Services Authority Regulations.
Realisasi:	Realization:
Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.
Keputusan Mata Acara 4:	4 th Agenda Resolution:
Memberikan kuasa delegasi kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan paket remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	Provided the power of attorney and gave the authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration package as well as the allowances, bonuses, and facilities provided for the Board of Commissioners and Directors the financial year ended on 31 December 2023.
Realisasi:	Realization:
Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

RUPS Luar Biasa 6 Januari 2023 Extraordinary GMS on 6 January 2023

Keputusan Mata Acara Tunggal:	Resolution of the Sole Agenda:
- Merubah Pasal 17 ayat 3 dan 4 Anggaran Dasar. - Memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan, baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri melakukan segala tindakan yang dianggap perlu, penting dan/atau disyaratkan dalam rangka efektifnya, sahnyanya dan/atau berkaitan dengan keputusan-keputusan sebagaimana diambil dan/atau diputuskan dalam RUPS Luar Biasa termasuk menyatakan kembali keputusan-keputusan yang diambil baik sebagian maupun seluruhnya dalam suatu akta notaris, termasuk tetapi tidak terbatas pada untuk menyusun dan menyatakan kembali Anggaran Dasar Perseroan, memohon, melaporkan perubahan Anggaran Dasar	- Amended Article 17 paragraphs 3 and 4 of the Articles of Association. - Granted full authority and power to the Directors, both jointly and individually, to carry out all actions deemed necessary, important and/or required for the effectiveness, legality and/or relating to the resolution taken and/or decided at the Extraordinary GMS includes restating the resolution taken either in part or in full in a notarial deed, including but not limited to preparing and restating the Articles of Association, requesting, reporting changes to the Articles of Association to the competent authority, stating and compiling adjustments, changes or necessary repairs, make and request to be made and sign all necessary

kepada pihak yang berwenang, menyatakan serta menyusun penyesuaian, perubahan atau perbaikan-perbaikan yang diperlukan, membuat dan meminta dibuatkan serta menandatangani segala akta-akta, surat-surat, maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, hadir di hadapan pihak atau pejabat yang berwenang, mengajukan permohonan atau melaporkan kepada pihak atau pejabat yang berwenang serta melakukan tindakan lain yang dipandang perlu sehubungan dengan perubahan dan pernyataan kembali Anggaran Dasar Perseroan dimaksud.

deeds, letters or documents, appear before the authorized party or official, submit a request or report to the authorized party or official and carry out other actions deemed necessary in connection with the amendment and restatement of the Articles of Association in question.

Realisasi:	Realization:
Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

RUPS Luar Biasa 30 Juni 2023 Extraordinary GMS on 30 June 2023

Keputusan Mata Acara Tunggal:	Resolution of the Sole Agenda:
- Memberikan persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang atas kekayaan Perseroan baik sebagian maupun atau seluruhnya dalam satu transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, untuk jangka 1 tahun buku, dalam rangka fasilitas Keuangan (termasuk penerbitan efek bersifat utang dan/atau sukuk baik melalui penawaran umum atau tanpa melalui penawaran umum) yang diterima oleh Perseroan dan/atau Entitas Anak ataupun perpanjangan maupun <i>refinancing</i> (berikut seluruh penambahan dan/atau perubahannya), terkait transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, yang merupakan transaksi yang dikecualikan dari Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42/POJK.04/2020 dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17/POJK.04/2020. - Memberi kuasa kepada Direksi Perseroan, sehubungan dengan keputusan tersebut di atas, untuk menandatangani setiap dan semua perjanjian dan dokumen, termasuk namun tidak terbatas pada perjanjian pengalihan dan dokumen terkait lainnya seperti surat kuasa, surat pernyataan, dokumen yang mungkin dianggap perlu untuk pengalihan kekayaan berdasarkan persyaratan dan ketentuan sebagaimana dianggap perlu dan sesuai oleh Direksi Perseroan, tanpa pengecualian. - Mengonfirmasikan dan mengesahkan segala tindakan yang diambil oleh Direksi Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan keputusan-keputusan tersebut diatas tanpa pengecualian. - Memberi kuasa kepada Direksi Perseroan baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri, yaitu untuk menyatakan keputusan ini dalam suatu akta Notaris. Untuk itu menghadap di mana perlu, memberikan keterangan dan laporan, membuat atau suruh buat serta menandatangani semua surat atau akta yang diperlukan dan selanjutnya melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk melaksanakan hal tersebut di atas tanpa ada yang dikecualikan.	- Granted approval to the Directors to transfer, release rights or make debt collateral for the Company's assets, either in part or in whole, in one transaction or several transactions that stand alone or are related to each other, for a period of 1 financial year, within the framework of Financial facilities (including the issuance of debt securities and/or sukuk either through a public offering or without a public offering) received by the Company and/or Subsidiaries or extensions or refinancing (including all additions and/or changes thereto), related to stand-alone transactions or related to each other, which are transactions that are exempt from Financial Services Authority Regulation No. 42/POJK.04/2020 and Financial Services Authority Regulation No. 17/POJK.04/2020. - Granted the authorization of the Directors, in connection with the resolution mentioned above, to sign any and all agreements and documents, including but not limited to transfer agreements and other related documents such as power of attorney, statement letters, documents that may be deemed necessary for the transfer of assets based on terms and conditions as deemed necessary and appropriate by the Directors, without exception. - Confirmed and ratified all actions taken by the Directors in connection with the implementation of the resolution mentioned above without exception. - Granted the authority to the Directors, both jointly and individually, to state this resolution in a Notarial deed. For this reason, appear wherever necessary, provide information and reports, make or have them made and sign all necessary letters or deeds and then do everything deemed necessary and useful to carry out the above without exception.
Realisasi:	Realization:
Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2022

Selama tahun 2022, Perseroan telah menyelenggarakan 1 kali RUPS Tahunan dan 2 kali RUPS Luar Biasa. Pelaksanaan RUPS tersebut diuraikan sebagai berikut.

Implementation of the 2022 GMS

During 2022, the Company held 1 Annual GMS and 2 Extraordinary GMS. The implementation of the GMS is presented as follows.

Uraian Description	RUPS Tahunan 12 Oktober 2022 Annual GMS on 12 October 2022
Tanggal Date	Rabu, 12 Oktober 2022 Wednesday, 12 October 2022
Tempat Venue	Hotel Mulia Jakarta



Uraian Description	RUPS Tahunan 12 Oktober 2022 Annual GMS on 12 October 2022
Pemegang Saham Shareholders	RUPS Tahunan dihadiri dan terwakili sebanyak 17.968.795.820 saham atau mewakili 80,95% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah. The Annual GMS was attended and represented by 17,968,795,820 shares or representing 80.95% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.
Penunjukan Pihak Independen Appointment of Independent Parties	Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH dan Kantor Akuntan Publik Purwanto, Sungkoro & Surja untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi. The Company appointed a number of independent parties, i.e. Notary Yulia, SH and Purwanto, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm to carry out the voting process and/or perform validation.

Uraian Description	RUPS Luar Biasa 26 Agustus 2022 Extraordinary GMS on 26 August 2022	RUPS Luar Biasa 12 Oktober 2022 Extraordinary GMS on 12 October 2022
Tanggal Date	Jumat, 26 Agustus 2022 Friday, 26 August 2022	Rabu, 12 Oktober 2022 Wednesday, 12 October 2022
Tempat Venue	Hotel Mulia Jakarta	Hotel Mulia Jakarta
Pemegang Saham Shareholders	RUPS Luar Biasa dihadiri dan terwakili sebanyak 14.023.347.919 saham atau mewakili 63,17% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah. The Extraordinary GMS was attended and represented by 14,023,347,919 shares or representing 63.17% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.	RUPS Luar Biasa dihadiri dan terwakili sebanyak 17.968.795.820 atau mewakili 80,95% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah. The Extraordinary GMS was attended and represented by 17,968,795,820 shares or representing 80.95% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.
Penunjukan Pihak Independen Appointment of Independent Parties	Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi. The Company appointed an independent party, i.e. Notary Yulia, SH to carry out the voting process and/or perform validation.	Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi. The Company appointed an independent party, i.e. Notary Yulia, SH to carry out the voting process and/or perform validation.

Tindak Lanjut Keputusan RUPS Tahun 2022

Perseroan telah merealisasikan seluruh keputusan RUPS Tahun 2022 dengan agenda RUPS sebagai berikut.

Follow Up of the 2022 GMS Resolutions

The Company has implemented all 2022 GMS resolutions with the following GMS agenda.

RUPS Tahunan 12 Oktober 2022 Annual GMS on 12 October 2022	
- Pemberian dispensasi atas keterlambatan penyelenggaraan RUPS Tahunan. - Persetujuan Laporan Tahunan, pengesahan Laporan Keuangan, dan pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. - Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. - Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. - Persetujuan pemberian dan pendelegasian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan paket remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.	- Providing dispensation for delays in holding the Annual GMS. - Approval of the Annual Report, ratification of the Financial Statements, and ratification of the Board of Commissioners Supervisory Duties Report for the financial year ended on 31 December 2021. - Determination of the use of the Company's net profit for the financial year ended on 31 December 2021. - Appointment of a Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the financial year ended on 31 December 2022. - Approval of the granting and delegation of authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration package including allowances, bonuses and facilities provided to the Board of Commissioners and Directors for the financial year ended on 31 December 2022.
RUPS Luar Biasa 26 Agustus 2022 Extraordinary GMS on 26 August 2022	
Persetujuan perubahan susunan pengurus Perseroan.	Approval of changes to the composition of the Company's management.

RUPS Luar Biasa 12 Oktober 2022
Extraordinary GMS on 12 October 2022

1. Persetujuan pengangkatan kembali anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. 2. Persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang atas kekayaan Perseroan baik sebagian maupun atau seluruhnya dalam 1 transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, untuk jangka waktu 1 tahun buku, dalam rangka fasilitas keuangan (termasuk penerbitan efek bersifat utang dan/atau sukuk baik melalui penawaran umum atau tanpa melalui penawaran umum) yang diterima oleh Perseroan dan/atau Entitas Anak, ataupun perpanjangan maupun <i>refinancing</i> (berikut seluruh penambahan dan/atau perubahannya).	1. Approval of the re-appointment of members of the Directors and Board of Commissioners. 2. Approval to the Directors to transfer, relinquish rights or use as collateral for debt over the Company's assets, either in part or in full, in 1 transaction or several transactions that stand alone or are related to each other, for a period of 1 financial year, within the framework of financial facilities (including the issuance of debt securities and/or sukuk either through a public offering or without a public offering) accepted by the Company and/or Subsidiaries, or extension or refinancing (including all additions and/or changes thereto).

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah organ Perseroan yang berperan untuk melakukan pengawasan sesuai dengan Anggaran Dasar, memberikan nasihat kepada Direksi, dan memastikan bahwa Perseroan melaksanakan GCG dengan baik.

The Board of Commissioners is a Company's body that has a role to perform supervision in accordance with the Articles of Association, provides advice to the Directors, and ensures that the Company appropriately implements GCG.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris berpedoman pada Anggaran Dasar dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Board of Commissioners Guidelines

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners refers to the Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai berikut.

1. Melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan pengurusan Perseroan;
2. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya;
3. Membentuk Komite Audit dan komite lainnya guna mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris;
4. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris setiap akhir tahun buku; serta
5. Melaksanakan seluruh tugas dan tanggung jawab dengan iktikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.

Duties and Responsibilities of Board of Commissioners

Based on the Financial Services Authority Regulations, the duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows.

1. Supervises management policies, either those related to the Company itself or Company's business, and to provide the Directors with advice in running the Company's management;
2. Organizes Annual GMS and other GMS in accordance with its authorities;
3. Establishes an Audit Committee and other Committees to support the Board of Commissioners' effective implementation of duties and responsibilities;
4. Evaluates the Committee's performance in assisting the implementation of duties and responsibilities of the Board of Commissioners at every end of the financial year period; and
5. Implements all duties and responsibilities with good will, full responsibility, and prudently.

Sementara itu, tugas dan tanggung jawab Komisaris Utama secara khusus sebagai berikut.

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan; dan
2. Memberikan nasihat kepada Direksi mengenai kepengurusan maupun hal lain yang berhubungan dengan keberlangsungan Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 2 orang Komisaris yang diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 5 tahun serta dapat diangkat kembali untuk periode berikutnya. Komposisi Dewan Komisaris Perseroan juga telah disesuaikan dengan keberagaman pendidikan, pengalaman kerja, usia, keahlian, serta kebutuhan Perseroan. Selama tahun 2023, tidak terdapat perubahan susunan dan komposisi Dewan Komisaris sebagaimana telah diungkapkan pada bagian Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Komisaris Independen

Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi jumlah, komposisi, kriteria, dan independensi sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, di mana minimal 30% dari jumlah seluruh Dewan Komisaris. Pada tahun 2023, Perseroan memiliki 1 orang Komisaris Independen dari total 2 anggota Dewan Komisaris, yaitu Pingki Elka Pangestu, yang telah menjabat selama 3 periode dan telah menyampaikan pernyataan independensinya.

Meanwhile, the duties and responsibilities of the President Commissioner are described as follows.

1. Performs monitoring and be responsible for supervising management policies; and
2. Provides advice to the Directors regarding management and other matters related to the Company's going concern.

Board of Commissioners Composition

The Board of Commissioners consists of 2 Commissioners who are appointed by the GMS for a period of 5 years and can be reappointed for the following period. The composition of the Board of Commissioners has also been conformed to suit the diversity of education, work experience, age, expertise and the Company's needs. During 2023, there was no change made to the composition of the Board of Commissioners as disclosed in the Profile of the Board of Commissioners section in this Annual Report.

Independent Commissioner

Independent Commissioner has fulfilled the number, composition, criteria and independence in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, where it must consist a minimum of 30% of the total number of Board of Commissioners. In 2023, the Company has 1 Independent Commissioner from a total of 2 members of the Board of Commissioners, namely Pingki Elka Pangestu, who has served for 3 office terms and has submitted her statement of independence.

Pernyataan Independensi Statement of Independence		Pingki Elka Pangestu
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya.	Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities within the last 6 months, except for reappointment as the Company's Independent Commissioner in the following period.	√
Tidak mempunyai saham, baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan.	Does not have any shares in the Company, either directly or indirectly.	√
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan.	Does not have any affiliation relationship with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Directors, or the Major Shareholders.	√
Tidak mempunyai hubungan usaha, baik langsung maupun tidak langsung, yang berkaitan dengan kegiatan utama Perseroan.	Does not have a business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's main activities.	√

Rapat Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris dilaksanakan sekurang-kurangnya setiap 2 bulan sekali, rapat gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi diselenggarakan sekurang-kurangnya setiap 4 bulan sekali, serta menghadiri setiap diadakannya RUPS Tahunan maupun RUPS lainnya. Selama tahun 2023, Dewan Komisaris telah melaksanakan rapat dengan rincian kehadiran masing-masing anggota sebagai berikut.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Board of Commissioners Internal Meeting			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Directors			RUPS GMS		
		Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)
Pingki Elka Pangestu	Komisaris Utama (Independent) President Commissioner (Independent)	6	6	100,00	3	3	100,00	3	2	66,67
Leander Nauli	Komisaris Commissioner	6	6	100,00	3	3	100,00	3	3	100,00

Board of Commissioners Meeting

Board of Commissioners meetings are held at least once every 2 months, joint meetings of the Board of Commissioners and Directors are held at least once every 4 months, as well as attending every Annual GMS and other GMS. During 2023, the Board of Commissioners held their meetings with details of attendance of each member as follows.

Keputusan Dewan Komisaris

Keputusan yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan meliputi:

1. Penunjukan Komite Audit dan komite lainnya; dan
2. Penunjukan kantor akuntan publik pengganti bilamana kantor akuntan publik yang telah disetujui RUPS tidak dapat memberikan jasa audit.

Keputusan yang mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris pada tahun 2023 yaitu penunjukan Komite Audit baru untuk menggantikan anggota Komite Audit yang meninggal dunia.

Board of Commissioners Decision

Decisions that require approval from the Board of Commissioners are as follows:

1. Appointment of the Audit Committee and other committees; and
2. Appointment of a replacement public accounting firm if the public accounting firm approved by the GMS is unable to provide audit services.

The decision that received approval from the Board of Commissioners in 2023 was the appointment of a new Audit Committee member to replace member who passed away during their office term.

Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Di sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai berikut.

1. Memberikan pandangan serta nasihat terkait kinerja dan aktivitas Perseroan melalui rapat gabungan dengan Direksi di sepanjang tahun 2023;
2. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan Luar Biasa tahun 2023; dan
3. Mengevaluasi hasil laporan Komite Audit terkait hasil pengawasan atas kinerja Perseroan sepanjang tahun 2023.

Implementation of Board of Commissioners Duties

Throughout 2023, the Board of Commissioners has carried out its duties and responsibilities as follows.

1. Provided opinions and advice regarding the Company's performance and activities through joint meetings with the Directors throughout 2023;
2. Held Annual and Extraordinary GMS in 2023; and
3. Evaluated the result of the Audit Committee report regarding the result of supervision of the Company's performance throughout 2023.



Direksi

Directors

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang atas pengelolaan Perseroan dengan merujuk pada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Direksi bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan dalam merealisasikan Visi dan Misi sesuai dengan Anggaran Dasar dan amanat para Pemegang Saham.

The Directors are a Company's body that have authority over the management of the Company by referring to the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. The Directors are fully responsible for managing the Company in realizing its Vision and Mission in accordance with the Articles of Association and the mandate of the Shareholders.

Pedoman Kerja Direksi

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada Anggaran Dasar dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Directors Work Guidelines

In carrying out their duties and responsibilities, the Directors refer to the Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Ruang Lingkup Pekerjaan, Tugas, dan Tanggung Jawab Masing-Masing Anggota Direksi

Perseroan telah menjabarkan tugas dan wewenang masing-masing anggota Direksi yang diuraikan sebagai berikut.

Scope of Work, Duties, and Responsibilities of Each Member of Directors

The Company has outlined the duties and authorities of each member of the Directors which are described as follows.

Iwan Sanyoto*
Soekarman Wiraatmadja Kusnadi**
Direktur Utama
President Director

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities

Menjalankan kegiatan usaha serta pengelolaan manajemen Perseroan.
To run business activities and Company's management.

Hasan
Direktur Keuangan
Director of Finance

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities

Menentukan, memutuskan, menetapkan, dan mengendalikan kebijakan pengelolaan keuangan di Perseroan.
To define, to decide, to determine, and to control any policies on Company's financial management.

Musa Sinambela
Direktur
Director

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities

Menyusun serta menganalisa Laporan Keuangan Perseroan.
To arrange and to analyze Company's Financial Statements.

* Menjabat sejak 15 Maret 2024. / Has served since 15 March 2024.

** Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.

Komposisi Direksi

Direksi Perseroan terdiri dari 3 orang Direktur yang diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 5 tahun serta dapat diangkat kembali untuk periode berikutnya. Komposisi Direksi Perseroan juga telah disesuaikan dengan keberagaman pendidikan, pengalaman kerja, usia, keahlian, serta kebutuhan Perseroan.

Directors Composition

The Directors consist of 3 Directors who are appointed by the GMS for a period of 5 years and can be reappointed for the following period. The composition of the Directors has also been conformed to suit the diversity of education, work experience, age, expertise and the Company's needs.

Selama tahun 2023, tidak terdapat perubahan susunan dan komposisi Direksi. Namun demikian, pada 18 Januari 2024, Bapak Soekarman Wiraatmadja Kusnadi selaku Direktur Utama Perseroan telah meninggal dunia. Sehingga, pada 15 Maret 2024, Perseroan mengangkat Bapak Iwan Sanyoto menjadi Direktur Utama sebagaimana telah diungkapkan pada bagian Profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

During 2023, there were no changes to the composition of the Directors. However, on 18 January 2024, Mr. Soekarman Wiraatmadja Kusnadi as the President Director of the Company passed away. Thus, on 15 March 2024, the Company appointed Mr. Iwan Sanyoto as the President Director as stated in the Profile of the Directors section in this Annual Report.

Kebijakan Suksesi Direksi

Kebijakan suksesi Direksi Perseroan membahas mengenai komposisi jabatan, kebijakan, dan kriteria dalam tahapan nominasi, serta kebijakan penilaian kinerja anggota Direksi. Implementasi kebijakan tersebut kemudian menjadi dasar bagi Pemegang Saham dalam mengambil keputusan atas pengangkatan Direksi Perseroan.

Directors Succession Policy

The Directors succession policy discusses the composition of the Directors position, policies and criteria in the nomination stage, as well as performance evaluation policies for members of the Directors. The implementation of this policy then becomes the basis for the Shareholders in making decisions regarding the appointment of Directors.

Rapat Direksi

Rapat Direksi dilaksanakan sekurang-kurangnya setiap sebulan sekali, rapat gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris diselenggarakan sekurang-kurangnya setiap 4 bulan sekali, serta menghadiri setiap diadakannya RUPS Tahunan maupun RUPS lainnya. Selama tahun 2023, Direksi telah melaksanakan rapat dengan rincian kehadiran masing-masing anggota sebagai berikut.

Directors Meeting

The Directors meetings are held at least once a month, joint meetings of the Directors and the Board of Commissioners are held at least once every 4 months, as well as attending every Annual GMS and other GMS. During 2023, the Directors held their meetings with details of attendance of each member as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi The Directors Internal Meeting			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners			RUPS GMS		
		Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)
Soekarman Wiraatmadja Kusnadi*	Direktur Utama President Director	12	12	100,00	3	3	100,00	3	3	100,00
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance	12	12	100,00	3	3	100,00	3	3	100,00
Musa Sinambela	Direktur Director	12	12	100,00	3	3	100,00	3	2	66,67

* Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.



Keputusan Direksi

Keputusan yang memerlukan persetujuan Direksi Perseroan meliputi:

1. Persetujuan anggaran biaya operasional Perseroan selama tahun berjalan; dan
2. Keputusan pengangkatan, pemberhentian, dan mutasi karyawan.

Pelaksanaan Tugas Direksi

Di sepanjang tahun 2023, Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai berikut.

1. Merumuskan berbagai kebijakan dan strategi Perseroan;
2. Melaksanakan semua tindakan untuk mencapai target yang telah ditentukan;
3. Mengelola kegiatan harian Perseroan; dan
4. Memastikan terjaganya kelangsungan bisnis jangka panjang Perseroan.

Decisions of Directors

Decisions that require approval from the Directors are as follows:

1. Approval of the Company's operational cost budget for the current year; and
2. Decisions on the appointment, dismissal and employee transfer.

Implementation of Directors' Duties

Throughout 2023, the Directors have carried out their duties and responsibilities as follows.

1. Prepare Company policies and strategies;
2. Carry out all actions needed to achieve predetermined targets;
3. Manage the Company's daily activities; and
4. Ensure that the Company's long-term business going concern is still well maintained.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris, Direksi, dan Organ Pendukung

Performance Assessment of Board of Commissioners, Directors, and Supporting Bodies

Penilaian terhadap Kinerja Dewan Komisaris

Performance Assessment of Board of Commissioners

Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment	Hasil Penilaian Performance Assessment Result
Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilaksanakan secara kolegal maupun individu berdasarkan tingkat pencapaian Perseroan dibandingkan dengan target <i>Key Performance Indicators</i> (KPI) yang disepakati. Proses evaluasi menjadi tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi, selanjutnya seluruh hasil evaluasi akan disampaikan kepada Pemegang Saham melalui RUPS Tahunan. Kriteria penilaian dilakukan berdasarkan rencana target yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris dengan melakukan evaluasi keseluruhan terhadap realisasi dari target yang ditetapkan. Komite Nominasi dan Remunerasi akan memfasilitasi evaluasi tersebut. Performance assessment of the Board of Commissioners was carried out collegially and individually based on the level of the Company's achievement compared to the agreed Key Performance Indicators (KPI) targets. The evaluation process is the responsibility of the Nomination and Remuneration Committee, afterwards all evaluation results are submitted to the Shareholders through the Annual GMS. The assessment criteria are made based on the targets set by the Board of Commissioners by performing a thorough evaluation on realizations of these targets. The Nomination and Remuneration Committee will facilitate the evaluation.	Pada tahun 2023, kinerja Dewan Komisaris menunjukkan hasil yang baik dan telah memenuhi indikator penilaian yang ditetapkan. Dewan Komisaris telah menjalankan tugas pengawasan atas pengelolaan Perseroan yang dijalankan oleh Direksi. Pengawasan yang dilakukan Dewan Komisaris juga dilakukan secara proaktif, mencakup semua aspek bisnis termasuk memberikan persetujuan atas tindakan-tindakan yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris. In 2023, the Board of Commissioners performance assessment showed good results and deemed to meet specified assessment indicators. The Board of Commissioners conducted its supervisory duties over the management of the Company which is carried out by the Directors. Supervision conducted by the Board of Commissioners is performed proactively, covering all business aspects including providing approval for actions that require approval from the Board of Commissioners.

Penilaian terhadap Kinerja Direksi

Performance Assessment of Directors

Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment	Hasil Penilaian Performance Assessment Result
Penilaian kinerja Direksi dilaksanakan secara kolegal maupun individu berdasarkan tingkat pencapaian Perseroan dibandingkan dengan target KPI yang disepakati. Proses evaluasi menjadi tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi, selanjutnya seluruh hasil evaluasi akan disampaikan kepada Pemegang Saham melalui RUPS Tahunan. Kriteria penilaian dilakukan berdasarkan rencana target yang ditetapkan oleh Direksi dengan melakukan evaluasi keseluruhan terhadap realisasi dari target yang ditetapkan. Performance assessment of the Directors was carried out collegially and individually based on the level of the Company's achievement compared to the agreed KPI targets. The evaluation process is the responsibility of the Nomination and Remuneration Committee. Afterwards, all evaluation results are submitted to the Shareholders through the Annual GMS. The assessment criteria are made based on the targets set by the Directors by performing a thorough evaluation on realizations of these targets.	Hasil penilaian kinerja setahun penuh tahun 2023 menunjukkan bahwa Direksi telah menjalankan tugas, tanggung jawab, dan wewenangnya dengan baik sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Strategi pertumbuhan dan pengembangan bisnis juga diterapkan dengan baik. The results of the full year performance assessment in 2023 showed that the Directors had carried out its duties, responsibilities and authority well in accordance with applicable laws and regulations. Business growth and development strategies were also well implemented.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Performance Assessment of Committees under Board of Commissioners

Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment	Hasil Penilaian Performance Assessment Result
Dewan Komisaris menggunakan metode <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerja organ pendukung Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Kriteria penilaian kinerja Komite Audit meliputi pemenuhan tugas dan tanggung jawab selama 1 periode, kehadiran pada rapat, dan lainnya. The Board of Commissioners uses the self-assessment method to assess the performance of the Board of Commissioners' supporting organs, i.e. the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee. The criteria for assessing the performance of the Audit Committee include fulfilling duties and responsibilities for 1 period, attendance at meetings, and others.	- Pada tahun 2023, Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal dalam mengawasi dan mengevaluasi hal-hal yang berkaitan dengan informasi keuangan, sistem pengendalian internal, serta efektivitas pemeriksaan oleh auditor internal dan eksternal. - Kinerja Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2023 dinilai telah efektif dan sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan. Komite Nominasi dan Remunerasi telah membantu Dewan Komisaris dalam memberikan usulan terkait remunerasi yang sesuai untuk Dewan Komisaris dan Direksi. - In 2023, the Audit Committee carried out its duties and responsibilities optimally in supervising and evaluating matters relating to financial information, the internal control system, as well as the effectiveness of audits by internal and external auditors. - The Nomination and Remuneration Committee performance in 2023 is considered to be effective and in accordance with the established criteria. The Nomination and Remuneration Committee assisted the Board of Commissioners in providing recommendations regarding appropriate remuneration for the Board of Commissioners and Directors.

Penilaian Kinerja Organ Pendukung Direksi

Performance Assessment of Directors' Supporting Bodies

Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment	Hasil Penilaian Performance Assessment Result
Pemenuhan tugas dan tanggung jawab Direksi terkait pelaksanaan GCG dibantu oleh Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal. Oleh karena itu, penilaian kinerja organ tersebut menjadi salah satu agenda yang dilaksanakan setiap tahunnya oleh Direksi. Kriteria penilaian meliputi pemenuhan tugas dan tanggung jawab, serta kualitas pekerjaan.	Berdasarkan hasil penilaian, Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal secara konsisten telah mendukung implementasi GCG, khususnya kepatuhan terhadap peraturan dan ketentuan. Di sisi lain, kualitas pelaksanaan GCG pada Perseroan juga dinilai mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya, khususnya dalam hal peninjauan terhadap Standar Operasional Prosedur (SOP) yang berlaku dan penyusunan SOP baru yang dibutuhkan.



Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment	Hasil Penilaian Performance Assessment Result
Fulfillment of the Directors duties and responsibilities related to the GCG implementation is assisted by the Corporate Secretary and Internal Audit. Therefore, evaluating the performance of these organs is one of the agendas that is carried out annually by the Directors. Assessment criteria include fulfillment of duties and responsibilities, as well as quality of work.	Based on the assessment results, the Corporate Secretary and Internal Audit consistently supported the GCG implementation, especially compliance with rules and regulations. On the other hand, the quality of GCG implementation in the Company is also considered to have improved compared to the previous year, especially in terms of reviewing the applicable Standard Operating Procedures (SOP) and preparing the required new SOP.

Informasi tentang Komite di Bawah Direksi

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan tidak membentuk komite di bawah Direksi, sehingga tidak terdapat informasi terkait pelaksanaan tugas dan penilaian terhadap kinerja komite di bawah Direksi. Meskipun demikian, pelaksanaan tugas Direksi dibantu oleh unit/departemen di bawah Direksi dengan penilaian kinerja unit/departemen di bawah Direksi dilakukan oleh seluruh Direksi.

Information about Committees under Directors

Until the end of 2023, the Company did not establish any Committee under the Directors, so there is no information regarding the implementation of duties and assessment of the performance of Committees under the Directors. Instead, the implementation of the duties of the Directors is assisted by units/departments under the Directors with performance assessments of these units/departments are carried out by all Directors.

Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi Board of Commissioners and Directors Affiliate Relationship

Nama Name	Jabatan Position	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Directors				Pemegang Saham Utama dan Pengendali Main and Controlling Shareholders	Pemilik Akhir Individu Final Individual Owner	
		Pingki Elka Pangestu	Leander Nauli	Iwan Sanyoto*	Soekarman Wiraatmadja Kusnadi**	Hasan	Musa Sinambela	PT Orion Global Development	Al Alan Rachmat Budiman	Erik Suhendar Hardosubroto
Hubungan Keuangan / Financial Relationship										
Pingki Elka Pangestu	Komisaris Utama (Independen) President Commissioner (Independent)		x	x	x	x	x	x	x	x
Leander Nauli	Komisaris Commissioner	x		x	x	x	x	x	x	x
Iwan Sanyoto*	Direktur Utama President Director	x	x		x	x	x	x	x	x
Soekarman Wiraatmadja Kusnadi**	Direktur Utama President Director	x	x	x		x	x	x	x	x
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance	x	x	x	x		x	x	x	x
Musa Sinambela	Direktur Director	x	x	x	x	x		x	x	x

Nama Name	Jabatan Position	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Directors				Pemegang Saham Utama dan Pengendali Main and Controlling Shareholders	Pemilik Akhir Individu Final Individual Owner	
		Pingki Elka Pangestu	Leander Nauli	Iwan Sanyoto*	Soekarman Wiraatmadja Kusnadi**	Hasan	Musa Sinambela	PT Orion Global Development	Al Alan Rachmat Budiman	Erik Suhendar Hardosubroto
Hubungan Keluarga / Family Relationship										
Pingki Elka Pangestu	Komisaris Utama (Independen) President Commissioner (Independent)		x	x	x	x	x	x	x	x
Leander Nauli	Komisaris Commissioner	x		x	x	x	x	x	x	x
Iwan Sanyoto*	Direktur Utama President Director	x	x		x	x	x	x	x	x
Soekarman Wiraatmadja Kusnadi**	Direktur Utama President Director	x	x	x		x	x	x	x	x
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance	x	x	x	x		x	x	x	x
Musa Sinambela	Direktur Director	x	x	x	x	x		x	x	x
Hubungan Kepengurusan / Management Relationship										
Pingki Elka Pangestu	Komisaris Utama (Independen) President Commissioner (Independent)		x	x	x	x	x	x	x	x
Leander Nauli	Komisaris Commissioner	x		x	x	x	x	x	x	x
Iwan Sanyoto*	Direktur Utama President Director	x	x		x	x	x	x	x	x
Soekarman Wiraatmadja Kusnadi**	Direktur Utama President Director	x	x	x		x	x	x	x	x
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance	x	x	x	x		x	x	x	x
Musa Sinambela	Direktur Director	x	x	x	x	x		x	x	x

* Menjabat sejak 15 Maret 2024. / Has served since 15 March 2024.

** Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.



Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi

Board of Commissioners and Directors Competency Development

Kebijakan Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi

Pada tahun 2023, Perseroan belum mempunyai kebijakan khusus mengenai pengembangan kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi. Namun demikian, Perseroan telah mengalokasikan anggaran setiap tahunnya untuk pengembangan kompetensi anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Realisasi dari anggaran tersebut dilaksanakan berdasarkan prosedur yang berlaku di Perseroan.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi tidak mengikuti program pengembangan kompetensi. Namun demikian, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan senantiasa meningkatkan kompetensi secara mandiri melalui buku maupun informasi digital.

Program Orientasi Dewan Komisaris dan Direksi yang Baru

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang diangkat untuk pertama kalinya diberikan program orientasi/pengenalan mengenai Perseroan. Pelaksanaan program ini menjadi tanggung jawab Sekretaris Perusahaan. Program orientasi Dewan Komisaris dan Direksi dilaksanakan melalui rapat gabungan Dewan Komisaris, Direksi, dan jajaran manajemen dengan memberikan pemahaman singkat mengenai Perseroan.

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melaksanakan program orientasi Dewan Komisaris dan Direksi karena tidak ada Dewan Komisaris dan Direksi yang baru diangkat.

Competency Development Policy for Board of Commissioners and Directors

The Company still does not have any specific policy regarding the Board of Commissioners and Directors competency development in 2023. However, the Company has allocated a budget annually for competency development for the Board of Commissioners and Directors members. Realization of the budget is carried out based on the procedures in force in the Company.

The Board of Commissioners and Directors did not participate in any competency development program throughout 2023. However, the Board of Commissioners and Directors continue to improve their competency independently through books and digital information.

Orientation Program for New Member of Board of Commissioners and Directors

Members of the Board of Commissioners and Directors who are appointed for the first time are given an orientation/introduction program regarding the Company. Implementation of this program is the responsibility of the Corporate Secretary. The orientation program for the Board of Commissioners and Directors is carried out through joint meetings of the Board of Commissioners, Directors and the Management by providing a brief understanding of the Company.

In 2023, the Company did not implement any orientation program for the Board of Commissioners and Directors because there are no newly appointed Board of Commissioners and Directors member.

Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Nomination and Remuneration of Board of Commissioners and Directors

Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur Nominasi

Perseroan menugaskan Komite Nominasi dan Remunerasi, dibantu oleh *Human Resources Department* (HRD), untuk melaksanakan proses nominasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Proses tersebut dilakukan dengan menyerahkan daftar nama calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang diputuskan melalui rapat internal Dewan Komisaris. Selanjutnya, calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memenuhi persyaratan akan diangkat melalui persetujuan para Pemegang Saham pada saat RUPS.

Board of Commissioners and Directors Nomination

Nomination Procedure

The Company assigns the Nomination and Remuneration Committee, assisted by the Human Resources Department (HRD), to carry out the nomination process for the Board of Commissioners and Directors members. This process is carried out by submitting a list of candidate names for the Board of Commissioners and Directors members which is decided through the Board of Commissioners internal meeting. Afterwards, candidates for the Board of Commissioners and Directors members who meet the requirements will be appointed through the approval of the Shareholders at the GMS.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi

Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan setiap tahun dalam pelaksanaan RUPS dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. Sementara untuk penetapan besaran remunerasi masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengacu pada *Key Performance Indicator* (KPI), kinerja perseroan, serta pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan.

Board of Commissioners and Directors Remuneration

Procedures and Basis for Determining Remuneration

Determination of the Board of Commissioners and Directors remuneration is carried out every year in the GMS with due observance of the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. Meanwhile, the determination of the remuneration amount for each member of the Board of Commissioners and Directors refers to the Key Performance Indicator (KPI), the Company's performance, as well as consideration of the Company's long-term goals and strategies.

Struktur dan Besaran Remunerasi

Struktur remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari gaji pokok, tunjangan kesehatan dan ketenagakerjaan, serta tunjangan jabatan dan tunjangan hari raya. Informasi terkait remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi di tahun 2023 diungkapkan sebagai berikut.

Remuneration Structure and Amount

The remuneration structure for the Board of Commissioners and Directors consists of basic salary, health and employment benefits, as well as position allowances and holiday allowances. Information regarding the remuneration of the Board of Commissioners and Directors in 2023 is presented as follows.

Uraian Description	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Directors	
	Orang People	Jumlah Total (Rp)	Orang People	Jumlah Total (Rp)
Total Remunerasi Total Remuneration	2	4.167.705.000	3	21.679.682.810

Komite Audit

Audit Committee

Komite Audit dibentuk untuk membantu tugas dan fungsi Dewan Komisaris dengan memberikan pendapat profesional dan independen terkait laporan dan informasi keuangan yang disampaikan oleh Direksi, memantau efektivitas sistem pengendalian internal Perseroan, serta mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris.

Pedoman Kerja Komite Audit

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, sebagai berikut.

1. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan;
2. Melakukan penelaahan terhadap informasi keuangan yang akan diterbitkan Perseroan, seperti Laporan Keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya;
3. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal;
4. Menyampaikan berbagai informasi dan hasil kajian kepada Dewan Komisaris terkait risiko yang dihadapi Perseroan dan pelaksanaan manajemen risiko oleh Direksi Perseroan;
5. Melakukan penelaahan atas pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan dan menyampaikan hasil telaah tersebut kepada Dewan Komisaris; serta
6. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.

Komposisi Komite Audit

Komite Audit Perseroan beranggotakan 3 orang, yang terdiri dari seorang ketua yang merupakan Komisaris Independen, dan 2 orang anggota yang merupakan pihak independen yang dipilih berdasarkan kemampuan serta latar belakang pengalaman dan pendidikannya.

The Audit Committee was established to assist the duties and functions of the Board of Commissioners by providing professional and independent opinions regarding reports and financial information submitted by the Directors, monitoring the effectiveness of the Company's internal control system, and identifying matters that require the attention of the Board of Commissioners.

Audit Committee Work Guidelines

In carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee refers to the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Audit Committee Work Implementation.

Audit Committee Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Audit Committee are based on the Financial Services Authority Regulations, as follows.

1. To examine the Company's compliance with laws and regulations on capital market and other laws and regulations related to the Company's business activities;
2. To analyze any financial information to be published by the Company including Financial Statements, projection, and other financial information;
3. To examine the audit performed by the Internal Audit;
4. To distribute various information and results of study to the Board of Commissioners in relation to risks faced by the Company and risk management implementation by the Directors;
5. To examine any Company-related complaints and to submit results of such examination to the Board of Commissioners; and
6. To keep the confidentiality of any Company's document, data, and information.

Audit Committee's Composition

The Audit Committee has 3 members, consisting of a Chairman who is also an Independent Commissioner, and 2 members who are independent parties selected based on their abilities, experience and educational background.

Profil Komite Audit

Profile of Audit Committee

Pingki Elka Pangestu Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee

Menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak tahun 2019 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/VII/2019 tanggal 27 Juli 2019 (2019-2024). Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

He has served as Chairman of the Audit Committee since 2019 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/VII/2019 dated 27 July 2019 (2019-2024). His profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

AGUS R PANJAITAN

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee



Kewarganegaraan / Nationality
Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile
DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age
64 tahun
64 years old

Menjabat sebagai anggota Komite Audit sejak tahun 2019 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/VII/2019 tanggal 27 Juli 2019 (2019-2024).

He has served as a member of the Audit Committee since 2019 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/VII/2019 dated 27 July 2019 (2019-2024).

Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 1985. Sebelumnya, menjabat sebagai Direktur Perbankan Investasi PT Bahana Securities (1993–2000), Direktur Manajemen Risiko PT Bahana Pembinaan Usaha Indonesia (2000–2001), anggota Komite Audit PT Alam Sutera Realty Tbk (2008–2012), Komisaris Independen PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk (2010–2013), Ketua Komite Audit PT Harum Energy Tbk (2010–2020), dan Komisaris Independen PT Harum Energy Tbk (2010–2020). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai *Senior Advisor* PT Anugra Capital (sejak 2003), Komisaris Independen PT Salim Ivomas Pratama Tbk (sejak 2013), dan Ketua Komite Audit PT Salim Ivomas Pratama Tbk (sejak 2016).

He earned a Bachelor of Economics degree majoring in Accounting from Universitas Indonesia in 1985. Previously he served as a Director of Investment Banking of PT Bahana Securities (1993-2000), a Risk Management Director of PT Bahana Pembinaan Usaha Indonesia (2000-2001), a member of the Audit Committee at PT Alam Sutera Realty Tbk (2008-2012), an Independent Commissioner of PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk (2010-2013), Chairman of the Audit Committee of PT Harum Energy Tbk (2010-2020), and an Independent Commissioner of PT Harum Energy Tbk (2010-2020). Currently, he also serves as a Senior Advisor of PT Anugra Capital (since 2003), an Independent Commissioner of PT Salim Ivomas Pratama Tbk (since 2013), and Chairman of the Audit Committee of PT Salim Ivomas Pratama Tbk (since 2016).

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



WITO*

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee



Kewarganegaraan / Nationality
Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile
DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age
38 tahun
38 years old

Menjabat sebagai anggota Komite Audit sejak tahun 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/IX/2023 (2023-2028).

Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Tarumanagara pada tahun 2010. Sebelumnya, menjabat sebagai Senior Auditor di Kantor Akuntan Publik BDO Tanubrata, Sutanto, Fahmi & Rekan (2010-2013), *Junior Manager* di PT Nirvana Development Tbk (2013-2016), *Independent Director* di PT Polaris Investama Tbk (2016-2020), dan *Senior Consultant* di ABL Group (2021-2023). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komite Audit di PT Gunanusa Eramandiri Tbk dan PT Paperocks Indonesia Tbk.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has served as an Audit Committee member since 2023 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/IX/2023 (2023-2028).

He earned a Bachelor of Economics degree majoring in Accounting from Universitas Tarumanagara in 2010. Previously, he served as a Senior Auditor at BDO Tanubrata, Sutanto, Fahmi & Rekan Public Accounting Firm (2010-2013), a Junior Manager at PT Nirvana Development Tbk (2013-2016), an Independent Director at PT Polaris Investama Tbk (2016-2020), and a Senior Consultant at ABL Group (2021-2023). Currently, he also serves on the Audit Committee at PT Gunanusa Eramandiri Tbk and PT Paperocks Indonesia Tbk.

He does not have any financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

* Menjabat sejak 30 September 2023. / Has served since 30 September 2023.

RIO SIGID WICAKSONO**

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee



Kewarganegaraan / Nationality
Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile
DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age
69 tahun
69 years old

Menjabat sebagai anggota Komite Audit sejak 1 Juli 2020 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 1 Juli 2020 (2020-2023).

Meraih gelar Doktorandus jurusan Ekonomi Perusahaan, Fakultas Ekonomi dari Universitas Kristen Indonesia. Sebelum beliau bergabung dengan PT CRD Tbk, beliau berkarier di perusahaan non-bank sejak 1977 dan pernah menjabat sebagai Direktur salah satu perusahaan tersebut. Beliau juga berkarier selama 22 tahun di perbankan dengan jabatan terakhir sebagai *Vice President Credit Division*. Saat ini, beliau merangkap jabatan menjadi anggota Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko di perbankan.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has served as an Audit Committee member since 1 July 2020 based on the Board of Commissioners Decree Letter dated 1 July 2020 (2020-2023).

He earned a Doctorate degree (Drs) majoring in Corporate Economics, Faculty of Economics from Universitas Kristen Indonesia. Previously, he joined PT CRD Tbk, had a career in non-bank companies since 1977 and served as a Director of one of these companies. He also had a 22 year career in banking sector with his last position as the Vice President of Credit Division. Currently, he holds concurrent positions as a member of the Audit Committee and Risk Monitoring Committee in banking.

He does not have any financial, management and family relationships with members of the Board of Commissioners, the Directors, and Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly down to individual owners.

** Telah meninggal dunia pada 16 September 2023. / Passed away on 16 September 2023.

Independensi dan Hubungan Afiliasi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit Perseroan menjalankan tugas secara independen, tanpa intervensi dari pihak mana pun. Independensi seluruh Komite Audit juga ditunjukkan dari tidak adanya hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham yang dapat membatasi kapasitasnya untuk bertindak secara independen.

Rapat Komite Audit

Rapat Komite Audit dilaksanakan sekurang-kurangnya setiap 3 bulan sekali dalam setahun atau dapat dilaksanakan di luar ketentuan tersebut, sesuai dengan kebutuhan. Selama tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan rapat dengan rincian kehadiran masing-masing anggota sebagai berikut.

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)
Pingki Elka Pangestu	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	6	6	100,00
Agus R Panjaitan	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	6	6	100,00
Wito*	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	1	1	100,00
Rio Sigid Wicaksono**	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	5	5	100,00

* Menjabat sejak 30 September 2023. / Has served since 30 September 2023.

** Telah meninggal dunia pada 16 September 2023. / Passed away on 16 September 2023.

Pelaksanaan Tugas Komite Audit

Pelaksanaan tugas Komite Audit di tahun 2023 diuraikan sebagai berikut.

1. Mengkaji dan menelaah Laporan Keuangan Perseroan dan menyampaikannya kepada Dewan Komisaris;
2. Menghadiri rapat Dewan Komisaris dan rapat bersama Dewan Komisaris dengan Direksi untuk membahas Laporan Keuangan kuartalan dan tahunan yang telah diaudit;
3. Memastikan bahwa Laporan Keuangan yang disajikan sudah memenuhi PSAK yang berlaku;
4. Melakukan pertemuan dengan auditor eksternal untuk melakukan audit interim Laporan Keuangan dan untuk membahas Laporan Keuangan tahunan yang telah diaudit oleh auditor eksternal;
5. Melakukan pertemuan dengan unit audit internal untuk mendiskusikan hasil temuan audit internal dan mengawasi tindak lanjut atas temuan audit tersebut; dan
6. Menyampaikan rekomendasi penunjukan akuntan publik/kantor akuntan publik kepada Dewan Komisaris Perseroan.

Audit Committee Independence and Affiliation

All members of the Audit Committee carry out their duties independently, without intervention from any party. The independence of the entire Audit Committee is also demonstrated by the absence of financial, management, share ownership and/or family relationships with members of the Board of Commissioners, Directors and/or Shareholders which could limit their capacity to act independently.

Audit Committee Meeting

Audit Committee meetings are held at least once every 3 months a year or can be held outside of these provisions, according to the Company's needs. During 2023, the Audit Committee held their meetings with details of attendance of each member as follows.

Implementation of Audit Committee Duties

The implementation of the Audit Committee's duties in 2023 is described as follows.

1. Reviewed and examined the Financial Statements and submitted them to the Board of Commissioners;
2. Attended the Board of Commissioners meetings and joint meetings of the Board of Commissioners with the Directors to discuss quarterly and audited annual Financial Statements;
3. Ensured that the Financial Statements presented comply with the applicable PSAK;
4. Held meetings with external auditors to conduct interim audits of Financial Statements and to discuss annual Financial Statements that have been audited by external auditors;
5. Held meetings with the internal audit unit to discuss the results of the internal audit findings and supervised the follow-up to the audit findings; and
6. Submitted recommendations for the appointment of a public accountant/public accounting firm to the Board of Commissioners.



Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Pada tahun 2023, Komite Audit tidak mengikuti program pengembangan kompetensi. Namun demikian, Komite Audit Perseroan senantiasa meningkatkan kompetensi secara mandiri melalui buku maupun informasi digital.

Audit Committee Competency Development

The Audit Committee did not participate in any competency development program in 2023. However, the Audit Committee continues to improve its competence independently through books and digital information.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab dalam membantu tugas pengawasan Dewan Komisaris serta memastikan pelaksanaan proses pencalonan posisi strategis dalam manajemen dan proses penetapan besaran remunerasi berjalan secara objektif, efektif, dan efisien.

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for assisting the supervisory duties of the Board of Commissioners and ensuring that the implementation of the nomination process for strategic positions in the Management and the process of determining the amount of remuneration runs objectively, effectively and efficiently.

Pedoman Kerja Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Guidelines for the Nomination and Remuneration Committee

In carrying out its duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee refers to the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committees for Issuers or Public Companies.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi diuraikan sebagai berikut.

1. Fungsi nominasi
 - a. Menelaah bagian:
 - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi; serta
 - Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - b. Menilai kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
 - c. Menelaah program pengembangan kompetensi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; serta

Duties and Responsibilities of Nomination and Remuneration Committee

Based on the Financial Services Authority Regulations, the duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are described as follows.

1. Nomination function
 - a. Reviews:
 - The composition of the Directors and/or each the Board of Commissioners' member;
 - Any policy and criteria required in the nomination process; and
 - Any policy on the performance assessment of the Directors and/or the Board of Commissioners' members;
 - b. Assesses the performance of the Directors and/or the Board of Commissioners members based on predetermined benchmark as evaluation materials;
 - c. Assesses the Directors and/or the Board of Commissioners members competency development programs; and

- d. Mengusulkan calon kandidat yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
2. Fungsi remunerasi
 - a. Menelaah bagian:
 - Struktur remunerasi;
 - Kebijakan atas remunerasi; serta
 - Besaran atas remunerasi.
 - b. Menilai kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris dengan kinerjanya.

- d. Nominates candidate that meets requirements as member of the Directors and/or the Board of Commissioners.
2. Remuneration function
 - a. Reviews:
 - Remuneration structure;
 - Remuneration policy; and
 - Remuneration amount.
 - b. Assesses the conformity of remuneration received by each member of Directors and/or member of the Board of Commissioners with their performance.

Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Audit Perseroan beranggotakan 3 orang, yang terdiri dari seorang ketua yang merupakan Komisaris Independen dan 2 orang anggota yang dipilih berdasarkan kemampuan serta latar belakang pengalaman dan pendidikannya.

Nomination and Remuneration Committee's Composition

The Nomination and Remuneration Committee has 3 members, consisting of a Chairman who is an Independent Commissioner and 2 members who are selected based on their abilities, experience and educational background.

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Profile of Nomination and Remuneration Committee

Pingki Elka Pangestu Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

Menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/VI/2022 tanggal 21 Juni 2022 (2022-2027). Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

He has served as the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee since 2022 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/VI/2022 dated 21 June 2022 (2022-2027). His profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

FENNY YONATHAN

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration Committee



Kewarganegaraan / Nationality
Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile
DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age
28 tahun
28 years old

Menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/VI/2022 tanggal 21 Juni 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Sarjana Farmasi dari Universitas Pancasila pada tahun 2018. Sebelumnya, menjabat sebagai *Human Resources Development Staff* di PT Tristar Land (2019-2021). Saat ini, beliau tidak merangkap jabatan di perusahaan terbuka lainnya.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

She has served as a member of the Audit Committee since 2022 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/VI/2022 dated 21 June 2022 (2022-2027).

She earned a Bachelor of Pharmacy from Pancasila University in 2018. Previously, served as Human Resources Development Staff at PT Tristar Land (2019-2021). Currently, she has no concurrent positions in other public companies.

She does not have any financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



EVELINA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration Committee



Kewarganegaraan / Nationality
Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile
DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age
31 tahun
31 years old

Menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/VI/2022 tanggal 21 Juni 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Sarjana Hukum dari Sekolah Tinggi Hukum Bandung pada tahun 2014. Sebelumnya, menjabat sebagai *Legal Staff* di Bandung Inti Graha Group (2016-2019), *Human Resources Development Staff* di PT Wahana Cipta Persadajaya (2019-2021), dan *Legal Senior Staff* di PT Tristar Land (2020-2021). Saat ini, beliau tidak merangkap jabatan di perusahaan terbuka lainnya.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has served as a member of the Nomination and Remuneration Committee since 2022 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/VI/2022 dated 21 June 2022 (2022-2027).

Earned a Bachelor of Laws degree from the Sekolah Tinggi Hukum Bandung in 2014. Previously, served as a Legal Staff at Bandung Inti Graha Group (2016-2019), a Human Resources Development Staff at PT Wahana Cipta Persadajaya (2019-2021), and a Legal Senior Staff at PT Tristar Land (2020-2021). Currently, she does not hold concurrent positions in other public companies.

She does not have any financial, management and family relationships with members of the Board of Commissioners, the Directors, and Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly down to individual owners.

Independensi dan Hubungan Afiliasi Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam menjalankan perannya, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi menjaga independensi agar penelaahan, pengawasan, dan rekomendasi yang diberikan bebas dari konflik kepentingan. Selain itu, seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham, dan/atau keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau Pemegang Saham Pengendali. Dengan demikian, pelaksanaan tugas didasarkan hanya pada kepentingan Perseroan, bukan kepentingan kelompok tertentu.

Nomination and Remuneration Committee Independence and Affiliation

In carrying out their roles, members of the Nomination and Remuneration Committee maintain independence so that the review, supervision and recommendations provided are free from conflicts of interest. In addition, all members of the Nomination and Remuneration Committee have no financial, management, share ownership, and/or family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, and/or Controlling Shareholders. Thus, the implementation of duties is based only on the Company's interests, not the interests of certain groups.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi dilaksanakan sekurang-kurangnya setiap 3 bulan sekali dalam setahun atau dapat dilaksanakan di luar ketentuan tersebut, sesuai dengan kebutuhan. Selama tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan rapat dengan rincian kehadiran masing-masing anggota sebagai berikut.

Nomination and Remuneration Committee Meeting

The Nomination and Remuneration Committee meetings are held at least once every 3 months in a year or can be held outside of the regulation, according to the Company's needs. During 2023, the Nomination and Remuneration Committee held their meetings with details of attendance of each member as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)
Pingki Elka Pangestu	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	3	3	100,00
Evelina	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	3	3	100,00
Fenny Yonathan	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	3	3	100,00

Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi

Sepanjang tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas berikut.

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi jabatan dan proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
2. Memantau, menelaah, dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait pencapaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi setiap triwulan di sepanjang tahun 2023;
3. Memberikan masukan terkait pengembangan kompetensi yang sesuai dengan bidang tugas dan kebutuhan Dewan Komisaris dan Direksi;
4. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris terkait jenis dan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi, dengan mempertimbangkan pencapaian kinerja dan perkembangan remunerasi yang layak di bidang usaha Perseroan; dan
5. Melakukan koordinasi dengan Komite Audit untuk memastikan pelaksanaan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Perseroan.

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti program pengembangan kompetensi. Namun demikian, Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan senantiasa meningkatkan kompetensi secara mandiri melalui buku maupun informasi digital.

Implementation of the Duties of Nomination and Remuneration Committee

Throughout 2023, the Nomination and Remuneration Committee has carried out the following tasks.

1. Providing recommendation to the Board of Commissioners regarding the composition and nomination process for members of the Board of Commissioners and Directors;
2. Monitoring, reviewing, and providing recommendation to the Board of Commissioners regarding the achievements of the Board of Commissioners and Directors performance every quarter throughout 2023;
3. Providing input regarding competency development in accordance with the Board of Commissioners and Directors duties and needs;
4. Providing input to the Board of Commissioners regarding the type and amount of remuneration for the Board of Commissioners and Directors, taking into consideration the achievement of performance and development of appropriate remuneration in the Company's business sector; and
5. Coordinating with the Audit Committee to ensure the implementation of GCG principles in all of the Company's business activities.

Nomination and Remuneration Committee Competency Development

The Nomination and Remuneration Committee did not participate in any competency development program in 2023. However, the Nomination and Remuneration Committee continues to improve its competency independently through books and digital information.



Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan merupakan salah satu organ pendukung Direksi yang berperan dalam membangun serta memelihara hubungan antara Perseroan dengan institusi pasar modal, Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya.

Pedoman Kerja Sekretaris Perusahaan

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Sekretaris Perusahaan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan diuraikan sebagai berikut.

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal;
2. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal;
3. Membantu Dewan Komisaris dan Direksi dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web emiten atau perusahaan publik;
 - b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS;
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Dewan Komisaris dan Direksi;
 - e. Pelaksanaan program orientasi terhadap perusahaan bagi Dewan Komisaris dan Direksi; serta
 - f. Sebagai penghubung Perseroan dengan Pemegang Saham, Otoritas Jasa Keuangan, dan pemangku kepentingan lainnya.

The Corporate Secretary is one of the supporting body of the Directors that plays a role in building and maintaining relationships between the Company and capital market institutions, the Shareholders, regulators, and other stakeholders.

Corporate Secretary Work Guidelines

In carrying out their duties and responsibilities, the Corporate Secretary refers to the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies.

Corporate Secretary Duties and Responsibilities

Based on the Financial Services Authority Regulations, the duties and responsibilities of the Corporate Secretary are described as follows.

1. Following the capital market development, in particular any applicable laws and regulations in the capital market;
2. Providing input to the Board of Commissioners and Directors to comply with the provisions of applicable laws and regulations in the capital market;
3. Assisting the Board of Commissioners and Directors in implementing good corporate governance which includes:
 - a. Information disclosure to the public, including the availability of information on the website of the issuer or public company;
 - b. Submission of reports to the Financial Services Authority on time;
 - c. The organization and documentation of the GMS;
 - d. Organization and documentation of the Board of Commissioners and Directors meetings;
 - e. Implementing of the Company's orientation program for member of the Board of Commissioners and Directors; and
 - f. Acting as a liaison between the Company and the Shareholders, the Financial Services Authority, and other stakeholders.

Profil Sekretaris Perusahaan

Profile of Corporate Secretary

Musa Sinambela
Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi tanggal 11 Oktober 2017. Profil dapat dilihat pada Profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

Has served as the Corporate Secretary based on the Decree of the Directors dated 11 October 2017. His profile can be found in the Profile of the Directors in this Annual Report.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Sepanjang tahun 2023, Sekretaris Perusahaan telah menjalankan tugas dan tanggung jawab yang diuraikan sebagai berikut.

1. Memantau perkembangan regulasi yang berlaku, khususnya di bidang pasar modal;
2. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk mematuhi ketentuan peraturan dan perundang-undangan di bidang pasar modal;
3. Melaksanakan keterbukaan informasi penting perusahaan yang diperlukan oleh Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya dengan mengungkapkan informasi keuangan, aksi korporasi, serta kegiatan Perseroan lainnya melalui situs web Perseroan, situs web Bursa Efek Indonesia, serta paparan publik; dan
4. Membantu Dewan Komisaris dalam menyempurnakan kebijakan-kebijakan terkait GCG, menyediakan dokumen serta risalah rapat, dan lainnya.

Implementation of Corporate Secretary's Duties

Throughout 2023, the Corporate Secretary has carried out the duties and responsibilities described as follows.

1. Monitored developments of applicable regulations, especially in the capital market sector;
2. Provided input to the Board of Commissioners and Directors to comply with applicable laws and regulations in the capital markets sector;
3. Performed disclosure of important company information required by the Shareholders, regulators, and other stakeholders by disclosing financial information, corporate actions and other Company's activities through the Company's website, the Indonesia Stock Exchange's website, as well as public expose; and
4. Assisted the Board of Commissioners in improving policies related to GCG, providing documents and minutes of meetings, etc.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Pengembangan kompetensi Sekretaris Perusahaan dapat dilihat pada bagian Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi pada bab Tata Kelola Perusahaan.

Corporate Secretary's Competency Development

The competency development activities of the Corporate Secretary can be found in the Competency Development section for the Board of Commissioners and Directors in the Corporate Governance chapter.



Audit Internal

Internal Audit

Audit Internal merupakan organ pendukung Direksi yang bertugas untuk melakukan evaluasi atas efektivitas pelaksanaan pengendalian internal, manajemen risiko, dan proses tata kelola perusahaan dengan cara melakukan pemeriksaan, kajian, serta usulan perbaikan untuk mengamankan investasi dan aset perusahaan.

Pedoman Kerja Audit Internal

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Audit Internal berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Audit Internal.

Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, tugas dan tanggung jawab Audit Internal diuraikan sebagai berikut.

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada seluruh tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Dewan Komisaris dan Direktur Utama;
6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Menjalin kerja sama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; serta
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Struktur dan Kedudukan Audit Internal

Kedudukan Audit Internal dalam struktur organisasi Perseroan berada di bawah Direktur Utama. Pengangkatan dan pemberhentian dilakukan oleh Direktur Utama dengan mempertimbangkan persetujuan Dewan Komisaris. Audit Internal bertanggung jawab kepada Direktur Utama dan secara fungsional melapor kepada Dewan Komisaris. Pada tahun 2023, personel Audit Internal Perseroan sejumlah 1 orang dan sekaligus merupakan Ketua Audit Internal.

The Internal Audit is a Directors' supporting body that has a duty to evaluate the effectiveness of the implementation of internal control, risk management and corporate governance processes by carrying out inspections, studies, and submit proposals for improvements to safeguard the company's investments and assets.

Internal Audit Work Guidelines

In carrying out its duties and responsibilities, The Internal Audit refers to the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for Preparing an Internal Audit Charter.

Internal Audit Duties and Responsibilities

Based on the Financial Services Authority Regulations, the duties and responsibilities of The Internal Audit are described as follows.

1. Preparing and implementing an annual internal audit plan;
2. Testing and evaluating the implementation of internal control and risk management systems in accordance with the company policies;
3. Checking and evaluating efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology fields, and other activities;
4. Providing suggestions for improvements and objective information about the activities examined at all levels of management;
5. Preparing an audit report and submit the report to the Board of Commissioners and the President Director;
6. Monitoring, analyzing, and reporting the implementation of the improvements that have been suggested;
7. Establishing cooperation with the Audit Committee;
8. Developing a program to evaluate the quality of internal audit activities; and
9. Conducting special inspection if needed.

Internal Audit Structure and Position

The position of the Internal Audit in the Company's organization structure is under the President Director. Appointment and dismissal are carried out by the President Director by taking into consideration the approval of the Board of Commissioners. The Internal Audit is responsible to the President Director and functionally reports to the Board of Commissioners. In 2023, the Internal Audit personnel consist of 1 person that also held the position of the Head of Internal Audit.

Profil Audit Internal

Profile of Internal Audit

DICKY GOZALI

Ketua Audit Internal
Head of the Internal Audit



Kewarganegaraan / Nationality
Indonesia
Indonesian



Domisili / Domicile
DKI Jakarta
DKI Jakarta



Usia / Age
35 tahun
35 years old

Menjabat sebagai Ketua Audit Internal sejak 2021 berdasarkan Surat Keputusan di Luar Rapat Direksi No. 01/DIR/CRD/VI/2021 tanggal 30 Juni 2021.

Has served as a member of the Head of Internal Audit since 2021 based on the Decree Letter of the Directors No. 01/DIR/CRD/VI/2021 dated 30 June 2021.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanagara pada tahun 2011 dan Magister Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 2013. Beliau belum memperoleh sertifikasi profesi audit internal. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai *Accounting Manager* di PT Nirwana Wastu Pratama (2016-2021). Saat ini, beliau tidak merangkap jabatan di perusahaan terbuka lainnya.

He earned a Bachelor's degree in Economics from Universitas Tarumanagara in 2011 and a Masters in Accounting from Universitas Indonesia in 2013. He has not obtained an internal audit professional certification. Previously, he served as the Accounting Manager at PT Nirwana Wastu Pratama (2016-2021). Currently, he does not hold any concurrent positions in other public companies.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

Rapat Audit Internal

Rapat Audit Internal bersama Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit dilaksanakan sekurang-kurangnya setiap 4 bulan sekali dalam setahun atau dapat dilaksanakan di luar ketentuan tersebut, sesuai dengan kebutuhan. Pada tahun 2023, Audit Internal telah melaksanakan rapat dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit sebanyak 3 kali.

Internal Audit Meeting

The Internal Audit meetings with the Board of Commissioners, Directors and Audit Committee are held at least once every 4 months in a year or can be held outside of the regulations, according to the Company's needs. The Internal Audit held 3 meetings with the Board of Commissioners, Directors, and Audit Committee in 2023.

Pelaksanaan Tugas Audit Internal

Sepanjang tahun 2023, Audit Internal telah menjalankan tugas dan tanggung jawab yang diungkapkan sebagai berikut.

1. Menilai dan meninjau pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan yang diatur dalam SOP atau kebijakan Perseroan lainnya;
2. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas kebijakan-kebijakan Perseroan di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, dan kegiatan lainnya;
3. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa kepada seluruh tingkatan manajemen. Pelaksanaan tindak lanjutnya juga senantiasa dipantau agar dapat meminimalkan kesenjangan penerapan; dan
4. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris.

Implementation of Internal Audit Duties

Throughout 2023, Internal Audit carried out the duties and responsibilities described as follows.

1. Assessed and reviewed the implementation of internal control and risk management systems in accordance with Company policies as regulated in SOPs or other Company policies;
2. Conducted inspections and assessments of the efficiency and effectiveness of the Company's policies in the finance, accounting, operations, human resources, marketing fields and other activities;
3. Provided suggestions for improvement and objective information about the activities being examined to all levels of management. The implementation of follow-up actions is also continuously monitored to minimize implementation gaps; and
4. Prepared an audit report and submitted the report to the President Director and Board of Commissioners.



Pengembangan Kompetensi Audit Internal

Pada tahun 2023, Audit Internal tidak mengikuti program pengembangan kompetensi. Namun demikian, Audit Internal Perseroan senantiasa meningkatkan kompetensi secara mandiri melalui buku maupun informasi digital.

Internal Audit Competency Development

The Internal Audit did not participate in any competency development program in 2023. However, the Internal Audit continues to improve its competence independently through books and digital information.

Sistem Pengendalian Internal Internal Control System

Sistem pengendalian internal merupakan proses terintegrasi dan berkesinambungan yang mengatur aktivitas manajemen dan seluruh karyawan. Pelaksanaan sistem pengendalian internal yang strategis akan memberikan kemudahan dalam meningkatkan keandalan dari informasi keuangan, efisiensi dan efektivitas dari kegiatan operasional, kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

The internal control system is an integrated and continuous process that organize the activities of the Management and all employees. Implementation of a strategic internal control system will make it easier to improve the reliability of financial information, efficiency and effectiveness of operational activities, as well as compliance with applicable laws and regulations.

Lingkup Pengendalian

Scope of Control



Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan melakukan tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal untuk memastikan operasional Perseroan berjalan dengan baik, serta mengetahui adanya kekurangan, kelemahan, atau penyimpangan terhadap pelaksanaan kebijakan dan prosedur pada setiap fungsi kegiatan operasional. Hasil dari evaluasi tersebut dijadikan sebagai bahan masukan untuk memperbaiki sistem pengendalian internal di masing-masing fungsi operasional yang masih kurang efektif.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa sistem pengendalian internal Perseroan terkait dengan keuangan, operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan telah berjalan dengan baik di tahun 2023. Ke depannya, Perseroan akan terus berupaya meningkatkan sistem pengendalian internal tersebut.

Review of the Effectiveness of Internal Control System

The Company regularly conducts a review of the effectiveness of the internal control system to ensure that the Company's operations running well and to identify any deficiencies, weaknesses, or violations in the implementation of policies and procedures in each function of operational activities. The evaluation results are then used as input for improving less effective internal control system in each operational function.

Board of Commissioners and Directors Statement on the Implementation of Internal Control System

The Board of Commissioners and Directors assess that the Company's internal control system related to finance, operations and compliance with regulations has been running well in 2023. In the future, the Company will continue strives to improve the internal control system.

Sistem Manajemen Risiko [E.3]

Risk Management System [E.3]

Dalam menjalankan kegiatan usaha, Perseroan tentunya menghadapi perubahan lingkungan bisnis yang dinamis serta kendala dan risiko bisnis. Dalam mengantisipasi dan menghadapi risiko yang mungkin akan timbul, baik dari faktor internal maupun eksternal, maka Perseroan berupaya untuk memitigasi risiko melalui penerapan sistem manajemen risiko.

In carrying out its business activities, the Company certainly faces changes in this increasingly dynamic business environment as well as business obstacles and risks. In anticipating and dealing with potential risks, both internally and externally, the Company strives to mitigate risks through implementing a risk management system.

Proses Manajemen Risiko

Implementasi sistem manajemen risiko Perseroan meliputi 3 tahapan, yaitu identifikasi risiko, penilaian profil risiko, serta pengelolaan dan mitigasi risiko. Seluruh tahapan tersebut dilaksanakan secara konsisten dan berkesinambungan agar dampak risiko yang dihadapi Perseroan dapat diminimalisir. Identifikasi dan evaluasi atas risiko senantiasa dilakukan melalui masing-masing departemen. Direksi bersama dengan Audit Internal dan Dewan Komisaris melakukan kajian dan merumuskan strategi pengelolaan dan mitigasi yang diperlukan. Sedangkan, Dewan Komisaris mengambil peran untuk mengawasi pelaksanaan aktivitas manajemen risiko, namun memberikan

Risk Management Process

Implementation of the Company's risk management system consists of 3 stages, i.e. risk identification, risk profile assessment, as well as risk management and mitigation. All of these stages are carried out consistently and continuously so that the impact of risks faced by the Company can be minimized. Identification and evaluation of risks is always carried out by each department. The Directors, with Internal Audit and the Board of Commissioners, conducts studies and prepares necessary management and mitigation strategies. Meanwhile, the Board of Commissioners takes on the role of supervising the implementation of risk management activities, but gives

wewenang penuh kepada manajemen untuk mengelola risiko karena manajemen merupakan pihak yang berhubungan langsung dengan risiko-risiko yang ada dalam proses bisnis Perseroan.

full authority to the Management to manage risk because the Management is the party that is directly related to the risks that exist in the Company's business processes.

Jenis dan Mitigasi Risiko

Perseroan mengelompokkan risiko yang memiliki dampak signifikan terhadap aktivitas bisnis yang diuraikan sebagai berikut.

Risiko Ekonomi

Risk Types and Mitigation

The Company groups risks that may have a significant impact on business activities as follows.

Economic Risk

Risiko Perubahan Tingkat Suku Bunga Interest Rate Change Risk		
Indikasi Indication	Pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi.	Loans for working capital and investment purposes.
Mitigasi Mitigation	Mempertahankan kecukupan saldo kas untuk keperluan operasional. Selain itu, manajemen menjaga keseimbangan optimal antara utang dengan tingkat bunga tetap dan mengambang.	Maintains sufficient cash balance for operational needs. In addition, the Management maintains an optimal balance between debt with fixed and floating interest rates.
Risiko Kredit Credit Risk		
Indikasi Indication	Pihak lain tidak dapat memenuhi kewajiban atas suatu instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan.	The other party is unable to fulfill its obligations on a financial instrument or customer contract, resulting in a financial loss.
Mitigasi Mitigation	Mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan hanya berurusan dengan pihak yang diakui dan layak kredit, menetapkan kebijakan internal atas verifikasi dan otorisasi kredit, dan secara teratur mengawasi kolektibilitas piutang untuk mengurangi risiko tersebut.	Manages and controls credit risk by only dealing with recognized and creditworthy parties, establishing internal policies on credit verification and authorization, and regularly monitoring the collectability of receivables to reduce these risks.
Risiko Likuiditas Liquidity Risk		
Indikasi Indication	Kesulitan untuk memenuhi liabilitas akibat kekurangan dana.	Difficulty in meeting liabilities due to lack of funds.
Mitigasi Mitigation	Menjaga kecukupan dana dari fasilitas bank dan lembaga keuangan lainnya dengan terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual serta mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan, memantau likuiditas dengan menganalisis profil aset dan liabilitas yang akan jatuh tempo, dan memelihara kecukupan dana untuk membiayai kebutuhan modal kerja yang berkelanjutan.	Maintains the adequacy of funds from bank facilities and other financial institutions by continuously monitoring forecasts and actual cash flows as well as matching the maturity profile of financial assets and liabilities, monitoring liquidity by analyzing the profile of assets and liabilities due, and maintaining sufficient funds to finance sustainable working capital requirements.
Risiko Persaingan Usaha Business Competition Risk		
Indikasi Indication	Banyaknya pelaku bisnis yang bergerak di bidang yang sama dengan Perseroan.	The number of business actors engage in the same field as the Company.
Mitigasi Mitigation	Menjaga kualitas layanan kepada pelanggan dan meningkatkan kepuasan para pelanggan.	Maintains quality of service to the customers and improving customer satisfaction.
Risiko Kebijakan Pemerintah Government Policy Risk		
Indikasi Indication	Perubahan kebijakan pemerintah terkait bidang usaha yang dijalankan Perseroan.	Changes in government policies related to the business fields engaged by the Company.
Mitigasi Mitigation	Meningkatkan efisiensi operasional usaha.	Increases business operational efficiency.

Risiko Keterlambatan Penyelesaian Proyek
Risk of Delay in Project Completion

Indikasi Indication	Ketidakmampuan Perseroan menyelesaikan proyek sesuai dengan target waktu yang telah ditetapkan.	The Company's inability to complete a project according to the predetermined time target.
Mitigasi Mitigation	Menjaga waktu pelaksanaan proyek-proyek properti yang dikembangkan, mulai dari perolehan lahan, perizinan dan legalitas, persiapan pembangunan (konstruksi), hingga tahap penyelesaian.	Monitors its project implementation time for the properties that are being developed, starting from land acquisition, licensing and legality, preparation for construction, until the completion stage.

Risiko Sosial**Social Risk**
Risiko Keandalan Manajemen
Risk of Management Reliability

Indikasi Indication	Tidak memiliki kesiapan atas jumlah dan kompetensi SDM, khususnya di level manajemen.	Lack of readiness for the number and competence of HR, especially at the management level.
Mitigasi Mitigation	Mengelola SDM secara efektif, melalui upaya rekrutmen yang adil dan pengembangan kompetensi, guna memastikan tersedianya SDM yang berkualitas secara berkelanjutan.	Manages HR effectively, through fair recruitment efforts and competency development, to ensure the availability of quality HR in a sustainable manner.

Risiko Kecelakaan Kerja
Occupational Accident Risk

Indikasi Indication	Gangguan pada aktivitas operasional yang menyangkut aspek manusia, peralatan, material, ataupun lingkungan kerja.	Disturbances in operational activities involving humans, equipment, materials, or work environment aspects.
Mitigasi Mitigation	- Menerapkan sistem manajemen K3 secara ketat; - Memastikan ketersediaan sarana dan prasarana K3 yang memadai; - Membentuk tim tanggap darurat; serta - Mengasuransikan aset Perseroan.	- Implements a strict OHS management system; - Ensures the availability of adequate OHS facilities and infrastructure; - Establishes an emergency response team; and - Insures the Company's assets.

Risiko Lingkungan**Environmental Risk**
Risiko Pengendalian Lingkungan
Environmental Control Risk

Indikasi Indication	Ketidakmampuan perusahaan dalam mengelola dan memantau lingkungan di sekitar wilayah operasional.	The Company's inability to manage and monitor the environment around the operational area.
Mitigasi Mitigation	- Mengurangi jumlah penggunaan kertas dan air; - Menyediakan area khusus untuk menanam tanaman dan pepohonan; serta - Melakukan penghematan energi.	- Reduces the amount of paper and water used; - Provides a special area for planting plants and trees; and - Saves energy in every possible way.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Sistem manajemen risiko dievaluasi secara berkala untuk mengetahui tingkat efektivitasnya, sehingga Perseroan mampu meningkatkan kualitas pengendalian risiko-risiko tersebut guna menekan dampak negatif yang ditimbulkan. Tinjauan dilakukan melalui mekanisme pengukuran keuntungan/kerugian pada rencana dan tindakan yang telah diambil sebelumnya. Langkah-langkah evaluasi kemudian ditindaklanjuti dengan perbaikan kelemahan penerapan manajemen risiko.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Dewan Komisaris dan Direksi memandang pelaksanaan sistem manajemen risiko Perseroan selama tahun 2023 telah diupayakan secara maksimal oleh Perseroan, meskipun masih terjadi risiko-risiko yang memengaruhi aktivitas bisnis. Ke depannya, risiko-risiko yang terjadi akan ditinjau secara keberlanjutan untuk meningkatkan pengelolaan risiko, merumuskan mitigasi yang tepat dan efektif, serta menyesuaikan dengan perkembangan kondisi bisnis.

Review of the Effectiveness of Risk Management System

The risk management system is evaluated periodically to determine its level of effectiveness, so that the Company is able to improve the quality of risk control to reduce negative impacts. The review is carried out through a mechanism for measuring profits/losses on plans and actions that have been taken previously. The evaluation steps are then followed up by rectifying weaknesses in the implementation of risk management.

Board of Commissioners and Directors Statement on the Implementation of Risk Management System

The Board of Commissioners and Directors believe that the Company has made maximum efforts to implement the risk management system throughout 2023, although there were still risks that affect business activities. In the future, these risks will be reviewed on an ongoing basis to improve risk management, preparing appropriate and effective mitigation, and adapting to the business condition developments.

Teknologi Informasi Information Technology

Teknologi Informasi (TI) merupakan sarana dan prasarana pendukung aktivitas operasional yang berguna untuk memudahkan aktivitas Perseroan. Selain itu, TI mendukung Perseroan untuk menciptakan keunggulan kompetitif dalam menghadapi persaingan usaha yang semakin ketat, serta menjaga keberlangsungan usaha.

Information Technology (IT) is a facility and infrastructure that supports operational activities which is useful for simplifying the Company's activities. In addition, IT supports the Company to create competitive advantages in facing increasingly fierce business competition, as well as maintaining business going concern.

Implementasi Teknologi Informasi

Pada tahun 2023, Perseroan melakukan pengembangan TI untuk kegiatan operasional, di antaranya:

1. Peningkatan platform *eDocument* untuk *eBilling* dan *eStatement of Account*, yang berfungsi sebagai solusi pengiriman tagihan terenkripsi/aman dan/atau memperbaiki informasi secara elektronik kepada para penyewa; menyederhanakan proses sehingga lebih cepat, nyaman, hemat biaya; dan proses *billing* yang lebih aman yang membantu menghilangkan inefisiensi dalam proses *billing*, menghemat waktu, serta biaya sekaligus memastikan pengiriman *invoice* ke para penyewa lebih akurat dan tepat waktu;

Implementation of Information Technology

In 2023, the Company made some development to its IT for operational activities, including:

1. Improvement of the *eDocument* platform for *eBilling* and *eStatement of Account*, which functions as a solution for sending encrypted/secure bills and/or updating information electronically to tenants; simplify the process so that it is faster, more convenient, more cost effective; and a safer billing process that helps eliminate inefficiencies, saving time and costs while ensuring the delivery of invoices to tenants more accurately and on time;

2. Implementasi sistem ERP baru, *oracle netsuite*, yang menawarkan potensi untuk meningkatkan produktivitas dan menurunkan biaya operasional di seluruh organisasi, serta meningkatkan keamanan data dan mengurangi peluang penipuan atau penyimpangan; dan
3. Meningkatkan platform DataHub untuk mendukung proses pelaporan lebih lanjut, menawarkan potensi pelaporan yang lebih akurat, termasuk proses pelaporan yang lebih singkat dan efisien.

2. Implementation of a new ERP system, Oracle NetSuite, which offers the potential to increase productivity and lower operational costs across the organization, as well as improve data security and reduce opportunities for fraud or irregularities; and
3. Enhance the DataHub platform to support advance reporting processes, offering the potential for more accurate reporting, including shorter and more efficient reporting processes.

Kode Etik ^[F.1]

Code of Conduct ^[F.1]

Perseroan belum memiliki Kode Etik secara tertulis pada tahun 2023. Namun demikian, Perseroan senantiasa mengimbau seluruh karyawan untuk mematuhi Peraturan Perusahaan sebagai Kode Etik yang berlaku di lingkungan Perseroan.

The Company does not have a written Code of Conduct yet in 2023. However, the Company always encourages all employees to comply with Company Regulations as a Code of Conduct that applies within the Company.

Pokok-Pokok Peraturan Perusahaan

Peraturan Perusahaan mengatur berbagai hak dan kewajiban pihak Perseroan dan karyawan dalam rangka menjaga hubungan yang baik dan harmonis antara kedua pihak tersebut, menjaga hubungan baik dengan pemangku kepentingan, serta menjaga keberlanjutan usaha jangka panjang.

Key Points of Company Regulations

Company Regulations organize the Company and employee's rights and obligations to maintain good and harmonious relations between the two parties, maintain good relationship with the stakeholders, and maintain long-term business sustainability.

Pihak yang terkait dalam Peraturan Perusahaan

Seluruh insan Perseroan, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, serta karyawan Perseroan diwajibkan untuk mematuhi Peraturan Perusahaan.

Parties Related with Company Regulations

All Company personnel, starting from the Board of Commissioners, Directors, and Company employees are required to comply with Company Regulations.

Sosialisasi dan Penegakan Peraturan Perusahaan

Sosialisasi Peraturan Perusahaan dilakukan sejak karyawan mulai bergabung di Perseroan pada saat penandatanganan kontrak kerja serta melalui situs internal. Dalam upaya penegakan Peraturan Perusahaan, setiap insan Perseroan bertanggung jawab untuk melaporkan setiap tindakan karyawan yang diyakini melanggar Peraturan Perusahaan dan menyampaikan setiap fakta atas terjadinya penyimpangan. Sementara itu, pelaksanaan Peraturan Perusahaan menjadi tanggung jawab *Human Resources Manager* yang salah satu tugasnya adalah mengidentifikasi pelanggaran pada Peraturan Perusahaan.

Dissemination and Enforcement of Company Regulations

The socialization of Company Regulations is conducted since the employees joined the Company and signed the work contract and through the internal website. In an effort to enforce Company Regulations, every Company personnel is responsible for reporting any employee actions that are believed to violate Company Regulations and conveying every fact of irregularities. Meanwhile, the implementation of Company Regulations is the responsibility of the Human Resources Manager, where one of his duties is to identify violations of Company Regulations.



Laporan Pelanggaran

Pada tahun 2023, tidak terdapat laporan pelanggaran Peraturan Perusahaan yang dilakukan oleh insan Perseroan.

Violation Report

In 2023, there were no reports of violations of Company Regulations committed by Company personnel.

Kebijakan Anti-Korupsi ^[F.1]

Anti-Corruption Policy ^[F.1]

Komitmen anti-korupsi Perseroan tercermin dalam Peraturan Perusahaan dan penerapan Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi, yang wajib dipatuhi oleh seluruh karyawan, termasuk Dewan Komisaris dan Direksi. Perseroan melarang setiap pihak di lingkungan perusahaan melakukan tindakan atau terlibat dalam tindakan korupsi atau memfasilitasi setiap tindakan-tindakan tersebut serta memberikan atau menerima hadiah dalam hubungan kerja. Sanksi pidana maupun perdata akan diberikan kepada pihak yang secara terbukti melakukan pelanggaran atas kebijakan tersebut.

Penerapan kebijakan anti-korupsi senantiasa disosialisasikan oleh Perseroan dalam aktivitas operasional dan melibatkan seluruh organ perusahaan, serta melalui situs web internal secara berkala.

Pada tahun 2023, tidak terdapat laporan yang masuk atas tindak pidana korupsi yang memiliki kaitan dengan Perseroan atau insan Perseroan.

The Company's anti-corruption commitment is reflected in the Company Regulations and the implementation of Law No. 20 of 2001 concerning the Eradication of Corruption Crimes, which all employees, including the Board of Commissioners and Directors, must comply with. The Company prohibits any party within the Company from committing acts or being involved in acts of corruption or facilitating any such acts as well as giving or receiving gifts in the course of employment. Criminal and civil sanctions will be imposed to parties who are proven to have violated this policy.

The implementation of anti-corruption policies is always socialized by the Company in operational activities and involves all company's organs, as well as through the internal website periodically.

In 2023, there was no report received on criminal acts of corruption related to the Company or Company personnel.

Perkara Penting dan Sanksi Administratif

Significant Legal Cases and Administrative Sanctions

Perkara Penting

Perkara penting yang dihadapi Entitas Anak di tahun 2023 sebagai berikut.

Significant Legal Cases

Important cases faced by the Subsidiaries in 2023 are presented as follows.

Pihak yang Berperkara Litigated Parties	PT Dhanika Sejahtera Makmur (Entitas Anak / Subsidiary)
Pokok Perkara Legal Cases	Klaim dari kawasan pusat perbelanjaan atas status area parkir di depan kantor manajemen pusat perbelanjaan. Claim from the shopping center area regarding the status of the parking area in front of the shopping center management office.

Status Perkara Case Status	Masih dalam proses di Mahkamah Agung. Still in process at the Supreme Court.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Membayar biaya jasa selama proses hukum berlangsung. Pay legal fees during the legal process.
Pihak yang Berperkar Litigated Parties	PT Nirvana Wastu Amerta (Entitas Anak / Subsidiary)
Pokok Perkara Legal Cases	Kewajiban perpajakan atas transaksi pembelian tanah di Sawangan. Tax obligations for land purchase transactions in Sawangan.
Status Perkara Case Status	Telah mendapatkan hasil putusan. A verdict was already received.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Grup melakukan pembalikan atas provisi litigasi sebesar Rp2.727.011.414,- yang dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Pembalikan provisi terkait litigasi" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. The Group reversed litigation provisions amounting to Rp2,727,011,414 which were recorded as "Other operating income (expenses) - net - Reversal litigation provisions" in the Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Loss for the Year Ended 31 December 2023.
Pihak yang Berperkar Litigated Parties	PT Karya Bersama Takarob dan PT Tunas Mitra Usaha (Entitas Anak) serta PT Sinergi Kreasi Kuliner PT Karya Bersama Takarob and PT Tunas Mitra Usaha (Subsidiary) as well as PT Sinergi Kreasi Kuliner
Pokok Perkara Legal Cases	Tagihan tertunggak beserta dengan bunga atas keterlambatan. Outstanding bills along with interest for delays.
Status Perkara Case Status	Masih dalam proses di Mahkamah Agung. Still in process at the Supreme Court.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Membayar biaya jasa selama proses hukum berlangsung. Pay legal fees during the legal process.
Pihak yang Berperkar Litigated Parties	PT Kalingga Murda Raja (Entitas Anak) dan Tri Selo Tirta Bayu PT Kalingga Murda Raja (Subsidiary) and Tri Selo Tirta Bayu
Pokok Perkara Legal Cases	Penyelesaian transaksi penjualan tanah berdasarkan perjanjian pengikatan jual beli antara PT Kalingga Murda Raja dengan Tri Selo Tirta Bayu. Completion of land sales transactions based on a binding sale and purchase agreement between PT Kalingga Murda Raja and Tri Selo Tirta Bayu.
Status Perkara Case Status	Gugatan telah dicabut. The lawsuit has been withdrawn.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Memperoleh pengembalian sebagian uang muka pembelian tanah yang telah dibayarkan sebesar Rp5.000.000.000,-. Obtained a refund of part of the advance payment for land purchase that had been paid amounting to Rp5,000,000,000.

Selain perkara penting tersebut, Perseroan, Dewan Komisaris, dan Direksi Perseroan tidak menghadapi perkara penting baik perdata maupun pidana di tahun 2023.

Other than these important cases, the Company, the Board of Commissioners and the Directors did not face any important civil or criminal cases in 2023.

Sanksi Administratif

Pada tahun 2023, Perseroan, Entitas Anak, Dewan Komisaris, dan Direksi yang menjabat tidak mendapat sanksi administratif dari Otoritas Jasa Keuangan dan otoritas lainnya.

Administrative Sanctions

In 2023, the Company, Subsidiaries, Board of Commissioners and Directors did not receive any administrative sanctions from the Financial Services Authority and other authorities.



Kebijakan Pengungkapan Informasi

Information Disclosure Policy

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi wajib memberitahukan atau melaporkan kepemilikan saham dan/atau setiap perubahan kepemilikan saham, baik langsung maupun tidak langsung, pada Perseroan dengan tenggat waktu sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, yaitu:

1. Pemberitahuan kepada Perseroan selambat-lambatnya 3 hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan saham dalam Perseroan; dan
2. Pelaporan kepada Otoritas Jasa Keuangan selambat-lambatnya 10 hari terhitung sejak terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan saham dalam Perseroan.

Pada tahun 2023, Perseroan melalui Sekretaris Perusahaan telah menyampaikan laporan bulanan atas kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi melalui *e-reporting* kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia.

All members of the Board of Commissioners and Directors are required to notify or report share ownership and/or any changes in share ownership, either directly or indirectly, to the Company within the deadline in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 11/POJK.04/2017 on Ownership Reports or Any Changes in Ownership of Public Company Shares, i.e.:

1. Notification to the Company no later than 3 working days after ownership or any change in ownership in the Company share occurs; and
2. Report to the Financial Services Authority no later than 10 days from the date of ownership or any change in ownership in the Company share.

In 2023, the Company, through the Corporate Secretary, submitted monthly reports on the share ownership of members of the Board of Commissioners and Directors via e-reporting to the Financial Services Authority and the Indonesian Stock Exchange.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen

Employee and/or Management Share Ownership Program

PT Nirvana Wastu Pratama, Entitas Anak PT City Malls Indonesia, membuat program opsi pembelian saham kepada manajemen dan karyawan (Program MESOP), di mana PT Nirvana Wastu Pratama akan memberikan opsi pembelian saham kepada karyawan yang memenuhi syarat sebagai bagian dari paket kompensasi mereka. Jumlah total saham yang dapat diterbitkan dalam Program MESOP sebanyak-banyaknya sejumlah 141.000.000 saham. Alokasi dari implementasi MESOP tersebut sebagai berikut.

PT Nirvana Wastu Pratama, a Subsidiary of PT City Malls Indonesia, established a Management and Employees Stock Purchase Option Program (MESOP Program), where PT Nirvana Wastu Pratama will provide stock purchase options to eligible employees as part of their compensation package. The total number of shares that can be issued in the MESOP Program is a maximum of 141,000,000 shares. The allocation of the MESOP implementation is as follows.

Jumlah MESOP yang Diberikan Amount of MESOP Granted	Tahun Pemberian Implementation Year	Tanggal Vesting Vesting Date	Harga Eksekusi Execution Price (Rp)	Periode Eksekusi Execution Period
118.646.317 saham 118,646,317 shares	Sebelum Oktober 2023 Before October 2023	Sampai dengan Juni 2028 Until June 2028	1.002-2.128 per saham 1,002-2,128 per share	Akan dilaksanakan yang terlebih dahulu antara suatu <i>exit event</i> dan/atau tahun kelima dari tanggal pemberian Will be executed whichever comes first between an exit event and/or the fifth year from the implementation date

Nilai wajar opsi dihitung menggunakan model *black scholes*, di mana volatilitas yang diperkirakan mencerminkan asumsi bahwa volatilitas historis dengan jangka waktu opsi yang serupa merupakan indikasi tren masa depan, yang mungkin tidak sesuai dengan hasil aktual.

Selama tahun 2023, belum terdapat MESOP yang dieksekusi. Pada tahun 2023, PT Nirvana Wastu Pratama telah mencatat provisi terkait program tersebut sebesar Rp19.244.039.648,- yang dicatat sebagai bagian dari liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek sebesar Rp13.435.831.978,- dan kepentingan non-pengendali sebesar Rp5.808.207.670,-.

The fair value of options is calculated using the black scholes model, where the expected volatility reflects the assumption that historical volatility with similar option terms is indicative of future trends, which may not correspond to actual results.

There was no MESOP implemented in 2023. PT Nirvana Wastu Pratama has recorded provisions related to the program amounting to Rp19,244,039,648 in 2023 which recorded as part of short-term employee benefits liabilities amounting to Rp13,435,831,978 and non-controlling interests amounting to Rp5,808,207,670.

Kebijakan Pencegahan *Insider Trading* dan Benturan Kepentingan [F.1]

Insider Trading Prevention and Conflict of Interest Policies [F.1]

Penerapan kebijakan pencegahan *insider trading* bertujuan untuk mengidentifikasi, mencegah, dan mengelola informasi yang disampaikan kepada pemangku kepentingan agar tidak terjadi penyampaian informasi secara asimetris. Pelaksanaan kebijakan ini diharapkan dapat memitigasi penggunaan informasi orang dalam untuk kepentingan pribadi karyawan maupun manajemen (orang dalam).

Dalam manajemen benturan kepentingan, Sekretaris Perusahaan membantu dan mengawasi semaksimal mungkin terjaganya independensi atas pengambilan keputusan yang dilakukan oleh organ atau komite di Perseroan. Sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan, pihak yang memiliki benturan kepentingan wajib memberikan pernyataan dan tidak dapat turut serta dalam diskusi dan/atau pengambilan keputusan. Sekretaris Perusahaan menjaga agar proses tersebut berjalan dengan baik dalam setiap hal-hal yang diajukan ke rapat Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau komite. Proses ini juga terdokumentasi dengan baik dalam risalah rapat apabila terjadi kondisi benturan kepentingan salah satu pihak.

The implementation of insider trading prevention policy has a purpose to identify, prevent and manage information conveyed to the stakeholders so that asymmetric information delivery does not occur. The implementation of this policy is expected to mitigate the use of inside information for employees and the management' personal interests.

In managing conflicts of interest, the Corporate Secretary assists and supervises as much as possible the independence of decision making conducted by Company's organs or committees. As regulated in the Limited Liability Company Law and the Articles of Association, parties who have a conflict of interest are required to provide a statement and cannot participate in discussions and/or decision-making process. The Corporate Secretary ensures that the process runs well in all matters submitted to the Board of Commissioners, Directors and/or Committees meetings. This process is also well documented in the minutes of the meeting if there is a conflict of interest between one of the parties.



Sistem Pelaporan Pelanggaran [F-1]

Whistleblowing System [F-1]

Hingga akhir Desember 2023, Perseroan belum membentuk sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system/WBS*) yang terintegrasi. Namun demikian, Perseroan menyediakan layanan pelaporan pelanggaran kepada unit-unit yang berkaitan langsung dengan pelanggaran. Layanan tersebut disediakan untuk mendukung terciptanya lingkungan kerja yang nyaman dan memotivasi seluruh organ Perseroan untuk patuh pada Peraturan Perusahaan, serta perundang-undangan yang berlaku.

Cara Penyampaian Laporan Pelanggaran dan Pihak Pengelola Pengaduan

Keluhan, pengaduan, dan laporan dari pihak internal maupun eksternal dapat dilaporkan melalui saluran berikut.

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek

Menara Utara Lt. 8

Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38

Kuningan Barat, Mampang Prapatan

Jakarta Selatan 12710

T : (+6221) 5084 2878

F : (+6221) 5084 2879

E : corpsec@cityretaildevelopments.com

W : www.cityretaildevelopments.com

Pelanggaran yang berasal dari internal Perseroan akan dilaporkan kepada pimpinan unit-unit di mana pelanggaran terjadi dan akan ditindaklanjuti oleh pihak-pihak yang berwenang sesuai dengan tingkat pelanggaran yang dilaporkan.

Perlindungan bagi Pelapor

Perseroan berkomitmen untuk memberikan dukungan dan melindungi pelapor yang beriktikad baik untuk melaporkan terjadinya pelanggaran yang terjadi di perusahaan. Perseroan juga menjamin kerahasiaan identitas serta memberikan perlindungan kepada pelapor, sehingga akan menumbuhkan rasa aman bagi karyawan dan pelapor lainnya.

Penanganan Pengaduan

Setiap laporan atas pelanggaran yang masuk akan ditindaklanjuti dengan diinvestigasi dan dilakukan pengumpulan bukti. Jika laporan pelanggaran tidak terbukti, maka laporan pengaduan akan ditutup. Namun jika terbukti, Perseroan akan memberikan sanksi yang sesuai dengan jenis pelanggaran yang dilakukan atau diteruskan kepada instansi yang berwenang.

Until the end of December 2023, the Company has not established an integrated whistleblowing system (WBS). However, the Company provides violation reporting service to units directly related to violations. This service is provided to support the creation of a comfortable work environment and motivate all Company's body to comply with Company Regulations and applicable laws.

Mechanism of Reporting Violation and Management in Charge

Grievances, complaints, and reports from internal and external parties can be submitted through the following channels.

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek

Menara Utara Lt. 8

Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38

Kuningan Barat, Mampang Prapatan

Jakarta Selatan 12710

T : (+6221) 5084 2878

F : (+6221) 5084 2879

E : corpsec@cityretaildevelopments.com

W : www.cityretaildevelopments.com

Every violation committed within the Company's internal environment can be reported to the direct superior to be then followed up by related parties in accordance with the violation type.

Whistleblower Protection

The Company is committed to providing support and protecting whistleblowers who have good faith in reporting violations that occur in the company. The Company also guarantees identity confidentiality and provides protection to the whistleblowers, so that it will foster a sense of security for employees and other whistleblowers alike.

Managing Report of Violations

Every report of a violation received will be followed up by being investigated and collecting evidence. If the violation report is not proven, the complaint report will be closed. However, if proven, the Company will impose sanctions appropriate to the type of violation committed or send them to the authorized institutions.

Laporan Pengaduan Pelanggaran dan Tindak Lanjutnya

Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima adanya laporan pengaduan pelanggaran.

Violation Report and Follow-up

The Company did not receive any reports of violations in 2023.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Implementation of Guidelines for Corporate Governance in Public Companies

Penerapan GCG di Perseroan disesuaikan dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Penerapan pedoman tersebut di tahun 2023 diuraikan sebagai berikut.

The GCG implementation in the Company is conformed to the Financial Services Authority Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 on Corporate Governance Guidelines for Public Companies. The implementation of these guidelines in 2023 is presented as follows.

Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham

Aspect 1: Relation between Public Company with Shareholders in Guaranteeing the Shareholders Rights

Prinsip 1: Meningkatkan nilai penyelenggaraan RUPS.

Principle 1: To increase the value of GMS.

Rekomendasi 1: Recommendation 1:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>), baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan Pemegang Saham. The public company has methods and technical procedures in conducting an open or close voting that prioritize the independency and interest of the Shareholders.	Terpenuhi / Fulfilled Perseroan memiliki prosedur pengumpulan suara dalam RUPS sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perusahaan lainnya terkait tata tertib rapat yang diinformasikan kepada para Pemegang Saham di awal pelaksanaan RUPS. The Company has procedures in place for voting at the GMS as regulated in the Articles of Association and other Company Regulations regarding meeting rules which are informed to the Shareholders at the beginning of the GMS.
Rekomendasi 2: Recommendation 2:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Commissioners and Directors of public company present in the Annual GMS.	Terpenuhi / Fulfilled Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan hadir dalam RUPS Tahunan yang dilaksanakan pada 30 Juni 2023. All members of the Board of Commissioners and Directors were present at the Annual GMS which was held on 30 June 2023.
Rekomendasi 3: Recommendation 3:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 tahun. The summary of GMS minutes is available at public company website and is accessible for a minimum period of 1 year.	Terpenuhi / Fulfilled Ringkasan risalah RUPS telah dimuat dalam situs web Perseroan. A summary of the GMS minutes was published on the Company's website.



Prinsip 2: Meningkatkan kualitas komunikasi perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham atau investor.
Principle 2: To improve the quality of communication between the public company and Shareholders or investor.

Rekomendasi 4: Recommendation 4:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. Public company has a communication policy with Shareholders or investors.	Terpenuhi / Fulfilled Peraturan Perusahaan dan Anggaran Dasar Perseroan telah mengatur kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. The Company Regulations and Articles of Association have regulated communication policies with the Shareholders or investors.
Rekomendasi 5: Recommendation 5:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam situs web. Public company disclosed the company communication policy with Shareholders or investors in its website.	Terpenuhi / Fulfilled Pengungkapan terkait kebijakan komunikasi kepada Pemegang Saham atau investor disampaikan pada Laporan Tahunan Perseroan yang telah dimuat dalam situs web Perseroan. Disclosures related to communication policies to the Shareholders or investors are submitted in the Annual Report which is published on the Company's website.

Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris

Aspect 2: Board of Commissioners Function and Role

Prinsip 3: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris.
Principle 3: To strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners.

Rekomendasi 6: Recommendation 6:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka. To determine the number of Board of Commissioners' member by considering the company's condition.	Terpenuhi / Fulfilled Jumlah anggota Dewan Komisaris telah mempertimbangkan kondisi Perseroan saat ini dan rencana pengembangan usaha yang akan dilaksanakan. The number of the Board of Commissioners members has taken into consideration the Company's current condition and the business development plans that will be implemented.
Rekomendasi 7: Recommendation 7:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. To determine the composition of the Board of Commissioners member by taking into account the diversity of skills, knowledge, and required experiences.	Terpenuhi / Fulfilled Komposisi anggota Dewan Komisaris telah disesuaikan dengan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang sesuai dengan bidang tugas yang diemban guna mendukung efektivitas pengambilan keputusan. The composition of the Board of Commissioners members has been conformed to the diversity of expertise, knowledge and experience in accordance with the field of work to support effective decision making.

Prinsip 4: Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.
Principle 4: To improve the implementation quality of Board of Commissioners' duties and responsibilities.

Rekomendasi 8: Recommendation 8:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has its self assessment policy to evaluate the Board of Commissioners performance.	Terpenuhi / Fulfilled Kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The performance evaluation policy for the Board of Commissioners is regulated in the Articles of Association and is conformed to the Financial Services Authority Regulations regarding the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Rekomendasi 9: Recommendation 9:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. Self assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners is stated in the public company's Annual Report.	Terpenuhi / Fulfilled Pelaksanaan penilaian kinerja Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam pembahasan Tata Kelola Perusahaan ini. The implementation of the performance evaluation of the Board of Commissioners has been disclosed in the Corporate Governance section.
Rekomendasi 10: Recommendation 10:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Dewan Komisaris memiliki kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners has a policy concerning the resignation of Board of Commissioners' member who is involved in the financial crime.	Terpenuhi / Fulfilled Kebijakan pengunduran diri Dewan Komisaris tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan yang disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The resignation policy of the Board of Commissioners is stated in the Articles of Association which are prepared based on Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
Rekomendasi 11: Recommendation 11:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or Committee that perform the nomination and remuneration function shall establish a succession policy related to the nomination process of Director's member.	Terpenuhi / Fulfilled Perseroan telah memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi yang berfungsi dan bertanggung jawab dalam menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. The Company already established a Nomination and Remuneration Committee that has a function and is responsible for preparing succession policies in the nomination process for the Directors members.

Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi Aspect 3: Directors Function and Role

Prinsip 5: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi. Principle 5: To strengthen the Directors membership and composition.

Rekomendasi 12: Recommendation 12:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. The number of Directors member is determined by considering public company condition as well as decision making effectiveness.	Terpenuhi / Fulfilled Jumlah anggota Direksi telah mempertimbangkan kondisi Perseroan saat ini dan rencana pengembangan usaha yang akan dilaksanakan. The number of the Directors members has taken into account the Company's current condition and the business development plans that will be implemented.
Rekomendasi 13: Recommendation 13:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Composition of the Directors member is determined by considering the diversity of skills, knowledge, and required experiences.	Terpenuhi / Fulfilled Komposisi anggota Direksi telah disesuaikan dengan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang sesuai dengan bidang tugas yang diemban guna mendukung efektivitas pengambilan keputusan. The composition of the Directors members has been conformed to the diversity of expertise, knowledge and experience in accordance with the field of work to support effective decision making.
Rekomendasi 14: Recommendation 14:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. The Directors members that supervise the accounting or finance had skills and/or knowledge in accounting.	Terpenuhi / Fulfilled Anggota Direksi yang bertanggung jawab terhadap akuntansi dan keuangan telah memiliki pengetahuan dan pengalaman di bidang tersebut. Members of the Directors who are responsible for accounting and finance have knowledge and experience in these fields.



Prinsip 6: Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi.
Principle 6: To improve the implementation quality of the Directors duties and responsibilities.

Rekomendasi 15: Recommendation 15:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi. The Directors has its self-assessment policy to evaluate the Directors performance.	Terpenuhi / Fulfilled Kebijakan penilaian kinerja Direksi diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, serta dilakukan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The Directors' performance evaluation policy is regulated in the Articles of Association, and is carried out based on the Financial Services Authority Regulations on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
Rekomendasi 16: Recommendation 16:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. The self assessment policy to evaluate the Directors' assessment is stated in the Annual Report of the public company.	Terpenuhi / Fulfilled Pelaksanaan penilaian kinerja Direksi telah diungkapkan dalam pembahasan Tata Kelola Perusahaan ini. The implementation of the Directors' performance evaluation has been disclosed in the Corporate Governance section.
Rekomendasi 17: Recommendation 17:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Directors has a policy concerning the resignation of Directors member who is involved in the financial crime.	Terpenuhi / Fulfilled Kebijakan pengunduran diri Direksi tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan yang disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The resignation policy of the Directos is stated in the Articles of Association which are prepared based on Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Aspek 4: Partisipasi Pemangku Kepentingan
Aspect 4: Participation of the Stakeholders

Prinsip 7: Meningkatkan aspek tata kelola perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan.
Principle 7: To improve the corporate governance aspect through the participation of the stakeholders.

Rekomendasi 18: Recommendation 18:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i>. Public company has a policy on insider trading prevention.	Terpenuhi / Fulfilled Kebijakan terkait <i>insider trading</i> Perseroan mengacu pada peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. The Company's policy regarding insider trading refers to regulations issued by the Financial Services Authority.
Rekomendasi 19: Recommendation 19:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memiliki kebijakan anti-korupsi dan <i>anti-fraud</i>. Public company has a policy on anti-corruption and anti-fraud.	Terpenuhi / Fulfilled Perseroan telah memiliki kebijakan anti-korupsi dan <i>anti-fraud</i>. The Company has anti-corruption and anti-fraud policies in place.
Rekomendasi 20: Recommendation 20:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Public company has a policy on selecting and upgrading the capabilities of suppliers and vendors.	Terpenuhi / Fulfilled Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor yang menjadi panduan bagi unit terkait dalam menentukan mitra kerja. The Company has a policy on the selection and improvement of supplier's or vendor's capability that is used as a guideline for related unit in deciding the work partner.

Rekomendasi 21: Recommendation 21:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Public company has a policy on the settlement of the creditors' rights.	Penjelasan / Explanation Perseroan belum memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Namun demikian, Perseroan senantiasa mengupayakan pemenuhan ketentuan yang dimuat dalam perjanjian dengan kreditur. The Company does not have a policy regarding fulfilling creditor rights. However, the Company always strives to fulfill the provisions contained in the agreement with creditors.
Rekomendasi 22: Recommendation 22:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem pelaporan pelanggaran. Public company has a policy on whistleblowing system.	Penjelasan / Explanation Perseroan belum memiliki kebijakan sistem pelaporan pelanggaran. Namun pelaksanaan pengelolaan pengaduan pelanggaran telah dilaksanakan oleh unit-unit dan dilaporkan kepada Sekretaris Perusahaan. The Company does not have a whistleblowing system policy. However, the management of violation complaints has been carried out by all units and reported to the Corporate Secretary.
Rekomendasi 23: Recommendation 23:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public company has a policy on giving a long term incentive to the Directors and the employees.	Terpenuhi / Fulfilled Perseroan memiliki kebijakan insentif jangka panjang bagi Direksi dan karyawan berupa tingkat diskonto, serta tingkat kenaikan kerja di masa mendatang. The Company has a policy on granting a long-term incentive to the Directors and employee that consist of a discount rate and job promotion in the future.

Aspek 5: Keterbukaan Informasi Aspect 5: Information Transparency

Prinsip 8: Meningkatkan pelaksanaan keterbukaan informasi. Principle 8: To improve the implementation of information transparency.

Rekomendasi 24: Recommendation 24:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. Public company utilized the use of information technology more widely in addition to using website as the media of information transparency.	Terpenuhi / Fulfilled Perseroan menggunakan platform situs web dalam menyampaikan keterbukaan informasi serta memanfaatkan sosial media regulator untuk mendapatkan informasi terkait regulasi dan kebijakan terkini. The Company uses a website platform to convey transparency of information and utilizes the regulators' social media to obtain information related to the latest regulations and policies.
Rekomendasi 25: Recommendation 25:	Status dan Penerapan: Status and Implementation:
Laporan Tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. The Annual Report of a public company discloses the ultimate beneficial owner in shareholdings of the public company of at least 5%, other than the declaration of the ultimate beneficial owner in the shareholding of a public company through the Main and Controlling Shareholders.	Terpenuhi / Fulfilled Perseroan telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% dalam Laporan Tahunan ini. The Company has disclosed the ultimate beneficial owner of the Company's share ownership of at least 5% in this Annual Report.



Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Hidup

Social and Environmental Responsibility





Strategi Keberlanjutan ^[A.1]

Sustainability Strategy ^[A.1]

Kegiatan usaha Perseroan dan Entitas Anak dalam membangun dan mengelola pusat perbelanjaan dan perhotelan dapat mendorong aktivitas ekonomi masyarakat dan daerah. Rangkaian proses pembangunan dan pengelolaan properti Perseroan juga telah mempertimbangkan dampak yang berpotensi timbul terhadap lingkungan. Selain itu, Perseroan telah merancang berbagai kebijakan strategi terkait keberlanjutan guna mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*) yang telah dicanangkan oleh pemerintah. Strategi keberlanjutan Perseroan disusun sesuai kebutuhan dan efektivitasnya dievaluasi secara berkala sebagai penyempurnaan terhadap kondisi dan lingkungan bisnis. Strategi keberlanjutan utama serta target yang ingin dicapai oleh Perseroan diungkapkan dalam tabel berikut.

The Company's and Subsidiaries business activities in building and managing shopping malls and hotels can supports community and regional economic activities. The series of development and management processes of the Company's properties have considered potential impacts on the environment. In addition, the Company has designed strategic policies related to sustainability to support the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs) launched by the Government. The Company's sustainability strategies are prepared according to the Company's needs and their effectiveness is evaluated periodically as improvements to business conditions and environment. The main sustainability strategies and targets to be achieved by the Company are presented in the following table.

Keberlanjutan Kinerja Ekonomi

Economic Performance Sustainability



- 8.1 Mempertahankan pertumbuhan ekonomi per kapita sesuai dengan kondisi nasional.
 8.1 Maintaining per capita economic growth in accordance with national conditions.

Strategi Keberlanjutan	Sustainability Strategy
- Peningkatan produktivitas operasional dan keuangan Perseroan; serta - Pelaksanaan kerja sama dengan pemasok lokal untuk mendukung aktivitas operasional Perseroan.	- Improving the Company's financial and operational performance; and - Cooperating with local suppliers to support the Company's operational activities.
Target yang Ingin Dicapai	Targets to be Achieved
- Peningkatan kepuasan pelanggan serta permintaan produk dan jasa; - Pertumbuhan pendapatan; - Peningkatan kemitraan dengan pemasok lokal; serta - Pertumbuhan nilai yang didistribusikan kepada pemerintah.	- Improved customer satisfaction and growth in products and services demand; - Revenue growth; - Improving partnership with local suppliers; and - Growth of values distributed to the government.
Pencapaian 2023	Achievement in 2023
- Tingkat kepuasan pelanggan berdasarkan survei mencapai kategori "puas"; - Penjualan dan pendapatan jasa Perseroan mencapai Rp1,15 triliun; dan - Jumlah pemasok lokal meningkat menjadi 368 entitas.	- The customer satisfaction level based on the survey reached the "satisfied" category; - The Company's sales and service income reached Rp1.15 trillion; and - The number of local suppliers increased to 368 entities.



- 9.4 Meningkatkan infrastruktur dan retrofit industri agar dapat berkelanjutan, dengan peningkatan efisiensi penggunaan sumber daya dan adopsi lebih baik dari teknologi dan proses industri bersih dan ramah lingkungan, yang dilaksanakan semua negara sesuai kemampuan masing-masing.
 9.4 Upgrading infrastructure and retrofit industries to make them sustainable, with increased resource-use efficiency and greater adoption of clean and environmentally sound technologies and industrial processes, with all countries taking action in accordance with their respective capabilities.

Strategi Keberlanjutan	Sustainability Strategy
Pembangunan properti komersial di berbagai daerah berkembang menggunakan material ramah lingkungan.	Commercial property development in various developing areas uses ecofriendly materials.
Target yang Ingin Dicapai	Targets to be Achieved
- Penyelesaian proyek dalam pembangunan dan pengembangan seperti pusat perbelanjaan di berbagai provinsi di Indonesia; serta - Penyediaan fasilitas umum dan fasilitas sosial yang memudahkan pelanggan di setiap proyek yang dibangun.	- Completion of projects under construction and development such as shopping centers in various provinces in Indonesia; and - Provision of public facilities and social facilities in every project for customer convenience.

Pencapaian 2023	Achievement in 2023
- Pembangunan The Park Semarang telah diselesaikan dan telah mulai beroperasi di tahun 2023; - Perolehan sertifikasi <i>green building</i> untuk beberapa properti yang dimiliki; serta - Perawatan dan pengecatan kembali bangunan sesuai kebutuhan.	- Completion of The Park Semarang construction and commenced to operate in 2023; - Obtained green building certification for several properties; and - Maintained and repainted some buildings as needed.

Keberlanjutan Kinerja Sosial Social Performance Sustainability



- 8.8 Melindungi hak-hak tenaga kerja dan mempromosikan lingkungan kerja yang aman dan terjamin bagi semua pekerja, termasuk pekerja migran, khususnya pekerja migran perempuan, dan mereka yang bekerja dalam pekerjaan berbahaya.
- 8.8 Protecting labour rights and promote safe and secure working environments for all workers, including migrant workers, in particular women migrants, and those in precarious employment.

Strategi Keberlanjutan	Sustainability Strategy
- Pelaksanaan manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) secara ketat; serta - Pemenuhan hak-hak karyawan.	- Implementing a strict Occupational Health and Safety (OHS) management system; and - Fulfilling employee rights.
Target yang Ingin Dicapai	Targets to be Achieved
- Tidak terdapat kecelakaan kerja; - Tersedianya sarana dan prasarana penunjang kesejahteraan karyawan; serta - Remunerasi sesuai dengan tingkat Upah Minimum Regional (UMR).	- Zero work accidents; - Availability of facilities and infrastructure to support employee welfare; and - Remuneration according to the Regional Minimum Wage (UMR).
Pencapaian 2023	Achievement in 2023
- Tidak terdapat kecelakaan kerja; - Tersedianya fasilitas penunjang kesejahteraan karyawan; serta - Tingkat upah karyawan telah sesuai dengan UMR.	- Zero work accidents; - Availability of facilities to support employee welfare; and - Employee wage levels are in accordance with the UMR.

Keberlanjutan Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance Sustainability



- 6.3 Meningkatkan kualitas air dengan mengurangi polusi, menghilangkan pembuangan, meminimalkan pelepasan material dan bahan kimia berbahaya, mengurangi setengah proporsi air limbah yang tidak diolah, dan secara signifikan meningkatkan daur ulang, serta penggunaan kembali barang daur ulang yang aman secara global.
- 6.4 Meningkatkan efisiensi penggunaan air di semua sektor, dan menjamin penggunaan dan pasokan air tawar yang berkelanjutan untuk mengatasi kelangkaan air, dan secara signifikan mengurangi jumlah orang yang menderita akibat kelangkaan air.
- 6.3 Improving water quality by reducing pollution, eliminating dumping, minimizing release of hazardous chemicals and materials, halving the proportion of untreated wastewater, and substantially increasing recycling and safe reuse globally.
- 6.4. Improving water usage efficiency in all sectors, and ensuring sustainable use and supply of fresh water to address water scarcity, and substantially reduce the number of people suffering from water scarcity.



- 12.5 Mengurangi produksi limbah melalui pencegahan, pengurangan, daur ulang, dan penggunaan kembali.
- 12.5 Reducing waste production through prevention, reduction, recycling, and reuse.



- 15.1 Menjamin pelestarian, restorasi, dan pemanfaatan berkelanjutan dari ekosistem daratan dan perairan serta jasa lingkungannya.
- 15.1 Ensuring the conservation, restoration, and sustainable use of terrestrial and inland freshwater ecosystems and their services.

Strategi Keberlanjutan	Sustainability Strategy
- Efisiensi penggunaan air; - Pelaksanaan upaya pengelolaan limbah secara efisien dan bertanggung jawab; serta - Pelaksanaan program pelestarian lingkungan hidup di sekitar wilayah operasional.	- Efficiency of water usage; - Implementation of efficient and responsible waste management efforts; and - Implementation of environmental conservation programs around operational areas.

Target yang Ingin Dicapai	Targets to Achieve
- Kandungan efluen berada di bawah standar baku mutu; - Tercapainya efisiensi penggunaan air secara signifikan; serta - Tidak adanya pengaduan dari masyarakat terkait masalah lingkungan.	- The effluent content is below the quality standard - Achieving significant water use efficiency; and - No complaints from the public regarding environmental issues.
Pencapaian 2023	Achievement in 2023
- Pengelolaan limbah padat dan efluen telah dilaksanakan secara mandiri dan bekerja sama dengan pihak ketiga; - Kandungan efluen telah berada di bawah standar baku mutu; serta - Tidak terdapat laporan pengaduan terkait masalah lingkungan.	- Solid waste and effluent management was carried out independently and in collaboration with third parties; - The effluent content is below the required quality standard; and - There were no reports of complaints related to environmental problems.

Tata Kelola Keberlanjutan [E.1]

Sustainability Governance [E.1]

Komitmen Perseroan dalam melaksanakan prinsip keberlanjutan dilandasi dengan mengintegrasikan pengelolaan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup dalam sistem tata kelola perusahaan. Pihak yang bertanggung jawab atas pelaksanaannya juga telah ditetapkan, sebagaimana dijelaskan berikut.

The Company's commitment in carrying out sustainability principles is based on integrating the management of economic, social and environmental aspects in the corporate governance system. The party responsible for its implementation has also been determined, as described below.

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
Bertanggung jawab dalam melaksanakan pengawasan dan pemberian nasihat atas pengelolaan aspek keberlanjutan. Pelaksanaan fungsi ini akan dibantu oleh Komite Audit melalui penelaahan kebijakan dan laporan perusahaan. Responsible for performing supervision and providing advice on the management of sustainability aspects. The implementation of this function will be assisted by the Audit Committee through the review of company policies and reports.	Bertanggung jawab penuh untuk mengoordinasikan kebijakan dan pengelolaan aspek keberlanjutan. Pelaksanaan fungsi ini akan dibantu oleh Sekretaris Perusahaan, Audit Internal, dan organ di bawah Direksi lainnya, sesuai pembagian tugas dan tanggung jawab masing-masing. Fully responsible for coordinating policies and managing sustainability aspects. The implementation of this function is assisted by the Corporate Secretary, Internal Audit, and other bodies under the Directors, in accordance with their respective duties.

Tantangan Penerapan Prinsip Keberlanjutan dan Strategi ke Depan [E.5]

Penerapan prinsip keberlanjutan dalam proses bisnis tidak terlepas dari berbagai tantangan yang muncul. Tantangan tersebut meliputi tantangan internal dan eksternal.

Tantangan Internal

Tantangan internal muncul dari keterbatasan pengembangan proyek dan program yang sejalan dengan prinsip keberlanjutan, terutama yang masih menjadi kajian baru dalam penerapannya. Untuk mengatasi tantangan internal tersebut, Perseroan secara berkala meningkatkan kapasitas internal. Upaya ini diikuti dengan pengelompokan inisiatif dan dampak dari penerapan keberlanjutan secara lebih maksimal agar setiap pengembangan yang dilakukan semakin tepat sasaran.

Challenges in the Implementation of Sustainability Principles and Strategies in the Future [E.5]

The sustainability principles application in business processes is inseparable from various challenges. These challenges include internal and external challenges.

Internal Challenges

Internal challenges arise from limited development of projects and programs that are in line with sustainability principles, especially those that are still being reviewed in their application. To manage these internal challenges, the Company periodically increases internal capacity. This effort is followed by grouping initiatives and the impact of implementing sustainability more optimally so that every development carried out is more targeted.

Tantangan Eksternal

Tantangan eksternal muncul dari perubahan kebijakan dan peraturan pemerintah, baik skala nasional ataupun internasional yang berkaitan dengan aktivitas bisnis Perseroan. Untuk mengatasi tantangan ini, Perseroan senantiasa mengikuti dan menyesuaikan berbagai perkembangan kebijakan dan peraturan pemerintah serta mengimplementasikannya dengan baik dalam aktivitas bisnis. Perseroan juga menyusun rencana bisnis yang adaptif dan dapat diandalkan dalam menghadapi dinamika bisnis yang tidak menentu.

External Challenges

External challenges arise from changes in government policies and regulations, both in national and international scale related to the Company's business activities. To manage this challenge, the Company always follows and adapts various developments in government policies and regulations and then implements them well in business activities. The Company also prepares a number of adaptive and reliable business plans in dealing with uncertain business dynamics.

Perubahan Signifikan yang Terjadi Tahun 2023 [C.6] Significant Changes in 2023 [C.6]

Sepanjang tahun 2023, Perseroan mengalami beberapa perubahan signifikan. Perubahan yang terjadi, baik secara langsung maupun tidak langsung yang membawa pengaruh atas kinerja usaha Perseroan meliputi:

1. Pembangunan The Park Semarang telah diselesaikan dan mulai beroperasi secara komersial;
2. Perseroan mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Mahitala Wilis Amerta melalui PT Nirvana Wastu Pratama;
3. Perseroan mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Cella Emerald Logistik melalui Epsilon Holding Cella Pte Ltd;
4. Perseroan mendirikan Entitas Anak, yaitu Gamma Holding Cella Pte Ltd melalui Two Master Holding Cella Pte Ltd; dan
5. Perseroan mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Cella Gemilang Logistik melalui Gamma Holding Cella Pte Ltd.

During 2023, the Company experienced several significant changes. Changes occurred either directly and indirectly that affect the Company's business performance include:

1. The Park Semarang construction has been completed and it has started commercial operations;
2. The Company established a Subsidiary, PT Mahitala Wilis Amerta via PT Nirvana Wastu Pratama;
3. The Company established a Subsidiary, PT Cella Emerald Logistik via Epsilon Holding Cella Pte Ltd;
4. The Company established a Subsidiary, Gamma Holding Cella Pte Ltd via Two Master Holding Cella Pte Ltd; and
5. The Company established a Subsidiary, PT Cella Gemilang Logistik via Gamma Holding Cella Pte Ltd.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial

Social Aspect Sustainability Performance

Pengelolaan Sumber Daya Manusia dan Penyediaan Lingkungan Kerja yang Aman dan Nyaman

Sumber Daya Manusia (SDM) yang andal dan kompeten mampu memberikan kontribusi positif terhadap produktivitas dan pencapaian target Perseroan, baik jangka pendek maupun jangka panjang. Maka dari itu, Perseroan menyusun berbagai langkah strategis dalam upaya penguatan dan pengelolaan SDM yang sejalan dengan kebijakan perusahaan. Perseroan juga memastikan terciptanya situasi dan lingkungan kerja yang mampu menunjang produktivitas karyawan agar karyawan dapat bekerja dengan aman dan nyaman.

Management of Human Resources and Provision of a Safe and Comfortable Work Environment

Reliable and competent Human Resources (HR) are able to make a positive contribution to productivity and achievement of the short and long-term Company's targets. Therefore, the Company has prepared various strategic measures in an effort to strengthen and manage Human Resources in line with company policy. The Company also ensures the creation of a work environment and situation that is able to support employee productivity so they can work safely and comfortably.

Kesetaraan Gender dan Kesempatan Kerja [F.18]

Perseroan memberikan kesempatan kerja kepada seluruh Warga Negara Indonesia, tanpa membedakan gender, ras, suku, dan agama, melainkan hanya berfokus kepada pemenuhan kebutuhan dan kualifikasi dari seleksi yang diselenggarakan.

Gender Equality and Employment Opportunity [F.18]

The Company provides employment opportunity to all Indonesian Citizens, without discriminating against gender, race, ethnicity and religion, but only focuses on fulfilling the required and qualifications of the selection process.

Karyawan Baru New Employees	Pria Male		Wanita Female	
	2023	2022	2023	2022
	0	8	2	2
	Orang / People		Orang / People	

Dalam hal kesetaraan gender, karyawan wanita mencapai 39,38% dari total jumlah karyawan Perseroan, serta sebanyak 35 karyawan wanita menempati posisi Senior Manajemen.

In terms of gender equality, female employees account for 39.38% of the total Company employees, in addition of 35 female employees occupy Senior Management positions.

Anti Kerja Paksa dan Tenaga Kerja Anak [F.19]

Perseroan memastikan bahwa tidak terdapat pekerja di bawah umur 18 tahun yang bekerja di jenjang jabatan manapun serta tidak ada praktik kerja paksa di seluruh lingkungan kerja Perseroan. Selain itu, Perseroan menyusun dan mengesahkan Peraturan Perusahaan yang memuat ketentuan terkait waktu kerja bagi seluruh karyawan, yakni 40 jam dalam seminggu untuk mencegah praktik kerja paksa.

Anti Forced Labor and Child Labor [F.19]

The Company ensures that there are no workers under the age of 18 who work at any level and there are no forced labor practices throughout the Company's work environment. In addition, the Company prepares and ratifies Company Regulations which contain provisions related to working hours for all employees, namely 40 hours a week to prevent forced labor practices.

Komposisi Karyawan [C.3]
Employee Composition [C.3]

Uraian	2023	2022	2021	Description
Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Gender / Permanent Employee's Composition by Gender				
Pria	97	118	96	Male
Wanita	63	58	60	Female
Total	160	176	156	Total
Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Usia / Permanent Employee's Composition by Age Group				
>60 Tahun	-	-	3	>60 Years Old
51-60 Tahun	7	5	3	51-60 Years Old
41-50 Tahun	52	40	34	41-50 Years Old
31-40 Tahun	51	67	70	31-40 Years Old
<30 Tahun	50	64	46	<30 Years Old
Total	160	176	156	Total
Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Pendidikan / Permanent Employee's Composition by Educational Level				
Master (S2)	13	16	15	Master
Sarjana (S1)	116	125	104	Bachelor
Diploma III (D3)	10	11	11	Diploma
SMA	21	24	26	High School
Total	160	176	156	Total
Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Jenjang Manajemen / Permanent Employee's Composition by Management Level				
Komisaris	2	2	3	Commissioner
Komite Audit	3	3	2	Audit Committee
Direktur	2	3	7	Director
Manajer	70	59	62	Manager
Pengawas	39	41	36	Supervisor
Staf	44	68	46	Staff
Total	160	176	156	Total
Komposisi Karyawan Tetap berdasarkan Penggunaan Tenaga Kerja / Permanent Employee's Composition by Labor Usage				
Nasional	160	176	156	National
Asing	-	-	-	Foreign
Total	160	176	156	Total
Komposisi Karyawan berdasarkan Status Kepegawaian / Employee's Composition by Employment Status				
Karyawan Tetap	160	176	156	Permanent Employee
Karyawan Kontrak	648	651	533	Contract Employee
Total	808	827	689	Total

Pengembangan Kompetensi [E.2] [F.22]

Pengembangan kompetensi karyawan merupakan komitmen Perseroan untuk meningkatkan pengetahuan dan kemampuan supaya tetap sejalan dan mampu bersaing dalam kemajuan industri saat ini. Program pengembangan kompetensi direalisasikan melalui

Competency Development [E.2] [F.22]

Employee competency development is the Company's commitment to improve knowledge and skills so that they stay in line with and able to compete in current industrial advances. Competency development programs are realized through

jalur pendidikan, pelatihan, dan/atau penugasan khusus. Melalui program ini juga diharapkan karyawan dapat bekerja lebih optimal sehingga mampu meningkatkan produktivitas dan perkembangan Perseroan ke arah berkelanjutan.

Pada tahun 2023, karyawan Perseroan tidak mengikuti program pengembangan kompetensi. Namun demikian, karyawan Perseroan senantiasa meningkatkan kompetensi secara mandiri, baik melalui buku maupun informasi digital.

Remunerasi yang Adil [F.20]

Kebijakan remunerasi Perseroan menjamin agar karyawan menerima kompensasi yang adil, tanpa memandang latar belakang gender, suku atau karakteristik individu lainnya, namun semata berdasarkan kontribusi pada Perseroan. Sistem remunerasi Perseroan dibuat sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku, serta dengan mematuhi persyaratan upah minimum yang ditetapkan oleh pemerintah daerah.

education, training and/or special assignments. Through this program, it is also hoped that employees can work more optimally so that they can improve the Company's development and productivity towards sustainability.

The Company's employees did not participate in any competency development program in 2023. However, the Company's employees continue to improve their competence independently through books and digital information.

Fair Remuneration [F.20]

The Company's remuneration policy ensures that employees receive fair compensation, regardless of gender, ethnicity or other individual characteristics, but solely based on their contribution. The Company's remuneration system is made in accordance with applicable laws and regulations, as well as complying with the minimum wage requirements set by local governments.

Wilayah Region	Upah Karyawan Tetap Terendah Lowest Permanent Employee Wage (Rp)	Upah Minimum Regional (UMR) Regional Minimum Wage (UMR) (Rp)	Rasio Upah Karyawan Tetap Terendah terhadap UMR Ratio of Lowest Permanent Employee Wage to UMR (%)	Wilayah Region	Upah Karyawan Tetap Terendah Lowest Permanent Employee Wage (Rp)	Upah Minimum Regional (UMR) Regional Minimum Wage (UMR) (Rp)	Rasio Upah Karyawan Tetap Terendah terhadap UMR Ratio of Lowest Permanent Employee Wage to UMR (%)
Cilegon	4.710.257	4.657.223	101,14	Prabumulih	3.525.000	3.404.177	103,55
Jakarta	5.800.000	4.901.798	118,32	Baturaja	3.570.000	3.404.177	104,87
Cikarang	5.500.000	5.137.575	107,05	Ketapang	3.250.000	3.085.615	105,33
Bogor	4.825.000	4.639.429	104,00	Pangkalan Bun	3.500.000	3.352.982	104,38
Sukabumi	3.000.000	2.747.774	109,18	Sampit	3.350.000	3.265.859	102,58
Cianjur	3.000.000	2.893.299	103,69	Kapuas	3.250.000	3.194.237	101,75
Cirebon	2.900.000	2.456.516	118,05	Palu	3.250.000	3.073.895	105,73
Sukoharjo	2.250.000	2.138.248	105,23	Gorontalo	3.250.000	2.989.350	108,72
Depok	4.700.000	4.694.493	100,12	Binjai	3.000.000	2.803.941	106,99
Bandar Lampung	3.235.000	2.770.794	116,75	Dumai	4.125.000	3.723.279	110,79
Denpasar	3.350.000	2.994.646	111,87	Kutabumi	4.625.000	4.527.689	102,15
Lahat	3.500.000	3.404.177	102,81	Semarang	3.250.000	3.060.000	106,21
Medan	3.750.000	3.624.118	103,47				

Sarana Kesehatan dan Keselamatan Kerja [F.21]

Perseroan senantiasa menciptakan lingkungan kerja yang layak dan aman dengan mematuhi seluruh peraturan terkait Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3). Selain itu, Perseroan berupaya untuk meminimalkan kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja dengan memperhatikan kesehatan karyawan secara berkala, mengatur tindakan pencegahan dan pengendalian berbagai bahaya pada setiap proses bisnis, serta menerapkan prinsip-prinsip K3 sesuai prosedur yang berlaku pada setiap kegiatan operasional.

Adapun inisiatif Perseroan dalam aspek K3, diungkapkan sebagai berikut.

1. Mengikutsertakan seluruh karyawan ke dalam program asuransi kesehatan dan pensiun melalui Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Kesehatan dan Ketenagakerjaan;
2. Menyediakan kotak P3K serta obat-obatan lainnya yang dapat digunakan dalam keadaan darurat;
3. Membuat petunjuk jalur evakuasi apabila ada bencana di setiap lantai;
4. Memperhatikan luas ruangan, kapasitas pekerja, struktur tata letak, pencahayaan, sirkulasi udara, dan kebersihan lingkungan kerja yang memadai;
5. Mengadakan kegiatan latihan tanggap bencana (kebakaran, gempa bumi, dan lain-lain); serta
6. Menyediakan alat pemadam kebakaran ringan. Jumlah alat pemadam kebakaran yang tersedia ditunjukkan sebagai berikut.

Uraian	2023 (Unit)	2022 (Unit)	2021 (Unit)	Description
Alat Pemadam Api Ringan (APAR)	1.554	1.042	1.000	Light Fire Extinguishers
Fire Alarm System	7.569	5.741	5.741	Fire Alarm System
Fire Hydrant System	4.270	462	462	Fire Hydrant System
Fixed Heat Detector	9.882	7.000	7.000	Fixed Heat Detector
Smoke Detector	4.668	2.686	2.686	Smoke Detector
Master Control	28	20	20	Master Control
Total	27.971	16.951	16.909	Total

Penanganan Covid-19

Sejak tahun 2020 Perseroan telah mengelola aktivitas pencegahan dan penanganan pandemi Covid-19 dalam kegiatan operasional sehari-hari. Protokol dan pedoman kesehatan telah diterapkan di seluruh organisasi, dengan didukung oleh proses pengawasan dan audit yang ketat. Fasilitas *hand sanitizer* telah disiapkan di area-area publik guna mendorong agar karyawan secara rutin melakukan cuci tangan guna mencegah penyebaran virus. Prosedur pembersihan rutin dan penyemprotan disinfektan juga dilaksanakan agar ruangan kerja tetap bersih dan bebas dari virus. Ketika situasi membaik di tahun 2023, protokol dan panduan kesehatan secara konstan dievaluasi dan disesuaikan dengan

Occupational Health and Safety Facilities [F.21]

The Company always provide a decent and safe work environment by complying with all regulations related to Occupational Health and Safety (OHS). In addition, the Company strives to minimize work accidents and occupational diseases by paying attention to employee health periodically, managing preventive and control measures for various hazards in every business process, and implementing OHS principles according to applicable procedures in every operational activity.

The Company's initiatives in the OHS aspect are presented as follows.

1. Registering all employees into an employment and health insurance program that has been registered under the Social Security Agency (BPJS) Health and Employment program;
2. Provide a first aid kit and other medicines that can be used in case of an emergency;
3. Providing evacuation routes instructions on each floor just in case of a disaster;
4. Paying attention to each room size, worker capacity, layout structure, lighting, air circulation, and adequate cleanliness of the work environment;
5. Conducting disaster response training activities (fires, earthquakes, etc.); and
6. Providing light fire extinguishers. The number of available fire extinguishers is presented as follows.

Covid-19 Handling

Since 2020, the Company has managed the prevention and handling of the Covid-19 pandemic in its daily operational activities. Health protocols and guidelines have been implemented throughout the organization, supported by strict monitoring and audit processes. Hand sanitizer facilities have been prepared in public areas to encourage employees to wash their hands regularly to prevent the spread of the virus. Regular cleaning procedures and spraying disinfectants were also carried out to keep the work space clean and free from viruses. As the situation improves in 2023, health protocols and guidelines were constantly being evaluated and adjusted to the latest

perkembangan terakhir. Kebijakan *Work From Home* (WFH) mulai direlaksasi dan karyawan didorong untuk kembali kerja di kantor.

Tingkat Kecelakaan Kerja

Untuk mencegah kecelakaan kerja maupun penyakit yang diakibatkan oleh operasional Perseroan, Perseroan mengambil langkah preventif dengan mengimbau dan melakukan sosialisasi terkait K3. Adapun informasi kasus kecelakaan kerja yang terjadi dalam 3 tahun terakhir sebagai berikut.

Jenis Kecelakaan	2023 (Kasus / Case)	2022 (Kasus / Case)	2021 (Kasus / Case)	Type of Accident
Ringan	-	3	-	Mild
Berat	-	-	-	Severe
Fatal/Meninggal	-	-	-	Fatal/Death
Total	-	3	-	Total

Tingkat Perputaran Karyawan Employee Turnover Rate

Uraian	2023 (Orang / People)	2022 (Orang / People)	2021 (Orang / People)	Description
Karyawan Masuk	17	10	5	Incoming Employees
Karyawan Keluar	35	19	13	Outgoing Employees
Total Karyawan	160	176	156	Total Employees
Tingkat Perputaran (%)	20,83	11,45	8,07	Turnover Rate (%)

Survei Kepuasan Karyawan

Dalam menjaga hubungan baik dengan karyawan, Perseroan melakukan survei kepuasan karyawan untuk mengetahui kepuasan kerja dan keterikatan karyawan. Hingga tahun 2023, Perseroan belum melakukan survei kepuasan karyawan.

Saluran Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan

Pengaduan masalah terkait ketenagakerjaan dan K3 dapat disampaikan melalui Divisi *Human Resources Manager*. Setiap pengaduan yang masuk akan diproses dan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya pengaduan dari karyawan terkait masalah ketenagakerjaan dan K3.

developments. The *Work-From-Home* (WFH) policy was starting to be relaxed and employees were encouraged to return to work in the office.

Work Accident Rate

To prevent work accidents and illnesses caused by the Company's operations, the Company takes preventive measures by encouraging and conducting dissemination on OHS. Information on work accident cases occurred in the last 3 years is presented as follows.

Employee Satisfaction Survey

In maintaining good relationship with employees, the Company conducts employee satisfaction surveys to determine job satisfaction and employee engagement. The Company has not conducted an employee satisfaction survey up to 2023.

Complaints Mechanism on Employment Issues

Complaints regarding issues related to employment and OHS can be submitted through the Human Resources Manager Division. Every complaint received will be processed and followed up properly and professionally. During the last 3 years, the Company did not receive any complaints from employees regarding employment and OHS issues.

Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan [F.25]

Perseroan secara aktif melakukan kegiatan pengembangan sosial dan kemasyarakatan dengan total biaya yang dikeluarkan sebesar Rp697.832.352,-. Adapun kegiatan pengembangan sosial dan kemasyarakatan yang dilaksanakan selama tahun 2023 diuraikan sebagai berikut.

Social and Community Development [F.25]

The Company actively implements social and community development activities with total spending amounting to Rp697,832,352. The social and community development activities implemented during 2023 are presented as follows.

Tanggal Kegiatan Activity Date	Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
Citimall Lahat		
16 Januari 2023 16 January 2023	Donor Darah Bersama Palang Merah Indonesia (PMI) Lahat Blood Donation with the Indonesian Red Cross (PMI) Lahat	Area
30 Mei 2023 30 May 2023	Donor Darah Bersama PMI Lahat Blood Donation with PMI Lahat	Area
28 Juni 2023 28 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	1 Ekor Kambing ke Masjid Nur Rohman Lembayung, Lahat 1 Goat to Masjid Nur Rohman at Lembayung, Lahat
28 Juni 2023 28 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	1 Ekor Kambing ke Masjid Baitus Salam Blok C, Lahat 1 Goat to Masjid Baitus Salam at Blok C, Lahat
Citimall Prabumulih		
16 Maret 2023 16 March 2023	Donor Darah Bersama PMI Prabumulih Blood Donation with PMI Prabumulih	Area
29 Juni 2023 29 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian 1 Ekor Kambing ke Masjid Al Ghifari 1 Goat to Masjid Al Ghifari
29 Juni 2023 29 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian 1 Ekor Kambing ke Masjid An Nur 1 Goat to Masjid An Nur
Citimall Dumai		
19 Februari 2023 19 February 2023	Peringatan Hari Peduli Sampah Nasional Tahun 2023 Commemoration of National Waste Awareness Day 2023	Pembelian 4 Set Gelas di Ace Hardware Purchase 4 Sets of Glasses at Ace Hardware
20 April 2023	CSR Hari Besar 2023 (Penyaluran CSR Ramadhan 1444 H/2023 M) CSR on Religious Holiday 2023 (Distribution of CSR Ramadhan 1444 H/2023 AD)	Pemberian 3 Unit Vacuum Cleaner, 1 Unit Speaker, dan 15 Paket Sembako Donation of 3 Vacuum Cleaner Units, 1 Speaker Unit, and 15 Staple Commodities Packages
28 Juni 2023 28 June 2023	CSR Idul Adha 1444 H/2023 M CSR Eid al-Adha 1444 H/2023 AD	2 Hewan Kurban 2 Sacrificial Animals
Citimall Gorontalo		
6 Mei 2023 6 May 2023	Penyaluran CSR Ramadhan 2023 Distribution of CSR on Ramadhan 2023	Pemberian Sembako ke Panti Asuhan dan Pemberian 4 Unit Kipas Angin dan Alat Kebersihan ke Masjid Donation of Staple Commodities to an Orphanage and Donation of 4 Units of Fan and Cleaning Equipment for a Masjid



Tanggal Kegiatan Activity Date	Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
27 Juni 2023 27 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	1 Ekor Sapi 1 Cow
Citimall Sampit		
27 Juni 2023 27 June 2023	Penyerahan CSR untuk Yayasan Kreasi Bangun Semesta CSR for Kreasi Bangun Semesta Foundation	Pemberian Bantuan Sembako dan Alat Sholat Donation of Staple Commodities and Prayer Equipment
Citimall Kapuas		
28 Juni 2023 28 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	2 Ekor Kambing ke Warga Sekitar 2 Goats for Local Communities
Citimall Pangkalan Bun		
28 Juni 2023 28 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Penyerahan Hewan Kurban Berupa 2 Ekor Kambing Pembelian dari Unit Desa Berkah Mandiri dan Diserahkan ke Masjid Nurul Madinah dan Masjid Jainatul Khoiroh Donation of Sacrificial Animals in the form of 2 Goats Purchased from Berkah Mandiri Village Unit and Handed Over to Masjid Nurul Madinah and Masjid Jainatul Khoiroh
The Park Sawangan		
17 April 2023	The Park Sawangan Berbagi Bersama Anak Yatim Bersama Baznas Indonesia The Park Sawangan Sharing with Orphans with Baznas Indonesia	Pemberian Uang Saku Sebesar Rp100.000,- untuk 50 Anak Yatim Donation of Pocket Money amounting to Rp100,000 for 50 Orphans
26 Juni 2023 26 June 2023	Pemberian Bantuan Pembuatan 1 Unit Septic Tank di Kecamatan Bojongsari Donation in the form of Building 1 Septic Tank Unit at Bojongsari District	Pemberian Dana sebesar Rp7.300.000,- Donation Amounting to Rp7,300,000
19 Juli 2023 19 July 2023	Pemberian Bantuan Keperluan Sekolah dan Alat Tulis untuk Yayasan Al-Kamilah Donation of School Needs and Stationery for Al-Kamilah Foundation	Pemberian Bantuan Kelengkapan Sekolah dan Alat Tulis senilai Rp5.500.000,- Donation in the form of School Supplies and Stationery amounting to Rp5,500,000
5 Agustus 2023 5 August 2023	Pemberian Bantuan Keperluan Sekolah dan Alat Tulis untuk Yayasan Minhajurrohsyidin Donation of School Needs and Stationery for Minhajurrohsyidin Foundation	Pemberian Bantuan Kelengkapan Sekolah dan Alat Tulis Donation in the form of School Supplies and Stationery
Cirebon Super Block Mall		
26 Januari 2023 26 January 2023	Bakti Sosial Musala Imaduddin Social Service for Imaduddin Prayer Room	Bantuan Tenaga Kebersihan Musala Prayer Room Cleaning Staff Assistance
18 Februari 2023 18 February 2023	Donor Darah Bersama PMI Kota Cirebon Blood Donation with PMI Cirebon	Area
25 Februari 2023 25 February 2023	Bakti Sosial Masjid Nurul Huda Social Service for Masjid Nurul Huda	Bantuan Tenaga Kebersihan Masjid Masjid Cleaning Staff Assistance
31 Maret 2023 31 March 2023	Penampilan Anak-Anak Down Syndrom dari Yayasan Griya Karya Harapanku Performance by Down Syndrome Children from Griya Karya Harapanku Foundation	Area dan Merchandise Area and Merchandise
8, 12, 15, 18, 19, 21, dan 29 April 2023 8, 12, 15, 18, 19, 21 and 29 April 2023	Donor Darah Bersama PMI Kota Cirebon Blood Donation with PMI Cirebon	Area



Tanggal Kegiatan Activity Date	Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
18 Mei 2023 18 May 2023	Bakti Sosial Musala Baitul Salam Social Service for Baitus Salam Prayer Room	Tenaga Kebersihan Musala Prayer Room Cleaning Staff
20 Mei 2023 20 May 2023	Donor Darah Bersama PMI Kota Cirebon Blood Donation with PMI Cirebon	Area
29 Mei 2023 29 May 2023	Santunan Anak Yatim Donation for Orphans	Sumbangan kepada 50 Anak Yatim Donations to 50 Orphans
8 Juni 2023 8 June 2023	Perbaikan/Pengaspalan Jalan Suradinaya – Lingkungan Warga Cirebon Super Block Mall Repair/Paving Suradinaya Street – Neighborhood surrounding Cirebon Super Block Mall	Perbaikan/Pengaspalan Jalan Suradinaya Repair/paving of Suradinaya Street
17 Juni 2023 17 June 2023	Donor Darah Bersama PMI Kota Cirebon Blood Donation with PMI Cirebon	Area
20-21 Juni 2023 20-21 June 2023	Dinas Pemadam Kebakaran - <i>Competition</i> (Mendukung Kegiatan Pemerintahan) Fire Department - Competition (Supporting Government Activities)	Area
29 Juni 2023 29 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian Hewan Kurban Donation of Sacrificial Animals
14-16 Juli 2023 14-16 July 2023	Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Koperasi - Hari Jadi Koperasi Kota Cirebon Ke-76 (Mendukung Kegiatan Pemerintahan) Department of Industry, Trade and Cooperatives - 76 th Anniversary of Cirebon Cooperatives (Supporting Government Activities)	Area
16 Juli 2023 16 July 2023	Donor Darah Bersama PMI Kota Cirebon Blood Donation with PMI Cirebon	Area
29 Juli 2023 29 July 2023	Bakti Sosial Masjid Al-Ikhlas Social Service for Masjid al-Ikhlas	Tenaga Kebersihan Masjid Masjid Cleaning Staff
17 Agustus 2023 17 August 2023	Donor Darah Bersama PMI Kota Cirebon Blood Donation with PMI Cirebon	Area
23 Agustus 2023 23 August 2023	Sumbangan Pohon untuk Penghijauan ke Warga Kelurahan Pekiringan Donation of Trees for Planting to Pekiringan Village Residents	Pemberian 200 Pohon Donation of 200 Trees
16 September 2023	Bakti Sosial Masjid Al-Manar Social Service for Masjid Al-Manar	Tenaga Kebersihan Masjid Masjid Cleaning Staff
23, 29, dan 30 September 2023 23, 29 and 30 September 2023	Donor Darah Bersama PMI Kota Cirebon dalam Rangka <i>Event Carnival Tenda</i> Cirebon Super Block Mall Blood Donation with PMI Cirebon for Cirebon Super Block Mall Tent Carnival Event	Area
28 September-19 November 2023	Khitan Ceria 1.000 Anak Cheerful Circumcision of 1,000 Children	Khitan Massal 1.000 Anak Mass Circumcision of 1,000 Children
26 Oktober 2023 26 October 2023	Bakti Sosial Musala Ash-Shiddiq Social Service for Ash-Shidiq Prayer Room	Tenaga Kebersihan Musala Prayer Room Cleaning Staff
25 November 2023	Bakti Sosial Masjid Al-Hidayah Social Service for Masjid Al-Hidayah	Tenaga Kebersihan Masjid Masjid Cleaning Staff
17 Desember 2023 17 December 2023	Bakti Sosial Masjid Al-Irsyad Social Service for Masjid Al-Irsyad	Tenaga Kebersihan Masjid Masjid Cleaning Staff
17 Desember 2023 17 December 2023	HUT Cirebon dan HUT Radar Cirebon Cirebon and Radar Cirebon Anniversaries	Area



Tanggal Kegiatan Activity Date	Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
The Park Kendari		
29 Juni 2023 29 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	1 Ekor Sapi 1 Cow
23 Juli 2023 23 July 2023	Donor Darah Bersama Arsenal Supporter Indonesia Blood Donation with Arsenal Supporter Indonesia	Area
14 September 2023	Donor Darah Bersama Dompot Dhuafa Blood Donation with Dompot Dhuafa	Area
22 Oktober 2023 22 October 2023	Donor Darah Bersama Army Kendari Blood Donation with Army Kendari	Area
Binjai Mall		
26 Mei 2023 26 May 2023	CSR Ramadhan 1444 H di Kantor Lurah Timbang Langkat, Binjai CSR on Ramadhan 1444 H at Timbang Langkat Subdistrict Office, Binjai	Pemberian 35 Paket Sembako, 15 Paket Sarung untuk Ibadah Shalat, dan Penyerahan Batu Bata Sebanyak 1.700 Pcs Donation of 35 Staple Commodities Packages, 15 Prayer Sarong Packages, and Donation over 1,700 Bricks
30 Juni 2023 30 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	1 Ekor Lembu yang Dibagikan kepada Lingkungan Sekitar Binjai Mall 1 Cow Donated to the Communities around Binjai Mall
Citiplaza Bondowoso		
28 Juni 2023 28 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pendistribusian 4 Ekor Kambing di 4 Masjid Sekitar Citiplaza Bondowoso Donation of 4 Goats to 4 Masjid around Citiplaza Bondowoso
30 Desember 2023 30 December 2023	Donor Darah Bersama Hyfresh Blood Donation with Hyfresh	Area
Citiplaza Kutabumi		
2 Juni 2023 2 June 2023	Perbaikan 2 Unit Pintu di Masjid Al-Muhajirien Repair 2 Doors of Masjid Al-Muhajirien	Pemberian Dana Sebesar Rp5.000.000,- Donation amounting to Rp5,000,000
28 Juni 2023 28 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian 2 Ekor Domba ke Masjid Al-Muhajirien Donation of 2 Sheep to Masjid Al-Muhajirien
Citiplaza Bogor		
14 April 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian 3 Ekor Kambing ke Masjid Al-Hidayah, Masjid Al-Qomar, dan Masjid Jami Nurul Ikhlas Donation of 3 Goats to Masjid Al-Hidayah, Masjid Al-Qomar, and Masjid Jami Nurul Ikhlas
28 Juni 2023 28 June 2023	Pemberian Bantuan kepada Anak Yatim Donation to Orphans	Pemberian Santunan Berupa Uang Rp100.000,- per Anak Sebanyak 50 Anak Yatim Donation amounting to Rp100,000 per Child for 50 Orphans



Tanggal Kegiatan Activity Date	Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
Kalibata City Square		
19 Mei 2023	Voucher Hari Raya Idul Fitri (Government)	Pemberian Voucher Hari Raya Idul Fitri (Government) kepada Kecamatan, Kelurahan, Polsek, Bintara Pembina Desa, Satuan Polisi Pamong Praja, Bhayangkara Pembina Keamanan dan Ketertiban Masyarakat, dan Ketua RW Kalibata City
19 May 2023	Eid Al-Fitr Voucher (Government)	Distribution of Eid Al-Fitr Vouchers (Government) to Subdistricts, Wards, Sector Police, Village Supervisory Officers, Civil Service Police Units, Bhayangkara Community Security and Order Advisors, and Head of RW Kalibata City
Palu Grand Mall		
21 April 2023	Penyerahan Paket Sembako untuk 7 Panti Asuhan Donation of Staple Commodities Packages to 7 Orphanages	Penyerahan Paket Sembako Berupa Beras, Gula, Minyak Goreng, Telur, dan Mie Instan Donation of Staple Commodities Packages in the form of Rice, Sugar, Cooking Oil, Eggs and Instant Noodles
29 Mei 2023 29 May 2023	Bantuan Alat Ibadah ke Masjid Donation of Worship Equipment to Masjid	Penyerahan Karpet Sajadah Masjid Donation of Masjid Praying Carpet
The Park Pejaten		
1-19 April 2023	CSR Gerai Zakat Baznas CSR for Baznas Zakat Outlet	Area
19, 21 April 2023	Santunan Anak Yatim Donation for Orphans	Santunan kepada 50 Anak Yatim Donation to 50 Orphans
April-Mei April-May	CSR Voucher Instansi CSR of Institution Voucher	Voucher
29 Juni 2023 29 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian 10 Ekor Kambing Donation of 10 Goats
15 September 2023	Santunan Anak Yatim dan Sekitar Donation for Orphans in the Surrounding Communities	Santunan kepada 50 Anak Yatim Donation to 50 Orphans
Duta Plaza Bali		
8 Juni 2023 8 June 2023	Pemberian Bantuan ke Yayasan Donation to Foundations	Pemberian 20 Paket Sembako ke Yayasan AL Amin Donation of 20 Staple Commodities Packages to AL Amin Foundation
27 Juni 2023 27 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian 1 Ekor Kambing ke Masjid Al-Furqon Sudirman Denpasar Donation of 1 Goat to Masjid Al-Furqon at Sudirman Denpasar
The Park Semarang		
14 April 2023	CSR Pemerintah Kota Semarang Barat CSR for West Semarang Government	Pemberian 20 Paket Sembako Donation of 20 Staple Commodities Packages
20 Juni 2023 20 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian 1 Ekor Sapi Donation of 1 Cow
10 Agustus 2023 10 August 2023	Donor Darah Bersama Asosiasi Pengelola Pusat Belanja Indonesia Blood Donation with Indonesian Shopping Center Management Association	Penyerahan 28 Kantong Darah Handover of 28 Blood Bags



Tanggal Kegiatan Activity Date	Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
Citimall Cilegon		
2 Mei 2023 2 May 2023	Santunan Anak Yatim Donation for Orphans	Pemberian Dana Sebesar Rp5.000.000,- Donation amounting to Rp5,000,00-
26 Juni 2023 26 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian 2 Ekor Domba untuk Kelurahan Ramanuju dan Masjid Nurul Ikhlas Donation of 2 Sheep to Ramanuju Village and Masjid Nurul Ikhlas
DMall Depok		
20-21 Januari 2023 20-21 January 2023	Vaksinasi Massal Covid-19 Bersama Dinas Kesehatan Kota Depok Covid-19 Mass Vaccination with the Depok Health Office	Area
17 Februari 2023 17 February 2023	Vaksinasi Massal Covid-19 Bersama Dinas Kesehatan Kota Depok Covid-19 Mass Vaccination with the Depok Health Office	Area
9 dan 17 Maret 2023 9 and 17 March 2023	Vaksinasi Massal Covid-19 Bersama Dinas Kesehatan Kota Depok Covid-19 Mass Vaccination with the Depok Health Office	Area
6, 9, dan 12-15 April 2023 6, 9 and 12-15 April 2023	Vaksinasi Massal Covid-19 Bersama Dinas Kesehatan Kota Depok Covid-19 Mass Vaccination with the Depok Health Office	Area
16 April 2023	Santunan Anak Yatim pada Bulan Ramadhan 1444 H Bersama Yayasan Zakat Sukses Donation for Orphans in the Month of Ramadan 1444 H with the Zakat Success Foundation	Santunan kepada 50 Anak Yatim Donation to 50 Orphans
20 dan 27 Mei 2023 20 and 27 May 2023	Vaksinasi Massal Covid-19 Bersama Dinas Kesehatan Kota Depok Covid-19 Mass Vaccination with the Depok Health Office	Area
22-26 Mei 2023 22-26 May 2023	Pekan Imunisasi Nasional Polio Tahap 2 Bersama Dinas Kesehatan Kota Depok National Polio Immunization Week Phase 2 with Depok Health Office	Area
27 Juni 2023 27 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Pemberian Hewan Kurban pada Hari Raya Idul Adha ke Pihak Dewan Kemakmuran Masjid, dan RW 07 dan RW 15, Kelurahan Kemirimuka, dan Pemerintah Kota Depok Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha to the Masjid Prosperity Council, and RW 07 and RW 15, Kemirimuka Subdistrict, and Depok Government
Hermes Medan		
6 Mei 2023 6 May 2023	Pemeriksaan Kesehatan Kebugaran Jasmani untuk Jamaah Haji (Rockport) Kecamatan Medan Polonia di Lobby Atrium Mall Physical Fitness Medical Check Up for Hajj Pilgrims (Rockport) Medan Polonia District at the Atrium Mall Lobby	Memfasilitasi Kegiatan dari Dinas Kesehatan Kota Medan – Unit Pelayanan Terpadu Puskesmas Polonia Facilitating Medan Health Office activities - Polonia Community Health Center Integrated Service Unit
28 Juni 2023 28 June 2023	Pemberian Hewan Kurban dalam Rangka Hari Raya Idul Adha Donation of Sacrificial Animals during Eid al-Adha	Penyerahan 3 Ekor Kambing yang Dibagikan kepada Masing-Masing Masjid di Sekitar Mall Donation of 3 Goats Distributed to Masjid around the Mall



Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar [F.23]

Perseroan menyadari bahwa kegiatan usaha yang dilakukan dapat menimbulkan dampak positif dan negatif kepada masyarakat, terutama kepada masyarakat yang berada di sekitar wilayah operasional yang diuraikan sebagai berikut.

Impact of Operations on Surrounding Communities [F.23]

The Company is aware that its business activities can have positive and negative impacts on the community, especially on the communities around the operational areas described as follows.

Dampak Positif Positive Impact	
Memberikan tempat dan kesempatan kepada pengusaha lokal dengan skala kecil dan menengah untuk membuka usaha, selain meramaikan dan menambah nilai ekonomi di wilayah yang dikembangkan, upaya ini juga melahirkan pelaku-pelaku usaha baru yang ikut memberikan kontribusi pertumbuhan ekonomi di wilayah tersebut.	Providing a place and opportunity for local small and medium scale entrepreneurs to open businesses, also engaging and adding economic value in the areas being developed, this effort also gives birth to new business actors who contribute to economic growth in the area.
Membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat sekitar area operasional, khususnya pada saat pembangunan properti milik Perseroan. Pembangunan properti juga secara tidak langsung akan mempercepat pertumbuhan kawasan terutama dalam aspek ekonomi.	Opening employment opportunities for communities around operational areas, especially during the construction of Company-owned properties. Property development will also indirectly accelerate regional growth, especially in the economic aspect.
Meningkatkan kualitas jalan serta sistem drainase di sekitar wilayah properti milik Perseroan.	Improving the quality of roads and drainage systems around the Company's property areas.
Dampak Negatif Negative Impact	
Menimbulkan kebisingan serta lalu lintas kendaraan proyek yang cukup padat pada jam-jam tertentu pada saat pembangunan properti.	Generates noise and heavy project vehicle traffics at certain hours during property construction.
Upaya Mitigasi	Mitigation Efforts
Memberlakukan kebijakan untuk tidak melakukan kegiatan pembangunan pada akhir pekan serta di malam hari. Sementara terkait mobilitas kendaraan berat, dilakukan kebijakan aktivitas pada malam hari untuk menghindari terjadinya penumpukan dan kemacetan di sekitar area pembangunan.	Implement a policy of not conducting construction activities on weekends and at night. Meanwhile, regarding the mobility of heavy vehicles, the Company implements a policy on night activity to avoid accumulation and traffic jams around the development area.

Saluran Pengaduan Masyarakat [F.24]

Saran, masukan, dan keluhan masyarakat atas program pengembangan sosial dan kemasyarakatan yang dilaksanakan Perseroan dapat disampaikan kepada unit sosial masing-masing kegiatan usaha Entitas Anak Perseroan untuk ditindaklanjuti dan diselesaikan secara cepat dan tepat. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya pengaduan dan keluhan dari masyarakat terkait pelaksanaan program pengembangan sosial dan kemasyarakatan yang dilakukan Perseroan.

Public Complaint Channel [F.24]

Suggestions, input and complaints from the public regarding social and community development programs implemented by the Company can be submitted to the social unit of each business activity of the Company's Subsidiaries. During the last 3 years, the Company did not receive any complaints or grievances from the public regarding the implementation of the Company's social and community development programs.

Kepedulian terhadap Pelanggan [F.17]

Perseroan senantiasa memastikan bahwa produk dan jasa yang ditawarkan kepada para pelanggan memiliki kualitas terbaik sehingga mampu menciptakan kepuasan dan kepercayaan pelanggan. Perseroan juga berkomitmen untuk memberikan produk dan jasa yang setara kepada seluruh pelanggan.

Concern for the Customer [F.17]

The Company always ensures that the products and services offered to customers are of the best quality to generate customer satisfaction and trust. The Company is also committed to providing equal products and services to all customers.

Keamanan dan Keselamatan Pelanggan [F.27] [F.29] Customer Health and Safety [F.27] [F.29]	Perseroan memastikan setiap proyek yang dikembangkan dan dikelola memenuhi standar industri dan standar yang ditetapkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selain itu, setiap gedung atau kawasan yang dikelola dipastikan dilengkapi dengan berbagai fasilitas seperti pipa air yang memadai, sistem pembuangan limbah yang memenuhi standar yang berlaku dan sistem keamanan yang baik. 100,00% bangunan dan kawasan yang dikelola oleh Perseroan dan Entitas Anak telah dievaluasi keamanannya sehingga tidak membahayakan pelanggan. Selama tahun buku, tidak ada penutupan bangunan dan kawasan yang dikelola oleh Perseroan karena alasan keamanan dan keselamatan.	The Company ensures that every project developed and managed meets industry standards and standards stipulated in the applicable laws and regulations. In addition, each building or area managed is ensured to have been equipped with a number of facilities such as proper water pipeline, a waste management system according to applicable standards and a good security system. All buildings and areas managed by the Company and Subsidiaries have been evaluated for safety so they will not pose any danger to the customers. During the financial year, there was no closure of buildings and areas managed by the Company for security and safety issues.
Informasi Produk dan Jasa Information on Products and Services	Dalam rangka memenuhi kebutuhan pelanggan, Perseroan menyediakan informasi terkait produk dan layanan, baik yang disampaikan secara langsung ataupun melalui beragam media, seperti brosur, situs web, <i>billboard</i>, dan media sosial. Informasi tersebut disampaikan dengan benar dan jelas, serta senantiasa diperbarui secara berkala.	In order to meet customer needs, the Company provides information on products and services, either delivered directly or through various media, such as brochures, websites, billboards and social media. This information is presented correctly and clearly, and is regularly updated.
Inovasi dan Pengembangan Produk [F.26] Product Innovation and Development [F.26]	Inovasi dan pengembangan produk senantiasa dilakukan oleh Perseroan dan Entitas Anak untuk menjaga keberlanjutan usaha. Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang properti dan real estat, Perseroan senantiasa memperhatikan desain yang ramah lingkungan sebagai satu langkah untuk mencegah terjadinya pemanasan global. Hingga tahun 2023, sebanyak 10 properti Perseroan telah memperoleh sertifikasi <i>green building</i>.	Innovation and product development are periodically performed by the Company and its Subsidiaries to maintain business sustainability. As a company operating in the property and real estate sector, the Company always pays attention to eco-friendly design as a measure to prevent global warming. Until 2023, 10 of the Company's properties have received green building certification.
Dampak Produk dan Layanan [F.28] Product and Service Impact [F.28]	Dampak positif dari produk dan layanan Perseroan berupa tersedianya lapangan pekerjaan baru setiap tahunnya. Sementara itu bagi pelanggan, Perseroan meyakini layanan yang telah diberikan secara kontinu serta upaya-upaya perbaikan yang sudah diterapkan sampai dengan saat ini telah membantu pelanggan dalam memenuhi kepentingannya. Sementara dampak negatif yang mungkin timbul adalah kecelakaan kerja, pencemaran lingkungan sekitar akibat pengelolaan limbah yang kurang baik, dan lainnya. Perseroan melakukan mitigasi terhadap dampak negatif tersebut dengan menyusun pedoman teknis dan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang wajib dipatuhi oleh seluruh karyawan ketika beraktivitas sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing serta melakukan pengelolaan lingkungan sesuai aturan yang berlaku.	The positive impact of the Company's products and services is the availability of new job every year. Meanwhile, for customers, the Company believes that the services that have been provided continuously and the improvement efforts that have been implemented to date have helped customers fulfill their needs. Meanwhile, negative impacts that may arise are work accidents, environmental pollution due to poor waste management, and such. The Company mitigates these negative impacts by preparing technical guidelines and Standard Operating Procedures (SOP) that must be obeyed by all employee when carrying out their activities in accordance with their respective duties and responsibilities respectively as well as carrying out environmental management in accordance with applicable regulations.

Survei Kepuasan Pelanggan [F.30]

Survei kepuasan pelanggan Perseroan dilakukan dengan mengirimkan kuesioner kepada pelanggan. Hasil pengisian kuesioner tersebut dianalisis dan menjadi bahan evaluasi untuk meningkatkan kinerja Perseroan. Hasil survei selama 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut.

Indikator	2023 (%)	2022 (%)	2021 (%)	Indicator
Pelayanan	92	90	91	Service
Lokasi	85	85	90	Location
Kebersihan	80	80	85	Cleanliness
Rata-Rata Nilai	86	85	88	Average Scores
Kategori	Puas / Satisfied	Puas / Satisfied	Puas / Satisfied	Category

Customer Satisfaction Survey [F.30]

The Company's customer satisfaction survey is carried out by sending questionnaires to customers. The results of these questionnaire are analyzed and become evaluation material to improve the Company's performance. The survey results for the last 3 years are presented as follows.

Pengaduan Pelanggan

Perseroan secara tanggap akan menerima keluhan dan memberikan solusi dari pengaduan yang dirasa merugikan pelanggan. Setiap keluhan ataupun masukan dan kritik dari pelanggan dapat disampaikan melalui *e-mail*, telepon, atau surat yang ditujukan kepada Sekretaris Perusahaan. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya pengaduan dan keluhan dari pelanggan terkait produk dan jasa yang ditawarkan Perseroan.

Menjalin Hubungan yang Baik dengan Mitra Usaha

Guna memenuhi kebutuhan operasional, Perseroan melibatkan mitra usaha khususnya pemasok. Perseroan memilih pemasok dengan mempertimbangkan reputasi, nama baik, serta rekam jejak yang bersangkutan selama menjalani kerja sama dengan Perseroan. Proses pemilihan juga dilakukan sesuai prosedur yang telah ditetapkan dan berlaku secara umum guna kerja sama yang dijalin terbebas dari benturan kepentingan yang dapat merugikan Perseroan.

Pemasok Perseroan terdiri dari pemasok internasional, nasional, dan lokal. Pelibatan pemasok lokal dilakukan dalam rangka mendukung pertumbuhan ekonomi masyarakat di sekitar kantor operasional. Informasi jumlah pemasok dan nilai kontrak kerja yang telah disepakati diungkapkan sebagai berikut.

Customer Complaints

The Company will receive complaints and provide solutions to complaints that are felt may harm the customers. Complaint or input and criticism from customers can be submitted via e-mail, telephone or letter addressed to the Corporate Secretary. During the last 3 years, the Company did not receive any complaints or grievances from customers regarding the products and services offered by the Company.

Keeping a Good Relationship with Business Partners

To meet its operational needs, the Company engages with a number of business partners, especially suppliers. The Company selects suppliers by considering their reputation, good name and track record during past collaboration with the Company. The selection process is also carried out in accordance with established and generally accepted procedures so that the cooperation is free from conflicts of interest that could harm the Company's image.

The Company's suppliers consist of international, national and local suppliers. The involvement of local suppliers has a purpose to support the economic growth of the community around operational office. Information regarding the number of suppliers and the agreed work contracts value are presented in the following table.

Kategori Pemasok Suppliers Category	2023		2022		2021	
	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Proporsi Nilai Kontrak Contract Value Proportion (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Proporsi Nilai Kontrak Contract Value Proportion (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Proporsi Nilai Kontrak Contract Value Proportion (Rp)
Pemasok Lokal Local-Scale Suppliers	368	+/- 27	213	+/- 6	140	+/- 3
Pemasok Nasional National-Scale Suppliers	621	+/- 48	391	+/- 76	349	+/- 94
Pemasok Internasional International-Scale Suppliers	23	+/- 25	15	+/- 18	20	+/- 3
Total	1.012	100	619	100	509	100

Survei Kepuasan Mitra Usaha

Pengukuran indeks kepuasan mitra usaha dilakukan Perseroan dalam rangka mengevaluasi kepuasan mitra usaha. Informasi tingkat kepuasan mitra usaha berdasarkan hasil survei sebagai berikut.

Business Partners Satisfaction Survey

The Company measures business partner satisfaction index in order to evaluate business partner satisfaction. Information on the level of satisfaction of business partners based on survey results is presented as follows.

Indikator	2023 (%)	2022 (%)	2021 (%)	Indicator
Fasilitas Gedung	78	78	75	Building Facilities
Vendor Cleaning	95	98	95	Vendor Cleaning
Vendor Security	80	75	75	Vendor Security
Rata-Rata Nilai	84	84	82	Average Scores
Kategori	Puas / Satisfied	Puas / Satisfied	Puas / Satisfied	Category

Saluran Pengaduan Mitra Usaha

Perseroan menyediakan sarana bagi mitra usaha untuk menyampaikan pengaduan dan keluhan terkait dengan pelanggaran oleh salah satu pihak terhadap perjanjian kontrak pengadaan barang dan jasa. Pengaduan bisa disampaikan melalui unit pengaduan mitra usaha yang dikelola oleh unit bisnis Entitas Anak yang beroperasi. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya pengaduan dan keluhan dari mitra usaha selama menjalin kerja sama dengan Perseroan.

Business Partner Complaint Channels

The Company provides facilities for business partners to submit complaints and grievances related to violations by one of the parties to the contract agreement on the procurement of goods and services. Complaints can be submitted through the business partner complaints unit which is managed by the operating Subsidiary's business unit. During the last 3 years, the Company did not receive any complaints or grievances from business partners in their collaborating with the Company.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan Hidup

Environmental Aspect Sustainability Performance

Penggunaan Material Ramah Lingkungan [F.5]

Perseroan memastikan bahwa kegiatan usaha yang dijalankan tidak berdampak negatif terhadap lingkungan dengan melakukan Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL) yang dilakukan sejak perencanaan hingga operasional perusahaan. Perseroan juga mendukung kelestarian lingkungan yang diwujudkan dengan menerapkan prinsip 3R (*reduce, reuse, recycle*) dan konsep gedung ramah lingkungan. Langkah tersebut direalisasikan dengan:

1. Tidak menggunakan Freon R22 untuk pendingin ruangan karena dapat memberikan efek berbahaya, bila digunakan dalam jangka panjang, dan tidak ramah lingkungan;
2. Menggunakan konsep gedung ramah lingkungan pada beberapa properti yang dimiliki oleh Perseroan. Hingga saat ini Perseroan telah memiliki 10 properti ramah lingkungan;
3. Mengurangi material plastik, kertas, dan tisu melalui langkah-langkah:

Use of Eco-Friendly Materials [F.5]

The Company ensures that its business activities do not have a negative impact on the environment by conducting an Environmental Impact Analysis (AMDAL) which is carried out from planning stage to commercial operations. The Company also supports environmental sustainability which is realized by implementing the 3R principle (*reduce, reuse, recycle*) and the eco-friendly building concept. This step is realized by:

1. Abolishing the use of Freon R22 for air conditioning because it can have harmful effects, if used in the long term, and the material is not environmentally friendly;
2. Using an eco-friendly building concept in several properties owned by the Company. To date, the Company has 10 eco-friendly properties;
3. Reducing plastic, paper and tissue materials through the following steps:

- a. Mengganti penggunaan air mineral dalam gelas plastik untuk karyawan menjadi gelas atau botol minuman yang dapat digunakan kembali untuk kebutuhan operasional perkantoran;
- b. Menggunakan sistem elektronik dalam surat menyurat dan arsip dokumen terhadap kegiatan administratif; serta
- c. Mengimbuu karyawan untuk menggunakan tisu secara bijak.

- a. Replacing the use of plastic cups for mineral water by employees into glasses or drinking bottles that can be reused for office operational needs;
- b. Using electronic systems in correspondence and document archives for administrative activities; and
- c. Encourage employees to use tissues wisely.

Penggunaan Energi [F.6] [F.7]

Sumber energi yang digunakan Perseroan dalam mendukung aktivitas operasional, yakni:

1. Energi listrik dari Perusahaan Listrik Negara (PLN) yang berfungsi untuk penerangan, seperti lampu, perangkat elektronik (AC, komputer, *lift*, dan kulkas), dan lainnya;
2. Bahan Bakar Minyak (BBM) digunakan untuk kendaraan operasional; dan
3. Biosolar digunakan untuk bahan bakar generator cadangan listrik.

Energy Consumption [F.6] [F.7]

Energy sources used by the Company to support its operational activities are:

1. Electricity from the State Electricity Company (PLN) for lighting, such as lamps, electronic devices (AC, computers, elevators and refrigerators), and others;
2. Fossil oil (BBM) is used for operational vehicles; and
3. Biosolar is used to for backup generators.

Tindakan Efisiensi Penggunaan Energi

Efficiency Measures in Energy Consumption



Efisiensi Penggunaan Listrik / Efficiency in Electricity Usage

- Mengatur proporsi penggunaan listrik di setiap ruangan;
- Mengganti seluruh lampu dengan jenis LED;
- Memberikan imbauan untuk menggunakan listrik secara bertanggung jawab;
- Menggunakan mesin pendingin ruangan dengan mesin berasio rendah; dan
- Menggunakan *inverter* agar pemakaian energi penggerak motor bekerja secara optimal.
- Regulating the proportion of electricity usage in each room;
- Replacing all lamps with LED types;
- Providing guidance all employees to use electricity responsibly;
- Using air conditioners with a low ratio engine; and
- Using inverters to optimize the energy consumption of the motor drive.



Efisiensi Penggunaan Bahan Bakar Minyak / Efficiency in Fossil Fuel Consumption

- Penggabungan jadwal kendaraan operasional kantor bila ada kesamaan jadwal dan tujuan;
- Pemilihan kendaraan dengan rasio bahan bakar yang tinggi (km/liter); dan
- Perawatan rutin sesuai dengan jadwal yang tertera di buku manual.
- Merging office operational vehicle schedules if there are similarities in schedules and objectives;
- Selection of vehicles with a high fuel ratio (km/liter); and
- Routine maintenance according to the service schedule in the car manual.



Efisiensi Penggunaan Biosolar / Efficiency in Biodiesel Consumption

- Perawatan generator secara teratur; dan
- Pemanasan generator untuk listrik cadangan secara teratur.
- Regular generator maintenance; and
- Heating generators for backup power on a regular basis.

Penggunaan Energi Energy Consumption

Kategori Category	Satuan Unit	2023	2022	2021
Listrik / Electricity	GJ	378.253,10	385.153,15	368.172,13
Bahan Bakar Minyak / Fuel	GJ	725,01	613,01	531,41
Biosolar / Biosolar	GJ	3.057,05	2.057,07	3.082,35
Total	GJ	382.035,16	387.823,23	371.785,90
Intensitas Penggunaan Energi / Energy Consumption Intensity	GJ/Jutaan Rupiah GJ/Million Rupiah	0,334	0,427	0,507
Efisiensi Penggunaan Energi / Energy Consumption Efficiency	GJ/Jutaan Rupiah GJ/Million Rupiah	0,093	0,081	0,097

Penggunaan Air [F.8]

Perseroan menggunakan air yang bersumber dari pihak ketiga yang digunakan untuk kebutuhan operasional. Upaya yang dilakukan Perseroan dalam efisiensi penggunaan air adalah memanfaatkan air limbah gedung sebagai *flushing* dan penyiraman tanaman serta melakukan sosialisasi penghematan penggunaan air melalui spanduk-spanduk yang tersebar di berbagai lokasi operasional. Informasi mengenai penggunaan air di Perseroan ditunjukkan sebagai berikut.

Kategori Category	Satuan Unit	2023	2022	2021
Penggunaan Air / Water Usage	m ³	255.023	105.227	934.491
Intensitas Penggunaan Air / Water Usage Intensity	m ³ /Jutaan Rupiah m ³ /Million Rupiah	0,223	0,116	1,275
Efisiensi Penggunaan Air / Water Usage Efficiency	m ³ /Jutaan Rupiah m ³ /Million Rupiah	(0,107)	1,160	0,330

Pengelolaan Limbah [F.13] [F.14] [F.15]

Pengelolaan limbah di Perseroan dilakukan dengan:

1. Memanfaatkan air limbah gedung sebagai *flushing* dan penyiraman tanaman;
2. Mengelola limbah kertas dan limbah elektronik yang sudah tidak terpakai atau rusak (mesin printer dan AC) dengan menjualnya kepada agen resmi pengelolaan limbah-limbah tersebut; serta
3. Bekerja sama dengan pihak ketiga untuk mengelola limbah yang tidak dapat didaur ulang oleh Perseroan.

Water Usage [F.8]

The Company uses water sources from third parties for its operational needs. Efforts made by the Company to increase water usage efficiency include utilize building waste water for flushing and watering plants as well as conducts dissemination on saving water usage through banners posted in a number of operational locations. Information on water usage by the Company is presented as follows.

Waste Management [F.13] [F.14] [F.15]

Waste management in the Company is carried out by:

1. Utilizing building waste water for flushing and watering plants;
2. Managing unused or broken paper and electronic waste (printer machines and AC) by selling them to authorized agents that collect and manage these wastes; and
3. Cooperating with third parties to manage waste that cannot be recycled by the Company.

Jumlah limbah yang dihasilkan Perseroan ditunjukkan sebagai berikut.

The amount of waste produced by the Company is presented as follows.

Kategori Category	Satuan Unit	2023	2022	2021
Limbah Padat B3 / Solid Waste B3	kg	-	-	-
Limbah Padat / Solid Waste	kg	20.225.000	19.225.000	18.128.000
Efluen / Effluent	m ³	565.782	523.556	467.246

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melakukan daur ulang limbah.

The Company did not perform any waste recycling in 2023.

Tumpahan Limbah

Atas pengelolaan efluen yang baik, selama tahun 2023, tidak terdapat kasus tumpahan yang berdampak signifikan terhadap lingkungan hidup, sehingga tidak ada tindakan perbaikan yang perlu dilakukan Perseroan.

Waste Spill

Due to good effluent management, during 2023, there was no waste spills case that had a significant impact on the environment, so there are no improvement action that need to be taken by the Company.

Pengendalian Emisi [F.11][F.12]

Penggunaan energi dalam mendukung aktivitas operasional Perseroan menghasilkan emisi Gas Rumah Kaca (GRK). Maka dari itu, Perseroan melakukan pengukuran atas emisi yang dihasilkan dari penggunaan energi yang digunakan, sebagai berikut.

Emission Control [F.11][F.12]

Energy consumption to support the Company's operational activities produces Green House Gas (GHG) emissions. Therefore, the Company measures the emissions resulting from the energy consumed as follows.

Sumber Emisi Emission Source	Satuan Unit	2023	2022	2021
Bahan Bakar Minyak / Fuel	ton CO ₂ eq	1.256,278	1.154,273	1.772,919
Listrik / Electricity	ton CO ₂ eq	92.906,081	91.906,094	88.278,127
Total	ton CO₂ eq	94.162,359	93.060,367	90.051,047
Intensitas Emisi / Emission Intensity	ton CO₂ eq/Jutaan Rupiah ton CO₂ eq/Million Rupiah	0,082	0,102	0,123

Perseroan berupaya untuk menurunkan jumlah emisi yang dihasilkan melalui efisiensi penggunaan energi untuk keperluan alat-alat elektronik maupun kendaraan operasional, serta menempatkan tanaman di dalam ataupun di luar ruangan untuk menyerap CO₂ yang dihasilkan.

The Company strives hard in reducing the amount of air emissions produced through efficient energy consumption for electronic equipment and operational vehicles, as well as placing indoors or outdoors plants to absorb CO₂ generated.

Keanekaragaman Hayati [F.9] [F.10]

Berdasarkan pemetaan yang dilakukan hingga 31 Desember 2023, tidak terdapat lokasi properti Perseroan yang berdekatan dengan wilayah konservasi atau kawasan dengan keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan hutan lindung. Meski demikian, Perseroan tetap melakukan upaya penghijauan di sekitar lingkungan kantor dan unit usaha. Upaya ini dilakukan dalam rangka menciptakan lingkungan yang asri dan dapat dinikmati oleh seluruh pihak. Selain itu, dalam upaya penghijauan wilayah sekitar, Cirebon Super Block Mall telah memberikan sumbangan pohon sebanyak 200 pohon ke warga Kelurahan Pekiringan.

Saluran Pengaduan Masalah Lingkungan

[F.16]

Perseroan memberikan akses bagi seluruh pemangku kepentingan untuk menyampaikan laporan terkait masalah lingkungan hidup yang diakibatkan dari kegiatan bisnis Perseroan. Laporan pengaduan dapat disampaikan melalui telepon atau *e-mail*. Dalam 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya pengaduan terkait lingkungan hidup yang disebabkan oleh aktivitas operasional Perseroan.

Biaya Pengelolaan Lingkungan [F.4]

Pada tahun 2023, total biaya pengelolaan lingkungan hidup Perseroan dan Entitas Anak sebesar Rp35.000.000,-.

Biodiversity [F.9] [F.10]

Based on mapping conducted as of 31 December 2023, there are no Company property locations nearby conservation areas or areas with high biodiversity outside protected forest areas. However, the Company continues to make greening efforts around the office and business units. This effort is made to create a beautiful environment that can be enjoyed by all people. In addition, in an effort to planting the surrounding area, Cirebon Super Block Mall has donated 200 trees to the residents of Pekiringan Village.

Environmental Issue Complaint Mechanism [F.16]

The Company provides access for all stakeholders to submit reports related to environmental issues caused by the Company's business activities. Complaint reports can be submitted by telephone or e-mail. The Company did not receive any complaints related to the environment caused by the Company's operational activities in the last 3 years.

Environmental Management Cost [F.4]

In 2023, the total environmental management costs covered by the Company and Subsidiaries was amounted to Rp35,000,000.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen [G.1]

Written Verification from an Independent Party [G.1]

Laporan Tahunan ini tidak dilakukan verifikasi oleh penyedia jasa *assurance* eksternal. Namun demikian, Perseroan menjamin bahwa seluruh informasi yang disampaikan dalam Laporan Tahunan ini adalah benar, akurat, dan faktual.

This Annual Report is not verified by an external assurance service provider. However, the Company guarantees that all information submitted in this Annual Report is true, accurate, and factual.

Lembar Umpan Balik [G.2]

Feedback Form [G.2]

Setelah membaca Laporan Tahunan PT City Retail Developments Tbk, kami mohon kesediaan para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik dengan mengirim *e-mail* atau mengirim formulir ini melalui fax/pos.

After reading this Annual Report of PT City Retail Developments Tbk, we would like to ask all stakeholders to kindly provide feedback by sending e-mail or sending this form by fax/mail.

Pertanyaan Questions	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree
Laporan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan. This report has provided useful information on economic, social, and environmental performance of the Company.	...	...
Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. Data and information disclosed are easy to understand, complete, transparent, and balanced.	...	...
Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan. Data and information presented are useful for making decision.	...	...
Laporan ini menarik dan mudah dibaca. This report is interesting and easy to read.	...	...

Mohon berikan nilai mengenai aspek yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1 = paling penting, 2 = penting, 3 = tidak penting, 4 = sangat tidak penting).

Please score on aspects presented in this report (1 = most important, 2 = important, 3 = not important, 4 = very unimportant).

(....) Kinerja Ekonomi
Economic Performance

(....) Pengembangan Masyarakat
Community Development

(....) Produk dan Jasa
Products and Services

(....) Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan
Customer Health and Safety

(....) Kode Etik
Code of Conduct

(....) Penggunaan Energi
Energy Consumption

(....) Ketenagakerjaan
Employment

(....) Penggunaan Air
Water Usage

(....) Kesehatan dan Keselamatan Kerja
Occupational Health and Safety

(....) Pengelolaan Limbah
Waste Treatment

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini.

Please provide your comments/suggestions/recommendations for this report.

.....

.....

.....

.....

Profil Anda / Your Profile

Nama / Name
 Pekerjaan / Occupation
 Institusi/Perusahaan / Institution/ Company
 Kontak (telepon, e-mail) / Contact (phone, e-mail)

Kategori Pemangku Kepentingan / Stakeholder Categories

☐ Pemerintah Government	☐ Pelanggan Customer	☐ Karyawan Employees	☐ Mitra Usaha Business Partners
☐ Media Media	☐ Masyarakat Community	☐ LSM NGO	☐ Lain-Lain, ... Others, ...

Saran dan tanggapan yang anda berikan atas informasi yang disajikan dalam laporan ini mohon dikirimkan kepada: Please send your suggestion and response to information presented in this report to:	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary Musa Sinambela	PT City Retail Developments Tbk Gedung Menara Jamsostek, Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan 12710 T : (+6221) 5084 2878 F : (+6221) 5084 2879 E : corpsec@cityretaildevelopments.com W : www.cityretaildevelopments.com

Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya [G.3]

Response to Feedback of Previous Year's Report [G.3]

Perseroan tidak menerima kritik maupun saran dari pembaca Laporan Tahunan tahun 2022. Meskipun demikian, Perseroan tetap mengupayakan peningkatan kualitas penyampaian Laporan Tahunan pada setiap periode pelaporan.

The Company did not receive any criticism or suggestions from readers of the 2022 Annual Report. Even so, the Company continues to strive in improving the quality of Annual Report submission in each reporting period.

Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 ^[G.4]

List of Disclosure According to Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 ^[G.4]

No. Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Description on Sustainability Strategy	142
Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan / Sustainability Performance Highlights		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi Economic Performance Highlights	12
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance Highlights	15
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial Social Performance Highlights	15
Profil Perusahaan / Company Profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission, and Sustainability Values	42
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	36
C.3	Skala Perusahaan Company Scale	44, 54, 78, 147
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services, and Business Activities	41
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in Association	19
C.6	Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan Significant Organizational Changes	145
Penjelasan Direksi / Directors Explanation		
D.1	Penjelasan Direksi Directors Explanation	26
Tata Kelola Keberlanjutan / Sustainability Governance		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Responsible Person for the Implementation of Sustainable Finance	144
E.2	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan Competency Development related to Sustainable Finance	147
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment for the Implementation of Sustainable Finance	125
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relations with the Stakeholders	6
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Problems with the Implementation of Sustainable Finance	144

No. Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
Kinerja Keberlanjutan / Sustainability Performance		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities in Building Sustainability Culture	129, 130, 133, 134
Kinerja Ekonomi / Economic Performance		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolios, Financing Targets, or Investments, Income and Profit and Loss	89
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Similar Financial Instruments or Projects with Sustainable Finance	90
Kinerja Lingkungan / Environmental Performance		
Umum / General		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Costs	164
Aspek Material / Material Aspect		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Eco-Friendly Material	160
Aspek Energi / Energy Aspects		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Consumed	161
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievement of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	161
Aspek Air / Water Aspect		
F.8	Penggunaan Air Water Usage	162
Aspek Keanekaragaman Hayati / Biodiversity Aspects		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impact of Operational Areas that are Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	164
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Effort	164
Aspek Emisi / Emission Aspect		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan berdasarkan Jenis Emission Amount and Intensity by its Type	163
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Emission Reduction Efforts and Achievements	163
Aspek Limbah dan Efluen / Waste and Effluent Aspects		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan berdasarkan Jenis Amount of Waste and Effluent Generated by Type	162
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanisms	162
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) Spills (if any)	162

No. Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup / Environmental-related Complaints Aspect		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan The Amount and Material of Environmental Complaints Received and Resolved	164
Kinerja Sosial / Social Performance		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Pelanggan LJK, Issuer, or Public Company Commitment to Provide Equal Service on Products and/or Services to Consumers	157
Aspek Ketenagakerjaan / Employment Aspects		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Opportunity to Work	146
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	146
F.20	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	148
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Safe and Decent Work Environment	149
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Training and Capacity Building	147
Aspek Masyarakat / Community Aspects		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar Operation Impact on the Surrounding Communities	157
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	157
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan Environmental and Social Responsibility (ESR) Activities	151
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan / Responsibility for Sustainable Products/Services Development		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services	158
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Safety Evaluated Products/Services for Customers	158
F.28	Dampak Produk/Jasa Product/Service Impact	158
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Recalled Products	158
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services	158
Lain-Lain / Others		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written Verification from Independent Party (if any)	165
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Form	165
G.3	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya Responses to Feedback of Previous Year's Report	166
G.4	Daftar Pengungkapan sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 List of Disclosures in Accordance with Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017	167

Laporan Keuangan Konsolidasian

Consolidated Financial Statements



PT City Retail Developments Tbk
dan entitas anaknya/*and its subsidiaries*

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
*Consolidated financial statements as of December 31, 2023
and for the year then ended with independent auditor's report*

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

DAFTAR ISI

**Halaman/
Page**

TABLE OF CONTENTS

Surat Pernyataan Direksi		<i>Statement Letter of the Board of Directors</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 - 3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Rugi Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4 - 5	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Loss</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....	6	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian.....	7 - 8	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9 - 187	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA ("GRUP")**

**BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT
REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS TBK
AND ITS SUBSIDIARIES ("THE GROUP")**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned below:

1. Nama	Iwan Sanyoto	Name
Alamat kantor	Menara Utara Lantai 8, GD Menara Jamsostek, Jl. Jend. Gatot Subroto No 38, Jakarta Selatan, 12710	Office address
Alamat domisili atau sesuai KTP	Jl. Pancoran Indah III No. 10, Komplek Liga Mas Indah, RT 009,RW 002, Pancoran, Jakarta Selatan	Domicile address or address according to ID
Nomor telepon	(021) 5084-2878	Telephone number
Jabatan	Direktur Utama / President Director	Title
2. Nama	Hasan	Name
Alamat kantor	Menara Utara Lantai 8, GD Menara Jamsostek, Jl. Jend. Gatot Subroto No 38, Jakarta Selatan, 12710	Office address
Alamat domisili atau sesuai KTP	Jasmine Park Blok J6-1, Plamongan Indah, Demak, Jawa Tengah	Domicile address or address according to ID
Nomor telepon	(021) 5084-2878	Telephone number
Jabatan	Direktur / Director	Title

menyatakan bahwa:

declare that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya;	1. We are responsible for the preparation and presentation of the financial statements of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;	2. The consolidated financial statements of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar; dan	3. a. All information in the consolidated financial statements of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries have been fully disclosed in a complete and truthful manner; and
b. Laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;	b. The consolidated financial statements of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit any information or material fact;

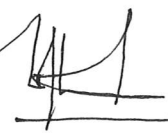
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya.

4. We are responsible for the internal control system of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, 31 Mei 2024/ May 31, 2024



Iwan Sanyoto

Direktur Utama / President Director

Hasan

Direktur / Director

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi

PT City Retail Developments Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024

*The Shareholders and the Boards of Commissioners and Directors
PT City Retail Developments Tbk*

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT City Retail Developments Tbk (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (continued)

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in that context.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang dijelaskan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang dirancang untuk menanggapi penilaian kami terhadap risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, memberikan dasar bagi opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Evaluasi atas kendali terhadap PT Nirvana Wastu Pratama

Penjelasan atas hal audit utama:

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan, melalui PT City Malls Indonesia, memiliki 32,48% modal saham PT Nirvana Wastu Pratama dan entitas anaknya (secara kolektif dirujuk sebagai "Grup NWP") dengan nilai tercatat sebesar Rp1,72 triliun. Grup NWP memberikan kontribusi sebanyak 87% dan 81% masing-masing terhadap total aset dan liabilitas konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2023, dan sebanyak 94% terhadap total penjualan dan pendapatan jasa dari kontrak dengan pelanggan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (continued)

Key audit matters (continued)

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Evaluation of control over PT Nirvana Wastu Pratama

Description of the key audit matter:

As of December 31, 2023, the Company, through PT City Malls Indonesia, owns 32.48% of the share capital of PT Nirvana Wastu Pratama and its subsidiaries (collectively referred to as "NWP Group") with a carrying amount of Rp1.72 trillion. NWP contributed 87% and 81% to the Group's consolidated total assets and liabilities as of December 31, 2023, respectively, and 94% to the Group's consolidated total sales and service revenues from contracts with customers for the year ended December 31, 2023.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Evaluasi atas kendali terhadap PT Nirvana Wastu Pratama (lanjutan)

Penjelasan atas hal audit utama: (lanjutan)

Seperti diuraikan pada Catatan 2c dan 3 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, manajemen melakukan evaluasi atas adanya kendali terhadap Grup NWP dan melakukan konsolidasi atas laporan keuangan konsolidasiannya, dengan mengkaji fakta dan kondisi atas ketiga elemen pengendalian, yaitu memiliki kekuasaan atas NWP dengan mengarahkan aktivitas relevannya, adanya eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatan dengan NWP, dan memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya di atas untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil. Karena pelaksanaannya merupakan hal yang kompleks dan mensyaratkan pertimbangan signifikan oleh manajemen dan kontribusi yang signifikan dari NWP terhadap laporan keuangan konsolidasian, maka evaluasi atas kendali terhadap NWP ini adalah hal audit utama bagi kami.

Respons audit:

Kami memperoleh pemahaman mengenai evaluasi atas kendali terhadap NWP yang disusun oleh manajemen. Kami menguji evaluasi tersebut dengan membandingkan dan menelusuri asumsi dan data yang digunakan pada evaluasi tersebut dengan dokumen hukum, seperti notulen rapat pemegang saham mayoritas dan perjanjian biaya manajemen, catatan dan dokumen keuangan serta analisis kuantitatif atas imbal hasil variabel yang diterima Perusahaan dari NWP. Kami juga mengevaluasi kecukupan pengungkapan terkait atas hal ini pada catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (continued)

Key audit matters (continued)

Evaluation of control over PT Nirvana Wastu Pratama (continued)

Description of the key audit matter: (continued)

As described in Notes 2c and 3 to the accompanying consolidated financial statements, management evaluates the existence of control over NWP and consolidates its consolidated financial statements, by reviewing the facts and circumstances of the three elements of control, namely having power over the NWP by directing its relevant activities, the existence of exposure or rights to variable returns from involvement with NWP, and having the ability to use its power mentioned above to influence the amount of those returns. Because such implementation is complex and requires significant judgment by the management and the significant contribution from the NWP to the consolidated financial statements, the evaluation of controls over NWP is a key audit matter for us.

Audit response:

We obtained understanding regarding the evaluation of control over NWP. We tested this evaluation by comparing and tracing the assumptions and data used in the evaluation with legal documents, such as majority shareholders minutes of meetings and agreement related to management fee, financial records and documents as well as a quantitative analysis of the variable returns received by the Company from the NWP. We also evaluated the adequacy of the disclosures related to this matter in the notes to the accompanying consolidated financial statements.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (lanjutan)

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2023 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (continued)

Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2023 Annual Report (the "Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (lanjutan)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (continued)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-1/1/V/2024 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-
1/1/V/2024 (lanjutan)

**Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01565/2.1032/AU.1/03/1179-
1/1/V/2024 (continued)

**Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)**

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja



Sandy

Registrasi Akuntan Publik No. AP.1179/Public Accountant Registration No. AP.1179

31 Mei 2024/May 31, 2024



**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali
Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2023
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless
Otherwise Stated)**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	789.239.025.397	2e,2t,4,36	1.089.493.757.560	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga - neto	158.453.678.904	2t,5,13,36	145.750.916.936	Trade receivables - third parties - net
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	18.849.582.884	2t,5,36	66.880.332.176	Other receivables - third parties - net
Uang muka	2.390.471.692	8	1.198.832.989	Advances
Persediaan - neto	59.414.493.116	2l,2m,7	59.083.669.858	Inventories - net
Bagian lancar biaya dibayar di muka	36.395.745.795	2g,9	14.260.535.974	Current portion of prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	436.600.173.379	2p,20a,2e,2t,	420.958.317.802	Prepaid taxes
Aset keuangan lancar lainnya	1.060.169.027.569	6a,13,36	985.121.193.500	Other current financial assets
TOTAL ASET LANCAR	2.561.512.198.736		2.782.747.556.795	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	70.476.305.511	2t,5,36	-	Other receivables - third parties - net
Uang muka - neto	196.241.039.158	8	202.546.863.738	Advances - net
Taksiran tagihan Pajak Pertambahan Nilai	-	20a	20.251.177.110	Estimated claim for Value Added Tax
Aset tetap - neto	323.522.517.767	2j,2m,10,2i,2m,2w,	325.435.002.119	Fixed assets - net
Properti investasi - neto	9.752.878.006.951	11,13	8.721.119.287.206	Investment properties - net
Aset hak-guna - neto	3.667.035.789	2h,2m,15	6.170.906.739	Right-of-use assets - net
Aset pajak tangguhan - neto	1.541.883.460	2p,20f	1.727.634.292	Deferred tax assets - net
Aset takberwujud - neto	26.179.797.822	2k,12	29.315.314.510	Intangible assets - net
Biaya dibayar di muka - setelah dikurangi bagian lancar	71.069.161.933	2g,9,2e,2t,6b,	76.817.599.898	Prepaid expenses - net of current portion
Aset keuangan tidak lancar lainnya	574.342.344.522	13,36	763.165.317.565	Other non-current financial assets
Aset tidak lancar lainnya	3.465.601.761		1.671.034.785	Other non-current assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	11.023.383.694.674		10.148.220.137.962	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET	13.584.895.893.410		12.930.967.694.757	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali
Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2023
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless
Otherwise Stated)**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha - pihak ketiga	88.672.801.013	2t,17,36	64.040.420.531	Trade payable - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	538.125.364.409	2t,18,36	235.642.168.102	Other payables - third parties
Utang lain-lain - pihak berelasi	23.739.652.051	2f,2t,34,36	10.130.081.880	Other payables - related parties
Utang pajak	37.328.071.200	2p,20c	27.620.366.528	Taxes payables
Beban akrual	293.980.901.977	2t,19,36	328.223.057.014	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	35.435.103.990	2o,2t,22,36	19.646.052.182	Short-term employee benefits liabilities
Bagian jangka pendek uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka	182.899.162.232	2h,21	142.043.238.673	Current portion of sales advances and unearned revenues
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		2t,36		Current portion of long-term debts:
Utang bank dan lembaga pembiayaan	350.914.430.227	13	1.202.184.950.688	Bank and financing institution loans
Liabilitas sewa	7.762.391.983	2h,15	10.958.651.788	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	2.650.000		2.650.000	Consumer financing payables
Bagian jangka pendek liabilitas lainnya	17.215.092.686	16	6.631.412.583	Current portion of other liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	1.576.075.621.768		2.047.123.049.969	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		2t,36		Long-term debts - net of current portion:
Utang bank	4.816.699.471.158	13	3.778.597.612.002	Bank loans
Surat utang jangka menengah	748.636.073.290	14,36	748.260.904.412	Medium term notes
Liabilitas sewa	651.388.595	2h,15	2.060.201.177	Lease liabilities
Uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka - setelah dikurangi bagian jangka pendek	54.277.641.486	2h,21	61.535.408.475	Sales advances and unearned revenues - net of current portion
Uang jaminan sewa	159.936.810.193	2t,16,36	154.099.524.259	Security deposits
Liabilitas pajak tangguhan - neto	8.898.468.407	2p,20f	6.853.552.054	Deferred tax liabilities - net
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	21.538.621.721	2n,2o,22	24.694.708.222	Long-term employee benefits liabilities
Utang lain-lain - pihak ketiga	367.979.694.954	2t,18,36	-	Other payables - third parties
Liabilitas lainnya - setelah dikurangi bagian jangka pendek	23.317.521.264	16	18.794.224.048	Other liabilities - net of current portion
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	6.201.935.691.068		4.794.896.134.649	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS	7.778.011.312.836		6.842.019.184.618	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir
merupakan bagian integral dari laporan keuangan
konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these
consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali
Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2023
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless
Otherwise Stated)**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
EKUITAS				EQUITY
EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK				EQUITY ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham				Share capital - par value Rp100 per share
Modal dasar - 88.000.000.000 saham				Authorized - 88,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 22.198.871.804 saham	2.219.887.180.400	24	2.219.887.180.400	Issued and fully paid - 22,198,871,804 shares
Tambahan modal disetor - neto	51.451.761.546	2q,25	51.451.761.546	Additional paid-in capital - net
Selisih transaksi ekuitas dengan kepentingan nonpengendali	292.457.800.199	1d	293.050.902.011	Difference in value of equity transactions with non-controlling interests
Saldo laba (defisit) Telah ditentukan penggunaannya	1.000.000.000		1.000.000.000	Retained earnings (deficit) Appropriated
Defisit	(468.730.638.210)		(398.475.878.465)	Deficit
Penghasilan komprehensif lain	928.370.285		768.221.570	Other comprehensive income
TOTAL	2.096.994.474.220		2.167.682.187.062	TOTAL
KEPENTINGAN NONPENGENDALI	3.709.890.106.354	23	3.921.266.323.077	NON-CONTROLLING INTERESTS
TOTAL EKUITAS	5.806.884.580.574		6.088.948.510.139	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	13.584.895.893.410		12.930.967.694.757	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir
merupakan bagian integral dari laporan keuangan
konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these
consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali
Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE LOSS
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless
Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,				
	2023	Catatan/ Notes	2022	
PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	1.145.464.858.602	2r,26	908.453.615.821	SALES AND SERVICE REVENUES
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	(608.684.459.086)	2r,27	(478.095.085.230)	COST OF SALES AND SERVICE REVENUES
LABA BRUTO	536.780.399.516		430.358.530.591	GROSS PROFIT
Beban pemasaran	(10.599.202.828)	2r,28	(5.966.447.289)	Marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(274.572.106.834)	2f,2r,29	(228.737.404.216)	General and administrative expenses
Keuntungan dari akuisisi	-	1d	70.473.743.079	Gain on bargain purchase
Keuntungan pelepasan investasi	-	1d	55.810.687.838	Gain on sale of investments
Keuntungan (kerugian) selisih kurs - neto	31.102.376.206	2v	(92.085.678.660)	Gain (loss) on forex - net
Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto	9.520.590.774	2m,7,8,11	17.223.937.023	Reversal of impairment losses - net
Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto	46.476.888.993	30	(28.012.593.299)	Other operating income (expenses) - net
LABA USAHA	338.708.945.827		219.064.775.067	INCOME FROM OPERATIONS
Pendapatan keuangan	83.255.040.182	2r,31	57.824.333.013	Finance income
Biaya keuangan	(617.964.536.467)	2f,2r,32	(549.896.981.807)	Finance costs
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK FINAL DAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(196.000.550.458)		(273.007.873.727)	LOSS BEFORE FINAL TAX EXPENSES AND INCOME TAX EXPENSES
Beban pajak final	(99.120.551.862)	2p,20d	(81.310.076.374)	Final tax expenses
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(295.121.102.320)		(354.317.950.101)	LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSES
Beban pajak penghasilan - neto	(17.684.479.262)	2p,20d	(1.172.968.314)	Income tax expenses - net
RUGI TAHUN BERJALAN	(312.805.581.582)		(355.490.918.415)	LOSS FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will be reclassified to profit or loss:
Penyesuaian translasi mata uang asing	1.439.359.756	1d	(1.551.939.900)	Foreign currency translation adjustment
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(889.169.800)	2n,22	1.938.487.743	Remeasurements of defined benefit plans
Pajak penghasilan terkait	7.365.127	2p,20d	(913.773)	Related income tax
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	557.555.083		385.634.070	OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR AFTER TAX
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(312.248.026.499)		(355.105.284.345)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI
KOMPREHENSIF LAIN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali
Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE
LOSS (continued)
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless
Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
	2023	Catatan/ Notes	2022
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan nonpengendali	(70.254.759.745) (242.550.821.837)		(168.615.833.403) (186.875.085.012)
TOTAL	(312.805.581.582)		(355.490.918.415)
Total rugi komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan nonpengendali	(70.094.611.030) (242.153.415.469)		(168.489.338.839) (186.615.945.506)
TOTAL	(312.248.026.499)		(355.105.284.345)
Rugi per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(3,16)	2s,33	(7,60)

Loss for the year attributable to:
Owners of the parent entity
Non-controlling interests

TOTAL

Total comprehensive loss for the year attributable to:
Owners of the parent entity
Non-controlling interests

TOTAL

Basic loss per share attributable to owners of the parent entity

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA

PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
For the Year Ended December 31, 2023

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended December 31, 2023

(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Equity attributable to Owners of the Parent Entity									
Catatan/ Notes	Modal Saham Ditempatkan Disor./ Paid-up Share Capital	Tambahkan Modal Disor./ Net/ Additional/ Paid-in Capital - Net	Saldo, 1 Januari 2022		Saldo, 31 Desember 2022		Saldo, 1 Januari 2023		Total Ekuitas/ Total Equity
			Penerbitan saham baru dan uang muka setoran modal - entitas anak NWP	Dekonsolidasi entitas anak tidak langsung	Total rugi komprehensif tahun berjalan	Penerbitan saham baru dan uang muka setoran modal - entitas anak NWP	Dekonsolidasi entitas anak tidak langsung	Total rugi komprehensif tahun berjalan	
		</							

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali
Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended
December 31, 2023
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless
Otherwise Stated)**

**Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31,**

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	1.186.216.067.581		953.209.899.428	Cash receipts from customers
Pembayaran untuk:				Payments for:
Pemasok dan beban usaha	(423.029.933.348)		(388.474.105.992)	Suppliers and operating expenses
Gaji dan tunjangan karyawan	(179.302.272.248)		(154.550.423.776)	Salaries and employee benefits
Penerimaan dari pendapatan keuangan	53.033.560.206		59.656.013.706	Receipts from finance income
Pembayaran beban bunga	(500.767.885.648)		(367.240.335.486)	Payments of interest expenses
Pembayaran pajak final	(95.570.137.958)		(80.761.063.404)	Payments of final tax
Pembayaran pajak penghasilan	(3.949.788.913)		(1.016.418.982)	Payments of income taxes
Penerimaan atas uang klaim asuransi	1.941.869.043		-	Cash receipt from insurance claim
Penerimaan atas taksiran tagihan pajak	1.152.400.000	20b	12.294.223.258	Cash receipts from claim for tax refund
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	39.723.878.715		33.117.788.752	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan atas pengembalian uang muka properti investasi	25.790.281.002	8	-	Receipt from refund of advance for investment properties
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	8.000.000	10	-	Proceeds from sales of fixed assets
Perolehan properti investasi	(1.017.418.431.616)	11,38	(386.055.988.984)	Acquisitions of investment properties
Penambahan uang muka untuk konstruksi properti investasi	(184.655.500.298)	8,38	(55.240.740.571)	Increase in advance for constructions of investment properties
Perolehan aset tetap	(21.285.112.741)	10,38	(7.024.057.641)	Acquisitions of fixed assets
Penambahan piutang lain-lain - pihak ketiga	(20.250.000.000)	5	-	Increase in other receivables - third parties
Penambahan uang muka pembelian tanah dan proyek	(9.689.569.007)	8,38	(94.118.390.088)	Increase in advance for purchase of land and project
Penerimaan (penempatan) uang jaminan	(9.505.000.000)	6	33.850.000.000	Proceeds from (placement of) security deposit
Perolehan aset takberwujud	(4.231.227.516)	12,38	(9.511.656.162)	Acquisitions of intangible assets
Akuisisi bisnis	-	1d	(357.572.098.992)	Acquisitions of business
Penambahan aset keuangan lainnya - surat sanggup bayar	-	6	(314.700.000.000)	Increase in other financial assets - promissory notes
Akuisisi entitas anak, setelah dikurangi kas yang diperoleh	-	1d	(4.151.460.105)	Aquisition of subsidiaries net of cash acquired
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.241.236.560.176)		(1.194.524.392.543)	Net Cash Used in Investing Activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali
Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
CASH FLOWS (continued)
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless
Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,				
	2023	Catatan/ Notes	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan utang bank	3.694.026.016.116	13,38	1.520.604.968.871	Proceeds from bank loans
Penerimaan atas pinjaman kepada pihak ketiga	579.321.586.104		65.629.606.116	Receipts of loan from third party
Penempatan bank yang dibatasi penggunaannya	171.616.427.891	6,38	92.307.811.104	Placement of restricted cash in bank
Penerimaan dari penerbitan saham baru dan uang muka setoran modal	24.376.889.264	1d	16.882.165.915	Receipts from issuance of new shares and advance for future shares subscription
Penerimaan atas pinjaman dari pihak berelasi	12.637.223.860		6.445.128.032	Receipts of loan from related party
Pembayaran utang bank	(3.110.156.347.813)	13	(791.323.955.313)	Payments of bank loans
Penerimaan (pembayaran) pinjaman dari lembaga pembiayaan	(360.641.389.709)	13,38	313.927.900.153	Proceed (payments) of loan from financing institution
Pembayaran biaya transaksi	(97.244.031.900)		(20.429.241.409)	Payments of transaction costs
Pembayaran liabilitas sewa	(7.851.483.613)	15,38	(4.097.639.765)	Payments of lease liabilities
Pembayaran untuk pihak berelasi	-		(205.919.999)	Payment for related party
Kas Neto yang Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan	906.084.890.200		1.199.740.823.705	Net Cash Provided by Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	(295.427.791.261)		38.334.219.914	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
PENGARUH PERUBAHAN SELISIH KURS MATA UANG ASING TERHADAP KAS DAN SETARA KAS	(4.826.940.902)	2v	58.714.408.476	EFFECT OF CHANGES IN FOREIGN EXCHANGE RATE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	1.089.493.757.560		992.445.129.170	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	789.239.025.397	4	1.089.493.757.560	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Tambahan informasi arus kas diungkapkan dalam Catatan 38.

Supplemental cash flows information is presented in Note 38.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Nirvana Development Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris P. Sutrisno A. Tampubolon, S.H., M.Kn., No. 43 tanggal 18 Desember 2003. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-10765.HT.01.01.TH. 2004 tanggal 30 April 2004 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 9848 tanggal 1 Oktober 2004, Tambahan No. 79. Berdasarkan Akta Notaris Humbert Lie, S.H., S.E M.Kn., No. 65 tanggal 14 Mei 2018, Perusahaan merubah nama dari PT Nirvana Development Tbk menjadi PT City Retail Developments Tbk. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0010593.AH.01.02 Tahun 2018 tanggal 14 Mei 2018.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Yulia, S.H. No. 109 tanggal 24 September 2020 mengenai perubahan anggaran dasar terkait maksud, tujuan dan kegiatan usaha Perusahaan. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0070797.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 15 Oktober 2020.

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian dan investasi. Kegiatan usaha Perusahaan, melalui entitas anaknya, bergerak dalam bidang pembangunan, penyewaan, pengelolaan atas pusat perbelanjaan dan pengelolaan hotel.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT Nirvana Development Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 43 made before P. Sutrisno A. Tampubolon, S.H., M.Kn., dated December 18, 2003. The Deed of establishment had been approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C-10765.HT.01.01.TH. 2004 dated April 30, 2004 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 9848 dated October 1, 2004, Supplement No. 79. Based on Notarial Deed No. 65 of Humbert Lie, S.H., S.E M.Kn., dated May 14, 2018, the Company changed its name from PT Nirvana Development Tbk to PT City Retail Developments Tbk. This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0010593.AH.01.02 Tahun 2018 dated May 14, 2018.

The Company's Articles of Association has been amended several times, the latest amended was covered by Notarial Deed of Yulia, S.H. No. 109 dated September 24, 2020 concerning the amendment of the Company's purposes, objectives and business activities. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0070797.AH.01.02.Tahun 2020 dated October 15, 2020.

As stated in Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of its activities comprises construction, service, trading, industry and investment. The Company, through its subsidiaries, is engaged in building construction, rental and shopping malls and hotel's management.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan berdomisili di Jakarta dan berlokasi di Menara Jamsostek lantai 8, Jalan Gatot Subroto Kav. 38, Jakarta Selatan, dan entitas-entitas anak berdomisili di beberapa lokasi antara lain, Jakarta, Bandar Lampung, Bandung, Bekasi, Bengkulu, Binjai, Bogor, Bojonegoro, Bondowoso, Bontang, Cianjur, Cikarang, Cilacap, Cilegon, Cirebon, Denpasar, Depok, Dumai, Garut, Gorontalo, Indramayu, Kapuas, Kendari, Ketapang, Medan, Palangkaraya, Palu, Pangkal Pinang, Pangkalan Bun, Prabumulih, Purwakarta, Sampit, Semarang, Singapura, Solo, Sorong, Sukabumi, Sukoharjo, Tangerang, Tanjung Pinang, Tasikmalaya, Tuban, dan Yogyakarta. Perusahaan mulai beroperasi komersial pada tahun 2009.

PT Orion Global Development adalah entitas induk Perusahaan dan juga merupakan entitas induk terakhir dari Perusahaan dan Entitas Anaknya (selanjutnya secara bersama-sama disebut sebagai "Grup").

b. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akutansi Keuangan di Indonesia, yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Mei 2024.

c. Penawaran Umum Efek Perusahaan

Pada tanggal 31 Agustus 2012, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK") sekarang Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dalam suratnya No. S-10537/BL/2012 untuk melakukan penawaran umum perdana 6.000.000.000 saham Perusahaan dengan nilai nominal Rp100 per saham kepada masyarakat dengan harga penawaran sebesar Rp105 per saham dan disertai dengan 4.200.000.000 Waran I yang melekat pada saham yang dikeluarkan dan diberikan secara cuma-cuma sebagai insentif bagi pemegang saham dengan harga pelaksanaan waran Rp110 yang mulai berlaku mulai tanggal 13 Maret 2013 sampai dengan 11 September 2015. Pada tanggal 13 September 2012, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

1. GENERAL (continued)

a. Establishment of the Company (continued)

The Company is domiciled in Jakarta and located in Menara Jamsostek, 8th floor, Jalan Gatot Subroto Kav. 38, South Jakarta, and its subsidiaries are domiciled in several locations, among others, Jakarta, Bandar Lampung, Bandung, Bekasi, Bengkulu, Binjai, Bogor, Bojonegoro, Bondowoso, Bontang, Cianjur, Cikarang, Cilacap, Cilegon, Cirebon, Denpasar, Depok, Dumai, Garut, Gorontalo, Indramayu, Kapuas, Kendari, Ketapang, Medan, Palangkaraya, Palu, Pangkal Pinang, Pangkalan Bun, Prabumulih, Purwakarta, Sampit, Semarang, Singapura, Solo, Sorong, Sukabumi, Sukoharjo, Tangerang, Tanjung Pinang, Tasikmalaya, Tuban, and Yogyakarta. The Company started its commercial operation in 2009.

PT Orion Global Development is the parent entity of the Company and is also the ultimate parent entity of the Company and its Subsidiaries (collectively referred to hereafter as the "Group").

b. Completion of the Consolidated Financial Statements

The management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesia Financial Accounting Standards which were completed and authorized for issuance by the Company's Directors on May 31, 2024.

c. The Company's Public Offering

On August 31, 2012, the Company obtained the effective statement from the Chairman of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK"), currently as Financial Services Authority ("OJK") in its letter No. S-10537/BL/2012 for the initial public offering of 6,000,000,000 shares of the Company with par value of Rp100 per share to public with offering price at Rp105 per share and simultaneously the issuance of 4,200,000,000 Warrants I accompanying the new shares issued, which were granted free as an incentive for the shareholders at an exercise price of Rp110 which is effective starting on March 13, 2013 up to September 11, 2015. These shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on September 13, 2012.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, for which the Company has control either directly or indirectly as follows:

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operations	Persentase (%) Kepemilikan 31 Desember/ Percentage (%) of Ownership December 31,		Total Aset Sebelum Eliminasi 31 Desember/ Total Assets Before Elimination December 31,	
				2023	2022	2023	2022
Kepemilikan saham secara langsung/Direct ownership							
Belum beroperasi/Non-operating							
PT City Malls Indonesia ("CMI")	Jakarta	a	-	99,99	99,99	12.447.127.175.688	12.124.616.462.178
PT Nuansa Citra Persona ("NCP")	Jakarta	d	-	99,99	99,99	1.098.271.979.870	1.050.608.426.102
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT City Malls Indonesia/Indirect ownership through PT City Malls Indonesia							
Belum beroperasi/Non-operating							
PT Nirvana Infrastructure ("NI")	Jakarta	d	-	99,98	99,98	664.724.952.400	670.891.840.823
Beroperasi/Operating							
PT Nirvana Wastu Pratama ("NWP")	Jakarta	c	2014	32,48	32,48	11.752.634.363.396	11.140.417.845.559
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nuansa Citra Pesona/Indirect ownership through PT Nuansa Citra Pesona							
Belum beroperasi/Non-operating							
PT Wahana Cipta Persadajaya ("WCP")	Jakarta	d	-	99,99	99,99	746.268.919.102	731.009.030.680
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nirvana Infrastructure/Indirect ownership through PT Nirvana Infrastructure							
Belum beroperasi/Non-operating							
PT Genta Nirvana Mahaputra ("GNM")	Jakarta	c	-	99,44	99,44	60.094.768.038	59.994.600.538
Beroperasi/Operating							
PT Tristar Land ("TL")	Sukoharjo	c	2013	99,82	99,82	307.526.775.968	318.400.562.869
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nirvana Wastu Pratama/Indirect ownership through PT Nirvana Wastu Pratama							
Belum beroperasi/Non-operating							
PT Nirvana Wastu Prasista							
Rahardja ("NWPRja")	Jakarta	d	-	100,00	100,00	1.497.343.311.222	347.180.166.560
NWP Retail Pte., Ltd. ("NWPret")	Singapura	n	-	100,00	100,00	1.119.191.703.189	1.202.390.264.096
PT Bimantara Danar Dipta ("BDD")	Cilacap	l	-	100,00	100,00	61.439.629.316	61.043.487.744
PT Nirvana Wastu Kastara Kasyapi ("NWKK")	Purwakarta	d	-	100,00	100,00	49.321.574.888	49.427.054.795
PT Nirvana Wastu Gunaadhya Jayendra ("NWGJ")	Bojonegoro	d	-	100,00	100,00	27.810.733.620	28.076.532.787
PT Nirvana Wastu Anargya Kastara ("NWAK")	Bandung	d	-	100,00	100,00	10.194.034.070	10.213.619.116
PT Mahitala Wilis Amerta ("MWA")	Indramayu	l	-	100,00	-	10.000.000.000	-
PT Nirvana Wastu Kencana ("NWK")	Jakarta	g	-	99,90	99,90	9.382.752.331	4.012.410.152
PT Wipala Madang Utama ("WPM")	Bogor	l	-	100,00	100,00	2.480.071.282	2.480.071.282
PT Yodya Megah Karta ("YDMK")	Yogyakarta	o	-	100,00	100,00	2.474.221.279	2.473.900.766
PT Yoja Megah Karta ("YJMK")	Yogyakarta	l	-	100,00	100,00	2.473.900.769	2.473.900.769
PT Sentrayasa Karya Bilang ("SKB")	Jakarta	l	-	100,00	100,00	2.470.790.769	2.470.790.769
PT Anantara Bengawan Harja ("ABH")	Solo	l	-	100,00	100,00	2.456.850.769	2.456.850.769
PT Narendra Daksa Lestari ("NDL")	Palangkaraya	l	-	100,00	100,00	2.320.771.019	2.321.266.372
PT Abhinaya Badasa Badi ("ABB")	Pangkal Pinang	l	-	100,00	100,00	329.666.659	7.417.866.282
PT Adhinata Sangkara Pratama ("ASP")	Kapuas	e	-	100,00	100,00	81.147.437	84.647.437
PT Nirvana Wastu Mahardika ("NWM")	Depok	d	-	100,00	100,00	68.647.437	72.147.437
PT Nirvana Wastu Pastika Prabadwipa ("NWPP")	Jakarta	d	-	100,00	100,00	49.599.002	162.286.483
PT Nirvana Wastu Narthana ("NWN")	Jakarta	d	-	100,00	100,00	49.279.505	67.963.643
PT Nirvana Wastu Danapati Garwita ("NWDG")	Tasikmalaya	d	-	100,00	100,00	16.696.843	185.767.000
PT Nirvana Wastu Manggala Laksita ("NWML")	Cilegon	d	-	100,00	100,00	15.916.436	31.209.192

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut: (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, for which the Company has control either directly or indirectly as follows: (continued)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operations	Persentase (%) Kepemilikan 31 Desember/ Percentage (%) of Ownership December 31,		Total Aset Sebelum Eliminasi 31 Desember/ Total Assets Before Elimination December 31,	
				2023	2022	2023	2022
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nirvana Wastu Pratama (lanjutan)/Indirect ownership through PT Nirvana Wastu Pratama (continued)							
<u>Beroperasi/Operating</u>							
PT Pejaten Semesta Raya ("PSR")	Jakarta	I	2020	100,00	100,00	1.212.710.348.738	1.229.323.546.380
PT Karya Bersama Takarob ("KBT")	Cirebon	f	2008	100,00	100,00	813.027.382.768	808.903.784.721
PT Nirvana Wastu Jaya Pratama ("NWJP")	Semarang	d	2023	85,92	75,00	772.824.100.590	855.420.346.246
PT Nirvana Wastu Amerta ("NWA")	Depok	g	2020	100,00	100,00	637.130.406.022	715.496.232.968
PT Kalingga Murda ("KM")	Jakarta	g	2016	100,00	100,00	600.193.836.151	565.525.510.779
PT Prawara Ranajaya Catra ("PRC")	Jakarta	I	2021	100,00	100,00	516.418.533.731	540.091.028.186
PT Kalingga Murda Pratama ("KMP")	Kendari	g	2022	100,00	100,00	454.400.513.068	420.451.538.770
PT Dwimegah Miri Sentosa ("DMS")	Depok	I	2022	100,00	100,00	391.637.008.007	421.278.509.947
PT Binjai Hatua Makmur ("BHM")	Binjai	I	2020	100,00	100,00	351.630.258.676	376.387.886.773
PT Danadipa Aluwung ("DA")	Sampit	g	2014	100,00	100,00	350.116.844.031	357.603.555.529
PT Nirvana Wastu Sagara Bhadrika ("NWSB")	Cilegon	d	2019	100,00	100,00	347.161.547.107	359.250.044.273
PT Primerindo Kencana ("PK")	Gorontalo	g	2011	100,00	100,00	329.592.992.824	791.351.705.138
PT Polonia Anugerah Jaya ("PAJ")	Medan	k	2018	100,00	100,00	304.570.152.789	305.340.145.109
PT Sekala Braha Semesta ("SBS")	Bandar Lampung	I	2020	100,00	100,00	241.433.492.069	248.393.857.372
PT Paramarta Rolas Jaya ("PRJ")	Dumai	j	2019	100,00	100,00	232.261.713.291	236.212.439.770
PT Dhanika Sejahtera Makmur ("DSM")	Denpasar	I	2020	100,00	100,00	225.626.100.149	286.437.950.766
PT Nirvana Wastu Pradana ("NWPR")	Cianjur	d	2016	100,00	100,00	225.038.265.976	235.617.631.827
PT Nirvana Wastu Utama ("NWU")	Sukabumi	d	2016	100,00	100,00	216.911.049.585	221.486.578.666
PT Grahita Dana ("GD")	Cirebon	g	2014	100,00	100,00	206.553.040.396	194.532.761.227
PT Palu Graha Sejahtera ("PGS")	Palu	b	2014	68,00	68,00	197.700.324.701	201.858.248.142
PT Adhiwangsa Satata Ekatra ("ASE")	Depok	I	2020	100,00	100,00	196.334.694.809	188.643.518.450
PT Tarangga Hanasta ("TH")	Ketapang	g	2015	100,00	100,00	185.005.288.076	198.880.069.129
PT Anggaraksa Lokeswara ("AL")	Bontang	g	2022	100,00	100,00	181.326.893.420	180.469.571.291
PT Tirta Anugerah Buana ("TAB")	Bondowoso	g	2022	100,00	100,00	131.907.874.158	128.581.481.358
PT Buana Baru Prima ("BBP")	Pangkalan Bun	g	2013	100,00	100,00	113.930.043.761	114.553.811.617
PT Prabangkara Sangkara ("PS")	Kapuas	g	2016	100,00	100,00	109.764.725.060	116.897.642.695
PT Lintang Buwana Ekatra ("LBE")	Depok	o	2022	100,00	100,00	107.055.771.781	104.802.658.573
PT Tunas Mitra Usaha ("TMU")	Cirebon	d	2012	100,00	100,00	76.835.428.428	66.240.076.708
PT Aneka Jayausaha Maju Terus ("AJUMT")	Jakarta	h	2011	100,00	100,00	37.591.107.996	41.138.448.022
PT Nirvana Wastu Karya Pratama ("NWKP")	Cikarang	d	2017	100,00	100,00	32.874.516.914	27.741.775.664
PT Melia Arjuna Bejana ("MAB")	Bogor	d	2016	100,00	100,00	27.290.921.350	29.677.953.494
PT Kalingga Kara Daneswara ("KKD")	Prabumulih	m	2020	100,00	100,00	11.829.335.703	19.610.861.848
PT Adhirajasa Hanasta Pratama ("AHP")	Ketapang	e	2019	100,00	100,00	11.645.369.407	17.153.938.398
<u>Tahap pengembangan/Development stage</u>							
PT Nirvana Wastu Prawara Radika ("NWPRdk")	Garut	d	-	100,00	100,00	214.016.614.608	73.698.257.794
PT Gardapati Sahardaya ("GS")	Tanjung Pinang	g	-	100,00	100,00	123.377.458.901	123.381.011.525
PT Nirvana Wastu Jaya ("NWJ")	Sorong	d	-	100,00	100,00	117.813.999.228	120.182.735.449
PT Nirvana Wastu Usaha Karya ("NWUK")	Tuban	g	-	100,00	100,00	44.821.409.673	44.625.520.176
PT Nirvana Wastu Kusuma ("NWKus")	Cilegon	g	-	100,00	100,00	40.955.802.926	40.937.503.054
PT Nirvana Wastu Karya Utama ("NWKU")	Bengkulu	g	-	100,00	100,00	22.350.773.610	22.056.655.407
PT Kalingga Murda Raja ("KMR")	Indramayu	d	-	100,00	100,00	10.300.455.455	20.433.614.538

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut: (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, for which the Company has control either directly or indirectly as follows: (continued)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operations	Persentase (%) Kepemilikan 31 Desember/ Percentage (%) of Ownership December 31,		Total Aset Sebelum Eliminasi 31 Desember/ Total Assets Before Elimination December 31,	
				2023	2022	2023	2022
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Primerindo Kencana/Indirect ownership through PT Primerindo Kencana							
Belum beroperasi/Non-operating PT Primerindo Sejahtera ("PSJ")	Gorontalo	i	-	100,00	100,00	9.981.634.889	536.725.972.316
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Primerindo Sejahtera/Indirect ownership through PT Primerindo Sejahtera							
Belum beroperasi/Non-operating PT Mahawira Rajendra Jaya("MRJ")	Dumai	j	-	99,00	99,00	100.000.000	100.000.000
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja/Indirect ownership through PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja							
Belum beroperasi/Non-operating BNWP Cella Holding Pte. Ltd. ("BNWP")	Singapura	n	-	95,20	95,20	1.497.226.713.826	347.115.833.776
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui BNWP Cella Holding Pte. Ltd./Indirect ownership through BNWP Cella Holding Pte. Ltd.							
Beroperasi/Operating Cella Management Pte. Ltd. ("CM")	Singapura	n	-	71,40	71,40	1.496.317.555.196	342.033.423.133
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Cella Management Pte. Ltd./Indirect ownership through Cella Management Pte. Ltd.							
Belum beroperasi/Non-operating Two Master Holding Cella Pte. Ltd. ("TMHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	1.125.983.187.924	88.201.871.036
Master Holding Cella Pte. Ltd. ("MHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	366.857.837.384	251.757.792.810
PT Cella Management Logistik ("CML")	Tangerang	p	-	71,40	71,40	27.536.508.842	8.476.447.832
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Master Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Master Holding Cella Pte. Ltd.							
Belum beroperasi/Non-operating Alpha Holding Cella Pte. Ltd. ("AHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	350.063.708.626	236.762.350.154
Beta Holding Cella Pte. Ltd. ("BHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	13.767.015.043	12.976.995.583
Charlie Holding Cella Pte. Ltd. ("CHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	2.466.999.747	1.990.338.528
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Alpha Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Alpha Holding Cella Pte. Ltd.							
Tahap Pengembangan/Development Stage PT Cella Argya Logistik ("CAL")	Bekasi	l	-	71,40	71,40	349.496.265.595	238.031.823.843
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Beta Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Beta Holding Cella Pte. Ltd.							
Belum beroperasi/Non-operating PT Bukit Inti Lestari ("BIL")	Bekasi	l	-	71,40	71,40	13.133.609.211	12.935.644.529
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Charlie Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Charlie Holding Cella Pte. Ltd.							
Belum beroperasi/Non-operating PT CRE Bil Indonesia ("CBI")	Bekasi	l	-	71,40	71,40	1.849.867.017	1.964.347.345

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut: (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, for which the Company has control either directly or indirectly as follows: (continued)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operations	Persentase (%) Kepemilikan 31 Desember/ Percentage (%) of Ownership December 31,		Total Aset Sebelum Eliminasi 31 Desember/ Total Assets Before Elimination December 31,	
				2023	2022	2023	2022
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Two Master Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Two Master Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Belum Beroperasi/Non-Operating</u>							
Caesar Holding Cella Pte. Ltd. ("CAHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	665.461.648.484	88.190.879.352
Epsilon Holding Cella Pte. Ltd. ("EHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	444.192.722.492	15.731
Gamma Holding Cella ("GHC")	Singapura	n	-	71,40	-	15.390.957.126	-
Dynasty Holding Cella Pte. Ltd. ("DHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	533.405.623	15.731
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Caesar Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Caesar Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Tahap Pengembangan/Development Stage</u>							
PT Cella Cakra Logistik ("CCL")	Jakarta	I	-	71,40	71,40	664.057.111.176	98.169.798.456
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Epsilon Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Epsilon Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Tahap Pengembangan/Development Stage</u>							
PT Cella Emerald Logistik ("CEL")	Bogor	I	-	71,40	-	443.070.795.102	-
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Gamma Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Gamma Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Belum Beroperasi/Non-Operating</u>							
PT Cella Gemilang Logistik ("CGL")	Bekasi	I	-	71,40	-	14.399.662.070	-
Keterangan kegiatan usaha entitas anak pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:/							
Description on the principal activities of subsidiaries as of December 31, 2023 and 2022:							
a Pembangunan, penyertaan modal, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, percetakan dan jasa kecuali di bidang hukum dan pajak/ Construction, investment, trading, industry, land transportation, printing and services, except legal and tax fields							
b Pertanian, perindustrian, perdagangan, dan pembangunan/ Agriculture, industry, trading, and construction							
c Perdagangan besar atas dasar balas jasa (fee) atau kontrak, aktivitas perusahaan holding, real estat yang dimiliki sendiri atau disewa, aktivitas konsultasi manajemen lainnya dan aktivitas konsultasi bisnis dan broker bisnis/ Wholesale trading on a fee or contract basis, holding company activities, owned or leased real estate, other management consulting activities and business consulting and business brokerage activities							
d Perdagangan, pengangkutan, pembangunan, perindustrian, jasa, percetakan, perbengkelan, pertanian dan kehutanan/ Trading, transportation, construction, industry, service, printing, workshop, agriculture and forestry							
e Pembangunan dan Pengelolaan Hotel Bintang Dua/ Construction and Management of Two Star Hotel							
f Jasa, pembangunan, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, perdagangan, perindustrian, pertambangan dan pertanian/ Service, construction, land transportation, workshop, printing, trading, industry, mining and agriculture							
g Perdagangan, pengangkutan, pembangunan, perindustrian, jasa, percetakan dan pertanian/ Trading, transportation, construction, industry, service, printing and agriculture							
h Perdagangan, jasa, perindustrian, percetakan, perbengkelan, kehutanan, perkebunan, pertanian, perikanan, pembangunan, perumahan, pengangkutan darat, bahan kimia, restoran, pergudangan, pasar swalayan, garmen dan mebel/ Trading, service, industry, printing, workshop, forestry, plantations, agriculture, fishery, construction, real estate, land transportation, chemical, restaurant, warehousing, supermarkets, garment and furniture							
i Perdagangan, keagenan, jasa, perindustrian, pemborongan bangunan, konsultan, percetakan, pengangkutan, perbengkelan, real estat, restoran, garmen, pertanian dan pertambangan/ Trading, agency, service, industry, building contractor, consultant, printing, transportation, workshop, real estate, restaurant, garment, agriculture and mining							
j Pemborongan, real estat, pembangunan, jasa dan konsultasi, perdagangan dan perindustrian/ Contractor, real estate, construction, service and consultation, trading and industry							
k Pembangunan, real estat, jasa, perdagangan, pengangkutan, perindustrian, percetakan, perbengkelan, pertanian dan kehutanan/ Construction, real estate, service, trading, transportation, industry, printing, workshop, agriculture and forestry							
l Real estate yang dimiliki sendiri atau disewa/ Owned or leased real estate							
m Perhotelan/ Hospitality							
n Entitas induk lainnya/ Other holding companies							
o Pembangunan dan Pengelolaan Hotel Bintang Lima/ Construction and Management of Five Star Hotel							
p Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities							

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kombinasi Bisnis

Pembelian Bisnis Pusat Perbelanjaan

PT Dwimegah Miri Sentosa

Berdasarkan Akta Jual Beli tertanggal 24 Agustus 2022 dan Akta-Akta Jual Beli tertanggal 12 September 2022 yang diaktakan oleh Notaris Amalia Sausan S.H., DMS setuju untuk membeli bisnis pusat perbelanjaan D'Mall Depok yang sebelumnya dimiliki oleh PT Propindo Sedayu.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas dari bisnis D'Mall Depok yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	Nilai Wajar pada Tanggal Akuisisi/ Fair Value at Acquisition Date
Persediaan	32.343.202
Pajak dibayar di muka	1.277.909.332
Properti investasi	347.246.000.000*
Total aset	348.556.252.534
Pendapatan diterima di muka	12.779.093.322
Uang jaminan sewa	7.928.259.668
Total liabilitas	20.707.352.990
Aset neto pada tanggal akuisisi	327.848.899.544
Aset neto yang diakuisisi	327.848.899.544
Total imbalan yang dibayarkan	232.593.306.921
Keuntungan dari akuisisi	95.255.592.623**
	Arus Kas/ Cash flows
Total imbalan yang dibayarkan	232.593.306.921
Biaya terkait akuisisi	23.085.805.423
Penambah kas yang dibayarkan dicatat sebagai piutang lain-lain	1.335.596.013
Kas yang dibayarkan untuk akuisisi bisnis	257.014.708.357

*) Berdasarkan hasil penilaian yang dilakukan oleh KJPP Rengganis, Hamid & Rekan penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 14 Maret 2023.

**) Keuntungan dari akuisisi dicatat neto dengan biaya terkait akuisisi sebesar Rp23.085.805.423 dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada tanggal yang berakhir 31 Desember 2022.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

Business Combination

Purchase of Shopping Center Business

PT Dwimegah Miri Sentosa

Based on Sale and Purchase Deed dated August 24, 2022 and Sale and Purchase Deeds dated September 12, 2022, which was notarized by Amalia Sausan S.H., DMS agreed to purchase D'Mall Depok that previously owned by PT Propindo Sedayu.

The fair value of the identifiable assets and liabilities of D'Mall Depok business as of the acquisition date were as follow:

	Inventories Prepaid taxes Investment properties
	Total assets
	Unearned revenue Security deposit
	Total liabilities
	Net assets at acquisition date
	Net assets acquired Total consideration paid
	Gain on bargain purchase
	Total consideration paid Acquisition related costs Total addition cash paid recorded as part of other receivables
	Total cash paid for business acquisition

*) Based on valuation performed by KJPP Rengganis, Hamid & Rekan, an independent appraiser on its report dated March 14, 2023.

**) Gain on bargain purchased is presented net with acquisition related costs amounting to Rp23,085,805,423 in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Pembelian Bisnis Pusat Perbelanjaan (lanjutan)

PT Lintang Buwana Ekatra

Berdasarkan Akta-Akta Jual Beli tanggal 12 September 2022 yang diaktakan oleh Notaris Amalia Sausan S.H., LBE setuju untuk membeli bisnis Hotel Santika Depok yang sebelumnya dimiliki oleh PT Propindo Sedayu.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas dari bisnis Hotel Santika Depok yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	Nilai Wajar pada Tanggal Akuisisi/ Fair Value at Acquisition Date
Persediaan	267.644.557
Aset tetap - Bangunan dan sarana penunjang	98.446.000.000*
Aset tetap - Kendaraan	417.200.000
Aset tidak lancar lainnya	5.610.256
Total aset	99.136.454.813
Aset neto yang diakuisisi	99.136.454.813
Total imbalan yang dibayarkan	94.350.000.000
Keuntungan dari akuisisi	4.786.454.813**

*) Berdasarkan hasil penilaian yang dilakukan oleh KJPP Rengganis, Hamid & Rekan penilai independen, dalam laporannya yang tertanggal 14 Maret 2023.

**) Keuntungan dari akuisisi dicatat neto dengan biaya terkait akuisisi sebesar Rp6.482.498.934 dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada tanggal yang berakhir 31 Desember 2022.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

Business Combination (continued)

Purchase of Shopping Center Business (continued)

PT Lintang Buwana Ekatra

Based on Sale and Purchase Deeds dated September 12, 2022, which was notarized by Amalia Sausan S.H., LBE agreed to purchase Hotel Santika Depok that previously owned by PT Propindo Sedayu.

The fair value of the identifiable assets and liabilities of Hotel Santika Depok business as of the acquisition date were as follow:

	Nilai Wajar pada Tanggal Akuisisi/ Fair Value at Acquisition Date
Inventories	267.644.557
Fixed assets - Building and Infrastructure	98.446.000.000*
Fixed assets - Vehicle	417.200.000
Other non-current assets	5.610.256
Total assets	99.136.454.813
Net assets acquired	99.136.454.813
Total consideration paid	94.350.000.000
Gain on bargain purchase	4.786.454.813**

*) Based on valuation performed by KJPP Rengganis, Hamid & Rekan, an independent appraiser on its report dated March 14, 2023.

**) Gain on bargain purchased is presented net with acquisition related costs amounting to Rp6,482,498,934 in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Pembelian Bisnis Pusat Perbelanjaan (lanjutan)

PT Bukit Inti Lestari

Pada tanggal 3 Agustus 2022, BHC, entitas anak NWP, telah menandatangani Akta-Akta Jual Beli Saham yang diaktakan Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., pengganti Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dengan:

- a. PT Cedargroove Commerce Indonesia untuk membeli kepemilikan 124.684 lembar saham BIL dengan nilai Rp12.287.836.281.
- b. Jaya Angdika untuk membeli kepemilikan 2.206 lembar saham BIL dengan nilai Rp217.405.335.
- c. PT Integrasi Inti Indonesia untuk membeli kepemilikan 16.750 lembar saham BIL dengan nilai Rp1.650.743.140.
- d. Zaldy Ilham Masita untuk membeli kepemilikan 625 lembar saham BIL dengan nilai Rp61.594.893.
- e. Martin Wijaya Kesuma Winarko untuk membeli kepemilikan 564 lembar saham BIL dengan nilai Rp55.583.232.
- f. CRE Inc untuk membeli kepemilikan 25.560 lembar saham BIL dengan nilai Rp2.518.984.756.

Pada tanggal 3 Agustus 2022, MHC, entitas anak NWP, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham yang diaktakan Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., pengganti Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dengan Martin Wijaya Kesuma Winarko untuk membeli kepemilikan 171 lembar saham BIL dengan nilai Rp16.852.363.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

Business Combination (continued)

Purchase of Shopping Center Business (continued)

PT Bukit Inti Lestari

On August 3, 2022, BHC, NWP's subsidiary, has entered into Shares Sale and Purchase Deeds which were notarized by Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., substitute of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., with:

- a. PT Cedargroove Commerce Indonesia to purchase 124,684 BIL shares ownership with total amount of Rp12,287,836,281.
- b. Jaya Angdika to purchase 2,206 BIL shares ownership with total amount of Rp217,405,335.
- c. PT Integrasi Inti Indonesia to purchase 16,750 BIL shares ownership with total amount of Rp1,650,743,140.
- d. Zaldy Ilham Masita to purchase 625 BIL shares ownership with total amount of Rp61,594,893.
- e. Martin Wijaya Kesuma Winarko to purchase 564 BIL shares ownership with total amount of Rp55,583,232.
- f. CRE Inc to purchase 25,560 BIL shares ownership with total amount of Rp2,518,984,756.

On August 3, 2022, MHC, NWP's subsidiary, has entered into Shares Sale and Purchase Deed which was notarized by Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., substitute of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., with Martin Wijaya Kesuma Winarko to purchase 171 BIL shares ownership with total amount of Rp16,852,363.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Pembelian Bisnis Pusat Perbelanjaan (lanjutan)

PT Bukit Inti Lestari (lanjutan)

Nilai wajar dari aset dan liabilitas dari bisnis yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	Nilai Wajar pada Tanggal Akuisisi/ Fair Value at Acquisition Date
Kas dan bank	12.837.986.533
Piutang lain-lain	5.826.737
Biaya dibayar dimuka	6.031.080
Pajak dibayar dimuka	4.297.583
Aset tetap	167.089.828
Aset takberwujud	7.950.937
Aset lainnya	28.400.000
Total aset	13.057.582.698
Utang lain-lain - pihak ketiga	5.628.000
Total liabilitas	5.628.000
Aset netto pada tanggal akuisisi	13.051.954.698
Total imbalan yang dibayarkan	16.809.000.000
Goodwill	3.757.045.302

Pada uji penurunan nilai goodwill tanggal 31 Desember 2022, goodwill yang dimiliki oleh Grup atas transaksi di atas mengalami penurunan nilai sebesar Rp3.757.045.302 karena jumlah terpulihkan yang lebih rendah dari nilai tercatatnya. Kerugian penurunan nilai dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Penurunan nilai goodwill" dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada tanggal yang berakhir 31 Desember 2022 (Catatan 30).

PT CRE BIL Indonesia

Pada tanggal 3 Agustus 2022, CHC, entitas anak NWP, telah menandatangani Akta-Akta Jual Beli Saham yang diaktakan Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., pengganti Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dengan:

- CRE Inc untuk membeli kepemilikan 2.259 lembar saham CBI dengan nilai Rp2.007.360.000.
- PT Bukit Inti Lestari untuk membeli kepemilikan 239 lembar saham CBI dengan nilai Rp212.376.733.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

Business Combination (continued)

Purchase of Shopping Center Business (continued)

PT Bukit Inti Lestari (continued)

The fair value of the identifiable assets and liabilities of the business as of the acquisition date is as follows:

Cash on hand and in banks	
Other receivables	
Prepaid expense	
Prepaid tax	
Fixed assets	
Intangible assets	
Other assets	
Total assets	
Other payables - third parties	
Total liabilities	
Net assets at acquisition date	
Total consideration paid	
Goodwill	

In the goodwill impairment tests of December 31, 2022, goodwill that is recorded by the Group from above transaction is impaired by Rp3,757,045,302 since the recoverable amount was lower than the carrying values. Impairment loss is recorded as "Other operating income (expense) - net - Goodwill impairment" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022 (Note 30).

PT CRE BIL Indonesia

On August 3, 2022, CHC, NWP's subsidiary, has entered into Shares Sale and Purchase Deeds which were notarized by Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., substitute of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., with:

- CRE Inc to purchase 2,259 CBI shares ownership with total amount of Rp2,007,360,000.
- PT Bukit Inti Lestari to purchase 239 CBI shares ownership with total amount of Rp212,376,733.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Pembelian Bisnis Pusat Perbelanjaan (lanjutan)

PT CRE BIL Indonesia (lanjutan)

Pada tanggal 3 Agustus 2022, MHC telah menandatangani Akta Jual Beli Saham yang diaktakan Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., pengganti Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dengan BIL untuk membeli kepemilikan 12 lembar saham CBI dengan nilai Rp10.663.267.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas dari Bisnis yang dapat diidentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	Nilai Wajar pada Tanggal Akuisisi/ Fair Value at Acquisition Date
Kas dan bank	2.049.953.362
Aset lainnya	11.000.000
Total aset	2.060.953.362
Utang lain-lain - pihak ketiga	10.900.000
Utang pajak	231.000
Total liabilitas	11.131.000
Aset neto pada tanggal akuisisi	2.049.822.362
Total imbalan yang dibayarkan	2.230.400.000
Goodwill	180.577.638

Pada uji penurunan nilai *goodwill* tanggal 31 Desember 2022, *goodwill* yang dimiliki oleh Grup atas transaksi diatas mengalami penurunan nilai sebesar Rp180.577.637 karena jumlah terpulihkan yang lebih rendah dari nilai tercatatnya. Kerugian penurunan nilai dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Penurunan nilai *goodwill*" dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada tanggal yang berakhir 31 Desember 2022 (Catatan 30).

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

Business Combination (continued)

Purchase of Shopping Center Business (continued)

PT CRE BIL Indonesia (continued)

On August 3, 2022, MHC has entered into a Shares Sale and Purchase Deed which was notarized by Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., substitute of Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., with BIL to purchase 12 CBI shares ownership with total amount of Rp10,663,267.

The fair value of net identifiable assets and liabilities of the Business as of the acquisition date is as follows:

	Fair Value at Acquisition Date
Cash on hand and in banks	2.049.953.362
Other assets	11.000.000
Total assets	2.060.953.362
Other payables - third parties	10.900.000
Tax payable	231.000
Total liabilities	11.131.000
Net assets at acquisition date	2.049.822.362
Total consideration paid	2.230.400.000
Goodwill	180.577.638

In the goodwill impairment tests of December 31, 2022, goodwill that is recorded by the Group from above transaction is impaired by Rp180,577,637 since the recoverable amount was lower than the carrying values. Impairment loss is recorded as "Other operating income (expense) - net - Goodwill impairment" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022 (Note 30).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham**

PT Narendra Amerta

Pada September 2022, para pemegang saham NA, entitas anak NI, menandatangani perjanjian jual beli saham, dimana NI menjual kepada PT Griya Medika Internusa, pihak ketiga, 45.495.000 saham NA yang merupakan 99,99% kepemilikan dari NI dengan harga penjualan sebesar Rp45.495.000.000. Pada September 2022, NI telah mengalihkan kegiatan operasional NA kepada PT Griya Medika Internusa, dimana efektif sejak tanggal 30 September 2022 pengendalian atas aset dan kegiatan operasional NA telah menjadi tanggung jawab PT Griya Medika Internusa. Oleh karena itu, sejak tanggal 30 September 2022, NI telah melakukan dekonsolidasi atas NA.

Ringkasan saldo NA pada tanggal dekonsolidasi adalah sebagai berikut:

ASET	
Total aset lancar	13.059.635.530
LIABILITAS DAN EKUITAS	
LIABILITAS	
Total liabilitas jangka pendek	10.326.851.204
EKUITAS	
Modal saham	45.500.000.000
Tambahan modal disetor	50.000.000
Saldo laba	(42.817.215.674)
Total Ekuitas	2.732.784.326
Total Liabilitas dan Ekuitas	13.059.635.530

NI telah mengkonsolidasikan hasil operasi dari NA untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2022 sebagai berikut:

Pendapatan keuangan	104.757
Biaya keuangan	(2.119.703)
Rugi tahun berjalan	(2.014.946)

NI menjual investasinya terhadap NA kepada pihak ketiga dengan nilai imbalan wajar sebesar Rp45.495.000.000, dengan keuntungan atas pelepasan investasi terhadap NA sebesar Rp55.810.687.838 yang dicatat sebagai "Keuntungan pelepasan investasi" dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada tanggal yang berakhir 31 Desember 2022.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer**

PT Narendra Amerta

In September 2022, the shareholders of NA, subsidiary of NI, signed the share sale and purchase agreement, whereby NI sold to PT Griya Medika Internusa, third party, 45,495,000 NA shares representing 99.99% ownership of NI for selling price of Rp45,495,000,000. In September 2022, NI has transferred NA's operational activities to PT Griya Medika Internusa, whereby effective September 30, 2022 the control of assets and operational of NA became the responsibility of PT Griya Medika Internusa. Therefore, starting September 30, 2022, NI has deconsolidated NA.

Summary of NA balances at the date of deconsolidation were as follows:

ASSETS	
Total current assets	
LIABILITIES AND EQUITY	
LIABILITIES	
Total current liabilities	
EQUITY	
Capital stock	
Additional paid-in capital	
Retained earnings	
Total Equity	
Total Liabilities and Equity	

NI has consolidated the results of operations of NA for the nine-month period ended September 30, 2022 as follows:

Finance income	
Finance costs	
Loss for the year	

NI sold its investment on NA to third party for a fair value amounting to Rp45,495,000,000, and resulting in the gain on the sold investment of NA amounting to Rp55,810,687,838 that recorded as "Gain on sale of investments" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Pratama

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 27 tanggal 22 Desember 2022, pemegang saham NWP menyetujui penerbitan opsi atas saham dan pengklasifikasian ulang saham NWP menjadi saham seri A dan seri B. Perubahan ini telah diberitahukan ke Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0199923 tanggal 23 Desember 2022. NWP juga menerbitkan 1 saham seri B yang diambil oleh Kevin Kow.

BNWP Cella Holding Pte. Ltd.

Pada tanggal 27 Maret 2023, BNWP menerbitkan saham sebanyak 2.713.200 dan 136.800 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh NWPRja dan Doublegrove. NWPRja dan Doublegrove masing-masing membayar sebesar US\$2.941.200 dan US\$90,820 atau masing-masing setara Rp45.000.360.000 dan Rp1.389.546.000. BNWP juga menerbitkan saham preferen yang diambil oleh Doublegrove sebanyak 380 lembar saham dengan membayar sebesar US\$380 atau setara Rp5.814.000.

Pada tanggal 13 April 2023, BNWP menerbitkan saham sebanyak 357.000 dan 18.000 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh NWPRja dan Doublegrove. NWPRja dan Doublegrove masing-masing membayar sebesar US\$387.000 dan US\$11.950 atau masing-masing setara Rp5.708.250.000 dan Rp176.262.500. BNWP juga menerbitkan saham preferen yang diambil oleh Doublegrove sebanyak 50 lembar saham dengan membayar sebesar US\$50 atau setara Rp737.500.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Pratama

Based on Notarial Deed No. 27 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated December 22, 2022, shareholder of NWP approve of issuance of share options and reclassification of NWP shares into series A and series B. The amendment has been notified to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Notification Letter of Company's Data Change No. AHU-AH.01.09-0199923 dated December 23, 2022. NWP also issued 1 new shares series B that taken by Kevin Kow.

BNWP Cella Holding Pte. Ltd.

On March 27, 2023, BNWP issued shares amounting to 2,713,200 and 136,800 ordinary shares which were subscribed by NWPRja and Doublegrove. NWPRja and Doublegrove paid amount of US\$2,941,200 and US\$90,820, respectively or equivalent to Rp45,000,360,000 and Rp1,389,546,000. BNWP also issued preference shares which were subscribed by Doublegrove amounting to 380 shares which amounted to US\$380 or equivalent to Rp5,814,000.

On April 13, 2023, BNWP issued shares amounting to 357,000 and 18,000 ordinary shares which were subscribed by NWPRja and Doublegrove. NWPRja and Doublegrove paid amount of US\$387,000 and US\$11,950, respectively or equivalent to Rp5,708,250,000 and Rp176,262,500. BNWP also issued preference shares which were subscribed by Doublegrove amounting to 50 shares which amounted to US\$50 or equivalent to Rp737,500.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

BNWP Cella Holding Pte. Ltd. (lanjutan)

Pada tanggal 14 Agustus 2023, BNWP menerbitkan saham sebanyak 1.018.488 dan 51.352 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh NWPRja dan Doublegrove Commercial Ltd. ("Doublegrove"). NWPRja dan Doublegrove masing-masing membayar sebesar US\$1.104.075 dan US\$34.092 atau masing-masing setara Rp16.912.803.956 dan Rp522.255.348. BNWP juga menerbitkan saham preferen yang diambil oleh Doublegrove sebanyak 143 lembar saham dengan membayar sebesar US\$143 atau setara Rp2.190.617.

Dari transaksi penerbitan saham selama 2023 diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak non-pengendali sebesar Rp1.257.269.812 pada tanggal 31 Desember 2023.

Pada tanggal 22 September 2022, BNWP menerbitkan saham sebanyak 2.265.911 dan 114.248 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh NWPRja dan Doublegrove. NWPRja dan Doublegrove masing-masing membayar sebesar US\$2.456.324 dan US\$75.848 atau masing-masing setara Rp36.871.879.564 dan Rp1.131.879.704. BNWP juga menerbitkan saham preferen yang diambil oleh Doublegrove sebanyak 317 lembar saham dengan membayar sebesar US\$317 atau setara Rp4.730.519.

Pada tanggal 14 November 2022, BNWP menerbitkan saham sebanyak 785.400 dan 39.600 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh NWPRja dan Doublegrove. NWPRja dan Doublegrove masing-masing membayar sebesar US\$851.400 dan US\$26.290 atau masing-masing setara Rp13.378.118.482 dan Rp409.177.560. BNWP juga menerbitkan saham preferen yang diambil oleh Doublegrove sebanyak 110 lembar saham dengan membayar sebesar US\$110 atau setara Rp1.712.112.

Dari transaksi penerbitan saham diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak nonpengendali sebesar Rp10.265.715 pada tanggal 31 Desember 2022.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

BNWP Cella Holding Pte. Ltd. (continued)

On August 14, 2023, BNWP issued shares amounting to 1,018,488 and 51,352 ordinary shares which were subscribed by NWPRja and Doublegrove Commercial Ltd. ("Doublegrove"). NWPRja and Doublegrove paid amount of US\$1,104,075 and US\$34,092, respectively or equivalent to Rp16,912,803,956 and Rp522,255,348. BNWP also issued preference shares which were subscribed by Doublegrove amounting to 143 shares which amounted to US\$143 or equivalent to Rp2,190,617.

From the issuance of shares during 2023 above, NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp1,257,269,812 as of December 31, 2023.

On September 22, 2022, BNWP issued shares amounting to 2,265,911 and 114,248 ordinary shares which were subscribed by NWPRja and Doublegrove. NWPRja and Doublegrove paid amounting to US\$2,456,324 and US\$75,848, respectively or equivalent to Rp36,871,879,564 and Rp1,131,879,704, respectively. BNWP also issue preference shares which were subscribe by Doublegrove amounting to 317 shares that paid amounting to US\$317 or equivalent to Rp4,730,519.

On November 14, 2022, BNWP issued shares amounting to 785,400 and 39,600 ordinary shares which were subscribed by NWPRja and Doublegrove. NWPRja and Doublegrove paid amounting to US\$851,400 and US\$26,290, respectively or equivalent to Rp13,378,118,482 and Rp409,177,560, respectively. BNWP also issue preference shares which were subscribed by Doublegrove amounting to 110 shares that paid amounting to US\$110 or equivalent to Rp1,712,112.

From the issuance of shares above, NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp10,265,715 as of December 31, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

Cella Management Pte. Ltd.

Pada tanggal 27 Maret 2023, CM menerbitkan saham sebanyak 2.850.000 dan 950.000 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh BNWP dan CRE. BNWP dan CRE masing-masing membayar sebesar US\$2.850.000 dan US\$950.000 atau masing-masing setara Rp43.605.000.000 dan Rp14.581.550.000.

Pada tanggal 26 April 2023, CM menerbitkan saham sebanyak 375.000 dan 125.000 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh BNWP dan CRE. BNWP dan CRE masing-masing membayar sebesar US\$375.000 dan US\$125.000 atau masing-masing setara Rp5.531.250.000 dan Rp1.860.250.000.

Pada tanggal 14 Agustus 2023, CM menerbitkan saham sebanyak 1.146.006 dan 382.002 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh BNWP dan CRE. BNWP dan CRE masing-masing membayar sebesar US\$1.146.006 dan US\$382.002 atau masing-masing setara Rp17.530.453.782 dan Rp5.830.496.526.

Pada tanggal 7 April 2022, CM menerbitkan saham sebanyak 2.099.999 dan 700.000 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh BNWP dan CRE. BNWP dan CRE masing-masing membayar sebesar US\$2.099.999 dan US\$700.000 atau masing-masing setara Rp30.072.000.000 dan Rp10.054.800.000.

Pada tanggal 7 Juli 2022, CM menerbitkan saham sebanyak 203.994 dan 67.998 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh BNWP dan CRE. BNWP dan CRE masing-masing membayar sebesar US\$203.994 dan US\$67.998 atau masing-masing setara Rp3.057.870.060 dan Rp1.019.290.020.

Pada tanggal 14 November 2022, CM menerbitkan saham sebanyak 825.000 dan 275.000 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh BNWP dan CRE. BNWP dan CRE masing-masing membayar sebesar US\$825.000 dan US\$275.000 atau masing-masing setara Rp12.781.725.000 dan Rp4.260.575.000.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

Cella Management Pte. Ltd.

On March 27, 2023, CM issued shares amounting to 2,850,000 and 950,000 ordinary shares which taken by BNWP and CRE. BNWP and CRE paid amounting to US\$2,850,000 and US\$950,000 respectively or equivalent to Rp43,605,000,000 and Rp14,581,550,000.

On April 26, 2023, CM issued shares amounting to 375,000 and 125,000 ordinary shares which taken by BNWP and CRE. BNWP and CRE paid amounting to US\$375,000 and US\$125,000 respectively or equivalent to Rp5,531,250,000 and Rp1,860,250,000.

On August 14, 2023, CM issued shares amounting to 1,146,006 and 382,002 ordinary shares which taken by BNWP and CRE. BNWP and CRE paid amounting to US\$1,146,006 and US\$382,002 respectively or equivalent to Rp17,530,453,782 and Rp5,830,496,526.

On April 7, 2022, CM issued shares amounting to 2,099,999 and 700,000 ordinary shares which taken by BNWP and CRE. BNWP and CRE paid amounting to US\$2,099,999 and US\$700,000 respectively or equivalent to Rp30,072,000,000 and Rp10,054,800,000.

On July 7, 2022, CM issued shares amounting to 203,994 and 67,998 ordinary shares which taken by BNWP and CRE. BNWP and CRE paid amounting to US\$203,994 and US\$67,998, respectively or equivalent to Rp3,057,870,060 and Rp1,019,290,020.

On November 14, 2022, CM issued shares amounting to 825,000 and 275,000 ordinary shares which taken by BNWP and CRE. BNWP and CRE paid amounting to US\$825,000 and US\$275,000 respectively or equivalent to Rp12,781,725,000 and Rp4,260,575,000.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

Cella Management Pte. Ltd. (lanjutan)

Dari transaksi penerbitan saham diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak nonpengendali sebesar Rp53.278.970 pada tanggal 31 Desember 2022.

PT Mahitala Wilis Amerta

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 29 tanggal 11 September 2023, NWP bersama-sama dengan NWK, entitas anak NWP, telah mendirikan PT Mahitala Wilis Amerta masing-masing dengan kontribusi modal sebesar Rp9.990.000.000 dan Rp10.000.000. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0073486.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 29 September 2023.

PT Cella Gemilang Logistik

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 111 tanggal 27 September 2023, GHC dan TMHC, keduanya entitas anak NWP telah mendirikan PT Cella Gemilang Logistik masing-masing dengan kontribusi modal sebesar Rp9.990.000.000 dan Rp10.000.000. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0074888.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 4 Oktober 2023.

PT Cella Argya Logistik

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 126 tanggal 12 April 2022, para pemegang saham CAL meningkatkan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh menjadi masing-masing sebesar Rp80.000.000.000 dan Rp20.000.000.000, melalui penerbitan 10.000 saham baru yang diambil seluruhnya oleh AHC atau sebesar Rp10.000.000.000. Selain itu susunan Dewan Direksi CAL juga mengalami perubahan. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0026740.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 13 April 2022.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

Cella Management Pte. Ltd. (continued)

From the issuance of shares above, NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp53,278,970 as of December 31, 2022.

PT Mahitala Wilis Amerta

Based on Notarial Deed No. 29 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 11, 2023, NWP together with NWK, NWP's subsidiary, established PT Mahitala Wilis Amerta with capital contribution amounting to Rp9,990,000,000 and Rp10,000,000, respectively. The Deed of Establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0073486.AH.01.01.Tahun 2023 dated September 29, 2023.

PT Cella Gemilang Logistik

Based on Notarial Deed No. 111 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 27, 2023, GHC and TMHC, both NWP's subsidiaries, establish PT Cella Gemilang Logistik with capital contribution amounting to Rp9,990,000,000 and Rp10,000,000, respectively. The Deed of Establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0074888.AH.01.01.Tahun 2023 dated October 4, 2023.

PT Cella Argya Logistik

Based on Notarial Deed No. 126 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated April 12, 2022, the shareholders of CAL increased the authorized issued and fully paid share capital to Rp80,000,000,000 and Rp20,000,000,000, respectively, through the issuance of 10,000 new shares which were fully subscribed by AHC or Rp10,000,000,000. In addition, the members of the Board of Directors of CAL has also been amended. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0026740.AH.01.02.Tahun 2022 dated April 13, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Pradana

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 39 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWPR meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh NWPR menjadi sebesar Rp55.540.000.000 melalui penerbitan 4.731 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp4.731.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWPR kepada NWP sebesar Rp26.847.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0160548 tanggal 21 Desember 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Audrey Tedja, S.H., M.Kn. No. 11 tanggal 16 Desember 2022, para pemegang saham NWPR meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp 50.809.000.000 melalui penerbitan 9 saham baru yang diambil bagian oleh NWK sebanyak 9 saham atau sebesar Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0092998.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 22 Desember 2022.

PT Nirvana Wastu Utama

Berdasarkan Akta Notaris Audrey Tedja, S.H., M.Kn. No. 12 tanggal 16 Desember 2022, para pemegang saham NWU meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp 70.809.000.000 melalui penerbitan 9 saham baru yang diambil bagian oleh NWK sebanyak 9 saham atau sebesar Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0092943.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 22 Desember 2022.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Pradana

Based on Notarial Deed No. 39 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWPR increased capital issued and fully paid of NWPR to Rp55,540,000,000 through issuance of 4,731 new shares which fully taken by NWP amounting to Rp4,731,000,000. Shares addition was done through conversion of NWPR's debt to NWP amounting to Rp26,847,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0160548 dated December 21, 2023.

Based on Notarial Deed No. 11 of Audrey Tedja, S.H., M.Kn. dated December 16, 2022, the shareholder of NWPR increased capital issued and fully paid to Rp50,809,000,000 through issuance of 9 new shares which is taken by NWK amounting to 9 shares or Rp9,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0092998.AH.01.02.Tahun 2022 dated December 22, 2022.

PT Nirvana Wastu Utama

Based on Notarial Deed No. 12 of Audrey Tedja, S.H., M.Kn. dated December 16, 2022, the shareholder of NWU increased capital issued and fully paid to Rp70,809,000,000 through issuance of 9 new shares which is taken by NWK amounting to 9 shares or Rp9,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0092943.AH.01.02.Tahun 2022 dated December 22, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Prabangkara Sangkara

Berdasarkan Akta Notaris Audrey Tedja, S.H., M.Kn. No. 11 tanggal 10 November 2022, para pemegang saham PS meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp110.365.000.000 melalui penerbitan 9 saham baru yang diambil bagian oleh NWK sebanyak 9 saham atau sebesar Rp9.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.09-0075976 tertanggal 15 November 2022.

PT Tirta Anugrah Buana

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 19 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham TAB meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh keduanya menjadi sebesar Rp117.170.000.000 melalui penerbitan 104.161 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp104.161.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman TAB kepada NWP sebesar Rp104.161.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0077707.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 12 Desember 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Audrey Tedja, S.H., M.Kn. No. 10 tanggal 10 November 2022, para pemegang saham TAB meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp13.009.000.000 melalui penerbitan 9 saham baru yang diambil bagian oleh NWK sebanyak 9 saham atau sebesar Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0082860.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 16 November 2022.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Prabangkara Sangkara

Based on Notarial Deed No. 11 of Audrey Tedja, S.H., M.Kn. dated November 10, 2022, the shareholders of PS increased capital issued and fully paid to Rp110,365,000,000 through issuance of 9 new shares which are taken by NWK amounting to 9 shares or Rp9,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.09-0075976 dated November 15, 2022.

PT Tirta Anugrah Buana

Based on Notarial Deed No. 19 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of TAB increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp117,170,000,000 through issuance of 104,161 new shares which are taken by NWP amounting to Rp104,161,000,000. Shares addition is done through conversion of TAB's debt to NWP amounting to Rp104,161,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0077707.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 12, 2023.

Based on Notarial Deed No. 10 of Audrey Tedja, S.H., M.Kn. dated November 10, 2022, the shareholders of TAB increased capital issued and fully paid to Rp13,009,000,000 through issuance of 9 new shares which are taken by NWK amounting to 9 shares or Rp9,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0082860.AH.01.02.Tahun 2022 dated November 16, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Anggaraksa Lokeswara

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 51 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham AL meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp117.719.000.000 melalui penerbitan 86.910 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp86.910.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman AL kepada NWP sebesar Rp104.419.000.000. Perubahan tersebut telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.03-0158184 tanggal 18 Desember 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Audrey Tedja, S.H., M.Kn. No. 21 tanggal 10 November 2022, para pemegang saham AL meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp30.809.000.000 melalui penerbitan 9 saham baru yang diambil bagian oleh NWK sebanyak 9 saham atau sebesar Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0082875.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 16 November 2022.

PT Melia Arjuna Bejana

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 122 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham MAB meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian oleh NWP sebanyak 7.500 saham atau sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0112310 tanggal 31 Agustus 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Anggaraksa Lokeswara

Based on Notarial Deed No. 51 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of AL increased capital issued and fully paid to Rp117,719,000,000 through issuance of 86,910 new shares which are taken by NWP amounting to Rp86,910,000,000. Shares addition is done through conversion of AL's debt to NWP amounting to Rp104,419,000,000. The amendment has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Notification Letter of Company's Data Change No. AHU-AH.01.03-0158184 dated December 18, 2023.

Based on Notarial Deed No. 21 of Audrey Tedja, S.H., M.Kn. dated November 10, 2022, the shareholders of AL increased capital issued and fully paid to Rp30,809,000,000 through issuance of 9 new shares which are taken by NWK amounting to 9 shares or Rp9,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0082875.AH.01.02.Tahun 2022 dated November 16, 2022.

PT Melia Arjuna Bejana

Based on Notarial Deed No. 122 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of MAB increased capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to 7,500 shares or Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Notification Letter No. AHU-AH.01.03-0112310 dated August 31, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Melia Arjuna Bejana (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 38 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham MAB meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp12.711.000.000 melalui penerbitan 2.711 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp2.711.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman MAB kepada NWP sebesar Rp8.362.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0079703.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 19 Desember 2023.

PT Aneka Jayausaha Maju Terus

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 132 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham AJUMT meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 5.800 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebanyak 5.791 saham dan 9 saham atau sebesar Rp5.791.000.000 dan Rp 9.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0112609 tanggal 1 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 43 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham AJUMT meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp12.929.000.000 melalui penerbitan 2.929 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp2.929.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman AJUMT kepada NWP sebesar Rp13.364.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0077267.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 11 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Melia Arjuna Bejana (continued)

Based on Notarial Deed No. 38 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of MAB increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp12,711,000,000 through issuance of 2,711 new shares which are taken by NWP amounting to Rp2,711,000,000. Shares addition is done through conversion of MAB's debt to NWP amounting to Rp8,362,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0079703.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 19, 2023.

PT Aneka Jayausaha Maju Terus

Based on Notarial Deed No. 132 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of AJUMT increased capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 5,800 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 5,791 shares and 9 shares or Rp5,791,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0112609 dated September 1, 2023.

Based on Notarial Deed No. 43 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of MAB increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp12,929,000,000 through issuance of 2,929 new shares which are taken by NWP amounting to Rp2,929,000,000. Shares addition is done through conversion of AJUMT's debt to NWP amounting to Rp13,364,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0077267.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 11, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Kencana

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 48 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWK meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500.000 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan Perusahaan sebanyak 7.492.500 saham dan 7.500 saham atau Rp7.492.500.000 dan Rp7.500.000. Penambahan saham baru oleh NWP dilakukan secara tunai dan melalui konversi pinjaman NWK kepada NWP masing-masing sebesar Rp5.488.500.000 dan Rp2.004.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0157822 tanggal 18 Desember 2023.

PT Gardapati Sahardaya

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 44 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham GS meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp124.418.000.000 melalui penerbitan 4.474 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp4.474.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman GS kepada NWP sebesar Rp4.595.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0157231. Tahun 2023 tanggal 15 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Jaya

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 39 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham NWJ meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebanyak 9.891 saham dan 9 saham atau sebesar Rp9.891.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0056365.AH.01.02. Tahun 2023 tanggal 19 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Kencana

Based on Notarial Deed No. 48 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWK increased capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500,000 new shares which are taken by NWP and the Company amounting to 7,492,500 shares and 7,500 shares or Rp7,492,500,000 and Rp7,500,000, respectively. Shares addition is done through cash and conversion of NWK's debt to NWP amounting to Rp5,488,500,000 and Rp2,004,000,000, respectively. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0157822 dated December 18, 2023.

PT Gardapati Sahardaya

Based on Notarial Deed No. 44 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of GS increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp124,418,000,000 through issuance of 4,474 new shares which are taken by NWP amounting to Rp4,474,000,000. Shares addition is done through conversion of GS' debt to NWP amounting to Rp4,595,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0157231. Tahun 2023 dated December 15, 2023.

PT Nirvana Wastu Jaya

Based on Notarial Deed No. 39 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of NWJ increased both authorized share capital and share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0056365.AH.01.02. Tahun 2023 dated September 19, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Jaya (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 36 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWJ meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp76.437.000.000 melalui penerbitan 66.437 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp66.437.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWJ kepada NWP sebesar Rp111.102.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0077666.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 12 Desember 2023.

PT Mahawira Rajendra Jaya

Berdasarkan Akta Notaris Audrey Tedja, S.H., M.Kn. No. 19 tanggal 19 Juni 2023, Hartanto Tjitra mengalihkan 1 saham yang dimilikinya atas MRJ kepada NWK dengan nominal sebesar Rp1.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0041270.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 Juli 2023.

Dari transaksi diatas diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak non-pengendali sebesar Rp278.205 pada tanggal 31 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Jaya Pratama

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 34 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWJP meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh NWJP menjadi sebesar Rp409.677.000.000 melalui penerbitan 248.477 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan PT Putra Wahid Land ("PWL") sebesar 231.089 saham dan 17.388 saham atau Rp231.089.000.000 dan Rp17.388.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWJP kepada NWP sebesar Rp231.089.000.000 dan konversi uang muka setoran modal saham milik PWL sebesar Rp17.387.713.227 dan setoran modal yang dilakukan oleh PWL sebesar Rp286.773. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0160521 tanggal 21 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Jaya (continued)

Based on Notarial Deed No. 36 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWJ increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp76,437,000,000 through issuance of 66,437 new shares which are taken by NWP amounting to Rp66,437,000,000. Shares addition is done through conversion of NWJ's debt to NWP amounting to Rp111,102,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0077666.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 12, 2023.

PT Mahawira Rajendra Jaya

Based on Notarial Deed No. 19 of Audrey Tedja, S.H., M.Kn. dated June 19, 2023, Hartanto Tjitra has transferred 1 share he owns in MRJ to NWK with nominal value of Rp1.000.000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0041270.AH.01.02.Tahun 2023 dated July 18, 2023.

From the transaction above, NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp278,205 as of December 31, 2023.

PT Nirvana Wastu Jaya Pratama

Based on Notarial Deed No. 34 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWJP increased capital issued and fully paid of NWJP to Rp409,677,000,000 through issuance of 248,477 new shares which are taken by NWP and PT Putra Wahid Land ("PWL") amounting to 231,089 shares and 17,388 shares or Rp231,089,000,000 and Rp17,388,000,000, respectively. Shares addition was done through conversion of NWJP's debt to NWP amounting to Rp231,089,000,000 and conversion of advance of future shares subscription of PWL amounting to Rp17,387,713,227 and capital contribution from PWL amounting to Rp286,773. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0160521 dated December 21, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Jaya Pratama (lanjutan)

Dari transaksi penerbitan saham diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak non-pengendali sebesar Rp568.348.360 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Karya Utama

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 40 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham NWKU meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebanyak 9.891 saham dan 9 saham atau sebesar Rp9.891.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0055878.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 15 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 40 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWKU meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp22.680.000.000 melalui penerbitan 12.680 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp12.680.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWKU kepada NWP sebesar Rp12.680.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0078420.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 14 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Jaya Pratama (continued)

From the issuance of shares above, NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp568,348,360 for the year ended December 31, 2023.

PT Nirvana Wastu Karya Utama

Based on Notarial Deed No. 40 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of NWKU increased both authorized share capital and share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0055878.AH.01.01.Tahun 2023 dated September 15, 2023.

Based on Notarial Deed No. 40 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWKU increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp22,680,000,000 through issuance of 12,680 new shares which are taken by NWP amounting to Rp12,680,000,000. Shares addition is done through conversion of NWKU's debt to NWP amounting to Rp12,680,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0078420.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 14, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Kusuma

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 41 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham NWKus meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh NWKus menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebanyak 9.891 saham dan 9 saham atau sebesar Rp9.891.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0055871.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 15 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 28 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWKus meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh NWKus menjadi sebesar Rp25.201.000.000 melalui penerbitan 15.201 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp15.201.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWKus kepada NWP sebesar Rp31.204.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0077279.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 11 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Usaha Karya

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No.136 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham NWUK meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebanyak 9.891 saham dan 9 saham atau sebesar Rp9.891.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0052899.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 5 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Kusuma

Based on Notarial Deed No. 41 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of NWKus increased both authorized share capital and share capital issued and fully paid of NWKus to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0055871.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 15, 2023.

Based on Notarial Deed No. 28 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWKus increased both authorized capital and capital issued and fully paid of NWKus to Rp25,201,000,000 through issuance of 15,201 new shares which fully taken by NWP amounting to Rp15,201,000,000. Shares addition was done through conversion of NWKus' debt to NWP amounting to Rp31,204,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0077279.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 11, 2023.

PT Nirvana Wastu Usaha Karya

Based on Notarial Deed No. 136 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of NWUK increased both authorized share capital and share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0052899.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 5, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Usaha Karya (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 29 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWUK meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh NWUK menjadi sebesar Rp46.132.000.000 melalui penerbitan 36.132 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp36.132.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWUK kepada NWP sebesar Rp36.132.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076490.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Amerta

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 127 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham NWA meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh NWA menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0113373 tanggal 4 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 20 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWA meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh NWA menjadi sebesar Rp20.022.000.000 melalui penerbitan 10.022 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp10.022.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWA kepada NWP sebesar Rp186.750.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076513.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Usaha Karya (continued)

Based on Notarial Deed No. 29 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWUK increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp46,132,000,000 through issuance of 36,132 new shares which are taken by NWP amounting to Rp36,132,000,000. Shares addition was done through conversion of NWUK's debt to NWP amounting to Rp36,132,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076490.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

PT Nirvana Wastu Amerta

Based on Notarial Deed No. 127 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of NWA increased capital issued and fully paid of NWA to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which fully taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0113373 dated September 4, 2023.

Based on Notarial Deed No. 20 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWA increased both authorized capital and capital issued and fully paid of NWA to Rp20,022,000,000 through issuance of 10,022 new shares which fully taken by NWP amounting to Rp10,022,000,000. Shares addition was done through conversion of NWA's debt to NWP amounting to Rp186,750,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076513.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Kalingga Murda Pratama

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 134 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham KMP meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 9.891 saham dan 9 saham atau Rp9.891.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0052886.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 5 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 26 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham KMP meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh KMP menjadi sebesar Rp190.173.000.000 melalui penerbitan 180.173 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp180.173.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman KMP kepada NWP sebesar Rp296.043.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0077255.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 11 Desember 2023.

PT Kalingga Murda Raja

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 43 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham KMR meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 9.891 saham dan 9 saham atau Rp9.891.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0056266.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Kalingga Murda Pratama

Based on Notarial Deed No. 134 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of KMP increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0052886.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 5, 2023.

Based on Notarial Deed No. 26 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of KMP increased both authorized capital and capital issued and fully paid of KMP to Rp190,173,000,000 through issuance of 180,173 new shares which are taken by NWP amounting to Rp180,173,000,000. Shares addition was done through conversion of KMP's debt to NWP amounting to Rp296,043,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0077255.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 11, 2023.

PT Kalingga Murda Raja

Based on Notarial Deed No. 43 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of KMR increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0056266.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 18, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Kalingga Murda Raja (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 27 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham KMR meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp22.488.000.000 melalui penerbitan 12.488 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp12.488.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman KMR kepada NWP sebesar Rp12.488.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076511.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

PT Adhirajasa Hanasta Pratama

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 123 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham AHP meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang seluruhnya diambil bagian oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0112565 tanggal 1 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 24 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham AHP meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp20.191.000.000 melalui penerbitan 10.191 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp10.191.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman AHP kepada NWP sebesar Rp10.191.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076500.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Kalingga Murda Raja (continued)

Based on Notarial Deed No. 27 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of KMR increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp22,488,000,000 through issuance of 12,488 new shares which are taken by NWP amounting to Rp12,488,000,000. Shares addition is done through conversion of KMR's debt to NWP amounting to Rp12,488,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076511.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

PT Adhirajasa Hanasta Pratama

Based on Notarial Deed No. 123 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of AHP increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0112565 dated September 1, 2023.

Based on Notarial Deed No. 24 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of AHP increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp20,191,000,000 through issuance of 10,191 new shares which are taken by NWP amounting to Rp10,191,000,000. Shares addition is done through conversion of AHP's debt to NWP amounting to Rp10,191,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076500.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Kalingga Kara Daneswara

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 126 tanggal 29 August 2023, para pemegang saham KKD meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang seluruhnya diambil bagian oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0113375 tanggal 4 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 23 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham KKD meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp17.158.000.000 melalui penerbitan 7.158 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp7.158.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman KKD kepada NWP sebesar Rp7.158.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076503.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

PT Lintang Buwana Ekatra

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 32 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham LBE meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp47.349.000.000 melalui penerbitan 37.349 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp37.349.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman LBE kepada NWP sebesar Rp44.520.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0078411.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 14 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Kalingga Kara Daneswara

Based on Notarial Deed No. 126 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of KKD increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0113375 dated September 4, 2023.

Based on Notarial Deed No. 23 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of KKD increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp17,158,000,000 through issuance of 7,158 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,158,000,000. Shares addition is done through conversion of KKD's debt to NWP amounting to Rp7,158,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076503.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

PT Lintang Buwana Ekatra

Based on Notarial Deed No. 32 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of LBE increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp47,349,000,000 through issuance of 37,349 new shares which are taken by NWP amounting to Rp37,349,000,000. Shares addition was done through conversion of LBE's debt to NWP amounting to Rp44,520,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0078411.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 14, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Tunas Mitra Usaha

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 137 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham TMU meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.151 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 7.132 saham dan 19 saham atau Rp3.566.000.000 dan Rp9.500.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0113644 tanggal 5 September 2023.

PT Nirvana Wastu Karya Pratama

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 130 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham NWKP meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang seluruhnya diambil bagian oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0112648 tanggal 1 September 2023.

PT Polonia Anugerah Jaya

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 173 tanggal 18 Desember 2023, para pemegang saham PAJ meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh PAJ menjadi sebesar Rp15.644.000.000 melalui penerbitan 13.144 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp13.144.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman PAJ kepada NWP sebesar Rp260.883.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0081065.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 22 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Tunas Mitra Usaha

Based on Notarial Deed No. 137 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of TMU increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,151 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 7,132 shares and 19 shares or Rp3,566,000,000 and Rp9,500,000, respectively. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0113644 dated September 5, 2023.

PT Nirvana Wastu Karya Pratama

Based on Notarial Deed No. 130 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of NWKP increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0112648 dated September 1, 2023.

PT Polonia Anugerah Jaya

Based on Notarial Deed No. 173 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 18, 2023, the shareholders of PAJ increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp15,644,000,000 through issuance of 13,144 new shares which are taken by NWP amounting to Rp13,144,000,000. Shares addition was done through conversion of PAJ's debt to NWP amounting to Rp260,883,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0081065.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 22, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Paramarta Rolas Jaya

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 171 tanggal 18 Desember 2023, para pemegang saham PRJ meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh PRJ menjadi sebesar Rp40.535.000.000 melalui penerbitan 38.035 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp38.035.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman PRJ kepada NWP sebesar Rp175.526.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0081060.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 22 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Anargya Kastara

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 46 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham NWAK meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 9.891 saham dan 9 saham atau Rp9.891.000.000 dan Rp 9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0056373.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 19 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 21 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWAK meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp21.184.000.000 melalui penerbitan 11.184 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp11.184.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWAK kepada NWP sebesar Rp11.184.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076508.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Paramarta Rolas Jaya

Based on Notarial Deed No. 171 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 18, 2023, the shareholders of PRJ increased both authorized capital and capital issued and fully paid of PRJ to Rp40,535,000,000 through issuance of 38,035 new shares which fully taken by NWP amounting to Rp38,035,000,000. Shares addition was done through conversion of PRJ's debt to NWP amounting to Rp175,526,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0081060.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 22, 2023.

PT Nirvana Wastu Anargya Kastara

Based on Notarial Deed No. 46 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of NWAK increased authorized share and share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0056373.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 19, 2023.

Based on Notarial Deed No. 21 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWAK increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp21,184,000,000 through issuance of 11,184 new shares which are taken by NWP amounting to Rp11,184,000,000. Shares addition is done through conversion of NWAK's debt to NWP amounting to Rp11,184,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076508.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Gunaadhy Jayendra

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 47 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham NWGJ meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 9.891 saham dan 9 saham atau Rp9.891.000.000 dan Rp 9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0056915.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 20 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 22 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWGJ meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp28.503.000.000 melalui penerbitan 18.503 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp18.503.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWGJ kepada NWP sebesar Rp18.503.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076505.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Kastara Kasyapi

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 44 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham NWKK meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh NWKK menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 9.891 saham dan 9 saham atau Rp9.891.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0056911.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 20 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Gunaadhy Jayendra

Based on Notarial Deed No. 47 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of NWGJ increased authorized capital and share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0056915.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 20, 2023.

Based on Notarial Deed No. 22 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWGJ increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp28,503,000,000 through issuance of 18,503 new shares which are taken by NWP amounting to Rp18,503,000,000. Shares addition is done through conversion of NWGJ's debt to NWP amounting to Rp18,503,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076505.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

PT Nirvana Wastu Kastara Kasyapi

Based on Notarial Deed No. 44 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of NWKK increased authorized capital and share capital issued and fully paid of NWKK to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0056911.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 20, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Kastara Kasyapi (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 45 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWKK meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh NWKK menjadi sebesar Rp53.568.000.000 melalui penerbitan 43.568 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp43.568.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWKK kepada NWP sebesar Rp43.568.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076727.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 8 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 30 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWPras meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp826.388.000.000 melalui penerbitan 816.388 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp816.388.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWPras kepada NWP sebesar Rp816.388.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076474.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Prawara Radika

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 45 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham NWPrad meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 9.900 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 9.891 saham dan 9 saham atau Rp 9.891.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0056271.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Nirvana Wastu Kastara Kasyapi
(continued)

Based on Notarial Deed No. 45 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWKK increased both authorized capital and capital issued and fully paid of NWKK to Rp53,568,000,000 through issuance of 43,568 new shares which fully taken by NWP amounting to Rp43,568,000,000. Shares addition was done through conversion of NWKK's debt to NWP amounting to Rp43,568,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076727.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 8, 2023.

PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja

Based on Notarial Deed No. 30 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWPras increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp826,388,000,000 through issuance of 816,388 new shares which are taken by NWP amounting to Rp816,388,000,000. Shares addition is done through conversion of NWPras' debt to NWP amounting to Rp816,388,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076474.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

PT Nirvana Wastu Prawara Radika

Based on Notarial Deed No. 45 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of NWPrad increased authorized capital and share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 9,900 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 9,891 shares and 9 shares or Rp9,891,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0056271.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 18, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Nirvana Wastu Prawara Radika (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 46 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWPRad meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp75.662.000.000 melalui penerbitan 65.662 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp65.662.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWPRad kepada NWP sebesar Rp164.050.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0078114.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 13 Desember 2023.

PT Nirvana Wastu Sagara Bhadrika

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 135 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham NWSB meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang seluruhnya diambil bagian oleh NWP sebesar Rp 7.500.000.000. Akta ini telah diterima dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0112601 tanggal 1 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 47 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWSB meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp48.792.000.000 melalui penerbitan 38.792 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp38.792.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWSB kepada NWP sebesar Rp256.174.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0077318.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 11 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

**PT Nirvana Wastu Prawara Radika
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 46 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWPRad increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp75,662,000,000 through issuance of 65,662 new shares which are taken by NWP amounting to Rp65,662,000,000. Shares addition is done through conversion of NWPRad's debt to NWP amounting to Rp164,050,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0078114.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 13, 2023.

PT Nirvana Wastu Sagara Bhadrika

Based on Notarial Deed No. 135 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of NWSB increased authorized capital and share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0112601 dated September 1, 2023.

Based on Notarial Deed No. 47 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWSB increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp48,792,000,000 through issuance of 38,792 new shares which are taken by NWP amounting to Rp38,792,000,000. Shares addition is done through conversion of NWSB's debt to NWP amounting to Rp256,174,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0077318.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 11, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Primerindo Sejahtera

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 33 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham PSj meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 98.750 saham baru yang diambil bagian oleh PK dan NWK sebesar 98.651 saham dan 99 saham atau Rp9.865.100.000 dan Rp 9.900.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076132.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 6 Desember 2023.

PT Abhinaya Badasa Badi

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 48 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham ABB meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 7.491 saham dan 9 saham atau Rp7.491.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0118582 tanggal 15 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 50 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham ABB meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp14.905.000.000 melalui penerbitan 4.905 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp4.905.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman ABB kepada NWP sebesar Rp4.905.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0079344.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Primerindo Sejahtera

Based on Notarial Deed No. 33 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of PSj increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 98,750 new shares which are taken by PK and NWK amounting to 98,651 shares and 99 shares or Rp9,865,100,000 and Rp9,900,000, respectively. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076132.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 6, 2023.

PT Abhinaya Badasa Badi

Based on Notarial Deed No. 48 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of ABB increased authorized capital and share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 7,491 shares and 9 shares or Rp7,491,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0118582 dated September 15, 2023.

Based on Notarial Deed No. 50 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of ABB increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp14,905,000,000 through issuance of 4,905 new shares which are taken by NWP amounting to Rp4,905,000,000. Shares addition is done through conversion of ABB's debt to NWP amounting to Rp4,905,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0079344.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 18, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Bimantara Danar Dipta

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 49 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham BDD meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan NWK sebesar 7.491 saham dan 9 saham atau Rp7.491.000.000 dan Rp9.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0119115 tanggal 15 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 49 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham BDD meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh BDD menjadi sebesar Rp34.409.000.000 melalui penerbitan 24.409 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp24.409.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman BDD kepada NWP sebesar Rp51.889.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0079184.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 Desember 2023.

PT Pejaten Semesta Raya

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 131 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham PSR meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0112635 tanggal 1 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Bimantara Danar Dipta

Based on Notarial Deed No. 49 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of BDD increased share capital issued and fully paid of BDD to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP and NWK amounting to 7,491 shares and 9 shares or Rp7,491,000,000 and Rp9,000,000, respectively. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0119115 dated September 15, 2023.

Based on Notarial Deed No. 49 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of BDD increased both authorized capital and capital issued and fully paid of BDD to Rp34,409,000,000 through issuance of 24,409 new shares which are taken by NWP amounting to Rp24,409,000,000. Shares addition was done through conversion of BDD's debt to NWP amounting to Rp51,889,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0079184.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 18, 2023.

PT Pejaten Semesta Raya

Based on Notarial Deed No. 131 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of PSR increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0112635 dated September 1, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Pejaten Semesta Raya (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 41 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham PSR meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp37.319.000.000 melalui penerbitan 27.319 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp27.319.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman PSR kepada NWP sebesar Rp417.960.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076692.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 8 Desember 2023.

PT Binjai Hatua Makmur

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 133 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham BHM meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0112617 tanggal 1 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 42 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham BHM meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp49.725.000.000 melalui penerbitan 39.725 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp39.725.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman BHM kepada NWP sebesar Rp190.348.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076756.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 8 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Pejaten Semesta Raya (continued)

Based on Notarial Deed No. 41 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of PSR increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp37,319,000,000 through issuance of 27,319 new shares which are taken by NWP amounting to Rp27,319,000,000. Shares addition is done through conversion of PSR's debt to NWP amounting to Rp417,960,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076692.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 8, 2023.

PT Binjai Hatua Makmur

Based on Notarial Deed No. 133 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of BHM increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0112617 dated September 1, 2023.

Based on Notarial Deed No. 42 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of BHM increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp49,725,000,000 through issuance of 39,725 new shares which are taken by NWP amounting to Rp39,725,000,000. Shares addition is done through conversion of BHM's debt to NWP amounting to Rp190,348,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076756.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 8, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Adhiwangsa Satata Ekatra

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 124 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham ASE meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0112323 tanggal 31 Agustus 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 37 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham ASE meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh ASE menjadi sebesar Rp105.992.000.000 melalui penerbitan 95.992 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp95.992.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman ASE kepada NWP sebesar Rp143.431.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0079364.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 Desember 2023.

PT Dhanika Sejahtera Makmur

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 125 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham DSM meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0112326 tanggal 31 Agustus 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Adhiwangsa Satata Ekatra

Based on Notarial Deed No. 124 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of ASE increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0112323 dated August 31, 2023.

Based on Notarial Deed No. 37 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of ASE increased both authorized capital and capital issued and fully paid of ASE to Rp105,992,000,000 through issuance of 95,992 new shares which are taken by NWP amounting to Rp95,992,000,000. Shares addition was done through conversion of ASE's debt to NWP amounting to Rp143,431,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0079364.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 18, 2023.

PT Dhanika Sejahtera Makmur

Based on Notarial Deed No. 125 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of DSM increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0112326 dated August 31, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Sekala Braha Semesta

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 129 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham SBS meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp 7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-011233 tanggal 31 Agustus 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 35 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham SBS meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh SBS menjadi sebesar Rp42.193.000.000 melalui penerbitan 32.193 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp32.193.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman SBS kepada NWP sebesar Rp119.396.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0079357.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 Desember 2023.

PT Prawara Ranajaya Catra

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 128 tanggal 29 Agustus 2023, para pemegang saham PRC meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp10.000.000.000 melalui penerbitan 7.500 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp7.500.000.000. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0113624 tanggal 5 September 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Sekala Braha Semesta

Based on Notarial Deed No. 129 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of SBS increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-011233 dated August 31, 2023.

Based on Notarial Deed No. 35 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of SBS increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp42,193,000,000 through issuance of 32,193 new shares which are taken by NWP amounting to Rp32,193,000,000. Shares addition was done through conversion of SBS's debt to NWP amounting to Rp119,396,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0079357.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 18, 2023.

PT Prawara Ranajaya Catra

Based on Notarial Deed No. 128 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 29, 2023, the shareholders of PRC increased share capital issued and fully paid to Rp10,000,000,000 through issuance of 7,500 new shares which are taken by NWP amounting to Rp7,500,000,000. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0113624 dated September 5, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Prawara Ranajaya Catra (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 25 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham PRC meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh PRC menjadi sebesar Rp21.261.000.000 melalui penerbitan 11.261 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp11.261.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman PRC kepada NWP sebesar Rp190.746.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076498.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

PT Dwimegah Miri Sentosa

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 31 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham DMS meningkatkan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp29.190.000.000 melalui penerbitan 19.190 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp19.190.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman DMS kepada NWP sebesar Rp127.792.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0076515.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 7 Desember 2023.

Beta Holding Cella Pte., Ltd

Berdasarkan *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* tanggal 2 Maret 2022, MHC telah mendirikan BHC, suatu perseroan yang dibatasi dengan jumlah saham, dengan Nomor Entitas Khusus 202207205N dengan kontribusi modal sebesar US\$1. BHC berdomisili di Singapura.

Charlie Holding Cella Pte., Ltd.

Berdasarkan *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* tanggal 2 Maret 2022, MHC telah mendirikan CHC, suatu perseroan yang dibatasi dengan jumlah saham, dengan Nomor Entitas Khusus 202207207R dengan kontribusi modal sebesar US\$1. CHC berdomisili di Singapura.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Prawara Ranajaya Catra (continued)

Based on Notarial Deed No. 25 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of PRC increased both authorized capital and capital issued and fully paid of PRC to Rp21,261,000,000 through issuance of 11,261 new shares which are taken by NWP amounting to Rp11,261,000,000. Shares addition was done through conversion of PRC's debt to NWP amounting to Rp190,746,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076498.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

PT Dwimegah Miri Sentosa

Based on Notarial Deed No. 31 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of DMS increased both authorized capital and capital issued and fully paid to Rp29,190,000,000 through issuance of 19,190 new shares which are taken by NWP amounting to Rp19,190,000,000. Shares addition is done through conversion of DMS' debt to NWP amounting to Rp127,792,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0076515.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 7, 2023.

Beta Holding Cella Pte., Ltd

Based on *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* dated March 2, 2022, MHC has established BHC, a private company limited by shares with unique entity number 202207205N with a capital contribution amounted to of US\$1. BHC is domiciled in Singapore.

Charlie Holding Cella Pte., Ltd

Based on *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* dated March 2, 2022, MHC has established CHC, a private company limited by shares with unique entity number 202207207R with a capital contribution amounted to of US\$1. CHC is domiciled in Singapore.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

Two Masters Holding Cella Pte., Ltd.

Pada tanggal 2 Agustus 2023, TMHC menerbitkan saham sebanyak 132.200 lembar saham biasa yang diambil oleh CM. CM membayar sebesar US\$132.200.

Pada tanggal 4 September 2023, TMHC menerbitkan saham sebanyak 1.816.000 lembar saham biasa yang diambil oleh CM. CM membayar sebesar US\$1,816,000.

Pada tanggal 21 September 2023, TMHC menerbitkan saham sebanyak 9.241.250 lembar saham biasa yang diambil oleh CM. CM membayar sebesar US\$9.241.250.

Pada tanggal 6 Desember 2023, TMHC menerbitkan saham sebanyak 2.046.250 lembar saham biasa yang diambil oleh CM. CM membayar sebesar US\$2.046.250.

Berdasarkan *The Companies Act* (CAP 50) of the Republic of Singapore tanggal 18 Oktober 2022, CM telah mendirikan TMHC, suatu perseroan yang dibatasi dengan jumlah saham, dengan Nomor Entitas Khusus 202236933K dengan kontribusi modal sebesar US\$1. TMHC berdomisili di Singapura.

Epsilon Holding Cella Pte., Ltd

Pada tanggal 4 September 2023, EHC menerbitkan saham sebanyak 1.115.000 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$1.115.000.

Pada tanggal 21 September 2023, EHC menerbitkan saham sebanyak 3.360.000 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$3.360.000.

Pada tanggal 6 Desember 2023, EHC menerbitkan saham sebanyak 624.000 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$624.000.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

Two Masters Holding Cella Pte., Ltd

On August 2, 2023, TMHC issued 132,200 ordinary shares that were taken by CM. CM paid a total of US\$132,200.

On September 4, 2023, TMHC issued 1,816,000 ordinary shares that were taken by CM. CM paid a total of US\$1,816,000.

On September 21, 2023, TMHC issued 9,241,250 ordinary shares that were taken by CM. CM paid a total of US\$9,241,250.

On December 6, 2023, TMHC issued 2,046,250 ordinary shares that were taken by CM. CM paid a total of US\$2,046,250.

Based on *The Companies Act* (CAP 50) of the Republic of Singapore dated October 18, 2022, CM has established TMHC, a private company limited by shares with unique entity number 202236933K with a capital contribution amounted to of US\$1. TMHC is domiciled in Singapore.

Epsilon Holding Cella Pte., Ltd

On September 4, 2023, EHC issued 1,115,000 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$1,115,000.

On September 21, 2023, EHC issued 3,360,000 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$3,360,000.

On December 6, 2023, EHC issued 624,000 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$624,000.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

Epsilon Holding Cella Pte., Ltd (lanjutan)

Berdasarkan *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* tanggal 18 Oktober 2022, TMHC telah mendirikan EHC, suatu perseroan yang dibatasi dengan jumlah saham, dengan Nomor Entitas Khusus 202236999M dengan kontribusi modal sebesar US\$1. EHC berdomisili di Singapura.

Caesar Holding Cella Pte., Ltd

Pada tanggal 2 Agustus 2023, CAHC menerbitkan saham sebanyak 132.200 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$132.200.

Pada tanggal 4 September 2023, CAHC menerbitkan saham sebanyak 687.000 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$687.000.

Pada tanggal 21 September 2023, CAHC menerbitkan saham sebanyak 6.235.000 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$6.235.000.

Pada tanggal 6 Desember 2023, CAHC menerbitkan saham sebanyak 506.500 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$506.500.

Berdasarkan *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* tanggal 18 Oktober 2022, TMHC telah mendirikan CAHC, suatu perseroan yang dibatasi dengan jumlah saham, dengan Nomor Entitas Khusus 202236996Z dengan kontribusi modal sebesar US\$1. CAHC berdomisili di Singapura.

Dynasty Holding Cella Pte., Ltd

Pada tanggal 5 September 2023, DHC menerbitkan saham sebanyak 7.000 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$7.000.

Berdasarkan *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* tanggal 18 Oktober 2022, TMHC telah mendirikan DHC, suatu perseroan yang dibatasi dengan jumlah saham, dengan Nomor Entitas Khusus 202236969N dengan kontribusi modal sebesar US\$1. DHC berdomisili di Singapura.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

Epsilon Holding Cella Pte., Ltd (continued)

Based on *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* dated October 18, 2022, TMHC has established EHC, a private company limited by shares with unique entity number 202236999M with a capital contribution amounted to of US\$1. EHC is domiciled in Singapore.

Caesar Holding Cella Pte., Ltd

On August 2, 2023, CAHC issued 132,200 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$132,200.

On September 4, 2023, CAHC issued 687,000 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$687,000.

On September 21, 2023, CAHC issued 6,235,000 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$6,235,000.

On December 6, 2023, CAHC issued 506,500 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$506,500.

Based on *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* dated October 18, 2022, TMHC has established CAHC, a private company limited by shares with unique entity number 202236996Z with a capital contribution amounted to of US\$1. CAHC is domiciled in Singapore.

Dynasty Holding Cella Pte., Ltd.

On September 5, 2023, DHC issued 7,000 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$7,000.

Based on *The Companies Act (CAP 50) of the Republic of Singapore* dated October 18, 2022, TMHC has established DHC, a private company limited by shares with unique entity number 202236969N with a capital contribution amounted to of US\$1. DHC is domiciled in Singapore.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Cella Cakra Logistik

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 80 tanggal 18 Agustus 2023, para pemegang saham CCL meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp12.000.000.000 melalui penerbitan 2.000 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh CHC sebesar Rp2.000.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0049405.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 22 Agustus 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 30 tanggal 11 September 2023, para pemegang saham CCL meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp22.361.000.000 melalui penerbitan 10.361 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh CHC sebesar Rp10.361.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0054711.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 12 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 176 tanggal 18 Desember 2023, para pemegang saham CCL meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp121.904.000.000 melalui penerbitan 13.500 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh CHC sebesar Rp13.500.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0081446.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 27 Desember 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 144 tanggal 21 Oktober 2022, CAHC dan TMHC, keduanya entitas anak NWP, telah mendirikan CCL masing-masing dengan kontribusi modal sebesar Rp9.990.000.000 dan Rp10.000.000. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0073875.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 24 Oktober 2022.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Cella Cakra Logistik

Based on Notarial Deed No. 80 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated August 18, 2023, the shareholders of CCL increased share capital issued and fully paid to Rp12,000,000,000 through issuance of 2,000 new shares which are taken by CHC amounting to Rp2,000,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0049405.AH.01.02.Tahun 2023 dated August 22, 2023.

Based on Notarial Deed No. 30 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 11, 2023, the shareholders of CCL increased share capital issued and fully paid to Rp22,361,000,000 through issuance of 10,361 new shares which are taken by CHC amounting to Rp10,361,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0054711.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 12, 2023.

Based on Notarial Deed No. 176 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 18, 2023, the shareholders of CCL increased share capital issued and fully paid to Rp121,904,000,000 through issuance of 13,500 new shares which are taken by CHC amounting to Rp13,500,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0081446.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 27, 2023.

Based on Notarial Deed No. 144 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated October 21, 2022, CAHC and TMHC, both NWP's subsidiaries, establish CCL with capital contribution amounted to Rp9,990,000,000 and Rp10,000,000, respectively. The Deed of Establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0073875.AH.01.01.Tahun 2022 dated October 24, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Cella Emerald Logistik

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 181 tanggal 30 Maret 2023, EHC dan TMHC, keduanya entitas anak NWP, telah mendirikan CEL masing-masing dengan kontribusi modal sebesar Rp9.990.000.000 dan Rp10.000.000. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0026372.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 4 April 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 31 tanggal 11 September 2023, para pemegang saham CEL meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp26.639.000.000 melalui penerbitan 16.639 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh EHC sebesar Rp16.639.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0055507.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 14 September 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 32 tanggal 6 Oktober 2023, para pemegang saham CEL meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp69.479.000.000 melalui penerbitan 42.840 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh EHC sebesar Rp42.840.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0064770.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 24 Oktober 2023.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 175 tanggal 18 Desember 2023, para pemegang saham CEL meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp77.028.000.000 melalui penerbitan 7.549 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh EHC sebesar Rp7.549.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0081437.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 27 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Cella Emerald Logistik

Based on Notarial Deed No. 181 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated March 30, 2023, EHC and TMHC, both NWP's subsidiaries, establish CEL with capital contribution amounting to Rp9,990,000,000 and Rp10,000,000, respectively. The Deed of Establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0026372.AH.01.01.Tahun 2023 dated April 4, 2023.

Based on Notarial Deed No. 31 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 11, 2023, the shareholders of CEL increased share capital issued and fully paid to Rp26,639,000,000 through issuance of 16,639 new shares which are taken by EHC amounting to Rp16,639,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0055507.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 14, 2023.

Based on Notarial Deed No. 32 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated October 6, 2023, the shareholders of CEL increased share capital issued and fully paid to Rp69,479,000,000 through issuance of 42,840 new shares which are taken by EHC amounting to Rp42,840,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0064770.AH.01.02.Tahun 2023 dated October 24, 2023.

Based on Notarial Deed No. 175 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 18, 2023, the shareholders of CEL increased share capital issued and fully paid to Rp77,028,000,000 through issuance of 7,549 new shares which are taken by EHC amounting to Rp7,549,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0081437.AH.01.02.Tahun 2023 dated December 27, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

PT Cella Management Logistik

Berdasarkan Akta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 42 tanggal 13 September 2023, para pemegang saham CML meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp11.401.000.000 melalui penerbitan 1.401 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh NWP sebesar Rp1.401.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0056274.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 September 2023.

Gamma Holding Cella Pte. Ltd.

Berdasarkan *The Companies Act 1967 of the Republic of Singapore* tanggal 14 September 2023, TMHC telah mendirikan GHC, suatu perseroan yang dibatasi dengan jumlah saham, dengan Nomor Entitas Khusus 202236933K dengan kontribusi modal sebesar US\$1. GHC berdomisili di Singapura.

Pada tanggal 21 Desember 2023, GHC menerbitkan saham sebanyak 193.000 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$193.000.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

PT Cella Management Logistik

Based on Notarial Deed No. 42 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 13, 2023, the shareholders of CML increased share capital issued and fully paid to Rp11,401,000,000 through issuance of 1,401 new shares which are taken by NWP amounting to Rp1,401,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0056274.AH.01.02.Tahun 2023 dated September 18, 2023.

Gamma Holding Cella Pte. Ltd.

Based on *The Companies Act 1967 of the Republic of Singapore* dated September 14, 2023, TMHC has established GHC, a private company limited by shares with unique entity number 202236933K with a capital contribution amounting to US\$1. GHC is domiciled in Singapore.

On December 21, 2023, GHC issued 193,000 ordinary shares that were taken by TMHC. TMHC paid a total of US\$193,000.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

e. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Berdasarkan Akta Notaris Yulia, S.H., No. 100 tanggal 31 Agustus 2022, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama (Independen)
Komisaris

Pingki Elka Pangestu
Ir. Leander Nauli

Direksi

Direktur Utama
Direktur
Direktur

Soekarman Wiraatmadja Kusnadi*
Hasan
Musa Sinambela

*) Pada bulan Januari 2024, Soekarman Wiraatmadja Kusnadi telah meninggal dunia

Gaji dan remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

**Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31,**

	2023	2022
Dewan Komisaris	4.167.705.000	4.125.156.422
Direksi	21.679.682.810	17.940.731.257

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan pada tanggal 30 September 2023, susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Ketua
Anggota
Anggota

Pingki Elka Pangestu
Agus R. Panjaitan
Wito

Chairman
Member
Member

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan pada tanggal 1 Juli 2020, susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Ketua
Anggota
Anggota

Pingki Elka Pangestu
Agus R. Panjaitan
Rio Sigid Wisaksono

Chairman
Member
Member

Grup mempunyai sekitar 160 dan 176 karyawan tetap masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 (tidak diaudit).

1. GENERAL (continued)

e. Boards of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees

Based on Notarial Deed No. 100 of Yulia, S.H., dated August 31, 2022, members of the Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner (Independent)
Commissioner

Board of Directors

President Director
Director
Director

*) On January 2024, Soekarman Wiraatmadja Kusnadi has passed away

Salaries and remuneration for Boards of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follow:

**Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31,**

	2023	2022
Board of Commissioners	4.167.705.000	4.125.156.422
Board of Directors	21.679.682.810	17.940.731.257

Based on Decision Letter of the Company's Board of Commissioners dated September 30, 2023, the composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2023 is as follow:

Chairman
Member
Member

Based on Decision Letter of the Company's Board of Commissioners dated July 1, 2020, the composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2022 is as follow:

Chairman
Member
Member

The Group has approximately 160 and 176 permanent employees as of December 31, 2023 and 2022, respectively (unaudited).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL**

a. Dasar Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK IAI") dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi tahun yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2b dibawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION**

a. Basis of Presentation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants ("Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia" or "DSAK IAI") and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority ("Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK").

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant Notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the years covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2b.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi

b. Changes in Accounting Policies

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup.

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2023, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group.

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan - Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amendment of PSAK 1: Presentation of financial statement - Disclosure of accounting policies

Amandemen ini memberikan panduan untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan dalam mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas menjadi persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

This amendments provide guidance to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendments aim to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

Amandemen tersebut berdampak pada pengungkapan kebijakan akuntansi Grup, namun tidak berdampak pada pengukuran, pengakuan atau penyajian *item* apa pun dalam laporan keuangan Grup.

The amendments have had an impact on the Group's disclosures of accounting policies, but not on the measurement, recognition or presentation of any items in the Group's financial statements.

Amandemen PSAK 16: Aset Tetap - Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amendment of PSAK 16: Fixed Assets - Proceeds before Intended Use

Amandemen ini tidak memperbolehkan entitas untuk mengurangi suatu hasil penjualan *item* yang diproduksi saat membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset dapat beroperasi sesuai dengan intensi manajemen dari biaya perolehan suatu aset tetap. Sebaliknya, entitas mengakui hasil dari penjualan *item-item* tersebut, dan biaya untuk memproduksi *item-item* tersebut, dalam laba rugi.

The amendments prohibit entities from deducting from the cost of an item of fixed assets, any proceeds from selling items produced while bringing that asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Instead, an entity recognizes the proceeds from selling such items, and the costs of producing those items, in the profit or loss.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup. (lanjutan)

Amendemen PSAK 16: Aset Tetap - Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan (lanjutan)

Grup menerapkan amendemen tersebut secara retrospektif hanya untuk aset tetap yang dibuat supaya aset siap digunakan pada atau setelah awal periode penyajian paling awal ketika entitas pertama kali menerapkan amendemen tersebut.

Amendemen ini tidak berdampak pada laporan keuangan konsolidasian Grup karena tidak ada penjualan atas *item-item* yang dihasilkan aset tetap yang menjadi tersedia untuk digunakan pada atau setelah awal periode sajian paling awal.

Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amendemen PSAK 25 memperjelas perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi, perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amendemen juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

Amendemen ini tidak memiliki dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

b. Changes in Accounting Policies (continued)

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2023, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group. (continued)

Amendment of PSAK 16: Fixed Assets - Proceeds before Intended Use (continued)

The Group applies the amendments retrospectively only to items of fixed assets made available for use on or after the beginning of the earliest period presented when the entity first applies the amendment.

These amendments had no impact on the consolidated financial statements of the Group as there were no sales of such items produced by fixed assets made available for use on or after the beginning of the earliest period presented.

Amendment of PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Accounting Estimates

The amendments to PSAK 25 clarify the distinction between changes in accounting estimates, changes in accounting policies and the correction of errors. They also clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

The amendments had no impact on the Group's consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

**b. Changes in Accounting Policies
(continued)**

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup. (lanjutan)

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2023, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group. (continued)

**Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan -
Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas
Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal**

**Amendment of PSAK 46: Income Taxes -
Deferred Tax related to Assets and
Liabilities arising from a Single
Transaction**

Amandemen PSAK 46 Pajak Penghasilan mempersempit ruang lingkup pengecualian pengakuan awal, sehingga tidak lagi berlaku pada transaksi yang menimbulkan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama dan perbedaan temporer kena pajak dan seperti sewa dan liabilitas dekomisioning.

The amendments to PSAK 46 Income Taxes narrow the scope of the initial recognition exception, so that it no longer applies to transactions that give rise to equal taxable and deductible temporary differences such as leases and decommissioning liabilities.

Amandemen ini tidak memiliki dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

The amendments had no impact on the Group's consolidated financial statements.

**Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan -
Reformasi Pajak Internasional - Ketentuan
Model Pilar Dua**

**Amendment of PSAK 46: Income Taxes -
International Tax Reform - Pillar Two Model
Rules**

Amandemen PSAK 46 ini diperkenalkan sebagai tanggapan terhadap aturan Model Pilar Dua yang diterbitkan oleh Organisasi Kerjasama dan Pengembangan Ekonomi atau *Organization for Economic Co-operation and Development* (OECD), dan mencakup:

The amendments to PSAK 46 have been introduced in response to the Pillar Two Rules, issued by Organization for Economic Co-operation and Development (OECD), and include:

- Pengecualian atas pengakuan dan pengungkapan informasi mengenai aset dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan Pilar Dua; dan
- Persyaratan pengungkapan bagi entitas yang terkena dampak untuk membantu pengguna laporan keuangan lebih memahami eksposur entitas terhadap pajak penghasilan Pilar Dua yang timbul dari undang-undang tersebut, terutama sebelum tanggal berlakunya undang-undang tersebut.

- *An exception to the recognition and disclosure of deferred taxes related to the Pillar Two income taxes; and*
- *Disclosure requirements for affected entities to help users of the financial statements better understand an entity's exposure to Pillar Two income taxes arising from that legislation, particularly before its effective date.*

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup. (lanjutan)

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan - Reformasi Pajak Internasional - Ketentuan Model Pilar Dua (lanjutan)

Pengecualian tersebut - yang penggunaannya harus diungkapkan - segera berlaku saat penerbitan amandemen ini. Persyaratan pengungkapan lainnya berlaku untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, namun tidak untuk periode interim yang berakhir pada atau sebelum 31 Desember 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perundang-undangan terkait pajak penghasilan Pilar Dua belum diberlakukan atau secara substantif belum diberlakukan di Indonesia tempat Grup beroperasi. Oleh karena itu, Grup masih dalam proses melakukan penilaian atas potensi eksposur pajak penghasilan Pilar Dua. Potensi eksposur pajak penghasilan Pilar Dua, jika ada, saat ini tidak diketahui atau dapat diperkirakan secara wajar.

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

b. Changes in Accounting Policies (continued)

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2023, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group. (continued)

Amendment of PSAK 46: Income Taxes - International Tax Reform - Pillar Two Model Rules (continued)

The exception - the use of which is required to be disclosed - applies immediately upon the issue of these amendments. The remaining disclosure requirements apply for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023, but not for any interim periods ending on or before December 31, 2023.

As of December 31, 2023, the Pillar Two income taxes legislation has not yet been enacted or has not yet substantively enacted in Indonesia where the Group operates. Therefore, the Group is still in the process of assessing the potential exposure to Pillar Two income taxes. The potential exposure, if any, to Pillar Two income taxes is currently not known or reasonably estimable.

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Dengan demikian, Grup mengendalikan investee jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- i) Kekuasaan atas investee, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi Grup kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari investee,
- ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee, dan
- iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Bila Grup tidak memiliki hak suara atau hak serupa secara mayoritas atas suatu investee, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki kekuasaan atas investee, termasuk:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari investee,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan investee bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai sejak Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain ("PKL") diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"), walaupun hal ini akan menyebabkan saldo KNP yang defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk selaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

c. Principles of Consolidation (continued)

Thus, the Group controls an investee if and only if the Group has all of the following:

- i) Power over the investee, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee,
- ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- iii) The ability to use its power over the investee to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the investee,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

d. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, yang diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam "Keuntungan dari akuisisi".

Grup menentukan bahwa mereka telah mengakuisisi bisnis ketika rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi mencakup *input* dan proses substantif yang bersama-sama secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk menghasilkan *output*. Proses yang diperoleh adalah substantif jika penting bagi kemampuan untuk terus menghasilkan *output*, dan *input* yang diperoleh mencakup tenaga kerja yang terorganisir dengan keterampilan, pengetahuan, atau pengalaman yang diperlukan untuk melakukan proses itu atau secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk terus menghasilkan *output* dan dianggap unik atau langka atau tidak dapat diganti tanpa biaya, usaha, atau penundaan yang signifikan dalam kemampuan untuk terus menghasilkan *output*.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

c. Principles of Consolidation (continued)

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relation to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other component of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

d. Business Combinations

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition-date fair value, and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in "Gain on bargain purchase".

The Group determines that it has acquired a business when the acquired set of activities and assets include an input and a substantive process that together significantly contribute to the ability to create outputs. The acquired process is considered substantive if it is critical to the ability to continue producing outputs, and the inputs acquired include an organized workforce with the necessary skills, knowledge, or experience to perform that process or it significantly contributes to the ability to continue producing outputs and is considered unique or scarce or cannot be replaced without significant cost, effort, or delay in the ability to continue producing outputs.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, Grup mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

Setiap imbalan kontinjensi yang akan ditransfer oleh perusahaan pengakuisisi akan diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya adalah diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yaitu instrumen keuangan dan dalam lingkup PSAK 71, diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sesuai dengan PSAK 71. Imbalan kontinjensi lain yang tidak termasuk dalam PSAK 71 diukur sebesar nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan dengan perubahan nilai wajar yang diakui pada laba rugi.

Bila pencatatan awal kombinasi bisnis belum dapat diselesaikan pada tanggal pelaporan, Grup melaporkan jumlah sementara bagi *item* yang pencatatannya belum dapat diselesaikan tersebut.

Periode pengukuran adalah periode setelah tanggal akuisisi yang didalamnya Grup dapat melakukan penyesuaian atas jumlah sementara yang diakui dalam kombinasi bisnis tersebut. Selama periode pengukuran, Grup mengakui penambahan aset atau liabilitas bila terdapat informasi terbaru yang diperoleh mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi, yang bila diketahui pada saat itu, akan menyebabkan pengakuan atas aset dan liabilitas pada tanggal tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

d. Business Combinations (continued)

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the Group's previously held equity interest in the acquiree is re-measured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as equity is not re-measured and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 71, is measured at fair value with the changes in fair value recognized in the statement of profit or loss in accordance with PSAK 71. Other contingent consideration that is not within the scope of PSAK 71 is measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognized in profit or loss.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.

The measurement period is the period after the acquisition date during which the Group may adjust the provisional amounts recognized for a business combination. During the measurement period, the Group recognizes additional assets or liabilities if new information is obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date and, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Periode pengukuran berakhir pada saat pengakuisisi menerima informasi yang diperlukan mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi atau mengetahui bahwa informasi lainnya tidak dapat diperoleh, namun tidak lebih dari satu tahun dari tanggal akuisisi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui pada laba rugi sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen melakukan penilaian atas identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan terhadap bagian dari UPK yang ditahan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

d. Business Combinations (continued)

The measurement period ends as soon as the acquirer receives the information it was seeking about facts and circumstances that existed as of the acquisition date or learns that more information is not obtainable but shall not exceed one year from the acquisition date.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.

If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahan modal disetor - neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak dibatasi penggunaannya.

Kas di bank, deposito berjangka dengan jangka waktu lebih dari 3 (tiga) bulan dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya atau dijaminan sebagai jaminan kewajiban dicatat sebagai bagian "Aset keuangan lancar lainnya" dan "Aset keuangan tidak lancar lainnya".

f. Saldo dan Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Perusahaan dan entitas anaknya melakukan transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 7.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 34.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak tidak berelasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

d. Business Combinations (continued)

Business Combination of Entities Under Common Control

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interests method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional paid-in capital - net" account in the consolidated statement of financial position.

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.

e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and time deposits with original maturity periods of 3 (three) months or less and not restricted in use.

Cash in banks, time deposits with original maturity periods of more than 3 (three) months and time deposits that are restricted or pledged as security liabilities are presented as part of "Other current financial assets" and "Other non-current financial asset".

f. Balances and Transactions with Related Parties

The company and subsidiaries have transactions with related parties as defined in PSAK 7.

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those made with unrelated parties.

Significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 34.

Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the Notes to the consolidated financial statements are unrelated parties.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

g. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan pada laba rugi selama masa manfaatnya. Bagian jangka panjang dari biaya dibayar di muka disajikan sebagai "Biaya dibayar di muka - setelah dikurangi bagian lancar" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

h. Sewa

Grup menilai pada saat inisiasi kontrak apabila kontrak tersebut adalah, atau mengandung, sewa. Yaitu, bila kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Grup sebagai Penyewa

Grup menerapkan pendekatan pengakuan dan pengukuran tunggal untuk semua sewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Grup mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

i) Aset hak-guna

Grup mengakui aset hak-guna pada tanggal permulaan sewa (yaitu tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, serta disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung awal yang terjadi, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Jika kepemilikan aset pendasar sewa beralih ke Grup pada akhir masa sewa atau biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka penyusutan aset hak-guna dihitung menggunakan estimasi masa manfaat aset. Aset hak-guna juga dievaluasi untuk penurunan nilai (Catatan 2m).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized and charged to profit or loss over the periods benefited. The long-term portion of prepaid expenses are presented as "Prepaid expenses - net of current portion" in the consolidated statements of financial position.

h. Leases

The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group as Lessee

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

i) Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the lease term.

If ownership of the leased asset transfers to the Group at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset. The right-of-use assets are also assessed for impairment (Note 2m).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

h. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai Penyewa (lanjutan)

ii) Liabilitas sewa

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa.

Pembayaran sewa juga mencakup harga pelaksanaan dari opsi beli yang secara wajar pasti dilaksanakan oleh Grup dan pembayaran penalti untuk mengakhiri sewa, jika masa sewa merefleksikan adanya opsi dapat mengakhiri sewa. Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau tarif diakui sebagai beban pada periode terjadinya peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran tersebut.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Grup menggunakan Suku Bunga Pinjaman Inkremental ("SBPI") pada tanggal permulaan sewa karena suku bunga implisit dalam sewa tidak dapat langsung ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah kewajiban sewa ditingkatkan untuk mencerminkan akresi bunga (atas efek diskonto) dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika terdapat modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa, atau perubahan penilaian atas opsi untuk membeli aset pendasar.

iii) Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa yang jangka waktu sewanya pendek (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang dari tanggal permulaan dan tidak memiliki opsi beli). Grup juga menerapkan pengecualian pengakuan sewa dengan aset bernilai rendah untuk sewa yang aset pendasarnya dianggap bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

h. Leases (continued)

The Group as Lessee (continued)

ii) Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its Incremental Borrowing Rate ("IBR") at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

iii) Short-term leases and leases of low-value assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). The Group also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low-value underlying assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

h. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai Pesewa

Sewa yang dalam pengaturannya Grup tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan diakui sebagai bagian dari pendapatan usaha pada laba rugi karena sifatnya. Biaya langsung awal yang terjadi dalam negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui selama masa sewa atas dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Sewa kontinjensi diakui sebagai pendapatan pada periode dimana sewa kontinjensi tersebut diperoleh.

i. Properti Investasi

Properti investasi Grup merupakan gedung pusat perbelanjaan yang dimiliki oleh Grup untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau keduanya dan bukan untuk digunakan dalam kegiatan produksi atau penyediaan barang atau jasa untuk tujuan administratif atau untuk dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan. Biaya legal pengurusan hak atas tanah pada saat perolehan tanah tersebut diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah properti investasi.

Penyusutan bangunan dan prasarana penunjang pusat perbelanjaan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus atas taksiran masa manfaat ekonomis selama 4 - 40 tahun.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

h. Leases (continued)

The Group as Lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Lease income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in other operating income in the profit or loss due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as lease income. Contingent rent are recognized as revenue in the period in which they are earned.

i. Investment Properties

The Group's investment properties represent shopping mall building owned by the Group to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in production or supply of goods or services for administrative purpose or sale in the ordinary course of business.

Investment properties are stated at cost including transaction cost less accumulated depreciation and impairment loss, if any, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of replacing part of the investment properties, if the recognition criteria are met, and excludes the daily expenses on their usage.

Land is stated at cost and is not depreciated. The legal cost of land rights upon acquisition of the land is acquired is recognized as part of the cost of the land under investment properties.

Depreciation of shopping mall building and building improvements are computed using straight-line method over their estimated useful lives ranging from 4 - 40 years.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

i. Properti Investasi (lanjutan)

Aset dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup, jika ada, kapitalisasi biaya pinjaman dan biaya-biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun "Properti Investasi" yang bersangkutan pada saat aset tetap tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan karena belum tersedia untuk dipergunakan.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada periode terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau selesainya pembangunan atau pengembangan.

Transfer dari properti investasi ke persediaan atau aset tetap dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya pemakaian oleh pemilik, atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

j. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset tetap terkait bila memenuhi kriteria pengakuan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

i. Investment Properties (continued)

Construction in progress are stated at cost, including, if any, capitalized borrowing costs and other cost incurred in accordance with the fixed assets financing of such assets constructions. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate "Investment Properties" account when the construction is substantially completed and ready for its intended use. Construction in progress are not depreciated as these are not yet available for use.

An investment property should be derecognized upon disposal or when the investment properties are withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Gains or losses arising from the retirement or disposal of an investment properties is charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss in the period when the investment properties are derecognized.

Transfer to investment property is made if, and only if, there is a change in use, evidenced by the end of owner occupation, commencement of an operating lease to another party or end of construction or development.

Transfer from investment property to inventories or fixed assets is made if, and only if, there is a change in use, evidenced by commencement of the use by owner or commencement of development for sell.

j. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any costs directly attributable in bringing the asset to its working condition and to the location where it is intended to be used. Repairs and maintenance cost are charged to operations when these are incurred. The cost of major renovation and restoration are capitalized to the carrying amount of the related fixed assets, if the recognition criteria are met.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

j. Aset Tetap (lanjutan)

Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis sebagai berikut:

	Tahun/Years	
Bangunan dan sarana penunjang	20 - 40	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	6 - 10	Leasehold improvements
Kendaraan	4 - 8	Vehicle
Peralatan dan perabot	4	Furniture and fixtures
Peralatan dan perlengkapan kantor	4	Office furniture and equipment
Mesin dan peralatan	4	Machinery and equipment
Peralatan operasional	2 - 8	Operating equipment

Jumlah tercatat aset ini direviu atas penurunan nilai jika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan aset tetap dievaluasi setiap akhir tahun pelaporan dan disesuaikan secara prospektif jika dipandang perlu.

k. Aset Takberwujud

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur pada pengakuan awal sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset takberwujud yang berasal dari kombinasi bisnis adalah nilai wajar pada tanggal akuisisi. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, kecuali untuk *goodwill* yang dinyatakan pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dikurangi dengan penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

j. Fixed Assets (continued)

Subsequent to initial recognition, fixed assets are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

Depreciation begins when the fixed assets are ready for their intended used which is computed using the straight-line method, with the estimated useful lives of the assets as follows:

	Tahun/Years	
Bangunan dan sarana penunjang	20 - 40	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	6 - 10	Leasehold improvements
Kendaraan	4 - 8	Vehicle
Peralatan dan perabot	4	Furniture and fixtures
Peralatan dan perlengkapan kantor	4	Office furniture and equipment
Mesin dan peralatan	4	Machinery and equipment
Peralatan operasional	2 - 8	Operating equipment

The carrying amounts of these assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that their carrying values may not be fully recoverable.

The carrying amount of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss in the year when the asset is derecognized.

The residual values, useful lives and depreciation method of fixed assets are reviewed at the end of each reporting year and adjusted prospectively, if necessary.

k. Intangible Assets

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired from business combination is their fair value at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and accumulated impairment losses, except for goodwill which are carried at their fair value at the date of acquisition less any impairment losses.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

k. Aset Takberwujud (lanjutan)

Umur manfaat aset takberwujud dinilai sebagai terbatas atau tidak terbatas. Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi sesuai umur manfaat ekonomis dan diuji untuk penurunan nilai jika terdapat indikasi bahwa aset takberwujud mengalami penurunan nilai. Periode dan metode amortisasi aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas ditelaah sekurang-kurangnya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau pola konsumsi manfaat ekonomi masa depan dari aset tersebut dijadikan pertimbangan dalam mengubah periode atau metode amortisasi dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas dicatat sebagai beban pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan fungsi aset takberwujud tersebut.

Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi, tetapi diuji setiap periode untuk penurunan nilai, secara individual atau pada tingkat unit penghasil kas. Umur manfaat aset takberwujud yang tidak diamortisasi ditelaah setiap tahun untuk menentukan apakah peristiwa dan kondisi dapat terus mendukung penilaian bahwa umur manfaat tetap tidak terbatas. Jika tidak, maka perubahan umur manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas diterapkan secara prospektif.

Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset takberwujud dihitung sebagai selisih antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat aset takberwujud dan diakui dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada saat aset takberwujud tersebut dihentikan pengakuannya.

Aset takberwujud merupakan hotel manajemen dan perangkat lunak, dengan umur manfaat selama 3 - 10 tahun, dan disusutkan menggunakan metode garis lurus.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

k. Intangible Assets (continued)

The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite. Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset are considered to modify the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss in the expense category that is consistent with the function of the intangible assets.

Intangible assets with indefinite useful lives are not amortized, but are tested for impairment periodically, either individually or at the cash-generating unit level. The useful life of an intangible asset that is not being amortized shall be reviewed each year to determine whether events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment for that asset. If not, the change in useful life from indefinite to finite is applied on a prospective basis.

Gains or losses arising from derecognition of an intangible asset are calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss when the intangible asset is derecognized.

Intangible assets represent hotel management and software, with useful lives of 3 - 10 years, and are depreciated using straight-line method.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

l. Persediaan

Properti yang diperoleh atau yang sedang dalam penyelesaian untuk dijual dalam kegiatan usaha normal, tidak untuk sewa atau kenaikan nilai, merupakan persediaan.

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata.

Biaya perolehan bangunan dalam penyelesaian dipindahkan ke ruko tersedia untuk dijual pada saat pembangunan telah selesai secara substansial.

Persediaan lainnya terdiri dari makanan, minuman dan lainnya sehubungan dengan kegiatan operasional hotel dan solar sehubungan dengan kegiatan pusat perbelanjaan.

Grup menetapkan penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan untuk menurunkan nilai persediaan ke nilai realisasi netonya berdasarkan penelaahan berkala atas nilai pasar dan kondisi fisik persediaan.

m. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset takberwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

l. Inventories

Properties acquired or being constructed for sale in the ordinary course of business, rather than to be held for rental or capital appreciation, are held as inventories.

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined by the average method.

The cost of buildings under construction is transferred to shophouses available for sale when the construction is substantially completed.

Other inventories consist of food, beverages and others which are related to operational activities of the hotel and solar related to operational activities of the shopping malls.

The Group provides allowance for decline in the market value of inventories and the obsolescence to reduce their costs to net realizable value based on a periodical review of the market value and physical condition of the inventories.

m. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at the each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**m. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan
(lanjutan)**

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Pembalikan atas penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan diakui pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian sebagai "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto".

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Kerugian penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan kategori beban yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya untuk aset selain *goodwill* mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Impairment of Non-financial Assets
(continued)**

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those or from other assets category. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Reversal of impairment of continuing operations are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss as "Reversal of impairment losses - net".

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the specific risks of asset. If no such transactions can be identified, the Group uses an appropriate valuation model to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

An assessment is made at each reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**m. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan
(lanjutan)**

Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat - neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap akhir periode pelaporan dan ketika keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah terpulihkan tiap UPK (atau kelompok UPK) dimana *goodwill* terkait. Jika jumlah terpulihkan dari UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Kerugian penurunan nilai yang berhubungan dengan *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

n. Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Grup mencatat penyisihan untuk memenuhi dan menutup imbalan minimum yang harus dibayar kepada karyawan-karyawan sesuai dengan Peraturan Perusahaan, Perjanjian Kerja Bersama dan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang tentang Cipta Kerja No. 2/2022 ("UU Cipta Kerja", (UUCK)). Penyisihan tersebut diestimasi dengan menggunakan perhitungan aktuarial metode "Projected Unit Credit".

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Impairment of Non-financial Assets
(continued)**

In this case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss. After such reversal, the depreciation expense on the asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful lives.

Goodwill is tested for impairment at each reporting period and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

n. Long-term Employee Benefits Liabilities

The Group provides provisions in order to meet and cover the minimum benefits required to be paid to the qualified employees under Company Regulation, Collective Labor Agreement and Government Regulation in Lieu of Law No. 2/2022 (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)). The provisions are estimated using actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" method.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**n. Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang
(lanjutan)**

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto, yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain, terdiri dari:

- i. Keuntungan dan kerugian aktuarial;
- ii. Imbal hasil atas aset program, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto; dan
- iii. Setiap perubahan dampak batas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada tanggal yang lebih awal antara:

- i. Tanggal amendemen atau kurtailmen program; dan
- ii. Tanggal pada saat Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait.

Bunga neto ditentukan dengan mengalikan liabilitas (aset) imbalan pasti neto dengan tingkat diskonto. Grup mengakui perubahan atas liabilitas imbalan pasti neto berikut pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian:

- i. Biaya jasa yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan dan kerugian atas kurtailmen; dan
- ii. Beban atau pendapatan bunga neto.

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**n. Long-term Employee Benefits Liabilities
(continued)**

Remeasurements of the net defined benefit liability (asset), which are recognized as other comprehensive income, consists of:

- i. Actuarial gains and losses;*
- ii. The return on plan assets, excluding the amounts included in net interest on the net defined benefit liability (asset); and*
- iii. Any change in the effect of the asset ceiling, excluding the amounts included in net interest on the net defined benefit liability (asset).*

Remeasurements of the net defined benefit liability (asset) recognized in other comprehensive income will not be reclassified to profit or loss in the next periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier of:

- i. The date of the plan amendment or curtailment; and*
- ii. The date that the Group recognizes related restructuring costs.*

Net interest is calculated by applying discount rate to the net defined benefit liability (asset). The Group recognizes the following changes in the net defined benefit obligation in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss:

- i. Service costs comprising current service costs, past-service costs and gains and losses on curtailments; and*
- ii. Net interest expense or income.*

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**n. Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang
(lanjutan)**

Kurtailmen terjadi apabila salah satu dari kondisi berikut terpenuhi:

- i. Menunjukkan komitmennya untuk mengurangi secara signifikan jumlah pekerja yang ditanggung oleh program; atau
- ii. Mengubah ketentuan dalam program imbalan pasti yang menyebabkan bagian yang signifikan dari jasa masa depan pekerja tidak lagi memberikan imbalan atau memberikan imbalan yang lebih rendah.

Penyelesaian program terjadi ketika Grup melakukan transaksi yang menghapuskan semua kewajiban hukum atau konstruktif atas sebagian atau seluruh imbalan dalam program imbalan pasti.

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK IAI") menerbitkan siaran pers atas persyaratan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai PSAK 24: Imbalan Kerja yang diadopsi dari IAS 19 *Employee Benefits*. Siaran pers tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis undang-undang ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam IFRS *Interpretation Committee* ("IFRIC") *Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service* IAS 19.

o. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) jika, sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan total kewajiban tersebut dapat diestimasi secara andal.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**n. Long-term Employee Benefits Liabilities
(continued)**

A curtailment occurs when an entity either:

- i. Is demonstrably committed to make a significant reduction in the number of employees covered by a plan; or
- ii. Amends the terms of a defined benefit plan so that a significant element of future service by current employees will no longer qualify for benefits or will qualify only for reduced benefits.

A settlement occurs when the Group enters into a transaction that eliminates all further legal or constructive obligation for part or all of the benefits provided under a defined benefit plan.

In April 2022, the Institute of Indonesia Chartered Accountants' Accounting Standard Board ("DSAK IAI") issued a press release regarding attribution of benefits to periods of service in accordance with PSAK 24: Imbalan Kerja which was adopted from IAS 19 *Employee Benefits*. The press release conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the IFRS *Interpretation Committee* (IFRIC) *Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service* IAS 19.

o. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is cancelled.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

p. Perpajakan

p. Taxation

Pajak Final

Final Tax

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46: Pajak Penghasilan.

Final tax is scoped out from PSAK 46: Income Tax.

Pajak Kini

Current Tax

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan ketentuan yang sesuai.

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

Pajak Tangguhan

Deferred Tax

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

p. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

- liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;
- dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut, dan rugi pajak belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali:

- jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau
- dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

p. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
- in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

- where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
- in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

p. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diperkirakan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang telah berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di PKL maupun secara langsung di ekuitas.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai dengan penyajian aset dan liabilitas pajak kini.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

p. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity.

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognized subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.

Deferred tax assets and liabilities are offset in the consolidated statements of financial position, except if they are for different legal entities, consistent with the presentation of current tax assets and liabilities.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

p. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan di mana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Pajak Pertambahan Nilai ("PPN")

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang terkait; dan
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang diajukan untuk direstitusi, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari aset atau liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

q. Tambahan Modal Disetor - Neto

Tambahan modal disetor - neto merupakan selisih antara harga penawaran dari pelaksanaan waran dan penawaran umum saham dengan nilai nominal saham, setelah dikurangi dengan biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran saham tersebut dan selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

p. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

Value Added Tax ("VAT")

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and
- Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.

The net amount of VAT which is claimed for restitution from, or payable to, the taxation authorities is included as part of assets or liabilities in the consolidated statement of financial position.

q. Additional Paid-in Capital - Net

Additional paid-in capital - net represents the difference between the offering price from exercise of warrants and initial public offering and the par value of share capital, net of share issuance costs and difference in value from restructuring transactions with entities under common control.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

r. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup telah mengadopsi PSAK 72 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan" yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah penilaian sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan atas kontrak. Kewajiban pelaksanaan adalah perjanjian dalam sebuah kontrak untuk mentransfer barang atau jasa yang berbeda kepada pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, dimana entitas berhak sebagai imbalan atas transfer barang atau jasa kepada pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi pada setiap kewajiban pelaksanaan dengan basis harga jual berdiri sendiri relatif pada setiap barang atau jasa yang berbeda yang dijanjikan di dalam kontrak. Jika hal ini tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diestimasi berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah terpenuhi dengan mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan (di mana adalah ketika pelanggan mendapatkan kontrol atas barang atau jasa tersebut).

Pendapatan diakui ketika Grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, di mana adalah ketika pelanggan mendapatkan kontrol atas barang atau jasa tersebut. Kewajiban pelaksanaan dapat terpenuhi pada suatu waktu atau seiring waktu. Jumlah pendapatan yang diakui adalah jumlah yang dialokasikan untuk memenuhi kewajiban pelaksanaan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

r. Revenues and Expenses Recognition

The Group has adopted PSAK 72 "Revenue from Contracts with Customers" which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of those goods or services).

Revenue is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. A performance obligation may be satisfied at a point in time or over time. The amount of revenue recognized is the amount allocated to the satisfied performance obligation.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**r. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(lanjutan)**

Grup bergerak dalam bisnis penjualan real estat, pendapatan dari sewa, jasa pemeliharaan dan hotel. Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup dalam pertukaran barang atau jasa tersebut. Grup secara umum menyimpulkan bahwa hal tersebut adalah yang utama dalam pengaturan pendapatannya.

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat kepemilikan aset dialihkan kepada pelanggan, umumnya pada saat penyerahan aset kepada pelanggan. Uang muka yang diperoleh dari pelanggan diakui sebagai liabilitas kontrak.

Pendapatan bunga

Pendapatan bunga diakui pada saat terjadinya dengan acuan jumlah pokok dan tingkat bunga yang berlaku.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

s. Laba (Rugi) per Saham

Grup menerapkan PSAK 56 (Revisi 2011), "Laba per saham". Laba (rugi) per saham dihitung dengan membagi laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**r. Revenues and Expenses Recognition
(continued)**

The Group is in business of selling real estate, rental income, service fees and hotel. Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements.

Revenue from contracts from customers is recognized at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the assets. Downpayment from customers recognized as contract liabilities.

Interest income

Interest income is recognized on accrual time basis, by reference to the principal outstanding and at the applicable interest rate.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

s. Earnings (Loss) per Share

The Group applied PSAK 56 (Revised 2011), "Earnings per Share". Earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the year attributable to owners of parent entity with weighted average number of outstanding common shares during the year.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

t. Instrumen Keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

i. Aset Keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Aset keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain ("OCI"), dan nilai wajar melalui laba rugi.

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup untuk mengelolanya. Dengan pengecualian piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Grup telah menerapkan kebijaksanaan praktisnya, Grup pada awalnya mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi. Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Grup telah menerapkan kebijaksanaan praktis diukur pada harga transaksi yang ditentukan berdasarkan PSAK 72.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui OCI, aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang 'semata-mata pembayaran pokok dan bunga ("SPPI")' dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai tes SPPI dan dilakukan pada tingkat instrumen.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

t. Financial Instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

i. Financial Assets

Initial recognition and measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income ("OCI"), and fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not measured at fair value through profit or loss, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortised cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest ("SPPI")' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan pengukuran awal (lanjutan)

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana Grup mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari pengumpulan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh regulasi atau konvensi di pasar (perdagangan reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

Pengukuran selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui OCI dengan daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang)
- Aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI tanpa daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif setelah penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

t. Financial Instruments (continued)

i. Financial Assets (continued)

Initial recognition and measurement (continued)

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to purchase or sell the asset.

Subsequent measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Financial assets at amortized cost (debt instruments)
- Financial assets at fair value through OCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments)
- Financial assets designated at fair value through OCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)
- Financial assets at fair value through profit or loss

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

t. Financial Instruments (continued)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

i. Financial Assets (continued)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Subsequent measurement (continued)

**Aset keuangan pada biaya perolehan
diamortisasi (instrumen utang)**

**Financial assets at amortized cost
(debt instruments)**

Grup mengukur aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

The Group measure financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif ("SBE") dan mengalami penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau rusak.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

Aset keuangan Grup pada biaya perolehan diamortisasi termasuk piutang usaha pihak ketiga - neto, piutang lain-lain - pihak ketiga - neto dan aset keuangan lainnya.

The Group's financial assets at amortized cost includes trade receivables - third parties - net, other receivables - third parties - net and other financial assets.

Penghentian pengakuan

Derecognition

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah kedaluwarsa; Atau

- The rights to receive cash flows from the asset have expired; Or

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan (lanjutan)

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika: (lanjutan)

- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah mengasumsikan kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga berdasarkan pengaturan 'pass-through'; dan salah satu (a) Grup telah mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan atau memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat aset, tetapi telah mengalihkan pengendalian aset.

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani perjanjian *pass-through*, Grup mengevaluasi apakah, dan sejauh mana, telah mempertahankan risiko dan manfaat kepemilikan. Ketika Grup tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau mengalihkan pengendalian atas aset, Grup terus mengakui aset yang ditransfer tersebut sejauh keterlibatannya secara berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset alihan dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang mencerminkan hak dan kewajiban yang dimiliki Grup.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer diukur pada nilai yang lebih rendah dari nilai tercatat asli aset dan jumlah maksimum imbalan yang mungkin diminta untuk dibayar kembali oleh Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

t. Financial Instruments (continued)

i. Financial Assets (continued)

Derecognition (continued)

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when: (continued)

- The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

t. Financial Instruments (continued)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

i. Financial Assets (continued)

Penurunan nilai aset keuangan

Impairment of financial assets

Grup mengakui penyisihan kerugian kredit ekspektasian ("ECL") untuk semua instrumen utang yang tidak dimiliki pada nilai wajar melalui laba rugi. ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo sesuai dengan kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan dengan perkiraan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontraktual.

The Group recognizes an allowance for expected credit losses ("ECLs") for all debt instruments not held at fair value through profit or loss. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECL dikenali dalam dua tahap. Untuk eksposur kredit yang belum ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, ECL disediakan untuk kerugian kredit yang diakibatkan oleh peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam 12 bulan ke depan (ECL 12 bulan). Untuk eksposur kredit yang telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diperlukan untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur eksposur, terlepas dari waktu *default* (ECL seumur hidup).

ECLs are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

Untuk piutang dagang, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Grup tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Grup telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

t. Financial Instruments (continued)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

i. Financial Assets (continued)

Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Impairment of financial assets (continued)

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 90 hari. Namun, dalam kasus tertentu, Grup juga dapat mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Grup. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

ii. Liabilitas Keuangan

ii. Financial Liabilities

Pengakuan dan pengukuran awal

Initial recognition and measurement

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, utang dan pinjaman, utang, atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai.

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, payables, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

Semua liabilitas keuangan pada awalnya diakui pada nilai wajar dan, untuk utang dan pinjaman dan utang usaha, setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

Liabilitas keuangan Grup meliputi utang usaha - pihak ketiga, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang bank dan lembaga pembiayaan, surat utang jangka menengah, liabilitas sewa, utang pembiayaan konsumen dan uang jaminan sewa.

The Group's financial liabilities include trade payables - third parties, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, bank and financing institution loans, medium term notes, lease liabilities, consumer financing payable and security deposits.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Pengakuan selanjutnya

**Liabilitas keuangan pada biaya
perolehan diamortisasi (Utang dan
pinjaman)**

Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang
Dikenakan Bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat kewajiban dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi SBE.

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan diskonto atau premi atas akuisisi dan biaya atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian.

Utang dan Akrua

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, biaya masih harus dibayar dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Ketika kewajiban keuangan yang ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau persyaratan dari kewajiban yang ada secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan kewajiban awal dan pengakuan kewajiban baru. Selisih nilai tercatat masing-masing diakui pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

t. Financial Instruments (continued)

ii. Financial Liabilities (continued)

Subsequent measurement

**Financial liabilities at amortized cost
(Loans and borrowings)**

Long-term Interest-bearing Loans and
Borrowings

After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as finance costs in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss.

Payables and Accruals

Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefit liability are stated at carrying amounts (notional amounts), which approximate their fair values.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

t. Instrumen Keuangan (lanjutan)

t. Financial Instruments (continued)

iii. Pengimbangan instrumen keuangan

iii. Offsetting of financial instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah neto dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika terdapat hak hukum yang dapat diberlakukan saat ini untuk mengimbangi jumlah yang diakui dan ada niat untuk menyelesaikan secara neto, untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajiban secara bersamaan.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

u. Informasi Segmen

u. Segment Information

Segmen adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from other segments.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen mencakup pos-pos yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dalam grup, dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intra-group transactions, are eliminated as a part of consolidation process.

v. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

v. Foreign Currency Transactions and Balances

Grup mempertimbangkan indikator utama dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang fungsionalnya, jika ada indikator yang tercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan penilaian untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasarinya.

Group consider the primary indicators and other indicators in determining its functional currency, if indicators are mixed and the functional currency is not obvious, management uses its judgements to determine the functional currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**v. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing
(lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup. Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut dan laba atau rugi kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada usaha tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kurs yang digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Dolar Amerika Serikat	15.416	15.731
Dolar Singapura	11.712	11.659

Akun-akun dari entitas anak luar negeri dijabarkan dari mata uang pelaporannya menjadi Rupiah dengan dasar sebagai berikut:

- Aset dan liabilitas, baik moneter maupun non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs penutup.
- Pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi atau, bila memenuhi syarat, kurs rata-rata periode tersebut.
- Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai "Penghasilan komprehensif lain - selisih kurs atas penjabaran akun-akun kegiatan usaha luar negeri" sebagai bagian dari ekuitas sampai pelepasan investasi neto yang bersangkutan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**v. Foreign Currency Transactions and
Balances (continued)**

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Company's functional currency and Group's presentation currency. Transactions involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of reporting period of consolidated financial statements, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the prevailing exchange rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current year operations.

As of December 31, 2023 and 2022, the exchange rates used are as follows:

The accounts of foreign subsidiaries are translated from its respective reporting currency into Indonesian Rupiah on the following basis:

- Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the closing rate of exchange.
- Revenues and expenses are translated using transactions date exchange rate or, if applicable, the average rate for the period.
- The resulting exchange difference is presented as an "Other comprehensive income - exchange differences on translation of the accounts of foreign operations" in the equity section until disposal of the net investment.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

w. Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung pada perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual sesuai dengan maksudnya dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada periode terjadinya. Biaya pinjaman dapat meliputi beban bunga, beban keuangan dalam sewa pembiayaan dan selisih kurs yang berasal dari pinjaman dalam mata uang asing sepanjang selisih kurs tersebut diperlakukan sebagai penyesuaian atas biaya bunga yang ditanggung Grup sehubungan dengan pinjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset tersebut dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat selesainya secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya.

Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan sementara jika aktivitas pembangunan terganggu untuk waktu yang berkelanjutan. Beban bunga juga dikapitalisasi ke dalam biaya perolehan dari properti yang diperoleh secara spesifik untuk pembangunan, tetapi hanya atas aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan properti sedang dalam penyelesaian.

x. Pengukuran nilai wajar

Grup mengukur pada pengakuan awal instrumen keuangan, dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Grup juga mengukur jumlah terpulihkan dari Unit Penghasil Kas ("UPK") tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan (*Fair Value Less Cost of Disposal* atau "FVLCD").

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

w. Borrowing costs

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the related asset. Other borrowing costs are recognized as expenses in the period in which they are incurred. Borrowing costs may include interest, finance charges in respect of finance leases and foreign exchange differences arising from foreign currency borrowings to the extent that they are regarded as adjustment to interest costs that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalization of borrowing costs begins when the required activities to prepare the asset for use in accordance with the intention and expenditures for the asset and borrowing costs have occurred. Capitalization of borrowing costs ceases when all activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use are substantially completed.

The capitalization of borrowing costs is suspended if there are prolonged periods when development activity is interrupted. Interest is also capitalized on the purchase cost of a site property acquired specifically for development, but only where activities necessary to prepare the asset for development are in progress.

x. Fair value measurement

Group initially measures financial instruments at fair value, and assets and liabilities of the acquirees upon business combinations. The Group also measures certain recoverable amounts of the Cash-Generating Units ("CGU") using Fair Value Less Cost of Disposal ("FVLCD").

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

x. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- i) Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- ii) Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan yang dapat diamati (*observable input*) yang relevan dan meminimalkan masukan yang tidak dapat diamati (*unobservable input*).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

x. Fair value measurement (continued)

Fair value is the price that would be received from selling an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- i) In the principal market for the asset or liability, or*
- ii) In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

Prinsip kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah seperti dijabarkan di bawah ini. (lanjutan)

x. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i) Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii) Level 2 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii) Level 3 - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*) baik secara langsung atau tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara *Level* dalam hierarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan *Level* masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below. (continued)

x. Fair value measurement (continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i) Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- ii) Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii) Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan.

Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material di tahun yang akan datang terhadap nilai tercatat aset atau liabilitas yang terkait.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Penentuan pengendalian

Grup menentukan bahwa Grup memiliki pengendalian atas NWP meskipun hanya memiliki 32,48% kepemilikan atas perusahaan tersebut pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 karena Grup memiliki (1) kekuasaan atas NWP, (2) hak atas imbal hasil variabel dari kepemilikannya dan (3) memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui pengendaliannya.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan pertimbangan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71, "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" terpenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2t.

Alokasi Harga Beli

Akuntansi akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Grup mengakui keuntungan dari pembelian dengan diskon yang timbul dari beberapa akuisisi bisnis.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period.

Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities affected in future years.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Determination of control

The Group determines that it has control over NWP even though it only holds 32.48% ownership of the company as of December 31, 2023 and 2022, because the Group has (1) power over NWP, (2) rights of variable returns from its involvement and (3) the Group has the ability to affect those returns through its control of the companies.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities considering if the definition set forth in PSAK 71, "Financial Instruments: Recognition and Measurement" are met. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies as disclosed in Note 2t.

Purchase Price Allocation

Acquisition accounting requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the reliable fair market values of the assets and liabilities purchased, including intangible assets. The Group recognized gain from bargain purchase arising from several business acquisitions.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian: (lanjutan)

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional dari masing-masing entitas dalam Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer di mana entitas beroperasi. Manajemen menetapkan mata uang fungsional Grup adalah Rupiah. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan.

Pengklasifikasian Properti

Grup menentukan apakah sebuah properti yang diperoleh diklasifikasikan sebagai properti investasi atau properti persediaan:

- Properti investasi terdiri atas bangunan yang tidak bertujuan untuk digunakan dalam kegiatan operasi Grup, tidak juga untuk dijual dalam kegiatan bisnis Grup, tetapi digunakan untuk memperoleh pendapatan sewa dan peningkatan modal.
- Properti persediaan terdiri dari properti yang bertujuan untuk dijual dalam kegiatan bisnis Grup.

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Judgments (continued)

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements: (continued)

Determination of Functional Currency

The functional currency of the Group is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. Management determined that the functional currency of the Group is Rupiah. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services.

Classification of Property

The Group determines whether a property is classified as investment property or inventory property:

- Investment properties comprise building which are not occupied substantially for use in the operations of the Group, nor for sale in the ordinary course of the Group's business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation.
- Inventory properties comprise properties which are intended to be sold in the Group's ordinary business.

Taxes

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian: (lanjutan)

Klasifikasi sewa properti - Grup sebagai pemberi sewa

Grup mengadakan perjanjian sewa properti komersial atas portofolio properti investasi. Grup menentukan, berdasarkan evaluasi dari syarat dan ketentuan yang disepakati, seperti masa sewa tidak meliputi sebagian besar dari umur ekonomis dari properti komersial dan nilai kini dari pembayaran sewa minimum tidak secara substansial sejumlah seluruh nilai wajar dari properti komersial, bahwa Grup tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan atas properti tersebut dan mencatat kontrak tersebut sebagai sewa operasi.

Opsi pembaruan dan penghentian dalam kontrak - Grup sebagai penyewa

Grup menentukan masa sewa sesuai masa sewa yang tidak dapat terbatalkan, ditambah dengan setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk mengeksekusi, atau setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk menghentikan sewa, jika cukup pasti untuk tidak mengeksekusi opsi tersebut.

Grup memiliki beberapa kontrak sewa yang mencakup opsi perpanjangan dan terminasi. Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah secara wajar akan menggunakan opsi untuk memperbarui atau mengakhiri sewa. Grup mempertimbangkan semua faktor relevan yang membentuk insentif ekonomi untuk melakukan pembaruan atau penghentian. Setelah tanggal permulaan, Grup menilai kembali masa sewa jika terdapat peristiwa atau perubahan signifikan yang berada dalam kendalinya dan mempengaruhi kemampuannya untuk menjalankan atau tidak menggunakan opsi untuk memperbarui atau untuk mengakhiri.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Judgments (continued)

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements: (continued)

Property lease classification - Group as lessor

The Group has entered into commercial property leases on its investment property portfolio. The Group has determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, such as the lease term not constituting a major part of the economic life of the commercial property and the present value of the minimum lease payments not amounting to substantially all of the fair value of the commercial property, that it retains substantially all the risks and rewards incidental to ownership of these properties and accounts for the contracts as operating leases.

Lease term of contracts with renewal and termination options - the Group as lessee

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group has several lease contracts that include extension and termination options. The Group applies judgement in evaluating whether it is reasonably certain to exercise the option to renew or terminate the lease or not. The Group considers all relevant factors that create an economic incentive for them to exercise either the renewal or termination. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to renew or to terminate.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan mengakibatkan penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi yang di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian dari piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL untuk piutang usaha dan aset kontrak. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungan berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diekspektasikan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying values of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Provision for expected credit losses of trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Kontinjensi

NWP saat ini terlibat dalam proses hukum tertentu. Estimasi kemungkinan biaya penyelesaian klaim ini telah dikembangkan melalui konsultasi dengan penasihat luar dan didasarkan pada analisis potensi hasil. Grup saat ini tidak yakin sidang ini akan berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup ini. Hal ini dimungkinkan, namun hasil operasi di masa depan dapat secara material dipengaruhi oleh perubahan dalam estimasi atau efektivitas strategi dalam melanjutkan sidang ini.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut dan regulasi Grup. Asumsi tersebut termasuk, antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Dikarenakan kompleksitas dari penilaian, dasar asumsi dan sifatnya yang jangka panjang, liabilitas manfaat pasti sangat sensitif terhadap perubahan asumsi.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Semua asumsi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Contingencies

NWP is currently involved in certain legal proceedings. The estimated cost of settlement of claims has been developed through consultation with external advisors and based on an analysis of potential results. The Group currently does not believe that this trial will have a material effect on the Group's consolidated financial statements. It is possible, however, that the results of future operations may be materially affected by changes in the estimate or the effectiveness of the strategy in continuing this trial.

Employee Benefits

The determination of the Group's employee benefits liability depends on the selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts and the Group's regulation. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase rate, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

Due to the complexity of the valuation, assumptions and long-term nature, the defined benefits liability is highly sensitive to changes in assumptions.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liability for employee benefits and net employee benefits expense. All assumptions are reviewed at each reporting date.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyusutan Properti Investasi, Aset Tetap dan
Aset Takberwujud

Biaya perolehan properti investasi dan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran umur manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi umur manfaat ekonomis properti investasi dan aset tetap antara 2 (dua) sampai dengan 40 (empat puluh) tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi umur manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Penurunan Nilai Aset Non-keuangan dan Goodwill

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan jika terdapat indikasi penurunan nilai, sedang aset tidak lancar dalam lingkup PSAK 48 hanya diuji untuk penurunan nilai bila terdapat identifikasi atas indikasi penurunan nilai. Manajemen menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi jumlah terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai.

Penurunan nilai terjadi ketika nilai tercatat dari aset atau unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih tinggi dari nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual berdasarkan data yang tersedia dari transaksi penjualan yang mengikat dalam sebuah transaksi wajar dari aset serupa atau harga pasar yang dapat diobservasi dikurangi biaya pelepasan untuk menjual aset tersebut.

Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan di masa datang yang akan memundurkan kinerja aset dari unit penghasil kas yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Depreciation of Investment Properties, Fixed
Assets and Intangible Assets

The costs of investment properties and fixed assets are depreciated using the straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these investment properties and fixed assets to be within 2 (two) to 40 (forty) years. These are common life expectancies applied in the industry where the Group conducts its business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

Impairment of Non-financial Assets and Goodwill

Goodwill is subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such asset may be impaired, while non-current assets under the scope of PSAK 48 are only tested for impairment whenever there is identification of impairment indicators. Management uses its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment.

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset.

The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows data are derived from budget for the next five years and do not include restructuring activities that Group are not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Estimasi atas Suku Bunga Pinjaman Inkremental
dari Suatu Sewa

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan SBPI untuk mengukur liabilitas sewa. SBPI adalah tingkat bunga yang harus dibayar oleh Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama.

Dengan demikian, SBPI mencerminkan tingkat bunga yang harus dibayar oleh Grup, yang perlu diestimasi ketika tidak ada tingkat bunga yang dapat langsung diamati (seperti untuk entitas dalam Grup yang tidak melakukan transaksi pembiayaan) atau ketika tingkat bunga perlu disesuaikan untuk mencerminkan persyaratan dan kondisi sewa.

Grup menetapkan estimasi SBPI menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar) jika tersedia dan diharuskan untuk membuat estimasi spesifik untuk entitas tertentu jika diperlukan.

Ketidakpastian Kewajiban Pajak

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Grup menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57 (Revisi 2009), "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi". Grup membuat analisa untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan apakah liabilitas pajak atas manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Estimating the Incremental Borrowing Rate of a Lease

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its IBR to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term.

The IBR therefore reflects interest the Group would have to pay, which requires estimation when no observable rates are available (such as for entities within the Group that do not enter into financing transactions) or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease.

The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates) when available and is required to make certain entity-specific estimates as necessary.

Uncertain Tax Exposure

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognized liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Group applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK 57 (Revised 2009), "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Group makes an analysis of all tax positions related to income taxes to determine whether a tax liability on unrecognized tax benefit should be recognized.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Kas	254.663.390	241.781.961
Bank		
Rupiah		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	217.879.662.387	148.168.807.350
PT Bank OCBC NISP Tbk	69.792.545.388	42.489.299.878
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	29.611.588.740	91.494.266.841
PT Bank KEB Hana Indonesia	24.227.401.705	21.269.095.226
PT Bank Central Asia Tbk	23.366.358.894	20.008.926.371
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	12.964.965.537	26.770.516.968
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	8.345.360.459	4.347.378.792
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	5.047.404.971	4.398.664.793
PT Bank Permata Tbk	4.712.003.354	91.159.542.723
PT Bank KB Bukopin Tbk	3.255.090.645	9.677.159.179
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2.484.995.156	1.181.378.209
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	134.763.955	5.215.650.677
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	103.225.001	1.103.705.001
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	102.740.000	3.370.000
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	99.128.996	101.221.222
PT Bank Mega Tbk	8.364.633	9.084.038
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	5.505.291	5.158.891
Bank of China Ltd.	1.542.000	1.902.000
PT Bank UOB Indonesia	-	5.325.652
Subtotal	402.142.647.112	467.410.453.811

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

Cash on hand
Cash in banks
Rupiah
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk
PT Bank KB Bukopin Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Mega Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
Bank of China Ltd.
PT Bank UOB Indonesia
Sub-total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Bank		
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (US\$2.804.333 pada tahun 2023 dan US\$10.079.212 pada tahun 2022)	43.231.603.849	158.556.081.927
PT Bank CIMB Niaga Tbk (US\$82.290 pada tahun 2023 dan US\$5.183.871 pada tahun 2022)	1.268.585.261	81.547.477.533
PT Bank Permata Tbk (US\$31.357 pada tahun 2023 dan US\$429.440 pada tahun 2022)	483.394.271	6.755.512.775
PT Bank Maybank Indonesia Tbk (US\$19.594 pada tahun 2023 dan US\$19.702 pada tahun 2022)	302.060.642	309.935.780
PT Bank OCBC NISP Tbk (US\$14.599 pada tahun 2023 dan US\$14.839 pada tahun 2022)	225.056.797	233.430.893
CIMB Bank Berhad (US\$7.648)	117.896.327	-
PT Bank Capital Indonesia Tbk (US\$877)	13.516.440	-
PT Bank JTrust Indonesia Tbk (US\$256 pada tahun 2023 dan US\$266 pada tahun 2022)	3.946.034	4.181.929
Bank of China Ltd. (US\$36 pada tahun 2023 dan US\$41 pada tahun 2022)	558.522	648.589
Credit Suisse Ltd. (US\$167.164)	-	2.629.656.884
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (US\$3.322)	-	52.261.686
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk (US\$371)	-	5.840.291
PT Bank KEB Hana Indonesia (US\$126)	-	1.974.241
Subtotal	45.646.618.143	250.097.002.528
Total bank	447.789.265.255	717.507.456.339

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

This account consists of: (continued)

Cash in banks United States dollar	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (US\$2,804,333 in 2023 and US\$10,079,212 in 2022)	
PT Bank CIMB Niaga Tbk (US\$82,290 in 2023 and US\$5,183,871 in 2022)	
PT Bank Permata Tbk (US\$31,357 in 2023 and US\$429,440 in 2022)	
PT Bank Maybank Indonesia Tbk (US\$19,594 in 2023 and US\$19,702 in 2022)	
PT Bank OCBC NISP Tbk (US\$14,599 in 2023 and US\$14,839 in 2022)	
CIMB Bank Berhad (US\$7,648)	
PT Bank Capital Indonesia Tbk (US\$877)	
PT Bank JTrust Indonesia Tbk (US\$256 in 2023 and US\$266 in 2022)	
Bank of China Ltd. (US\$36 in 2023 and US\$41 in 2022)	
Credit Suisse Ltd. (US\$167,164)	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (US\$3,322)	
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk (US\$371)	
PT Bank KEB Hana Indonesia (US\$126)	
Sub-total	
Total cash in banks	

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Deposito Berjangka		
Rupiah		
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	143.000.000.000	100.000.000.000
PT Bank Bukopin Tbk	50.000.000.000	130.000.000.000
PT Bank CIMB Niaga Tbk	10.726.927.908	743.658.532
PT Bank Mega Tbk	7.300.000.000	-
PT Bank Central Asia Tbk	6.237.231.972	12.345.860.729
PT Bank OCBC NISP Tbk	-	49.999.999.999
Dolar Amerika Serikat		
Bank of China Ltd. (US\$8.039.111)	123.930.936.872	-
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk (US\$5.000.000)	-	78.655.000.000
Total deposito berjangka	341.195.096.752	371.744.519.260
Total	789.239.025.397	1.089.493.757.560

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

This account consists of: (continued)

Time Deposits
Rupiah
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Mega Tbk
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk
United States dollar
Bank of China Ltd. (US\$8,039,111)
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk (US\$5,000,000)
Total time deposits
Total

Suku bunga tahunan deposito berjangka untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing berkisar antara:

The annual interest rates of time deposits for the years ended December 31, 2023 and 2022 ranged from:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2023	2022
Rupiah	2,00% - 6,75%	1,90% - 6,50%
Dolar Amerika Serikat	3,00% - 5,50%	3,50%

Rupiah
United States dollar

Semua rekening bank ditempatkan pada bank pihak ketiga dan tidak dibatasi penggunaannya.

All cash in banks are placed in third-party banks and not restricted.

5. PIUTANG - NETO

a. Rincian piutang usaha - pihak ketiga - neto adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pihak ketiga:		
Sewa pusat perbelanjaan	132.248.507.434	126.498.993.278
Pengelolaan gedung	78.533.381.103	98.764.167.757
Hotel	4.212.706.583	3.539.663.505
Subtotal	214.994.595.120	228.802.824.540
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(56.540.916.216)	(83.051.907.604)
Neto	158.453.678.904	145.750.916.936

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET

a. The details of trade receivables - third parties - net are as follows:

Third parties:
Rent of shopping mall
Building management
Hotel
Sub-total
Allowance for expected credit loss
Net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. PIUTANG - NETO (lanjutan)

b. Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Lancar	109.022.067.888	89.471.670.833
Telah jatuh tempo:		
1 - 30 hari	14.297.932.989	15.154.490.664
31 - 60 hari	3.778.184.126	11.621.175.281
61 - 90 hari	3.594.623.341	7.258.304.670
Lebih dari 90 hari	84.301.786.776	105.297.183.092
Subtotal	214.994.595.120	228.802.824.540
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(56.540.916.216)	(83.051.907.604)
Neto	158.453.678.904	145.750.916.936

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET (continued)

b. The aging analysis of trade receivables are as follows:

Current
Overdue:
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
More than 90 days
Sub-total
Allowance for expected credit loss
Net

Seluruh piutang merupakan piutang dalam mata uang Rupiah.

All receivables are denominated in Rupiah.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, sebagian piutang usaha digunakan sebagai jaminan utang bank (Catatan 13).

As of December 31, 2023 and 2022, certain trade receivables are pledged as collateral for bank loans (Note 13).

c. Mutasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha adalah sebagai berikut:

c. Movement of allowance for expected credit loss of trade receivables are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Saldo awal	83.051.907.604	104.908.513.228	Beginning balance
Pembalikan tahun berjalan (Catatan 30)	(19.855.814.377)	(18.476.122.887)	Reversal during the year (Note 30)
Penghapusan tahun berjalan	(6.655.177.011)	-	Write off during the year
Pengurangan dari dekonsolidasi	-	(3.380.482.737)	Deduction from deconsolidation
Saldo akhir	56.540.916.216	83.051.907.604	Ending balance

Di bawah ini adalah informasi tentang eksposur risiko kredit atas piutang usaha Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023:

Below are the information about the credit risk exposure on the Group's trade receivables for the years ended December 31, 2023:

	Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	Jumlah tercatat default/Carrying amount of default	Kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss	
Individual	100%	1.158.169.795	(1.158.169.795)	Individual
Kolektif :				Collective:
Belum jatuh tempo	0,00% - 45,23%	109.012.083.208	(9.943.465.556)	Current
Telah jatuh tempo:				Over due:
1-30 hari	0,00% - 70,83%	14.165.117.544	(2.088.731.069)	1-30 days
31-60 hari	0,00% - 58,92%	3.638.195.840	(917.224.800)	31-60 days
61-90 hari	0,00%-100%	3.460.119.966	(1.007.918.340)	61-90 days
Lebih dari 90 hari	0,00%-100%	83.560.908.767	(41.425.406.656)	More than 90 days
Total		214.994.595.120	(56.540.916.216)	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. PIUTANG - NETO (lanjutan)

- c. Mutasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha (lanjutan)

Di bawah ini adalah informasi tentang eksposur risiko kredit atas piutang usaha Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022:

	Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	Jumlah tercatat default/Carrying amount of default	Kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss	
Individual	-	-	-	Individual
Kolektif :				Collective:
Belum jatuh tempo	0,00% - 53,14%	89.471.670.833	(9.303.860.276)	Current
Telah jatuh tempo:				Over due:
1-30 hari	0,00% - 70,83%	15.154.490.664	(3.260.223.426)	1-30 days
31-60 hari	0,00%-100%	11.621.175.281	(3.756.060.371)	31-60 days
61-90 hari	0,00%-100%	7.258.304.670	(3.599.053.095)	61-90 days
Lebih dari 90 hari	0,00%-100%	105.297.183.092	(63.132.710.436)	More than 90 days
Total		228.802.824.540	(83.051.907.604)	Total

Penyisihan kerugian penurunan nilai dibentuk secara individual dan kolektif untuk seluruh piutang yang telah jatuh tempo.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Allowance for impairment losses were made individually and collectively for all receivables which are past due.

Based on the review of the status of the individual receivable accounts at the end of the year, the Group's management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover the possibility of losses from uncollectible trade receivables.

- d. Rincian piutang lain-lain - pihak ketiga - neto adalah sebagai berikut:

- d. The details of other receivables - third parties - net are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
PT Griya Medika Nusantara	41.510.051.267	45.495.000.000	PT Griya Medika Nusantara
PT Daksa Semesta Lestari dan bunga	12.813.441.073	-	PT Daksa Semesta Lestari and interest
PT Narendra Amerta	8.481.595.268	8.437.195.268	PT Narendra Amerta
PT Lizam Manunggal Abadi dan bunga	7.914.579.059	-	PT Lizam Manunggal Abadi and interest
Pengembalian uang muka tanah (Catatan 8)	5.000.000.000	-	Refund of advance of land (Note 8)
PT Samara Gelora Ciptaguna dan bunga	3.238.234.112	3.175.000.000	PT Samara Gelora Ciptaguna and interest
Bunga deposito	690.815.091	676.803.439	Time deposits' interest
Lain-lain	10.195.097.599	9.614.258.543	Others
Subtotal	89.843.813.469	67.398.257.250	Sub-total
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(517.925.074)	(517.925.074)	Allowance for expected credit loss
Total	89.325.888.395	66.880.332.176	Total
Dikurangi bagian lancar piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	(18.849.582.884)	(66.880.332.176)	Less current portion of other receivables - third parties - net
Bagian tidak lancar piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	70.476.305.511		Less non-current portion of other receivables - third parties - net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. PIUTANG - NETO (lanjutan)

d. Rincian piutang lain-lain - pihak ketiga (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, sebagian besar akun aset lancar - piutang lain-lain - pihak ketiga - lainnya merupakan piutang atas penyelesaian transaksi kombinasi bisnis yang terjadi masing-masing di tahun 2020 sampai dengan 2022.

NI menjual investasinya terhadap NA pada PT Griya Medika Nusantara dengan nilai transaksi sebesar Rp45.495.000.000 (Catatan 1d).

Pada tahun 2023, tanggal pelunasan piutang dari PT Griya Medika Nusantara diperpanjang menjadi tanggal 31 Desember 2025. Dari perpanjangan tersebut, Grup mencatat piutang dari PT Griya Medika Nusantara sebesar Rp41.510.051.267 yang dicatat berdasarkan nilai wajarnya sebagai bagian tidak lancar piutang lain-lain - pihak ketiga.

Pada tahun 2023, WCP, entitas anak NCP, menandatangani perjanjian untuk memberikan pinjaman kepada PT Daksa Semesta Lestari sebesar Rp12.500.000.000 dengan bunga per tahun sebesar 5% dan jatuh tempo pada tahun 2026. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mencatat piutang lain-lain - pihak ketiga kepada PT Daksa Semesta Lestari sebesar Rp12.813.441.073 termasuk bunga sebesar Rp313.441.073.

Pada tahun 2023, NCP, entitas anak, menandatangani perjanjian untuk memberikan pinjaman kepada PT Lizam Manunggal Abadi sebesar Rp7.750.000.000 dengan bunga pertahun sebesar 5% dan jatuh tempo pada tahun 2026. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mencatat piutang lain-lain - pihak ketiga kepada PT Lizam Manunggal Abadi sebesar Rp7.914.579.059 termasuk bunga sebesar Rp164.579.059.

Pada tahun 2023, tanggal pelunasan piutang dari PT Samara Gelora Ciptaguna diperpanjang menjadi tanggal 18 Juli 2026 dengan bunga per tahun sebesar 5%. Dari perpanjangan tersebut, Grup mencatat piutang dari PT Samara Gelora Ciptaguna sebesar Rp3.175.000.000 sebagai bagian tidak lancar piutang lain-lain - pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mencatat piutang lain-lain - pihak ketiga kepada PT Samara Gelora Ciptaguna sebesar Rp3.238.234.112 termasuk bunga sebesar Rp63.234.112.

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET (continued)

d. The details of other receivables - third parties (continued)

As of December 31, 2023 and 2022, current assets - other receivables - third parties - others mostly consist of receivable of settlement for business combination transactions from 2020 up to 2022.

NI sold its investment on NA to PT Griya Medika Nusantara amounting to Rp45,495,000,000 (Note 1d).

In 2023, the repayment date of receivables from PT Griya Medika Nusantara was extended to December 31, 2025. From this extension, the Group recorded receivables from PT Griya Medika Nusantara amounting to Rp.41,510,051,267 which recorded based on fair value as part of non-current other receivables - third parties.

In 2023, WCP, NCP's subsidiary, signed an agreement to provide a loan to PT Daksa Semesta Lestari amounting to Rp12,500,000,000 with annual interest rate of 5% and matures in 2026. As of December 31, 2023, the Group recorded other receivables - third parties to PT Daksa Semesta Lestari amounting to Rp12,813,441,073 which includes interest amounting to Rp313,441,073.

In 2023, NCP, a subsidiary, signed an agreement to provide a loan to PT Lizam Manunggal Abadi amounting to Rp7,750,000,000 with annual interest rate of 5% and matures in 2026. As of December 31, 2023, the Group recorded other receivables - third parties to PT Lizam Manunggal Abadi amounting to Rp7,914,579,059 which includes interest amounting to Rp164,579,059.

In 2023, the repayment date for receivables from PT Samara Gelora Ciptaguna was extended to July 18, 2026 with annual interest of 5%. From this extension, the Group recorded receivables from PT Samara Gelora Ciptaguna amounting to Rp3,175,000,000 as part of non-current other receivables - third parties. On December 31, 2023, the Group recorded other receivables - third parties to PT Samara Gelora Ciptaguna amounting to Rp3,238,234,112 which includes interest amounting to Rp63,234,112.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. PIUTANG - NETO (lanjutan)

d. Rincian piutang lain-lain - pihak ketiga (lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan piutang masing-masing pihak ketiga pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian kredit ekspektasian tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang lain-lain - pihak ketiga.

6. ASET KEUANGAN LAINNYA

a. Aset keuangan lancar lainnya

Rincian aset keuangan lancar lainnya adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Rupiah		
Deposito berjangka	970.000.000.000	970.000.000.000
Surat sanggup bayar	63.047.258.574	-
Uang jaminan	9.505.000.000	-
Bank yang dibatasi penggunaannya	2.597.916.667	15.000.000.000
Lain-lain	75.183.152	121.193.500
Dolar Amerika Serikat		
Piutang atas hedging (US\$969.361) (Catatan 40i)	14.943.669.176	-
Total	1.060.169.027.569	985.121.193.500

Deposito berjangka

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, deposito berjangka merupakan deposito berjangka di PT Bank KEB Hana Indonesia dengan jumlah Rp420.000.000.000 dengan jangka waktu dua belas bulan dan tidak dibatasi penggunaannya milik WCP, entitas anak NCP, dan deposito berjangka di PT Bank JTrust Indonesia Tbk masing-masing sebesar Rp300.000.000.000 dan Rp250.000.000.000 dengan jangka waktu dua belas bulan dan tidak dibatasi penggunaannya milik WCP, entitas anak NCP, dan NI, entitas anak CMI. Kisaran suku bunga tahunan deposito berjangka tersebut adalah 2,00% - 3,00% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET (continued)

d. The details of other receivables - third parties (continued)

Based on the review of the status of the third parties receivable accounts at the end of the year, the Group's management believes that the allowance for expected credit loss is adequate to cover the possibility of losses from uncollectible other receivables - third parties.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS

a. Other current financial assets

The details of other current financial assets are as follow:

Rupiah	
Time deposits	
Promissory notes	
Security deposit	
Restricted cash in banks	
Others	
United States dollar	
Hedging receivable (US\$969,361) (Note 40i)	

Time deposits

As of December 31, 2023 and 2022, time deposits represents time deposit at PT Bank KEB Hana Indonesia amounting to Rp420,000,000,000 with maturity periods of twelve months and not restricted in use owned by WCP, NCP's subsidiary, and time deposit at PT Bank JTrust Indonesia Tbk amounting to Rp300,000,000,000 and Rp250,000,000,000 with maturity periods of twelve months and not restricted in use owned by WCP, NCP's subsidiary, and NI, CMI's subsidiary, respectively. The range of the time deposit's annual interest rate is 2.00% - 3.00% for the year ended December 31, 2023 and 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA

a. Aset keuangan lancar lainnya (lanjutan)

Surat sanggup bayar

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki bunga sebesar Rp33.047.258.574 yang dicatat berdasarkan nilai wajarnya.

Pada tanggal 23 Juni 2022, Bixbite Enterprises Corp membeli kembali beberapa surat sanggup bayar dengan nomor PN.000051, PN.000101, PN.000201 dan PN.000202 sebesar Rp550.000.000.000, dan ditempatkan pada deposito berjangka yang di PT Bank JTrust Indonesia Tbk dicatat sebagai "Aset keuangan lancar lainnya - deposito berjangka". Pada tanggal 31 Desember 2022, atas surat sanggup bayar dengan nomor PN.00011, PN.00012, PN.00013 sebesar Rp30.000.000.000, diperpanjang dengan bunga per tahun 10% dan jatuh tempo pada tanggal 21 Desember 2024.

Pada tanggal 21 Desember 2021, Perusahaan membeli surat sanggup bayar dengan nomor PN.00011, PN.00012, PN.00013, PN.00014, PN.00015, PN.000051, PN.000101, PN.000102, PN.000103, PN.000201, PN.000202 dan PN.000203 yang diterbitkan oleh Group Castle Ltd. ("Penerbit"), dimana sebelumnya dimiliki oleh Bixbite Enterprises Corp ("Pemegang") sebesar Rp1.000.000.000.000 dengan bunga per tahun sebesar 10% dan jatuh tempo pada tanggal 21 Desember 2022, sehingga Perusahaan menjadi Pemegang baru surat sanggup bayar tersebut. Penerbit akan menebus kembali surat sanggup bayar yang dibayarkan beserta bunganya kepada Pemegang surat sanggup bayar pada tanggal jatuh tempo.

Pada tanggal 28 Desember 2021, Bixbite Enterprises Corp membeli kembali beberapa surat sanggup bayar dengan nomor PN.00014, PN.00015, PN.000102, PN.000103 dan PN.000203 sebesar Rp420.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2021, sisa surat sanggup bayar yang dimiliki Perusahaan adalah sebesar Rp580.000.000.000 dengan nomor PN.00011, PN.00012, PN.00013, PN.000051, PN.000101, PN.000201 dan PN.000202.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS

a. Other current financial assets (continued)

Promissory notes

As of December 31, 2023, the Group have interest amounting to Rp33,047,258,574 which recorded based on fair value.

On June 23, 2022, Bixbite Enterprises Corp buyback some promissory notes with number PN.000051, PN.000101, PN.000201 and PN.000202 amounting to Rp550,000,000,000, placed on time deposit at PT Bank JTrust Indonesia Tbk, recognized as "Other current financial assets - time deposit." As of December 31, 2022, the promissory notes with number PN.00011, PN.00012, PN.00013 amounting to Rp30,000,000,000, are extended with an annual interest rate of 10% and matures on December 21, 2024.

On December 21, 2021, the Company purchased promissory notes with number PN.00011, PN.00012, PN.00013, PN.00014, PN.00015, PN.000051, PN.000101, PN.000102, PN.000103, PN.000201, PN.000202 and PN.000203 issued by Group Castle Ltd. ("Issuer"), which previously owned by Bixbite Enterprises Corp ("Holder") amounting to Rp1,000,000,000,000 with an annual interest rate of 10% and matures on December 21, 2022, therefore the Company became the new Holder of the above-mentioned promissory notes. The Issuer will redeem the promissory notes paid along with the interest to the promissory note.

On December 28, 2021, Bixbite Enterprises Corp buyback some promissory notes with number PN.00014, PN.00015, PN.000102, PN.000103 and PN.000203 totaling Rp420,000,000,000. As of December 31, 2021, the outstanding promissory notes owned by the Company totaling Rp580,000,000,000 with number PN.00011, PN.00012, PN.00013, PN.000051, PN.000101, PN.000201 and PN.000202.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA

a. Aset keuangan lancar lainnya (lanjutan)

Uang jaminan

Pada tanggal 18 Desember 2023, CGL, entitas anak NWP telah menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli ("PPJB") dengan PT ADIB Cold Logistic dan PT Samudera Sarana Logistik untuk mengakuisisi aset yang berlokasi di Bekasi. CGL telah membayarkan deposit sebesar Rp9.505.000.000.

Bank yang dibatasi penggunaannya

Pada tanggal 31 Desember 2023, bank yang dibatasi penggunaannya merupakan bank milik PGS, entitas anak NWP, yang dijaminan terhadap utang bank jangka panjang milik PGS (Catatan 13).

Pada tanggal 31 Desember 2022, bank yang dibatasi penggunaannya merupakan bank milik NWJP, entitas anak NWP, yang dijaminan terhadap utang bank jangka panjang milik NWJP (Catatan 13).

b. Aset keuangan tidak lancar lainnya

Rincian aset keuangan tidak lancar lainnya adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Rupiah		
Surat sanggup bayar	348.422.489.752	378.830.181.233
Bank yang dibatasi penggunaannya	173.710.914.959	337.331.286.510
Uang jaminan listrik dan sewa	12.016.697.021	11.238.650.503
Dolar Amerika Serikat		
Bank yang dibatasi penggunaannya (US\$2.607.177 pada tahun 2023 dan US\$2.273.549 pada tahun 2022)	40.192.242.790	35.765.199.319
Total	574.342.344.522	763.165.317.565

6. OTHER FINANCIAL ASSETS

a. Other current financial assets (continued)

Security deposit

As of December 18, 2023, CGL, NWP's subsidiary has entered into Conditional Sales and Purchase Agreement ("CSPA") with PT ADIB Cold Logistic and PT Samudera Sarana Logistik to acquire an asset located in Bekasi. CGL have paid deposit of Rp9,505,000,000.

Restricted cash in banks

As of December 31, 2023, restricted cash in banks represents cash in banks of PGS, NWP's subsidiary, which were pledged to PGS' long-term bank loan (Note 13).

As of December 31, 2022, restricted cash in banks represents cash in banks of NWJP, NWP's subsidiary, which were pledged to NWJP's long-term bank loan (Note 13).

b. Other non-current financial assets

The details of other non-current financial assets are as follow:

Rupiah	
Promissory notes	
Restricted cash in banks	
Electricity and rental security deposits	
United States dollar	
Restricted cash in banks (US\$2,607,177 in 2023 and US\$2,273,549 in 2022)	

Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

b. Aset keuangan tidak lancar lainnya (lanjutan)

Surat sanggup bayar

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki bunga sebesar Rp33.722.489.752 yang dicatat berdasarkan nilai wajarnya atas surat sanggup bayar NCP yaitu PN.000701, PN.000702, PN.000703 yang dibeli pada tanggal 28 Oktober 2022, dan PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503 dan PN.000504 yang dibeli pada tanggal 4 November 2022.

Pada tanggal 28 Oktober 2022, NCP, entitas anak Perusahaan, membeli surat sanggup bayar dengan nomor PN.000701, PN.000702, dan PN.000703 yang diterbitkan oleh Group Castle Ltd. ("Penerbit") sebesar Rp300.000.000.000. Surat sanggup bayar ini memiliki bunga per tahun sebesar 10% dan jatuh tempo pada tanggal 28 Oktober 2025. Pada tanggal 4 November 2022, NCP, entitas anak Perusahaan, membeli surat sanggup bayar dengan nomor PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503 dan PN.000504 yang diterbitkan oleh Group Castle Ltd. ("Penerbit") sebesar Rp14.700.000.000. Surat sanggup bayar memiliki bunga per tahun sebesar 10% dan jatuh tempo pada tanggal 4 November 2025. Penerbit akan menebus kembali surat sanggup bayar yang dibayarkan beserta bunganya kepada Pemegang surat sanggup bayar pada tanggal jatuh tempo.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan memiliki surat sanggup bayar dengan nomor PN.00011, PN.00012, PN.00013 sebesar Rp30.000.000.000, diperpanjang dengan bunga per tahun 10% dan jatuh tempo pada tanggal 21 Desember 2024 (Catatan 6a).

6. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

b. Other non-current financial assets (continued)

Promissory notes

As of December 31, 2023, the Group has interest amounting to Rp33,722,489,752 which recorded based on fair value from NCP's promissory notes with number PN.000701, PN.000702, PN.000703 which acquired at October 28, 2022 and PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503 and PN.000504 which acquired at November 4, 2022.

On October 28, 2022, NCP, the subsidiary of Company, purchased promissory notes with number PN.000701, PN.000702, and PN.000703 issued by Group Castle Ltd. ("Issuer") amounting to Rp300,000,000,000. Promissory notes have an annual interest rate of 10% and matures on October 28, 2025. On November 4, 2022, NCP, subsidiary of the Company purchased promissory notes with number PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503 and PN.000504 issued by Group Castle Ltd. ("Issuer") amounting to Rp14,700,000,000. Promissory notes have an annual interest rate of 10% and matures on November 4, 2025. The Issuer will redeem the promissory notes paid along with the interest to the promissory note Holder on the due date.

As of December 31, 2022, the Company has promissory notes with number PN.00011, PN.00012, PN.00013 amounting to Rp30,000,000,000, are extended with an annual interest rate of 10% and matures on December 21, 2024 (Note 6a).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

b. Aset keuangan tidak lancar lainnya (lanjutan)

Surat sanggup bayar (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki bunga sebesar Rp34.130.181.233 yang dicatat berdasarkan nilai wajarnya atas surat sanggup bayar Perusahaan yaitu PN.000011, PN.000012, PN.000013 dan surat sanggup bayar NCP yaitu PN.000701, PN.000702, PN.000703 yang dibeli pada tanggal 28 Oktober 2022, dan PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503 dan PN.000504 yang dibeli pada tanggal 4 November 2022.

Bank yang dibatasi penggunaannya

Bank yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening penampungan pada PT Bank OCBC NISP Tbk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank CIMB Niaga Tbk, PT Bank KEB Hana Indonesia, PT Bank KB Bukopin Tbk, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Woori Saudara 1906 Indonesia, PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk, PT Bank Permata Tbk, Credit Suisse Ltd dan CIMB Bank Berhad, milik beberapa entitas anak NWP yang dijaminkan terhadap utang bank milik entitas anak tersebut (Catatan 13).

Uang jaminan listrik dan sewa

Uang jaminan listrik dan sewa merupakan uang jaminan ke PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") untuk mall yang dimiliki entitas anak dan sewa gedung kantor.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

b. Other non-current financial assets (continued)

Promissory notes (continued)

As of December 31, 2022, the Group has interest amounting to Rp34,130,181,233 which recorded based on fair value from the Company's promissory notes with number PN.000011, PN.000012, PN.000013 and NCP's promissory notes with number PN.000701, PN.000702, PN.000703 which acquired at October 28, 2022 and PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503 and PN.000504 which acquired at November 4, 2022.

Restricted cash in banks

Restricted cash in bank represents the escrow in PT Bank OCBC NISP Tbk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank CIMB Niaga Tbk, PT Bank KEB Hana Indonesia, PT Bank KB Bukopin Tbk, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Woori Saudara 1906 Indonesia, PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk, PT Bank Permata Tbk, Credit Suisse Ltd and CIMB Bank Berhad, owned by certain NWP's subsidiaries which are pledged as collateral against bank loans of those subsidiaries (Note 13).

Electricity and rental security deposits

Electricity and rental security deposits represent deposits to PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") for malls owned by the subsidiaries and office rental building.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

7. PERSEDIAAN - NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Ruko siap dijual:		
Binjai	20.146.380.216	20.146.380.216
Tanjung Pinang	11.248.709.000	11.248.709.000
Ketapang	10.759.483.146	10.759.483.146
Sampit	4.632.082.162	4.632.082.162
Subtotal	<u>46.786.654.524</u>	<u>46.786.654.524</u>
Ruko dalam penyelesaian - Palu	17.708.000.000	17.708.000.000
Dikurangi:		
Cadangan atas penurunan nilai - ruko dalam penyelesaian	(9.399.443.717)	(9.409.190.098)
Subtotal	<u>8.308.556.283</u>	<u>8.298.809.902</u>
Lain-lain	4.319.282.309	3.998.205.432
Total	<u>59.414.493.116</u>	<u>59.083.669.858</u>

a. Ruko Siap Dijual

Ruko siap dijual merupakan unit ruko Grand Rivera yang berlokasi di Ketapang, unit ruko di Tanjung Pinang, unit ruko Grand Ayuda di Sampit dan unit ruko di Binjai yang masing-masing dimiliki oleh TH, GS, DA dan BHM, entitas anak NWP.

b. Ruko dalam penyelesaian

Mutasi ruko dalam penyelesaian - neto adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2023	2022
Saldo awal	8.298.809.902	8.294.497.861
Pembalikan kerugian penurunan nilai: Ruko - Bayview - Palu	9.746.381	4.312.041
Saldo akhir	<u>8.308.556.283</u>	<u>8.298.809.902</u>

7. INVENTORIES - NET

This account consists of:

Shophouses available-for-sale:	
Binjai	
Tanjung Pinang	
Ketapang	
Sampit	
Sub-total	
Shophouses under construction - Palu	
Less:	
Allowance for impairment - shophouses under construction	
Sub-total	
Others	
Total	

a. Shophouses Available for Sale

Shophouses available for sale are shophouses of Grand Rivera located in Ketapang, shophouses unit located in Tanjung Pinang, shophouses of Grand Ayuda in Sampit, and shophouses unit located in Binjai which are owned by TH, GS, DA dan BHM, NWP's subsidiaries, respectively.

b. Shophouses under construction

The movements of shophouses under construction - net are as follows:

Beginning balance	
Reversal of impairment losses: Shophouses - Bayview - Palu	
Ending balance	

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

7. PERSEDIAAN - NETO (lanjutan)

b. Ruko dalam penyelesaian

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan rekan, penilai independen, dalam laporannya yang masing-masing bertanggal 14 Maret 2024 dan 14 Maret 2023, Grup mencatat pembalikan atas penurunan nilai masing-masing sebesar Rp9.746.381 dan Rp4.312.041 untuk ruko Bayview milik PT Palu Graha Sejahtera yang dicatat sebagai bagian dari akun "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan kondisi yang mengindikasikan adanya penurunan nilai persediaan, selain dari yang diungkapkan di atas.

7. INVENTORIES - NET (continued)

b. Shophouses under construction

As of December 31, 2023 and 2022, based on the valuation performed by KJPP Willson dan rekan, an independent appraiser, on its report dated March 14, 2024 and March 14, 2023, respectively, the Group recorded reversal of impairment amounted to Rp9,746,381 and Rp4,312,041, respectively for the shophouse Bayview owned by PT Palu Graha Sejahtera that recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" account in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in value of inventories, except for those disclosed above.

8. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

8. ADVANCES

This account consists of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Lancar			Current
Uang muka operasional	2.150.565.315	1.147.139.042	Advance for operation
Uang muka lainnya	239.906.377	51.693.947	Other advances
Total	2.390.471.692	1.198.832.989	Total
Tidak Lancar			Non-current
Uang muka konstruksi			Advance for constructions of
properti investasi	128.489.562.178	43.947.676.605	investment properties
Uang muka pembelian tanah	57.621.779.366	135.396.511.366	Advance for purchase of lands
Uang muka proyek	15.280.373.154	22.353.152.702	Advance for projects
Uang muka pembelian aset tetap	88.074.460	849.523.065	Advance for purchase of fixed assets
Dikurangi:			Less:
Cadangan atas kerugian			Allowance for
penurunan nilai uang muka			impairment of advance
pembelian tanah	(5.238.750.000)	-	for purchase of land
Neto	196.241.039.158	202.546.863.738	Net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

8. UANG MUKA (lanjutan)

Pada tahun 2023 KMR, entitas anak NWP, telah mencapai kesepakatan dengan salah satu penjual tanah untuk mengakhiri PPJB atas pembelian sebidang tanah di Indramayu. Berdasarkan kesepakatan tersebut penjual setuju untuk mengembalikan sebagian uang muka tanah kepada KMR sebesar Rp5.000.000.000 yang telah direklasifikasi dan dicatat sebagai akun "Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto - Pengembalian uang muka tanah" (Catatan 5) dan selisih pengembalian uang muka dengan total nilai yang telah dibayar KMR sebesar Rp4.697.500.000 telah dibebankan sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Penghapusan uang muka pembelian tanah" (Catatan 30). Atas sisa uang muka tanah sebesar Rp10.477.500.000 dengan penjual lainnya, KMR masih dalam proses negosiasi. KMR telah membuat pencadangan penurunan nilai sebesar Rp5.238.750.000 sesuai dengan ketentuan di PPJB yang dicatat sebagai bagian dari akun "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian.

Pada bulan Desember 2023, CAL, entitas anak NWP, telah menerima pengembalian atas sebagian uang muka konstruksi properti investasi sebesar Rp25.790.281.002 melalui pencairan bank *guarantee* atas jaminan uang muka dengan PT Cipta Baja Trimatra terkait dengan pengakhiran kontrak konstruksi lebih awal. Nilai pengembalian tersebut telah dikurangi dengan seluruh progress pekerjaan dan hutang retensi sampai dengan tanggal pengakhiran kontrak.

Uang muka pembelian tanah merupakan uang muka yang dibayarkan oleh entitas-entitas anak NWP tertentu untuk pembelian tanah di Bengkulu, Indramayu, Bandung dan Bojonegoro, dan pembelian tanah di Bengkulu, Indramayu, Bandung, Bojonegoro dan Cakung, masing-masing pada tahun 2023 dan 2022.

Pada tanggal 17 November 2022, CCL, entitas anak NWP, telah menandatangani Perjanjian PPJB dengan Budhi Sentoso Rachmat Kertadajaja, Rachmat Kertadajaja dan Purnamawati Kertadajaja, pihak ketiga, untuk pembelian sebidang tanah di Cakung senilai Rp343.612.120.000. Atas transaksi ini, CCL telah melakukan pembayaran uang muka pembelian tanah senilai Rp68.077.232.000 (Catatan 11).

Uang muka proyek merupakan uang muka terkait jasa legal dan konsultan sehubungan dengan proyek-proyek yang dimiliki Grup.

8. ADVANCES (continued)

In 2023 KMR, NWP's subsidiary, reached an agreement with one of the land sellers to terminate the CSPA for the purchase of a plot of land in Indramayu. Based on this agreement, the seller agreed to return a portion of the land advance to KMR amounting to Rp5,000,000,000 which has been reclassified and recorded as "Other receivables - third parties - net - Refund of advance of land" account (Note 5) and the difference between the return of the advance with the total value that KMR has paid amounting to Rp4,697,500,000 was recorded as "Other operating income (expense) - net - Advance for purchase of land write-off" (Note 30). For the remaining land advance of Rp10,477,500,000 with other seller, KMR is still in negotiation process. KMR has made a provision for impairment of Rp5,238,750,000 in accordance with the CSPA which is recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" account in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss.

In December 2023, CAL, NWP's subsidiary has received partial refund of advance for construction of investment property purchase amounting to Rp25,790,281,002 through disbursement of advance payment bank *guarantee* with PT Cipta Baja Trimatra in relation to early termination of construction contract. The refund amount has been deducted with all work progress and retention payable up to the contract termination date.

Advance for purchase of land represents the advances paid by certain subsidiaries of NWP to acquire land in Bengkulu, Indramayu, Bandung and Bojonegoro, and acquire land in Bengkulu, Indramayu, Bandung, Bojonegoro and Cakung, in 2023 and 2022, respectively.

On November 17, 2022, CCL, NWP's subsidiary, have entered into CSPA with Budhi Sentoso Rachmat Kertadajaja, Rachmat Kertadajaja and Purnamawati Kertadajaja, third party, to acquire a plot of land in Cakung amounted to Rp343,612,120,000. From this transaction CCL has make a down payment for purchase of land amounted to Rp68,077,232,000 (Note 11).

Advance for project represents advance for legal and advisory services relating to project of the Group.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

9. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Biaya dibayar di muka:		
Relokasi dan <i>fit-out tenant</i>	72.221.326.404	61.338.604.168
Biaya transaksi pinjaman bank	21.005.229.474	19.154.091.487
Izin dan lisensi	10.012.691.699	6.628.107.401
Asuransi	1.608.027.921	1.689.574.700
Sewa	1.242.921.354	1.263.700.455
Lain-lain	1.374.710.876	1.004.057.661
Total	107.464.907.728	91.078.135.872
Dikurangi bagian lancar biaya dibayar di muka	(36.395.745.795)	(14.260.535.974)
Bagian tidak lancar biaya dibayar di muka	71.069.161.933	76.817.599.898

Bagian tidak lancar biaya dibayar di muka merupakan biaya relokasi, *fitting out* atas *tenant* dari pusat perbelanjaan dan biaya transaksi pinjaman bank yang dimiliki Grup.

Biaya transaksi pinjaman bank merupakan biaya transaksi pinjaman bank atas fasilitas kredit yang belum digunakan serta biaya transaksi pinjaman bank yang akan diamortisasi dalam waktu satu tahun ke depan.

9. PREPAID EXPENSES

This account consists of:

Prepaid expenses:	
Tenant relocation and <i>fit-out</i>	
Transaction costs of bank loan	
Permits and licenses	
Insurance	
Rent	
Others	
Total	
Less current portion of prepaid expenses	
Non-current portion of prepaid expenses	

The non-current portion of prepaid expenses represents of relocation, *fitting out* costs for *tenants* of shopping malls and transaction costs of bank loan owned by the Group.

The transaction costs of bank loan represent bank loan transaction cost for unutilized credit facilities and transaction cost of bank loan that will be amortized within one year.

10. ASET TETAP - NETO

Akun ini terdiri dari:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023						
Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan*/ Deductions*	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Biaya Perolehan					Acquisition Cost	
Bangunan dan sarana penunjang	374.939.251.589	5.033.652.096	(3.086.853.344)	-	376.886.050.341	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	35.867.140.402	2.783.942.696	-	-	38.651.083.098	Leasehold improvements
Kendaraan	6.325.393.092	21.331.450	(28.030.000)	-	6.318.694.542	Vehicle
Peralatan dan perabot	20.694.698.124	4.120.698.925	-	90.876.287	24.906.273.336	Furniture and fixture
Peralatan dan perlengkapan kantor	15.141.526.558	822.833.879	-	42.427.917	16.006.788.354	Office equipment
Mesin dan peralatan	22.714.191.095	6.634.203.717	(9.632.000)	(126.534.404)	29.212.228.408	Machinery and equipment
Peralatan operasional	12.387.662.245	2.201.017.828	-	(20.179.300)	14.568.500.773	Operating equipment
Total	488.069.863.105	21.617.680.591	(3.124.515.344)	(13.409.500)	506.549.618.852	Total
Akumulasi Penyusutan					Accumulated Depreciation	
Bangunan dan sarana penunjang	83.806.021.927	10.829.317.087	(1.258.502.502)	-	93.376.836.512	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	13.513.794.873	4.604.762.013	-	-	18.118.556.886	Leasehold improvements
Kendaraan	5.472.301.538	232.303.449	(28.030.000)	-	5.676.574.987	Vehicle
Peralatan dan perabot	17.391.385.033	1.981.517.964	-	-	19.372.902.997	Furniture and fixture
Peralatan dan perlengkapan kantor	12.776.815.961	1.471.665.678	-	-	14.248.481.639	Office equipment
Mesin dan peralatan	17.712.374.068	2.195.874.466	-	-	19.908.248.534	Machinery and equipment
Peralatan operasional	11.962.167.586	363.331.944	-	-	12.325.499.530	Operating equipment
Total	162.634.860.986	21.678.772.601	(1.286.532.502)	-	183.027.101.085	Total
Nilai Buku Neto	325.435.002.119				323.522.517.767	Net Book Value

* merupakan penjualan aset tetap, penghapusan aset tetap dan pembatalan pekerjaan/represents sale of fixed assets, disposal of fixed assets and cancellation of work contract

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

10. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

10. FIXED ASSETS - NET (continued)

This account consists of: (continued)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/
Year Ended December 31, 2022

Saldo Awal/ Beginning Balance	Saldo dari Entitas Anak pada Tanggal Kombinasi Bisnis (Catatan 1d)/ Balance from Subsidiaries at Business Combination Date (Note 1d)	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Dekonsolidasi (Catatan 1d)/ Deconsolidation (Note 1d)	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan							Acquisition Cost
Bangunan dan							Building and infrastructure
sarana penunjang	276.355.412.911	98.446.000.000	137.838.678	-	-	374.939.251.589	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	35.398.307.010	-	468.833.392	-	-	35.867.140.402	Leasehold improvements
Kendaraan	5.908.193.092	417.200.000	-	-	-	6.325.393.092	Vehicle
Peralatan dan perabot	19.205.152.173	66.037.212	1.735.101.435	-	(311.592.696)	20.694.698.124	Furniture and fixture
Peralatan dan							
perlengkapan kantor	14.398.775.069	186.354.000	1.343.753.024	-	(787.355.535)	15.141.526.558	Office furniture and equipment
Mesin dan peralatan	19.691.209.587	-	3.426.569.852	-	(119.108.344)	22.714.191.095	Machinery and equipment
Peralatan operasional	12.021.339.778	-	366.322.467	-	-	12.387.662.245	Operating equipment
Total	382.978.389.620	99.115.591.212	7.478.418.848	-	(1.218.056.575)	488.069.863.105	Total
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan dan							Building and infrastructure
sarana penunjang	74.299.902.783	-	9.506.119.144	-	-	83.806.021.927	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	9.414.260.747	-	4.099.534.126	-	-	13.513.794.873	Leasehold improvements
Kendaraan	5.229.986.717	-	242.314.821	-	-	5.472.301.538	Vehicle
Peralatan dan perabot	15.972.518.486	30.026.905	1.700.432.320	-	(311.592.678)	17.391.385.033	Furniture and fixture
Peralatan dan							
perlengkapan kantor	11.686.893.072	55.274.479	1.769.718.151	-	(735.069.741)	12.776.815.961	Office furniture and equipment
Mesin dan peralatan	16.217.378.418	-	1.666.389.806	-	(171.394.156)	17.712.374.068	Machinery and equipment
Peralatan operasional	11.576.435.459	-	385.732.127	-	-	11.962.167.586	Operating equipment
Total	144.397.375.682	85.301.384	19.370.240.495	-	(1.218.056.575)	162.634.860.986	Total
Nilai Buku Neto	238.581.013.938					325.435.002.119	Net Book Value

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022, sebagian dari akun "Aset tetap" masing-masing sebesar Rp13.409.500 dan Rp284.480.000 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Properti investasi" (Catatan 11).

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, pengurangan aset tetap sebesar Rp9.632.000 merupakan pembatalan pekerjaan di 2023.

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, Grup menjual aset tetap dengan nilai buku neto sebesar nihil dengan penerimaan hasil penjualan sebesar Rp8.000.000.

Beban penyusutan yang dibebankan pada operasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebesar:

For the year ended December 31, 2023 and 2022, some of the account "Fixed assets" amounting to Rp13,409,500 and Rp284,480,000, respectively has been reclassified as part of "Investment properties" (Note 11).

For the year ended December 31, 2023, the deduction of fixed assets amounting to Rp9,632,000 represents cancellation of work contract in 2023.

For the year ended December 31, 2023, the Group sold its fixed assets with net book value of nil with proceeds from sales amounting to Rp8,000,000.

Depreciation expenses charged to operations for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa (Catatan 27)	13.480.304.999	12.094.203.065	Cost of sales and service revenues (Note 27)
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	8.198.467.602	7.276.037.430	General and administrative expenses (Note 29)
Total	21.678.772.601	19.370.240.495	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

10. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, beban atas penghapusan aset tetap sebesar Rp1.828.350.842 dicatat dengan penggunaan akun "Beban akrual - Loss and breakage dan reserved replacement".

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset tetap dan properti investasi milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp8.953.251.200.000 dengan beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, antara lain PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi FPG Indonesia, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Avrist General Insurance, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Mega dan PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk.

Pada tanggal 31 Desember 2022, aset tetap dan properti investasi milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp8.924.534.000.000 dengan beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, antara lain PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi FPG Indonesia, PT Chubb General Insurance Indonesia dan PT Asuransi Bintang Tbk. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan kondisi yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap.

10. FIXED ASSETS - NET (continued)

For the year ended December 31, 2023, loss on disposal of fixed assets amounting to Rp1,828,350,842 recorded with utilization of account "Accrued expenses - Loss and breakage and reserved replacement".

As of December 31, 2023, fixed assets and investment properties of the Group are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with total coverage of Rp8,953,251,200,000, with several third party insurance companies such as PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi FPG Indonesia, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Avrist General Insurance, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Mega dan PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk.

As of December 31, 2022, fixed assets and investment properties of the Group are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with total coverage of Rp8,924,534,000,000, with several third party insurance companies such as PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi FPG Indonesia, PT Chubb General Insurance Indonesia dan PT Asuransi Bintang Tbk. The Group's management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

The Group's management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

As of December 31, 2023, and 2022, the Group's management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in value of fixed assets.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO

Akun ini terdiri dari:

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023							
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Biaya Perolehan						Acquisition Cost	
Tanah	4.017.826.015.585	631.405.662.462	-	-	4.649.231.678.047	Land	
Bangunan	4.531.135.177.520	17.204.308.135	(31.351.225.260)	455.732.534.267	4.972.720.794.662	Building	
Prasarana bangunan	326.613.790.331	62.799.052.362	(2.576.527.462)	79.664.918.005	466.501.233.236	Building improvements	
Aset dalam penyelesaian	632.056.054.149	501.444.575.485	(328.645.000)	(535.365.202.919)	597.806.781.715	Construction in progress	
Total	9.507.631.037.585	1.212.853.598.444	(34.256.397.722)	32.249.353	10.686.260.487.660	Total	
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation	
Bangunan	626.804.297.313	135.715.729.886	(6.113.715.392)	-	756.406.311.807	Building	
Prasarana bangunan	95.743.851.352	32.254.807.815	(236.497.586)	-	127.762.161.581	Building improvements	
Subtotal	722.548.148.665	167.970.537.701	(6.350.212.978)	-	884.168.473.388	Sub-total	
Penurunan Nilai						Impairment Losses	
Tanah	7.721.575.516	-	-	-	7.721.575.516	Land	
Bangunan	56.242.026.198	-	(14.749.594.393)	-	41.492.431.805	Building	
Subtotal	63.963.601.714	-	(14.749.594.393)	-	49.214.007.321	Sub-total	
Total Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai	786.511.750.379	167.970.537.701	(21.099.807.371)	-	933.382.480.709	Total Accumulated Depreciation and Impairment Losses	
Nilai Buku Neto	8.721.119.287.206				9.752.878.006.951	Net Book Value	

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022							
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Saldo dari Entitas Anak Pada Tanggal Kombinasi Bisnis (Catatan 1d)/ Balance from Subsidiaries at Business Combination Date (Note 1d)	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan							Acquisition Cost
Tanah	3.601.724.558.036	253.191.794.162	162.909.663.387	-	-	4.017.826.015.585	Land
Bangunan	3.997.121.134.260	94.054.205.838	145.967.045.300	(2.814.880.623)	296.807.672.745	4.531.135.177.520	Building
Prasarana bangunan	241.521.505.784	-	31.550.416.571	(682.842.090)	54.224.710.066	326.613.790.331	Building improvements
Aset dalam penyelesaian	841.410.948.868	-	141.781.532.914	-	(351.136.427.633)	632.056.054.149	Construction in progress
Total	8.681.778.146.948	347.246.000.000	482.208.658.172	(3.497.722.713)	(104.044.822)	9.507.631.037.585	Total
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan	516.196.680.009	-	111.135.019.895	(527.402.591)	-	626.804.297.313	Building
Prasarana bangunan	71.733.974.459	-	24.187.450.247	(177.573.354)	-	95.743.851.352	Building improvements
Subtotal	587.930.654.468	-	135.322.470.142	(704.975.945)	-	722.548.148.665	Sub-total
Penurunan Nilai							Impairment Losses
Tanah	9.453.200.000	-	-	(1.731.624.484)	-	7.721.575.516	Land
Bangunan	71.730.026.696	-	-	(15.488.000.498)	-	56.242.026.198	Building
Subtotal	81.183.226.696	-	-	(17.219.624.982)	-	63.963.601.714	Sub-total
Total Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai	669.113.881.164	-	135.322.470.142	(17.924.600.927)	-	786.511.750.379	Total Accumulated Depreciation and Impairment Losses
Nilai Buku Neto	8.012.664.265.784					8.721.119.287.206	Net Book Value

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

**11. INVESTMENT PROPERTIES - NET
(continued)**

**a. Kerugian dan Pembalikan atas Kerugian
Penurunan Nilai**

**a. Impairment and Reversal of Impairment
Losses**

i. PT Palu Graha Sejahtera

i. PT Palu Graha Sejahtera

Pada tanggal 31 Desember 2023, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 14 Maret 2024, nilai terpulihkan dari Palu Grand Mall beserta dengan ruko adalah sebesar Rp344.442.290.666, sehingga mengakibatkan pembalikan penurunan nilai sebesar Rp14.749.594.393 yang dicatat sebagai bagian dari "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

As of December 31, 2023, based on the valuation performed by KJPP Willson dan Rekan, an independent appraiser, on its report dated March 14, 2024, the recoverable amount of Palu Grand Mall with the shophouse amounted to Rp344,442,290,666, hence resulting in a reversal impairment of Rp14,749,594,393 which is recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2022, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 14 Maret 2023, nilai terpulihkan dari Palu Grand Mall beserta dengan ruko adalah sebesar Rp334.498.000.000, sehingga mengakibatkan pembalikan penurunan nilai sebesar Rp11.509.855.483 yang dicatat sebagai bagian dari "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

As of December 31, 2022, based on the valuation performed by KJPP Willson dan Rekan, an independent appraiser, on its report dated March 14, 2023, the recoverable amount of Palu Grand Mall with the shophouse amounted to Rp334,498,000,000, hence resulting in a reversal impairment of Rp11,509,855,483 which is recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022.

ii. PT Polonia Anugerah Jaya

ii. PT Polonia Anugerah Jaya

Pada tanggal 31 Desember 2022, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 14 Maret 2023, nilai terpulihkan dari gedung pusat perbelanjaan di Polonia yang dimiliki oleh PT Polonia Anugerah Jaya yang ditentukan dengan menggunakan metode biaya sebesar Rp302.423.000.000, sehingga mengakibatkan pembalikan penurunan nilai sebesar Rp563.733.417 yang dicatat sebagai bagian dari "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

As of December 31, 2022, based on the valuation performed by KJPP Willson dan Rekan, an independent appraiser, on its report dated March 14, 2023, the recoverable amount of the shopping mall located in Polonia owned by PT Polonia Anugerah Jaya determined using cost approach amounted to Rp302,423,000,000, hence resulting in a reversal impairment of Rp563,733,417, which is recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

**a. Kerugian dan Pembalikan atas Kerugian
Penurunan Nilai (lanjutan)**

iii. PT Tirta Anugrah Buana

Pada tanggal 31 Desember 2022, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 14 Maret 2023, nilai terpulihkan dari Citiplaza Bondowoso yang dimiliki oleh PT Tirta Anugrah Buana adalah sebesar Rp120.983.000.000, sehingga mengakibatkan pembalikan penurunan nilai sebesar Rp1.731.624.484 yang dicatat sebagai bagian dari "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

iv. PT Adhiwangsa Satata Ekatra

Pada tanggal 31 Desember 2022, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 28 Februari 2023, nilai wajar dari Cimanggis Square Depok adalah sebesar Rp169.485.000.000, sehingga mengakibatkan pembalikan penurunan nilai sebesar Rp1.927.829.491 yang dicatat sebagai bagian dari "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

v. PT Sekala Braha Semesta

Pada tanggal 31 Desember 2022, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 28 Februari 2023, nilai terpulihkan dari Central Plaza Lampung adalah sebesar Rp212.354.000.000, sehingga mengakibatkan pembalikan penurunan nilai sebesar Rp1.486.582.107 yang dicatat sebagai bagian dari "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

**11. INVESTMENT PROPERTIES - NET
(continued)**

**a. Impairment and Reversal of Impairment
Losses (continued)**

iii. PT Tirta Anugrah Buana

As of December 31, 2022, based on the valuation performed by KJPP Willson dan Rekan, an independent appraiser, on its report dated March 14, 2023, the recoverable amount of Citiplaza Bondowoso owned by PT Tirta Anugrah Buana amounted to Rp120,983,000,000, hence resulting in a reversal impairment of Rp1,731,624,484, which is recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022.

iv. PT Adhiwangsa Satata Ekatra

As of December 31, 2022, based on the valuation performed by KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, an independent appraiser, on its report dated February 28, 2023, the fair value of Cimanggis Square Depok amounted to Rp169,485,000,000, hence resulting in a reversal impairment of Rp1,927,829,491 which is recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022.

v. PT Sekala Braha Semesta

As of December 31, 2022, based on the valuation performed by KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, an independent appraiser, on its report dated February 28, 2023, the recoverable amount of Central Plaza Lampung amounted to Rp212,354,000,000, hence resulting in a reversal impairment of Rp1,486,582,107 which is recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

a. Kerugian dan Pembalikan atas Kerugian Penurunan Nilai (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan kondisi yang mengindikasikan adanya penurunan nilai properti investasi, selain dari yang diungkapkan di atas.

b. Lain-lain

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022, sebagian dari akun "Aset tetap" masing-masing sebesar Rp13.409.500 dan Rp284.480.000 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Properti investasi" (Catatan 10).

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, sebagian dari akun "Aset takberwujud" sebesar Rp18.839.853 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Properti investasi" (Catatan 12).

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, sebagian Properti investasi sebesar Rp153.624.822 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Aset takberwujud" (Catatan 12).

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, sebagian Properti investasi sebesar Rp147.000.000 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Persediaan".

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, sebagian Properti investasi sebesar Rp45.000.000 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Biaya dibayar dimuka".

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, sebagian Properti investasi sebesar Rp42.900.000 telah dibebankan langsung sebagai bagian dari akun "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian.

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

a. Impairment and Reversal of Impairment Losses (continued)

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in value of investment properties, except for those disclosed above.

b. Others

For the year ended December 31, 2023 and 2022, some of the account "Fixed assets" amounting to Rp13,409,500 and Rp284,480,000, respectively has been reclassified as part of "Investment properties" (Note 10).

For the year ended December 31, 2023, some of the account "Intangible assets" amounting to Rp18,839,853 has been reclassified as part of "Investment properties" (Note 12).

For the year ended December 31, 2022, some of the Investment properties amounting to Rp153,624,822 has been reclassified as part of "Intangible assets" (Note 12).

For the year ended December 31, 2022, some of the Investment properties amounting to Rp147,000,000 has been reclassified as part of "Inventory".

For the year ended December 31, 2022, some of the Investment properties amounting to Rp45,000,000 has been reclassified as part of "Prepaid expenses".

For the year ended December 31, 2022, some of Investment properties of Rp42,900,000 have expenses as part of "Other operating income (expense) - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

b. Lain-lain (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022, kerugian atas penghapusan properti investasi adalah masing-masing sebesar Rp27.906.184.744 dan Rp2.792.746.768 dicatat sebagai bagian dari akun "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian (Catatan 30).

Pada tanggal 18 April dan 21 September 2023, Grup melalui entitas anak yaitu CCL telah menandatangani Akta Jual Beli ("AJB") dengan Rachmat Kertadjaja, Budhi Sentoso Rachmat Kertadjaja, Purnamawati Kertadjaja, pihak ketiga, untuk pembelian beberapa bidang tanah di Jakarta Timur senilai Rp366.045.520.000. Atas transaksi ini, pada tahun 2022, CCL telah melakukan pembayaran uang muka pembelian tanah senilai Rp68.077.232.000 yang dicatat sebagai bagian dari akun "Uang muka - Uang muka pembelian tanah" (Catatan 8). Pada tahun 2023, CCL telah menandatangani AJB dan uang muka tanah telah direklasifikasi sebagai bagian dari akun "Properti investasi - Tanah".

Penambahan properti investasi dari akuisisi bisnis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 berasal dari akuisisi pusat perbelanjaan di Depok yang dimiliki oleh PT Dwimegah Miri Sentosa, entitas anak NWP (Catatan 1d).

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke properti investasi masing-masing sebesar Rp14.143.183.805 dan Rp34.207.290.339 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

b. Others (continued)

For the year ended December 31, 2023 and 2022, loss on disposal of investment properties amounting to Rp27,906,184,744 and Rp2,792,746,768, respectively are recorded as part of "Other operating income (expense) - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss (Note 30).

On April 18 and September 21, 2023, the Group through its subsidiary, CCL have entered into Purchase and Sales Agreement ("PSA") with Rachmat Kertadjaja, Budhi Sentoso Rachmat Kertadjaja, Purnamawati Kertadjaja, third party, to acquire a several plots of land in Jakarta Timur amounted to Rp366,045,520,000. In 2022, from this transaction CCL has made a down payment for purchase of land amounted to Rp68,077,232,000 and recorded as "Advances - Advance for purchase of land" account (Note 8). In 2023, CCL has signed the SPA and the advance for purchase of land has been reclassified as part of "Investment property - Land" account.

The addition of investment properties from business acquisition for the year ended December 31, 2022 resulted from the acquisition of shopping malls in Depok owned by PT Dwimegah Miri Sentosa, NWP's subsidiary (Note 1d).

Borrowing costs which were capitalized to investment properties amounted to Rp14,143,183,805 and Rp34,207,290,339 for the year ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

b. Lain-lain (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset tetap dan properti investasi milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp8.953.251.200.000 dengan beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, antara lain PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi FPG Indonesia, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Avrist General Insurance, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Mega dan PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk.

Pada tanggal 31 Desember 2022, aset tetap dan properti investasi milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp8.924.534.000.000 dengan beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, antara lain PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi FPG Indonesia, PT Chubb General Insurance Indonesia dan PT Asuransi Bintang Tbk. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

Rincian dari aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Gudang - Cikarang	155.838.764.701
Pusat perbelanjaan - Garut	137.401.663.723
Gudang - Narogong	104.107.574.262
Gudang - Cakung	97.195.172.201
Renovasi pusat perbelanjaan - Pejaten	32.936.078.180
Pusat perbelanjaan - Semarang	-
Lain-lain	70.327.528.648
Total	597.806.781.715

Aset dalam penyelesaian - lain-lain merupakan pengerjaan atas prasarana bangunan di berbagai pusat perbelanjaan.

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

b. Others (continued)

As of December 31, 2023, fixed assets and investment properties of the Group are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with total coverage of Rp8,953,251,200,000, with several third party insurance companies such as PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi FPG Indonesia, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Avrist General Insurance, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Mega dan PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk.

As of December 31, 2022, fixed assets and investment properties of the Group are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with total coverage of Rp8,924,534,000,000, with several third party insurance companies such as PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi FPG Indonesia, PT Chubb General Insurance Indonesia dan PT Asuransi Bintang Tbk. The Group's management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

The Group's management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

The details of construction in progress are as follows:

31 Desember 2022/ December 31, 2022	
46.309.924.346	Warehouse - Cikarang
-	Shopping Mall - Garut
-	Warehouse - Narogong
-	Warehouse - Cakung
6.782.418.239	Shopping mall renovation - Pejaten
512.827.396.793	Shopping Mall - Semarang
66.136.314.771	Others
632.056.054.149	Total

Construction in progress - others represents construction of building improvement in various shopping malls.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

b. Lain-lain (lanjutan)

Aset dalam penyelesaian merupakan pengerjaan atas prasarana bangunan di berbagai pusat perbelanjaan dan gudang.

Persentase penyelesaian dari aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pusat perbelanjaan - Semarang*	-	99,00%
Renovasi pusat perbelanjaan - Pejaten	89,89%	-
Pusat perbelanjaan - Garut	86,37%	-
Gudang - Cikarang	78,52%	-
Gudang - Narogong	38,33%	-
Gudang - Cakung	15,09%	-

*Aset dalam penyelesaian - Pusat perbelanjaan - Semarang telah terselesaikan pada bulan Maret 2023/Construction in progress - Shopping Mall - Semarang has been completed in March 2023.

Beban penyusutan masing-masing sebesar Rp167.970.537.701 dan Rp135.322.470.142 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa - Penyusutan properti investasi" dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian (Catatan 27).

Hak legal atas tanah properti investasi berupa sertifikat Hak Guna Bangunan yang akan berakhir pada berbagai tanggal antara tahun 2026 sampai dengan tahun 2054 (tidak diaudit). Manajemen Grup berkeyakinan hak ini dapat diperpanjang pada saat berakhirnya hak tersebut.

Sebagian properti investasi digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang (Catatan 13).

Pada tanggal 31 Desember 2023, berdasarkan hasil penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan dan KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, penilai independen, nilai wajar properti investasi, aset tetap dan ruko adalah sebesar Rp12.799.548.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2022, berdasarkan hasil penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan, KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan dan KJPP Wiseso Saladin dan Rekan, penilai independen, jumlah nilai wajar properti investasi, aset tetap dan ruko adalah sebesar Rp11.226.252.073.406.

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

b. Others (continued)

Construction in progress represents construction of building improvement in various shopping malls and warehouses.

The percentage of completion for construction in progress are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Shopping Mall - Semarang*	-	99,00%
Shopping mall renovation - Pejaten	89,89%	-
Shopping Mall - Garut	86,37%	-
Warehouse - Cikarang	78,52%	-
Warehouse - Narogong	38,33%	-
Warehouse - Cakung	15,09%	-

Depreciation expenses amounted to Rp167,970,537,701 and Rp135,322,470,142 for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively, are presented as part of "Cost of sales and services revenue - Depreciation of investment properties" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss (Note 27).

The legal rights of investment properties are certificate of Right to Build which will expire on various dates ranging from 2026 to 2054 (unaudited). The Group's management believes that these rights can be renewed upon their expiration.

Certain portion of Investment properties are pledged as collateral for long-term bank loans (Note 13).

As of December 31, 2023, based on valuation performed by KJPP Willson dan Rekan dan KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, independent appraisals, the fair value of investment properties, fixed asset and shophouses amounted to Rp12,799,548,000,000.

As of December 31, 2022, based on valuation performed by KJPP Willson dan Rekan, KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan dan KJPP Wiseso Saladin dan Rekan, independent appraisals, the fair value of investment properties, fixed asset and shophouses amounted to Rp11,226,252,073,406.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

12. ASET TAKBERWUJUD - NETO

Akun ini terdiri dari:

12. INTANGIBLE ASSETS - NET

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Acquisition Cost
Perangkat lunak	48.975.257.632	788.827.992	-	1.539.357.261	51.303.442.885	Software
Perangkat lunak dalam pengerjaan	3.810.588.498	2.452.258.582	-	(1.559.357.654)	4.703.489.426	Software in progress
Total	52.785.846.130	3.241.086.574	-	(20.000.393)	56.006.932.311	Total
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Perangkat lunak	23.470.531.620	6.357.763.409	-	(1.160.540)	29.827.134.489	Software
Nilai Buku Neto	29.315.314.510				26.179.797.822	Net Book Value

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022							
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Saldo dari Entitas Anak pada Tanggal Kombinasi Bisnis (Catatan 1d)/ Balance from Subsidiaries at Business Combination Date (Note 1d)	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Cost	
Perangkat lunak	36.740.998.904	14.135.000	3.876.812.730	-	8.343.310.998	48.975.257.632	Software
Perangkat lunak dalam pengerjaan	8.965.743.633	-	3.066.655.953	-	(8.221.811.088)	3.810.588.498	Software in progress
Total	45.706.742.537	14.135.000	6.943.468.683	-	121.499.910	52.785.846.130	Total
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization	
Perangkat lunak	16.649.537.983	6.184.063	6.814.809.574	-	-	23.470.531.620	Software
Nilai Buku Neto	29.057.204.554					29.315.314.510	Net Book Value

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, sebagian dari akun "Aset takberwujud" sebesar Rp18.839.853 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Properti investasi" (Catatan 11).

For the year ended December 31, 2023, some of the account "Intangible assets" amounting to Rp18,839,853 has been reclassified as part of "Investment properties" account (Note 11).

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, sebagian Properti investasi sebesar Rp153.624.822 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Aset takberwujud" (Catatan 11).

For the year ended December 31, 2022, some of the Investment properties amounting to Rp153,624,822 has been reclassified as part of "Intangible assets" account (Note 11).

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, sebagian Aset takberwujud sebesar Rp32.124.912 telah direklasifikasi sebagai beban lainnya.

For the year ended December 31, 2022, some of Intangible assets amounting to Rp32,124,912 has been reclassified as part of other expenses.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

12. ASET TAKBERWUJUD - NETO (lanjutan)

Beban amortisasi masing-masing sebesar Rp6.357.763.409 dan Rp6.814.809.754 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi - Amortisasi aset takberwujud" dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian (Catatan 29).

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai pada tanggal pelaporan.

12. INTANGIBLE ASSETS - NET (continued)

Amortization expenses of Rp6,357,763,409 dan Rp6,814,809,754 for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively, are presented as part of "General and administrative expenses - Amortization of intangible assets" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss (Note 29).

The Groups' management believes there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment as of reporting period.

13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN

Akun ini terdiri dari:

13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION

This account consists of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
<u>Utang bank jangka panjang</u>			<u>Long-term bank loans</u>
Dolar Amerika Serikat			United States dollar
Pinjaman sindikasi (US\$109.206.250 pada tahun 2023 dan US\$97.500.000 pada tahun 2022)	1.683.523.550.000	1.533.772.500.000	Syndicated loan (US\$109,206,250 in 2023 and US\$97,500,000 in 2022)
Rupiah			Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	1.033.937.382.990	753.043.639.444	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")
PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")	638.328.333.339	386.665.466.673	PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")
PT Bank KEB Hana Indonesia ("Hana")	480.975.723.937	360.242.149.493	PT Bank KEB Hana Indonesia ("Hana")
PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC")	444.425.894.106	800.954.960.422	PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC")
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	321.050.000.000	169.006.568.228	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk ("Woori")	279.650.000.000	138.600.000.000	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk ("Woori")
PT Bank Bukopin Tbk ("Bukopin")	200.900.000.000	207.900.000.000	PT Bank Bukopin Tbk ("Bukopin")
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk ("CCB")	123.941.531.046	123.124.728.772	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk ("CCB")
PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	55.355.546.667	80.911.106.667	PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")
PT Bank Permata Tbk ("Permata")	-	120.165.617.882	PT Bank Permata Tbk ("Permata")
Subtotal	5.262.087.962.085	4.674.386.737.581	Subtotal
<u>Utang lembaga pembiayaan</u>			<u>Loan to financial institution</u>
Dolar Amerika Serikat			United States dollar
OCM Asia Credit I Pte (US\$23.500.000)	-	369.678.500.000	OCM Asia Credit I Pte (US\$23,500,000)
Dikurangi biaya transaksi yang belum diamortisasi	(94.474.060.700)	(63.282.674.891)	Less unamortized transaction cost
Total utang bank dan lembaga keuangan - neto	5.167.613.901.385	4.980.782.562.690	Total bank loans and financial institution - net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

This account consists of: (continued)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun: Dolar Amerika Serikat Pinjaman sindikasi (US\$30.000.000)	-	471.930.000.000	Less current maturities: United States dollar Syndicated loan (US\$30,000,000)
Rupiah			Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	110.548.427.986	93.688.200.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")
PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC")	46.063.901.537	88.121.571.930	PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC")
PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")	44.808.333.335	70.457.133.334	PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")
PT Bank KEB Hana Indonesia ("Hana")	41.150.844.489	22.308.816.162	PT Bank KEB Hana Indonesia ("Hana")
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	35.700.000.000	31.140.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")
PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	31.631.760.000	25.555.560.000	PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk ("CCB")	26.428.739.663	36.521.605.554	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk ("CCB")
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk ("Woori")	11.850.000.000	5.950.000.000	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk ("Woori")
PT Bank Bukopin Tbk ("Bukopin")	10.500.000.000	7.000.000.000	PT Bank Bukopin Tbk ("Bukopin")
PT Bank Permata Tbk ("Permata")	-	14.714.157.291	PT Bank Permata Tbk ("Permata")
Subtotal	358.682.007.010	867.387.044.271	Subtotal
Utang lembaga pembiayaan OCM Asia Credit I Pte (US\$23.500.000)	-	369.678.500.000	Loan to financial institution OCM Asia Credit I Pte (US\$23,500,000)
Dikurangi biaya transaksi yang belum diamortisasi	(7.767.576.783)	(34.880.593.583)	Less unamortized transaction cost
Total bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun - neto	350.914.430.227	1.202.184.950.688	Total current maturities - net
Total bagian jangka panjang - neto	4.816.699.471.158	3.778.597.612.002	Total non-current maturities - net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki perjanjian utang bank jangka panjang dari berbagai bank sebagai berikut:

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans

As of December 31, 2023, the Group has entered into long-term loan agreements with various banks as follows:

Kreditur per Tanggal Perjanjian Kredit/ Creditor per Loan Agreement Date		Peminjam/ Borrower	Total Fasilitas Pinjaman/ Total Facilities Loan	Pembayaran Pokok Pinjaman Tahun Berjalan/ Principal Payment During the Year	Jumlah Terutang/ Total Outstanding	Tanggal Jatuh Tempo/ Maturity Date	Tingkat Suku Bunga per Tahun/ Interest Rate per Annum
Pinjaman sindikasi/Syndicated Loan							
27 Okt/Oct 27, 2023 ^{c)}	NWPret	US\$135.000.000	-	1.683.523.550.000	24 Nov/Nov 24, 2027	SOFR +4,10% ^{g)}	
14 Apr/Apr 14, 2020 ^{b)}	NWPret	US\$200.000.000	1.926.305.000.000	-	26 Feb/Feb 26, 2024	SOFR +4,79% ^{f)}	
Subtotal				1.926.305.000.000	1.683.523.550.000		
BNI							
9 Des/Dec 9, 2022	PSR	650.000.000.000	27.567.065.558	573.896.182.990	21 Jan/Jan 21, 2033	JIBOR + 1,28% ^{d)}	
21 Okt/Oct 21, 2022	NWA	350.000.000.000	14.000.000.000	336.000.000.000	25 Des/Dec 25, 2030	JIBOR + 1,55% ^{d)}	
10 Mei/May 10, 2019	NWSB	125.000.000.000	16.950.000.000	73.790.000.000	25 Nov/Nov 25, 2026	JIBOR + 2,55% ^{d)}	
25 Des/Dec 25, 2016	DA	63.500.000.000	9.625.000.000	21.025.000.000	25 Nov/Nov 25, 2025	JIBOR + 2,55% ^{d)}	
15 Jun/Jun 15, 2017	TH	60.000.000.000	10.400.000.000	16.400.000.000	30 Jun/Jun 30, 2025	JIBOR + 2,55% ^{d)}	
15 Des/Dec 15, 2016	BBP	24.500.000.000	3.413.200.000	7.876.200.000	25 Nov/Nov 25, 2025	JIBOR + 2,55% ^{d)}	
15 Mei/May 15, 2017	PS	20.000.000.000	3.300.000.000	4.950.000.000	14 Jun/Jun 14, 2025	JIBOR + 2,55% ^{d)}	
10 Mei/May 10, 2019 ^{b)}	NWJP	400.000.000.000	235.314.239.444	-	10 Mei/May 10, 2028	JIBOR + 2,55% ^{d)}	
Subtotal				320.569.505.002	1.033.937.382.990		
CIMB							
27 Sep/Sep 27, 2023	NWJP	300.000.000.000	1.875.000.000	298.125.000.000	29 Sep/Sep 29, 2028	8,25%	
11 Mei/May 11, 2021	PRC	250.000.000.000	15.833.333.334	222.083.333.339	21 Mei/May 21, 2029	8,50%	
29 Mar/Mar 29, 2023	NWPR	60.000.000.000	380.000.000	59.620.000.000	29 Jul/Jul 29, 2032	8,25%	
30 Nov/Nov 30, 2019	NWPR	65.000.000.000	6.500.000.000	58.500.000.000	23 Dec/Dec 23, 2027	8,25%	
21 Des/Dec 21, 2017 ^{b)}	KM	180.000.000.000	78.625.000.000	-	27 Des/Dec 27, 2024	8,50%	
30 Ags/Aug 30, 2019 ^{b)}	NWPR	34.000.000.000	5.123.800.000	-	30 Sep/Sep 30, 2023	8,50%	
28 Nov/Nov 28, 2023 ^{a)}	CEL	400.000.000.000	-	-	-	-	
Subtotal				108.337.133.334	638.328.333.339		
KEB Hana							
18 Apr/Apr 18, 2022	KBT	400.000.000.000	22.844.330.209	348.092.390.603	18 Apr/Apr 18, 2030	JIBOR + 2,75% ^{e)}	
18 Sep/Sep 18, 2023	DSM	100.000.000.000	2.000.000.000	98.000.000.000	29 Sep/Sep 29, 2029	8,50%	
18 Sep/Sep 18, 2023	ASE	35.000.000.000	116.666.666	34.883.333.334	27 Okt/Oct 27, 2029	8,50%	
Subtotal				24.960.996.875	480.975.723.937		
OCBC							
20 Apr/Apr 20, 2022	CAL	225.000.000.000	-	162.391.012.007	27 Mei/May 27, 2033	JIBOR + 2,25% ^{e)}	
13 Mar/Mar 13, 2020	BHM	158.115.440.000	16.602.121.197	110.285.519.403	13 Mar/Mar 13, 2028	9,00%	
28 Jun/Jun 28, 2019	KMP	125.000.000.000	6.190.759.190	104.408.112.566	12 Nov/Nov 12, 2028	9,00%	
13 Mar/Mar 13, 2020	SBS	111.000.000.000	11.472.953.724	67.341.250.130	11 Mar/Mar 11, 2028	9,00%	
12 Mar/Mar 12, 2020 ^{b)}	PSR	540.000.000.000	436.780.631.609	-	12 Mar/Mar 12, 2028	8,50%	
26 Feb/Feb 26, 2020 ^{a)}	NWJ	175.000.000.000	-	-	-	-	
15 Ags/Aug 15, 2023 ^{a)}	CCL	700.000.000.000	-	-	-	-	
Subtotal				471.046.465.720	444.425.894.106		

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki perjanjian utang bank jangka panjang dari berbagai bank sebagai berikut: (lanjutan)

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

As of December 31, 2023, the Group has entered into long-term loan agreements with various banks as follows: (continued)

Kreditur per Tanggal Perjanjian Kredit/ Creditor per Loan Agreement Date	Peminjam/ Borrower	Total Fasilitas Pinjaman/ Total Facilities Loan	Pembayaran Pokok Pinjaman Tahun Berjalan/ Principal Payment During the Year	Jumlah Terutang/ Total Outstanding	Tanggal Jatuh Tempol/ Maturity Date	Tingkat Suku Bunga per Tahun/ Interest Rate per Annum
Mandiri						
21 Mar/Mar 21, 2023	KM	227.000.000.000	8.550.000.000	218.450.000.000	21 Mar/Mar 21, 2033	8,50%
20 Des/Dec 20, 2019	PK	180.000.000.000	22.500.000.000	102.600.000.000	23 Des/Dec 23, 2027	9,00%
22 Nov/Nov 22, 2013 ^{b)}	PGS	84.000.000.000	43.906.568.228	-	23 Sep/Sep 23, 2026	8,50%
Subtotal			74.956.568.228	321.050.000.000		
Woori						
8 Jun/Jun 8, 2023	PGS	150.000.000.000	3.000.000.000	147.000.000.000	24 Jun/Jun 24, 2031	8,50%
24 Ags/Aug 24, 2022	NWU	140.000.000.000	5.950.000.000	132.650.000.000	23 Ags/Aug 23, 2030	8,00%
Subtotal			8.950.000.000	279.650.000.000		
Bukopin						
21 Dec/Dec 21, 2021	DMS	160.000.000.000	5.333.333.332	153.066.666.668	31 Ags/Aug 31, 2030	JIBOR + 4,25% ^{e)}
21 Dec/Dec 21, 2021	LBE	50.000.000.000	1.666.666.668	47.833.333.332	31 Ags/Aug 31, 2030	JIBOR + 4,25% ^{e)}
Subtotal			7.000.000.000	200.900.000.000		
CCB						
4 Des/Dec 4, 2019	PRJ	100.000.000.000	11.875.854.186	58.970.178.549	4 Des/Dec 4, 2027	8,50%
25 Ags/Aug 25, 2021	AL	60.000.000.000	4.100.648.111	32.451.896.314	7 Des/Dec 7, 2028	8,50%
5 Ags/Aug 5, 2019	TAB	30.000.000.000	4.054.807.983	20.412.058.126	5 Ags/Aug 5, 2027	8,50%
21 Nov/Nov 21, 2019	AJUMT	16.000.000.000	2.278.190.492	7.861.163.837	1 Nov/Nov 1, 2026	8,50%
5 Ags/Aug 5, 2019	NWPRdk	60.000.000.000	-	4.246.234.220	5 Ags/Aug 5, 2029	8,50%
Subtotal			22.309.500.772	123.941.531.046		
BCA						
20 Nov/Nov 20, 2019	TL	151.666.666.667	25.555.560.000	55.355.546.667	26 Sep/Sep 26, 2025	8,75%
Permata						
19 Mar/Mar 19, 2020 ^{b)}	DSM	80.000.000.000	61.365.617.882	-	11 Ags/Aug 11, 2028	3,10%
19 Mar/Mar 19, 2020 ^{b)}	ASE	72.000.000.000	58.800.000.000	-	10 Ags/Aug 10, 2028	9,50%
Subtotal			120.165.617.882	-		
Total			3.110.156.347.813	5.262.087.962.085		

a) Pada tanggal 31 Desember 2023, fasilitas pinjaman ini belum digunakan/As of December 31, 2023, the loan credit facility has not yet utilized

b) Pada tanggal 31 Desember 2023, fasilitas pinjaman kredit ini telah dilunasi/As of December 31, 2023, the loan credit facility has been fully repaid

c) Pada tanggal 27 Oktober 2023, NWPret, entitas anak NWP, menandatangani pinjaman sindikasi dengan CIMB Bank Berhad Cabang Singapura, Orion Credit Capital Asia Pte. Ltd., Bank SinoPac Co., Ltd, E.Sun Commercial Bank, Ltd. Cabang Singapura dengan fasilitas pinjaman sebesar US\$135.000.000 /On October 27, 2023, NWPret, NWP's subsidiary, sign syndicated loan with CIMB Bank Berhad Singapore Branch, Orion Credit Capital Asia Pte. Ltd., Bank SinoPac Co., Ltd, E. Sun Commercial Bank, Ltd. Singapore Branch with loan facility of US\$135,000,000

d) Menggunakan JIBOR 1 bulan/Using JIBOR 1 month

e) Menggunakan JIBOR 3 bulan/Using JIBOR 3 months

f) Menggunakan SOFR 3 bulan/Using SOFR 3 months

g) Menggunakan compounded SOFR 3 bulan/Using compounded SOFR 3 months

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki perjanjian utang bank jangka panjang dari berbagai bank sebagai berikut:

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

As of December 31, 2022, the Group has entered into long-term loan agreements with various banks as follows:

Kreditur per Tanggal Perjanjian Kredit/ Creditor per Loan Agreement Date	Peminjam/ Borrower	Total Fasilitas Pinjaman/ Total Facilities Loan	Pembayaran Pokok Pinjaman Tahun Berjalan/ Principal Payment During the Year	Jumlah Terutang/ Total Outstanding	Tanggal Jatuh Tempol/ Maturity Date	Tingkat Suku Bunga per Tahun/ Interest Rate per Annum
Pinjaman sindikasi/Syndicated Loan						
14 Apr/Apr 14, 2020 ^{d)}	NWPret	US\$200.000.000	37.067.500.000	1.533.772.500.000	26 Feb/Feb 26, 2024	SOFR +4,79% ^{g)}
BNI						
21 Okt/Oct 21, 2022	NWA	350.000.000.000	-	350.000.000.000	21 Sep/Sep 21, 2030	JIBOR + 1,55% ^{e)}
10 Mei/May 10, 2019	NWJP	400.000.000.000	20.000.000.000	235.314.239.444	10 Mei/May 10, 2028	JIBOR + 2,55% ^{e)}
10 Mei/May 10, 2019	NWSB	125.000.000.000	15.150.000.000	90.740.000.000	25 Nov/Nov 25, 2026	JIBOR + 2,55% ^{e)}
25 Des/Dec 25, 2016	DA	63.500.000.000	8.775.000.000	30.650.000.000	25 Nov/Nov 25, 2025	JIBOR + 2,55% ^{e)}
15 Jun/Jun 15, 2017	TH	60.000.000.000	9.225.000.000	26.800.000.000	30 Jun/Jun 30, 2025	JIBOR + 2,55% ^{e)}
15 Des/Dec 15, 2016	BBP	24.500.000.000	3.073.200.000	11.289.400.000	25 Nov/Nov 25, 2025	JIBOR + 2,55% ^{e)}
15 Mei/May 15, 2017	PS	20.000.000.000	2.875.000.000	8.250.000.000	14 Jun/Jun 14, 2025	JIBOR + 2,55% ^{e)}
9 Des/Dec 9, 2022 ^{a)}	PSR	650.000.000.000	-	-	18 Jan/Jan 18, 2033	-
Subtotal			59.098.200.000	753.043.639.444		
CIMB						
11 Mei/May 11, 2021	PRC	250.000.000.000	8.437.499.996	237.916.666.673	21 Mei/May 21, 2029	8,50%
21 Des/Dec 21, 2017	KM	180.000.000.000	33.100.000.000	78.625.000.000	27 Des/Dec 27, 2024	8,50%
30 Nov/Nov 30, 2019	NWPR	65.000.000.000	-	65.000.000.000	23 Dec/Dec 23, 2027	8,50%
30 Ags/Aug 30, 2019	NWPR	34.000.000.000	6.813.600.000	5.123.800.000	30 Sep/Sep 30, 2023	8,50%
30 Nov/Nov 30, 2019 ^{b)}	NWU	84.000.000.000	32.298.000.000	-	30 Nov/Nov 30, 2023	8,50%
Subtotal			80.649.099.996	386.665.466.673		
KEB Hana						
18 Apr/Apr 18, 2022	KBT	400.000.000.000	9.757.850.303	360.242.149.493	18 Apr/Apr 18, 2030	JIBOR+3,75% ^{h)}
OCBC						
12 Mar/Mar 12, 2020 ^{c)}	PSR	540.000.000.000	55.101.556.662	436.780.631.609	12 Mar/Mar 12, 2028	9,50%
13 Mar/Mar 13, 2020	BHM	158.115.440.000	14.823.322.500	126.887.640.600	13 Mar/Mar 13, 2028	9,00%
20 Apr/Apr 20, 2022	CAL	225.000.000.000	-	92.269.485.775	27 Mei/May 27, 2033	7,50%
13 Mar/Mar 13, 2020	SBS	111.000.000.000	9.352.951.406	78.814.203.854	11 Mar/Mar 11, 2028	9,00%
28 Jun/Jun 28, 2019	KMP	125.000.000.000	276.999.994	66.202.998.584	12 Nov/Nov 12, 2028	9,50%
26 Feb/Feb 26, 2020 ^{a)}	NWJ	175.000.000.000	-	-	-	-
Subtotal			79.554.830.562	800.954.960.422		
Mandiri						
20 Des/Dec 20, 2019	PK	180.000.000.000	22.500.000.000	125.100.000.000	23 Des/Dec 23, 2027	9,00%
22 Nov/Nov 22, 2013	PGS	84.000.000.000	2.280.000.000	43.906.568.228	30 Sep/Sep 23, 2026	8,50%
28 Nov/Nov 28, 2019 ^{b)}	KBT	280.000.000.000	246.073.333.329	-	23 Nov/Nov 23, 2027	9,00%
23 Jan/Jan 23, 2018 ^{b)}	GD	60.000.000.000	33.249.999.989	-	23 Mar/Mar 23, 2026	9,00%
28 Nov/Nov 28, 2019 ^{b)}	TMU	20.000.000.000	9.583.333.325	-	23 Nov/Nov 23, 2023	9,00%
Subtotal			313.686.666.643	169.006.568.228		
Woori						
24 Ags/Aug 24, 2022	NWU	140.000.000.000	1.400.000.000	138.600.000.000	24 Ags/Aug 24, 2030	8,00%

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki perjanjian utang bank jangka panjang dari berbagai bank sebagai berikut: (lanjutan)

Kreditur per Tanggal Perjanjian Kredit/ Creditor per Loan Agreement Date	Peminjam/ Borrower	Total Fasilitas Pinjaman/ Total Facilities Loan	Pembayaran Pokok Pinjaman Tahun Berjalan/ Principal Payment During the Year	Jumlah Terutang/ Total Outstanding	Tanggal Jatuh Tempol/ Maturity Date	Tingkat Suku Bunga per Tahun/ Interest Rate per Annum
Bukopin						
21 Dec/Dec 21, 2021	DMS	160.000.000.000	1.600.000.000	158.400.000.000	28 Ags/Aug 28, 2030	JIBOR + 5,50% ^{e)}
21 Dec/Dec 21, 2021	LBE	50.000.000.000	500.000.000	49.500.000.000	28 Ags/Aug 28, 2030	JIBOR + 5,50% ^{e)}
Subtotal			2.100.000.000	207.900.000.000		
CCB						
4 Des/Dec 4, 2019	PRJ	100.000.000.000	10.827.932.442	70.846.032.735	4 Des/Dec 4, 2027	8,50%
25 Ags/Aug 25, 2021	AL	60.000.000.000	-	22.770.289.500	7 Des/Dec 7, 2028	8,50%
5 Ags/Aug 5, 2019	TAB	30.000.000.000	1.395.197.635	19.369.052.208	5 Ags/Aug 5, 2027	8,50%
21 Nov/Nov 21, 2019	AJUMT	16.000.000.000	2.077.145.697	10.139.354.329	1 Nov/Nov 1, 2026	8,50%
5 Ags/Aug 5, 2019 ^{a)}	NWPrdk	60.000.000.000	-	-	-	8,50%
Subtotal			14.300.275.774	123.124.728.772		
BCA						
20 Nov/Nov 20, 2019	TL	151.666.666.667	25.555.560.000	80.911.106.667	26 Sep/Sep 26, 2025	8,75%
Permata						
19 Mar/Mar 19, 2020	DSM	80.000.000.000	7.514.157.291	61.365.617.882	11 Ags/Aug 11, 2028	9,50%
19 Mar/Mar 19, 2020	ASE	72.000.000.000	7.200.000.000	58.800.000.000	10 Ags/Aug 10, 2028	9,50%
27 Jul/Jul 27, 2018	NWA	135.000.000.000	113.624.999.929	-	27 Jul/Jul 27, 2025	9,50%
27 Jul/Jul 27, 2018	NWA	50.000.000.000	39.814.814.815	-	27 Jul/Jul 27, 2025	9,50%
Subtotal			168.153.972.035	120.165.617.882		
Total			791.323.955.313	4.674.386.737.581		

^{a)} Pada tanggal 31 Desember 2022, fasilitas pinjaman ini belum digunakan/As of December 31, 2022, the loan credit facility has not yet utilized

^{b)} Pada tanggal 31 Desember 2022, fasilitas pinjaman kredit ini telah dilunasi/As of December 31, 2022, the loan credit facility has been fully repaid

^{c)} Pada tanggal 18 Januari 2023, fasilitas pinjaman telah dilunasi lebih awal/As of January 18, 2023, the loan credit facility has been early repaid

^{d)} Pada tanggal 30 Desember 2022, NWPret, entitas anak NWP, menandatangani adendum pinjaman sindikasi dengan Credit Suisse AG Cabang Singapura, Bank of China Limited, Cabang Singapura, Far Eastern International Bank, Ltd, E. Sun Commercial Bank, Ltd. Cabang Singapura dan Bank SinoPac Co., Ltd dengan tambahan fasilitas pinjaman sebesar US\$50.000.000 dari CIMB Bank Berhad Cabang Singapura/On December 30, 2022, NWPret, NWP's subsidiary, sign amendment of syndicated loan with Credit Suisse AG Singapore Branch, Bank of China Limited, Singapore Branch, Far Eastern International Bank, Ltd, E. Sun Commercial Bank, Ltd. Singapore Branch and Bank SinoPac Co., Ltd with additional loan facility of US\$50,000,000 from CIMB Bank Berhad Singapore Branch.

^{e)} Menggunakan JIBOR 1 bulan/Using JIBOR 1 month

^{f)} Menggunakan JIBOR 3 bulan/Using JIBOR 3 months

^{g)} Menggunakan SOFR 3 bulan/Using SOFR 3 months

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Sebagaimana dinyatakan dalam perjanjian pinjaman, Grup diharuskan untuk menaati semua persyaratan atau batasan seperti adanya pembatasan penurunan permodalan atau mengubah kepemilikan saham mayoritas; perolehan utang baru kecuali dalam transaksi usaha yang normal; pembagian dividen; melakukan penggabungan usaha; pembayaran utang pemegang saham; penjaminan aset kepada pihak ketiga; pemindahtanganan atau menyewakan aset jaminan.

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut:

Pinjaman Sindikasi

- *Security Interest Coverage Ratio ("ICR")* lebih tinggi dari 1,2:1;
- *Security Loan to Value ("LTV") ratio* lebih rendah dari 65%;
- *Consolidated ICR ratio* lebih tinggi dari 1,2:1;
- *Consolidated LTV ratio* lebih rendah dari 65%;
- *Open and Operating Companies Debt* tidak lebih dari US\$275.000.000.

BNI

- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali.

Khusus untuk NWA dan PSR, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,7 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Loan to value ratio* maksimal 65%.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

As stated in the loan agreement, Group is required to meet all the requirements or restrictions such as restrictions on decreasing the capital or changing the majority ownership; obtaining new loan, except in the normal course of business transaction; restriction on dividend payment; conducting mergers; payment of shareholders loan; pledging assets to third party; transferring or leasing the pledged assets.

The Group is also required to maintain the following financial ratios:

Syndicated Loan

- *Security Interest Coverage Ratio ("ICR")* higher than 1.2:1;
- *Security Loan to Value ("LTV") ratio* lower than 65%;
- *Consolidated ICR ratio* higher than 1.2:1;
- *Consolidated LTV ratio* lower than 65%;
- *Open and Operating Companies Debt* not exceed US\$275,000,000.

BNI

- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time.

Specifically, for NWA and PSR, the entities should maintain the following financial ratio as follow:

- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2.7 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Loan to value ratio* of maximum 65%.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

BNI (lanjutan)

Khusus untuk NWSB, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Loan to value ratio* maksimal 50%.

CIMB

Khusus untuk PRC, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Adjusted leverage ratio* maksimal 2,5 kali, *shareholder loan* yang disubordinasi maksimal sejumlah Rp250.000.000.000;
- Menjaga *equity* agar tetap positif.

Khusus untuk NWPR, entitas mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Gearing ratio* maksimal 1,75 kali;
- *Ekuitas* positif dan *kuasi ekuitas*.

Khusus untuk NWJP, entitas mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Gearing ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Loan to value ratio* maksimal 50%;
- Menjaga *equity* agar tetap positif.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

BNI (continued)

Specifically, for NWSB, the entities should maintain the following financial ratio as follow:

- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Loan to value ratio* of maximum 50%.

CIMB

Specifically, for PRC, the entity is required to maintain the following financial ratios as follow:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Adjusted leverage ratio* at maximum 2.5 times, maximum subordinated *shareholder loan* amounting to Rp250,000,000,000;
- Maintaining positive *equity* balance.

Specifically, for NWPR, the entity is required to maintain the following financial ratios as follow:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Gearing ratio* of maximum 1.75 times;
- Positive *equity* and *quasi equity*.

Specifically, for NWJP, the entity is required to maintain the following financial ratios as follow:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Gearing ratio* of maximum 2.5 times;
- *Loan to value ratio* of maximum 50%;
- Maintaining positive *equity* balance.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

Hana

- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali untuk KBT dan 3 kali untuk DSM dan ASE;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Current ratio* minimal 1 kali.

OCBC

- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Leverage ratio* maksimal 2 kali;
- *Loan to Value ratio* masing-masing maksimal 55%, 52% dan 50% untuk BHM, SBS dan KMP.

Khusus untuk CAL, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2 kali;
- *Loan to value ratio* maksimal 75%.

Mandiri

Khusus untuk PK, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 1,5 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali.

Khusus untuk KM, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 1,5 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Current ratio* minimal 1 kali;
- Ekuitas positif;
- *Dividend payout ratio* maksimal 1 kali.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

Hana

- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times for KBT and 3 times for DSM and ASE;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 time;
- *Current ratio* of minimum 1 time.

OCBC

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Leverage ratio* of maximum 2 times;
- *Loan to Value ratio* of maximum 55%, 52% and 50% for BHM, SBS and KMP, respectively.

Specifically, for CAL, the entities should maintain the following financial ratio as follow:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2 times;
- *Loan to value ration* of maximum 75%.

Mandiri

Specifically, for PK, the entities should maintain the following financial ratio as follow:

- *Debt to equity ratio* of maximum 1.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time.

Specifically, for KM, the entity is required to maintain the following financial ratios as follow:

- *Debt to equity ratio* of maximum 1.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Current ratio* of minimum 1 time;
- Positive equity
- *Dividend payout ratio* of maximum 1 time.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

Woori

Khusus untuk NWU, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Loan to Value ratio* maksimal 60%;
- Menjaga ekuitas agar tetap positif.

Khusus untuk PGS, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 2 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Loan to Value ratio* maksimal 70%;
- Menjaga ekuitas agar tetap positif.

Bukopin

Khusus untuk LBE, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,25 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimum 1 kali.

Khusus untuk DMS, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,25 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2 kali.

CCB

- *Debt to equity ratio* maksimal 2 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Current ratio* minimal 1 kali.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

Woori

Specifically, for NWU, the entity is required to maintain the following financial ratios as follow:

- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Loan to Value ratio* of maximum 60%;
- Maintaining positive equity balance.

Specifically, for PGS, the entity is required to maintain the following financial ratios as follow:

- *Debt to equity ratio* of maximum 2 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Loan to Value ratio* of maximum 70%;
- Maintaining positive equity balance.

Bukopin

Specifically, for LBE, the entity is required to maintain the following financial ratios as follow:

- *Current ratio* of minimum 1.25 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time.

Specifically, for DMS, the entity is required to maintain the following financial ratios as follow:

- *Current ratio* of minimum 1.25 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2 times.

CCB

- *Debt to equity ratio* of maximum 2 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Current ratio* of minimum 1 time.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

BCA

- Rasio *EBITDA to interest and installment* minimal 1 kali;
- Rasio *Interest Bearing Debt to Equity* dan utang afiliasi maksimal 1 kali.

Permata

- *Debt to equity ratio* maksimal 3 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,2 kali;
- *Current ratio* minimal 1 kali.

Pemenuhan rasio keuangan

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup telah memenuhi ketentuan mengenai rasio keuangan, kecuali untuk:

- *Debt Service Coverage Ratio* di NWPR dan PRC untuk pinjaman CIMB; di NWSB, DA, TH dan PS untuk pinjaman BNI; di PRJ, AL dan TAB untuk pinjaman CCB; di SBS untuk pinjaman di OCBC; di PK untuk pinjaman di Mandiri;
- *Current Ratio* di PS untuk pinjaman di BNI; di AL untuk pinjaman di CCB.

Namun Grup telah menerima surat dari setiap bank untuk mengecualikan tidak terpenuhinya rasio keuangan tersebut melalui:

- Surat dari CIMB pada tanggal 28 Desember 2023 masing-masing untuk NWPR dan PRC;
- Surat dari BNI pada tanggal 29 Desember 2023 masing-masing untuk NWSB, DA, TH, and PS;
- Surat dari CCB pada tanggal 21 Desember 2023 masing-masing untuk PRJ, AL, dan TAB;
- Surat dari OCBC pada tanggal 29 Desember 2023 untuk SBS;
- Surat dari Mandiri pada tanggal 29 Desember 2023 untuk PK.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

BCA

- *EBITDA to interest and installment ratio* of minimum 1 time;
- *Interest Bearing Debt to Equity and intercompany payable ratio* of maximum 1 time.

Permata

- *Debt to equity ratio* of maximum 3 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.2 times;
- *Current ratio* of minimum 1 time.

Compliance with Loan Covenants

As of December 31, 2023, the Group has met the covenants of financial ratio, except for:

- *Debt Service Coverage Ratio* in NWPR and PRC of loan from CIMB; in NWSB, DA, TH and PS of loan from BNI; in PRJ, AL and TAB of loan from CCB; in SBS of loan from OCBC; in PK of loan from Mandiri;
- *Current Ratio* in PS of loan from BNI; in AL of loan from CCB.

However, the Group has received letters from each bank to waive the breached financial covenants through:

- Letter from CIMB on December 28, 2023 for NWPR and PRC, respectively;
- Letter from BNI on December 29, 2023 for NWSB, DA, TH, and PS, respectively;
- Letter from CCB on December 21, 2023 for PRJ, AL, and TAB, respectively;
- Letter from OCBC on December 29, 2023 for SBS;
- Letter from Mandiri on December 29, 2023 for PK.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Pemenuhan rasio keuangan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup telah memenuhi ketentuan mengenai rasio keuangan, kecuali untuk:

- *Debt Service Coverage Ratio* di NWPR dan KM untuk pinjaman CIMB; di DA, TH, PS, NWJP dan NWSB untuk pinjaman BNI; di ASE untuk pinjaman Permata; di AL, PRJ dan TAB untuk pinjaman CCB; di KMP, PSR, SBS dan BHM untuk pinjaman di OCBC; di LBE untuk pinjaman di Bukopin; di PK untuk pinjaman di Mandiri;
- *Current Ratio* di AL dan TAB untuk pinjaman di CCB; di KMP untuk pinjaman di OCBC; di LBE untuk pinjaman di Bukopin;
- *Gearing Ratio* di NWPR untuk pinjaman di CIMB.

Namun Grup telah menerima surat dari setiap bank untuk mengecualikan tidak terpenuhinya rasio keuangan tersebut melalui:

- Surat dari CIMB pada tanggal 26 Desember 2022 masing-masing untuk KM dan NWPR;
- Surat dari BNI pada tanggal 28 Desember 2022 masing-masing untuk NWSB dan DA; tanggal 29 Desember 2022 masing-masing untuk TH dan PS; tanggal 30 Desember 2022 untuk NWJP;
- Surat dari Permata pada tanggal 21 Desember 2022 untuk ASE;
- Surat dari CCB pada tanggal 26 Desember 2022 masing-masing untuk TAB, PRJ, dan AL dan surat kedua tertanggal 16 Maret 2023 untuk TAB;
- Surat dari OCBC pada tanggal 30 Desember 2022 masing-masing untuk KMP, PSR, SBS dan BHM;
- Surat dari Mandiri pada tanggal 30 Desember 2022 untuk PK;
- Surat dari Bukopin pada tanggal 29 Desember 2022 untuk LBE.

Pada tanggal 31 Desember 2022, TAB tidak memenuhi *current ratio* dan *debt service coverage ratio* yang ditentukan, dan CCB telah memberikan *waiver* atas rasio keuangan tersebut dengan surat masing-masing tertanggal 26 Desember 2022 dan 16 Maret 2023.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

Compliance with Loan Covenants (continued)

As of December 31, 2022, the Group has met the covenants of financial ratio, except for:

- *Debt Service Coverage Ratio* in NWPR and KM of loan from CIMB; in DA, TH, PS, NWJP and NWSB of loan from BNI; in ASE of loan from Permata; in AL, PRJ and TAB of loan from CCB; in KMP, PSR, SBS and BHM of loan from OCBC; in LBE of loan from Bukopin; in PK of loan from Mandiri;
- *Current Ratio* in AL and TAB of loan from CCB; in KMP of loan from OCBC; in LBE of loan from Bukopin;
- *Gearing Ratio* in NWPR of loan from CIMB.

However, the Group has received letters from each bank to waive the breached financial covenants through:

- Letter from CIMB on December 26, 2022 for KM and NWPR, respectively;
- Letter from BNI on December 28, 2022 for NWSB and DA, respectively; on December 29, 2022 for TH and PS, respectively; on December 30, 2022 for NWJP;
- Letter from Permata on December 21, 2022 for ASE;
- Letter from CCB on December 26, 2022 for TAB, PRJ, and AL, respectively and second letter on March 16, 2023 for TAB;
- Letter from OCBC on December 30, 2022 for KMP, PSR, SBS and BHM, respectively;
- Letter from Mandiri on December 30, 2022 for PK;
- Letter from Bukopin on December 29, 2022 for LBE.

As of December 31, 2022, TAB did not meet the required current and debt service coverage ratios, and CCB has provided the waiver of those financial ratios with its letter dated December 26, 2022 and March 16, 2023 respectively.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Jaminan Pinjaman

Pinjaman Sindikasi

Fasilitas pinjaman sindikasi dijamin dengan kepemilikan saham, pinjaman afiliasi, gadai rekening-rekening *onshore* dan *offshore*, kepemilikan saham atas logistik, perjanjian atas saham, jaminan fidusia dan jaminan perusahaan yang diberikan oleh pihak ketiga.

BNI

Fasilitas pinjaman dengan BNI dijamin dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik NWA, NWSB, DA, TH, BBP, PS dan PSR, entitas anak NWP.

CIMB

Fasilitas pinjaman dengan CIMB dijamin dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik PRC, NWPR dan NWJP, entitas anak NWP.

KEB Hana

Fasilitas pinjaman dengan Hana dijamin dengan tanah, bangunan pusat perbelanjaan dan bangunan hotel milik KBT dan GD, entitas anak NWP.

Fasilitas pinjaman dengan Hana dijamin dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik DSM dan ASE, entitas anak NWP.

OCBC

Fasilitas pinjaman dengan OCBC dijamin dengan:

- Tanah dan bangunan berupa milik CAL, BHM, KMP dan SBS, entitas anak NWP.
- Fidusia atas piutang milik CAL, BHM, KMP dan SBS, entitas anak NWP.
- Fidusia atas klaim asuransi milik CAL, BHM, KMP dan SBS, entitas anak NWP.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

Loan Guarantee

Syndicated Loan

The syndicated loan facilities is pledged with company share charge, company intercompany loans, onshore and offshore accounts, logistics JVCo share charge, agreement over shares, fiducia security and corporate guarantee given by third party.

BNI

The loan facilities with BNI are secured by land and shopping mall building of NWA, NWSB, DA, TH, BBP, PS and PSR, NWP's subsidiaries.

CIMB

The loan facilities with CIMB are secured by land and shopping mall building of PRC, NWPR and NWJP, NWP's subsidiaries.

KEB Hana

The loan facilities with Hana are secured by land, shopping mall building and hotel building owned by KBT and GD, NWP's subsidiaries.

The loan facilities with Hana are secured by land and shopping mall building of DSM and ASE, NWP's subsidiaries.

OCBC

The loan facility with OCBC is secured by:

- Land and building owned by CAL, BHM, KMP and SBS, NWP's subsidiaries.
- Fiduciary on trade receivables of CAL, BHM, KMP and SBS, NWP's subsidiaries.
- Fiduciary on claim insurances of CAL, BHM, KMP and SBS, NWP's subsidiaries.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Jaminan Pinjaman

Mandiri

Fasilitas pinjaman dengan Mandiri dijaminakan dengan:

PT Primerindo Kencana

- Tanah dan bangunan Citimall Gorontalo dan ekstensi Citimall Gorontalo;
- *Corporate Guarantee* dan *Cash Flow Deficit Guarantee* dari NWKP;
- *Cross default* antara fasilitas kredit investasi dan term loan.

PT Kalingga Murda

Tanah dan bangunan Citimall Baturaja, Citimall Lahat dan Citimall Prabumulih.

Woori

Fasilitas pinjaman dengan Woori dijaminakan dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik NWU dan PGS, entitas anak NWP.

Bukopin

Fasilitas pinjaman dengan Bukopin dijaminakan dengan tanah, bangunan hotel dan bangunan pusat perbelanjaan milik DMS dan LBE, entitas anak NWP.

CCB

Fasilitas pinjaman dengan CCB dijaminakan dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik PRJ, AL, TAB, AJUMT dan NWPRdk, entitas anak NWP.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

Loan Guarantee

Mandiri

The loan facilities with Mandiri are secured by:

PT Primerindo Kencana

- Land and building of Citimall Gorontalo and extension of Citimall Gorontalo;
- *Corporate Guarantee* and *Cash Flow Deficit Guarantee* from NWKP;
- *Cross default* between investment credit facility and term loan.

PT Kalingga Murda

Land and building of Citimall Baturaja, Citimall Lahat and Citimall Prabumulih.

Woori

The loan facilities with Woori are secured by land and shopping mall building of NWU and PGS, NWP's subsidiaries.

Bukopin

The loan facilities with Bukopin are secured by land, hotel building and shopping mall building of DMS and LBE, NWP's subsidiaries.

CCB

The loan facilities with CCB are secured by land and shopping mall building of PRJ, AL, TAB, AJUMT and NWPRdk, NWP's subsidiaries.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

a. Utang bank (lanjutan)

Jaminan Pinjaman

BCA

- Tanah yang terdiri dari 4 sertifikat Hak Guna Bangunan atas nama GNM, entitas anak NI;
- Tanah yang terdiri dari 9 sertifikat Hak Guna Bangunan atas nama PT Semesta Dunia Usaha ("SDU"), pihak ketiga;
- Tanah yang terdiri dari 1 sertifikat Hak Guna Bangunan atas nama PT Tristar Land Development ("TLD"), pihak ketiga.

Permata

Fasilitas pinjaman dengan Permata dijamin dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik ASE dan DSM, entitas anak NWP.

b. Lembaga pembiayaan

Pada tanggal 24 Agustus 2022, CMI, entitas anak perusahaan, menandatangani perjanjian dengan OCM Asia Credit I Pte dengan Madison Pacific Trust Limited selaku agen fasilitas, agen jaminan serta kustodian cadangan layanan utang. Fasilitas pinjaman terbagi menjadi 3 jenis fasilitas yaitu Fasilitas A yang berjumlah US\$23.500.000, Fasilitas B yang berjumlah US\$26.500.000 dan Fasilitas C yang berjumlah US\$50.000.000.

CMI menggunakan fasilitas A yaitu sebesar US\$23.500.000 yang jatuh tempo setelah 48 bulan dari tanggal utilisasi yaitu 27 Oktober 2022. *Cash Interest Rate* untuk fasilitas pinjaman ini sebesar 4% per tahun untuk periode yang dimulai dari dan termasuk tanggal utilisasi pertama sampai dan termasuk 31 Maret 2023, dan 7% per tahun sejak tanggal 1 April 2023 hingga tanggal jatuh tempo.

Untuk periode yang dimulai dari dan termasuk tanggal 1 April 2023 sampai dengan 31 Maret 2024, fasilitas ini dikenakan agregat *PIK Interest Rate* 5,75% per tahun dan tambahan *PIK Interest Rate* 7,75%.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

a. Bank loans (continued)

Loan Guarantee

BCA

- Land consisting of 4 certificates of Building Usage Right under the name of GNM, a NI's subsidiary;
- Land consisting of 9 certificates of Building Usage Right under the name of PT Semesta Dunia Usaha ("SDU"), a third party;
- Land consisting of 1 certificate of Building Usage Right under the name of PT Tristar Land Development ("TLD"), a third party.

Permata

The loan facilities with Permata are secured by land and shopping mall building of ASE and DSM, NWP's subsidiaries.

b. Financing institution

On August 24, 2022, CMI, a subsidiary of the Company, made an agreement with OCM Asia Credit I Pte with Madison Pacific Trust Limited as agent of the Finance Parties, Security Agent for the Secured Parties and DSRA Custodian. The facility agreement consists of 3 loan facilities with Facility A amounting to US\$23,500,000, Facility B amounting to US\$26,500,000 and Facility C amounting to US\$50,000,000.

CMI is currently utilizing facility A of the facility agreement with an outstanding amount of US\$23,500,000 which will mature in 48 months after the first utilisation date which is on October 27, 2022. *Cash Interest Rate* of this facility is 4% per annum for the period from and including the first utilisation date to and including March 31, 2023, and 7% per annum from April 1, 2023 until maturity date.

For the period from and including April 1, 2023 to March 31, 2024, this facility is also subject to an aggregate of *PIK Interest Rate* of 5.75% per annum and an additional *PIK Interest Rate* of 7.75%.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

b. Lembaga pembiayaan (lanjutan)

Untuk periode yang dimulai dari dan termasuk tanggal 1 April 2024 sampai tanggal jatuh tempo akhir, fasilitas pinjaman hanya dikenakan *Cash Interest Rate* dan *PIK interest Rate*.

Pinjaman ini digunakan untuk tujuan korporasi umum Grup dan akuisisi aset dan investasi oleh Grup.

Fasilitas ini dijamin dengan 75% saham dari Perusahaan, 100% saham dari CMI, anak perusahaan dan anak perusahaan CMI yang material. Untuk memenuhi rasio keuangan dari fasilitas pinjaman yaitu *Gearing Ratio* pada setiap akhir periode yang berlaku tidak kurang dari 66%, ekuitas dari NWP tidak kurang dari US\$380.000.000, pendapatan properti neto pada periode yang berlaku tidak kurang dari US\$22.500.000.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo utang dari fasilitas A sebesar US\$23.500.000 atau setara dengan Rp369.678.500.000.

Pada tanggal 29 Maret 2023, CMI telah mengirimkan surat kepada Madison mengenai proses permintaan pembayaran dipercepat atas pinjaman kepada OCM Asia Credit I Pte. Ltd. Berdasarkan surat pembayaran dipercepat tersebut, CMI akan melakukan pelunasan pada bulan Juni 2023, dimana jumlah yang harus dibayarkan adalah sebesar US\$26.320.000, termasuk denda, yang dihitung sebesar 1,12x dari saldo terhutang. Oleh karena itu, untuk pembayaran dipercepat, selisih nilai tercatat pinjaman dengan nilai yang harus dibayarkan sebesar US\$3.470.819 (termasuk bunga yang akan dibayarkan sampai dengan tanggal pembayaran dipercepat) telah dicatat pada beban akrual (Catatan 19).

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

b. Financing institution (continued)

For the period from and including April 1, 2024 to and including the Final Maturity Date, the agreement is only subject to *Cash Interest Rate* and *PIK interest Rate*.

This facility agreement is used for general corporate purposes of the Group and acquisition of assets and investments for the Group.

This facility is warranted by 75% of the issued share capital of the Company, 100% of the issued share capital of CMI, the Company's, and CMI's material subsidiaries. As financial covenants, it must also be ensured that *Gearing Ratio* at the end of each Relevant Period shall not exceed 66%, NWP's Equity is not at any time less than US\$380,000,000, and the net property income in respect of any relevant period is not less than US\$22,500,000.

On December 31, 2022, the outstanding amount of the Facility A loan agreement is US\$23,500,000 or equivalent to Rp369,678,500,000.

As of March 29, 2023, CMI has sent a letter to Madison regarding the process of prepayments request on loan to OCM Asia Credit I Pte. Ltd. Based on prepayment request letter, CMI will make repayment in June 2023, in which the amount to be paid amounting to US\$26,320,000, including penalties calculated 1.12x of the outstanding balance. As a result of the prepayment, the difference between the carrying value of the loan and the amount to be paid amounting to US\$3,470,819 (including interest that will be paid up to the prepayment date) has been recorded in accrued expenses (Note 19).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

14. SURAT UTANG JANGKA MENENGAH

Pada tanggal 20 Desember 2021, Perusahaan menerbitkan Surat Utang Jangka Menengah ("MTN") sebesar Rp750.000.000.000 melalui penawaran terbatas dengan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia yang bertindak selaku agen pembayaran, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk selaku agen pemantau dan PT Shinhan Sekuritas Indonesia selaku penata pelaksana. MTN digunakan untuk modal kerja Perusahaan dan entitas anak. MTN berjangka waktu lima tahun dan jatuh tempo pada 22 Desember 2026. Pembayaran pokok MTN dilakukan dengan metode sekaligus pada tanggal jatuh tempo. Pembayaran bunga dilakukan setiap tiga bulan sekali pada tanggal 22 dimulai pada tanggal 22 Maret 2022 dengan tingkat suku bunga sebesar 9,5% per tahun. MTN tersebut mendapat penilaian peringkat BBB+ dari PT Kredit Rating Indonesia. MTN tersebut tidak dijamin dengan jaminan khusus namun dijamin dengan seluruh aset Perusahaan.

Berdasarkan perjanjian penerbitan MTN, Perusahaan diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan tertentu, yaitu memelihara *debt-to-equity ratio* (DER) dibawah 10. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, semua rasio keuangan tersebut telah terpenuhi.

14. MEDIUM TERM NOTES

On December 20, 2021, the Company issued Medium Term Notes ("MTN") amounting to Rp750,000,000,000 through a private placement with PT Kustodian Sentral Efek Indonesia as Payment Agent, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk as monitoring agent and PT Shinhan Sekuritas Indonesia as executive administrator. The MTN is used for working capital of the Company and its subsidiaries. The MTN has a term of five years and matures on December 22, 2026. Principal payments of the MTN are made using the lump-sum method on the maturity date. Interest payments are made every three months on the 22th starting on March 22, 2022 with an interest rate of 9.5% per annum. The MTN received credit rating of BBB+ from PT Kredit Rating Indonesia. The MTN is not guaranteed by specific guarantees but is guaranteed by all of the Company's assets.

Under the terms of the MTN issuance agreement, the Company are required to comply with certain conditions, to comply with a certain condition which *debt-to-equity ratio* (DER) below 10. As of December 31, 2023 and 2022, all of these financial ratios have been met.

15. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA

Rincian aset hak-guna adalah sebagai berikut:

15. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES

The details of right-of-use assets are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan					Acquisition Costs
Hak atas tanah	2.597.319.005	-	-	2.597.319.005	Land rights
Bangunan	10.336.965.388	22.445.080	-	10.359.410.468	Building
Kendaraan	2.153.811.155	2.899.022.500	(552.192.578)	4.500.641.077	Vehicles
Total	15.088.095.548	2.921.467.580	(552.192.578)	17.457.370.550	Total
Akumulasi Penyusutan					Accumulated Depreciation
Hak atas tanah	1.989.435.834	607.883.171	-	2.597.319.005	Land rights
Bangunan	6.321.836.814	2.404.246.919	-	8.726.083.733	Building
Kendaraan	605.916.161	2.257.245.615	(396.229.753)	2.466.932.023	Vehicles
Total	8.917.188.809	5.269.375.705	(396.229.753)	13.790.334.761	Total
Nilai Buku Neto	6.170.906.739			3.667.035.789	Net Book Value

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**15. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA
(lanjutan)**

**15. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE
LIABILITIES (continued)**

	Saldo Awal/ Beginning Balance	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022		Saldo Akhir/ Ending Balance	
		Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction		
Biaya Perolehan					Acquisition Costs
Hak atas tanah	2.597.319.005	-	-	2.597.319.005	Land rights
Bangunan	9.445.620.345	891.345.043	-	10.336.965.388	Building
Kendaraan	1.671.861.765	2.153.811.154	(1.671.861.764)	2.153.811.155	Vehicles
Total	13.714.801.115	3.045.156.197	(1.671.861.764)	15.088.095.548	Total
Akumulasi Penyusutan					Accumulated Depreciation
Hak atas tanah	1.326.290.556	663.145.278	-	1.989.435.834	Land rights
Bangunan	4.198.053.486	2.123.783.328	-	6.321.836.814	Building
Kendaraan	1.473.149.583	804.628.342	(1.671.861.764)	605.916.161	Vehicles
Total	6.997.493.625	3.591.556.948	(1.671.861.764)	8.917.188.809	Total
Nilai Buku Neto	6.717.307.490			6.170.906.739	Net Book Value

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan kondisi yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset hak-guna.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in value of right-of-use assets.

Rincian liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

The details of lease liabilities are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Saldo awal tahun	13.018.852.965	13.383.325.717	Beginning balance
Penambahan tahun berjalan	2.921.467.580	3.045.156.186	Additions during the year
Penambahan bunga	648.978.843	688.010.827	Accretion of interest
Sewa yang jatuh tempo	(7.851.483.613)	(4.097.639.765)	Matured lease
Pengurangan tahun berjalan	(158.794.455)	-	Deductions during the period
Penyesuaian tahun berjalan	(165.240.742)	-	Adjustments during the period
Saldo akhir	8.413.780.578	13.018.852.965	Ending balance
Bagian lancar	7.762.391.983	10.958.651.788	Current portion
Bagian tidak lancar	651.388.595	2.060.201.177	Non-current portion
Total	8.413.780.578	13.018.852.965	Total

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss are as follows:

	Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years ended December 31,		
	2023	2022	
Bunga atas liabilitas sewa	648.978.843	688.010.827	Interest on lease liabilities
Beban penyusutan aset hak-guna			Depreciation of right-of-use assets
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa (Catatan 27)	607.883.171	663.145.278	Cost of sales and service revenues (Note 27)
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	4.661.492.534	2.928.411.670	General and administrative expenses (Note 29)
Total	5.918.354.548	4.279.567.775	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

16. UANG JAMINAN SEWA

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, uang jaminan sewa merupakan uang jaminan dari penyewa atas sewa, *service charge*, telepon, listrik, air dan *fit-out*.

Uang jaminan sewa diukur pada nilai wajarnya yang merupakan nilai kini dari pembayaran kas masa depannya. Selisih antara nilai wajar dengan jumlah pokok uang jaminannya dicatat sebagai "Liabilitas lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

16. SECURITY DEPOSITS

As of December 31, 2023 and 2022, security deposits represent tenant deposits for rental, service charges, telephone, electricity, water and fit-out.

Security deposits are measured at fair value which is the present value of the future cash payments. The difference between the fair value and principal amount of the deposit is recorded as "Other Liabilities" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2023 and 2022.

17. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA

Rincian utang usaha - pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Rupiah			Rupiah
Kontraktor dan konsultan	69.917.112.803	35.446.911.827	Contractors and consultant
Pemasok	16.110.856.509	19.997.635.600	Suppliers
Lain-lain	28.332.756	95.708.338	Others
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
Kontraktor (US\$27.750 pada tahun 2023 dan tahun 2022)	427.794.000	436.535.250	Contractors (US\$27,750 in 2023 and 2022)
Pemasok (US\$141.976 pada tahun 2023 dan US\$512.595 pada 2022)	2.188.704.945	8.063.629.516	Suppliers (US\$141,976 in 2023 and US\$512,595 in 2022)
Total	88.672.801.013	64.040.420.531	Total

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada jaminan yang diberikan Grup atas utang usaha di atas.

The details of trade payables - third parties are as follows:

As of December 31, 2023 and 2022, there was no collateral provided by the Group for the above trade payables.

18. UTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA

Pada tahun 2023, entitas anak menandatangani perjanjian utang dengan PT Kilau Indah Persada, PT Kridha Sakti Mandiri, PT Pusaka Darma Raya dan PT Damar Jayastu Putra yang digunakan untuk pelunasan fasilitas kredit pinjaman kepada OCM Asia Credit I Pte. Utang ini memiliki bunga per tahun sebesar 5% dan jatuh tempo pada tahun 2026 sehingga Grup harus melakukan pelunasan secara menyeluruh pada saat jatuh tempo. Pada tanggal 31 Desember 2023, utang lain-lain - pihak ketiga kepada perusahaan-perusahaan tersebut adalah sebesar Rp367.979.694.954 termasuk bunga sebesar Rp4.659.294.954.

18. OTHER PAYABLES - THIRD PARTIES

In 2023, the subsidiaries signed debt agreements with PT Kilau Indah Persada, PT Kridha Sakti Mandiri, PT Pusaka Darma Raya and PT Damar Jayastu Putra to settle the loan credit facility to OCM Asia Credit I Pte. The debts have an annual interest rate of 5% and matures in 2026, therefore the Group must make a full repayment at maturity date. As of December 31, 2023, other payables - third parties to those companies amounting to Rp367,979,694,954 which includes interest amounting to Rp4,659,294,954.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. UTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, utang lain-lain - pihak ketiga sebagian besar merupakan utang lain-lain kepada PT Usaha Karya Majubersama, PT Kilau Indah Persada, PT Kridha Sakti Mandiri, PT Pusaka Darma Raya, PT Damar Jayastu Putra, utang pinjaman CM (Catatan 40f), utang biaya manajemen MHC dan TMHC (Catatan 40g) dan utang retensi PSR, BHM, ASE, PRC dan DMS atas pembelian bisnis pusat perbelanjaan Pejaten Village, Binjai Super Mall, Cimanggis Square Depok, Kalibata City Square dan D'Mall Depok (Catatan 1d).

Pada tanggal 31 Desember 2022, utang lain-lain - pihak ketiga sebagian besar merupakan utang lain-lain kepada PT Usaha Karya Majubersama, utang pinjaman CM (Catatan 40f), utang biaya manajemen MHC (Catatan 40g) dan utang retensi PSR, BHM, ASE dan PRC atas pembelian bisnis pusat perbelanjaan Pejaten Village, Binjai Super Mall, Cimanggis Square Depok dan Kalibata City Square (Catatan 1d).

**18. OTHER PAYABLES - THIRD PARTIES
(continued)**

As of December 31, 2023, other payables - third parties mainly consist of other payables to PT Usaha Karya Majubersama, PT Kilau Indah Persada, PT Kridha Sakti Mandiri, PT Pusaka Darma Raya, PT Damar Jayastu Putra, CM's loan payable (Note 40f), MHC and TMHC's management fee payable (Note 40g) and PSR, BHM, ASE, PRC and DMS's retention payable for purchase Pejaten Village, Binjai Super Mall, Cimanggis Square Depok, Kalibata City Square and D'Mall Depok shopping center business (Note 1d).

As of December 31, 2022, other payables - third parties mainly consist of other payables to PT Usaha Karya Majubersama, CM's loan payable (Note 40f), MHC's management fee payable (Note 40g) and PSR, BHM, ASE and PRC's retention payable for purchase Pejaten Village, Binjai Super Mall, Cimanggis Square Depok and Kalibata City Square shopping center business (Note 1d).

19. BEBAN AKRUAL

Akun ini terdiri dari:

19. ACCRUED EXPENSES

This account consists of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Rupiah			Rupiah
Kontraktor	133.861.338.967	136.100.091.357	Contractors
Bunga	27.568.639.189	22.827.791.867	Interest
Listrik dan air	19.689.443.508	16.587.764.737	Electricity and water
Pengelolaan parkir	17.498.912.827	4.942.657.334	Parking management
Jasa kebersihan	14.138.279.180	13.482.226.625	Cleaning services
Jasa profesional	12.278.857.385	15.214.130.943	Professional fees
Jasa keamanan	7.987.676.650	6.882.528.163	Security services
Pajak, perizinan dan lisensi	6.977.584.296	6.433.427.283	Tax, permits, and licenses
Loss and breakage dan reserved replacement	5.698.976.844	5.117.777.704	Loss and breakage and reserved replacement
Pemeliharaan dan perbaikan	3.224.174.813	1.952.484.868	Repair and maintenance
Perangkat lunak	1.342.574.404	2.993.769.623	Software
Jasa alih daya	691.308.384	1.999.947.801	Outsourcing fee
Litigasi (Catatan 37)	-	2.727.011.414	Litigation (Note 37)
Lain-lain (masing-masing Rp1 miliar)	7.625.272.095	9.714.304.963	Others (each below Rp1 billion)

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

19. BEBAN AKRUAL (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Dolar Amerika Serikat		
Biaya transaksi pinjaman bank (US\$1.653.841 pada tahun 2023 dan US\$1.050.000 pada tahun 2022)	25.495.610.753	16.517.550.000
Jasa profesional (US\$540.309 pada tahun 2023 dan US\$562.363 pada tahun 2022)	8.329.399.632	8.846.532.775
Biaya komitmen pinjaman bank (US\$19.345 pada tahun 2023 dan US\$81.597 pada tahun 2022)	298.227.338	1.283.605.868
Provisi pembayaran dipercepat utang lembaga pembiayaan (US\$ 2.820.000) (Catatan 13)	-	44.361.420.000
Bunga (US\$650.819) (Catatan 13)	-	10.238.033.689
Lain-lain (US\$82.682)	1.274.625.712	-
Total	293.980.901.977	328.223.057.014

19. ACCRUED EXPENSES (continued)

This account consists of: (continued)

United States dollar
Transaction costs of bank loan (US\$1,653,841 in 2023 and US\$1,050,000 in 2022)
Professional fees (US\$540,309 in 2023 and US\$562,363 in 2022)
Bank loan's commitment fee (US\$19,345 in 2023 and US\$81,597 in 2022)
Provision for prepayment of financing institution loan (US\$2,820,000) (Note 13)
Interest (US\$650,819) (Note 13)
Others (US\$82,682)

Total

20. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar dimuka

Pajak dibayar di muka terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Aset Lancar		
Pajak Pertambahan Nilai - Masukan	396.432.134.759	398.057.460.447
Taksiran tagihan Pajak Pertambahan Nilai	20.111.710.503	1.149.104.115
Pajak penghasilan: Pasal 4(2)	20.056.328.117	21.751.753.240
Total	436.600.173.379	420.958.317.802
Aset Tidak Lancar		
Taksiran tagihan pajak pertambahan nilai	-	20.251.177.110

20. TAXATION

a. Prepaid taxes

Prepaid taxes consist of:

Current Assets
Value Added Tax - Input
Estimated claim for
Value Added Tax
Income tax:
Article 4(2)

Total

Non-Current Assets
Estimated claim for
value added tax

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Taksiran tagihan pajak penghasilan

Pada tanggal 11 Mei 2018, NWPR, entitas anak, menerima berbagai Surat Ketetapan Pajak Nihil ("SKPN"), Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") untuk Pajak Pertambahan Nilai tahun fiskal 2016 dengan nilai sebesar Rp11.527.193.817 dan Surat Tagihan Pajak ("STP") PPN sebesar Rp1.154.000.000. Pada tanggal 6 Agustus 2018, NWPR mengajukan keberatan ke Direktorat Jenderal Pajak ("DJP").

Pada tanggal 5 Juli 2019, berdasarkan Keputusan Kementerian Keuangan Republik Indonesia Nomor KEP-00391/KEP/WPJ.30/2019 DJP menolak sebagian keberatan pajak NWPR. Pada tanggal 31 Desember 2019 NWPR telah menerima pengembalian sebesar Rp14.525.664. Pada tanggal 26 Februari 2020, NWPR telah mengajukan banding ke Pengadilan Pajak.

Kemudian tanggal 17 November 2021 berdasarkan Putusan Pengadilan Pajak No. PUT-010666/2019/PP/M.IVB Tahun 2021, Pengadilan Pajak mengabulkan seluruh banding pajak NWPR.

Pada tanggal 27 Juli 2022, NWPR telah menerima pengembalian dana pajak berdasarkan Putusan Pengadilan Pajak No. PUT-010666/2019/PP/M.IVB Tahun 2021 sebesar Rp11.511.564.038. Pada tanggal 24 November 2022, NWPR juga telah menerima imbalan bunga atas Putusan diatas sebesar Rp782.659.220.

Pada tanggal 26 Oktober 2022, NWPR mengajukan pengembalian atas sisa dari klaim sebesar Rp1.149.104.115. Pada tanggal 16 Agustus 2023, NWPR telah menerima klaim sebesar Rp1.154.000.000 dimana NWPR mengurangi penerimaan tersebut dengan utang pajak yang masih terhutang sebesar Rp1.600.000. NWPR mencatat selisihnya sebesar Rp3.295.885 sebagai bagian dari akun "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

20. TAXATION (continued)

b. Estimated claim for tax refund

On May 11, 2018, NWPR, a subsidiary, received various Assessment Letter for Nil Tax ("SKPN"), Assessment Letter for Tax Underpayment ("SKPKB") of Value Added Tax for fiscal year 2016 amounting to Rp11,527,193,817 and Tax Assessment Letter ("STP") of VAT amounting to Rp1,154,000,000. On August 6, 2018, NWPR filed an objection letter to Directorate General of Tax ("DGT").

On July 5, 2019 based on Ministry of Finance of Republic of Indonesia Decision Letter Number KEP-00391/KEP/WPJ.30/2019 DGT rejected a part of NWPR's tax objection. As of December 31, 2019, NWPR has received a refund amounting to Rp14,525,664. On February 26, 2020, NWPR has submitted tax appeal to Tax Court.

Further on November 17, 2021 based on Tax Court Decision Letter No. PUT-010666/2019/PP/M.IVB Tahun 2021, the Tax Court has fully granted NWPR's tax appeal.

On July 27, 2022, NWPR has received the claim for tax refund based on Tax Court Decision Letter No. PUT-010666/2019/PP/M.IVB Tahun 2021 amounting to Rp11,511,564,038. On November 24, 2022, NWPR has also received interest regarding above decision of Rp782,659,220.

On October 26, 2022, NWPR requested refund for remaining claim of Rp1,149,104,115. On August 16, 2023, NWPR received claim amounting to Rp1,154,000,000 where NWPR deducted the amount received with outstanding tax payable of Rp1,600,000. NWPR recorded the difference amounting to Rp3,295,885 as part of "Other operating income (expense) - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Taksiran tagihan pajak penghasilan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, taksiran tagihan Pajak Pertambahan Nilai sebesar Rp20.251.177.110 merupakan Pajak Pertambahan Nilai yang dimiliki oleh CAL entitas anak NWP.

Pada tanggal 18 Januari 2024, berdasarkan Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") No. 00003/407/22/413/24, DJP mengabulkan pengembalian Pajak Pertambahan Nilai CAL sebesar Rp20.111.710.503 dan CAL mencatat selisihnya sebesar Rp139.466.607 sebagai bagian dari akun "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Pada tanggal 7 Februari 2024, CAL telah menerima pengembalian dana atas Putusan diatas.

c. Utang pajak

Utang pajak terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
SKP/SP2DK (Catatan 20g)	8.568.276.505	-
Pajak penghasilan final - pasal 4(2)	7.757.447.745	5.902.458.964
Pajak Pertambahan Nilai - keluaran	5.279.570.715	14.801.358.109
Pajak penghasilan:		
Pasal 21	4.902.385.657	348.164.285
Pasal 23	412.835.251	542.029.976
Pasal 25	131.117.452	54.645.898
Pasal 26	940.396.170	29.713.776
Pasal 29	5.717.531.474	1.806.559.025
PB1	1.429.990.231	1.946.916.495
Lain-lain - Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan ("BPHTB")	2.188.520.000	2.188.520.000
Total	37.328.071.200	27.620.366.528

20. TAXATION (continued)

b. Estimated claim for tax refund (continued)

As of December 31, 2022, estimated claim for Value Added Taxes amounting to Rp20,251,177,110 represent Value Added Taxes owned by CAL, NWP's subsidiary.

As of January 18, 2024, based on Assessment Letter for Tax Overpayment ("SKPLB") No. 00003/407/22/413/24, DGT has fully granted CAL's claim for Value Added Tax amounted to Rp20,111,710,503 and recorded the difference amounting to Rp139,466,607 as part of "Other operating income (expense) - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023.

As of February 7, 2024. CAL has received claim regarding above decision.

c. Taxes payable

Taxes payable consists of:

SKP/SP2DK (Note 20g)
Final income tax - article 4(2)
Value Added Tax - output
Income taxes:
Article 21
Article 23
Article 25
Article 26
Article 29
PB1
Other - "Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan("BPHTB")"

Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

d. Beban pajak

d. Tax expenses

Rincian beban pajak final dan beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

The details of final tax expenses and income tax expenses are as follows:

	Tahun yang Berakhir Pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Entitas Anak			Subsidiaries
Beban pajak final	99.120.551.862	81.310.076.374	Final tax expense
Entitas Anak			Subsidiaries
Beban pajak penghasilan - kini	15.447.069.904	2.273.347.380	Income tax expense - current
Beban pajak penghasilan - tangguhan			Income tax expense - deferred
Penyusutan	1.195.123.912	1.440.442.068	Depreciation
Rugi fiskal	1.044.179.276	(2.218.670.261)	Fiscal tax loss
Aset hak-guna	414.034.982	(132.356.859)	Right-of-use assets
Amortisasi	182.054	(679.819)	Amortization
Liabilitas imbalan kerja	(416.110.866)	(189.114.195)	Employee benefit liabilities
Total	2.237.409.358	(1.100.379.066)	Total
Beban pajak penghasilan konsolidasian - neto	17.684.479.262	1.172.968.314	Consolidated income tax expense - net
Beban pajak penghasilan tangguhan yang dicatat pada penghasilan komprehensif lain	7.365.127	(913.773)	Deferred income tax expense recorded in other comprehensive income

Pajak penghasilan atas pendapatan Perusahaan dihitung berdasarkan tarif pajak final sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku (Catatan 2p).

Income tax for the Company's revenue is computed based on final tax rate based on the applicable tax regulation (Note 2p).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

- e. Rekonsiliasi antara beban/manfaat pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas laba (rugi) sebelum pajak penghasilan dan manfaat/beban pajak penghasilan seperti disajikan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2023	2022
Rugi sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian	(295.121.102.320)	(354.317.950.101)
Manfaat pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	64.926.642.510	77.949.949.022
Rugi neto entitas anak yang dikenakan pajak penghasilan final	(66.134.284.331)	(53.083.079.795)
SP2DK, Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak	8.339.164.954	-
Utilisasi atas kerugian fiskal	1.070.488.853	-
Dampak pengurangan tarif pajak	949.460.490	101.463.314
Penyesuaian atas pajak tangguhan tahun sebelumnya - entitas anak	117.142.557	(68.967.485)
Pengakuan untuk rugi fiskal yang dapat dikompensasi	82.985.448	2.225.577.451
Pajak tangguhan yang tidak dicatat	(588.345.675)	(2.197.732.382)
Efek pajak atas beda tetap:		
Pendapatan yang dikenakan pajak penghasilan final - Bunga	4.735.594.962	1.027.630.176
Tunjangan dan kesejahteraan karyawan	(588.471.044)	(61.497.359)
Lain-lain	(30.594.857.986)	(27.066.311.256)
Beban pajak penghasilan konsolidasian - neto	(17.684.479.262)	(1.172.968.314)

Loss before income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss

Income tax benefit at applicable tax rate

Net loss of subsidiaries that are subjected to final tax SP2DK, Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter

Utilisation fiscal loss

Effect on tax reduction

Adjustments in respect of deferred income tax of the previous years - subsidiaries

Recognition of tax loss carry forward

Unrecognized deferred tax

Tax effect of permanent difference:

Income subject to final tax - Interest

Employees' benefit in kind Others

Consolidated income tax expense - net

f. Aset dan liabilitas pajak tangguhan - neto

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dari entitas anak adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Aset pajak tangguhan - neto		
Rugi fiskal	1.174.490.985	1.272.606.819
Liabilitas imbalan kerja	627.798.689	187.461.860
Aset hak-guna	2.405.020	420.391.417
Penyusutan	(262.811.234)	(152.825.804)
Neto	1.541.883.460	1.727.634.292

f. Deferred tax asset and liabilities - net

The details of deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2023 and 2022 from subsidiaries are as follows:

Deferred tax assets - net
Fiscal loss
Employee benefit liabilities
Right-of-use assets
Depreciation

Net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

f. Aset dan liabilitas pajak tangguhan - neto (lanjutan)

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dari entitas anak adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Liabilitas pajak tangguhan - neto		
Aset hak-guna	2.053.036	(1.275.425)
Penyusutan	(8.899.082.552)	(7.813.944.070)
Amortisasi	(1.438.891)	(1.256.837)
Rugi fiskal	-	946.063.442
Liabilitas imbalan kerja	-	16.860.836
Neto	(8.898.468.407)	(6.853.552.054)

g. Lainnya

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, Grup menerima berbagai Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK"), Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak sebagai berikut:

Entitas/ Entity	Tahun Pajak/ Fiscal Year	Jenis Pajak/ Tax Type	Jumlah/ Amount
Perusahaan			
PT City Retail Developments Tbk	2022	PPh 21	184.511
PT City Retail Developments Tbk	2023	PPh 23	411.990
PT City Retail Developments Tbk	2020	PPN	2.000.000
Entitas anak/Subsidiaries			
PT City Malls Indonesia	2021	PPh 23	208.756
PT Nirvana Wastu Pratama (Catatan/Note 20c)	2018	PPh Badan	7.508.591.080
PT Nirvana Wastu Pratama (Catatan/Note 20c)	2018	PPh 23	548.031.642
PT Nirvana Wastu Pratama (Catatan/Note 20c)	2018 & 2019	PPh 21	503.877.783
PT Nirvana Wastu Pratama (Catatan/Note 20c)	2019	PPN	7.776.000
PT Polonia Anugerah Jaya	2018 & 2019	PPh 23	4.686.119.012
PT Prawara Ranajaya Catra	2021 - 2022	PPh 4(2)	507.331.623
PT Nirvana Infrastructure	2021	PPh 23	199.693
PT Tristar Land	2018	PPh Badan	700.963.130
PT Tristar Land	2018	PPh 4(2)	217.479.536
PT Tristar Land	2018, 2019 & 2023	PPh 21	7.724.575
PT Tristar Land	2018	PPh 23	632.887.998
PT Tristar Land	2018, 2022 & 2023	PPN	793.599.830
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2017 - 2018	PPh Badan	129.610.744
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2018 - 2019	PPh 4(2)	566.559.931
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2017 - 2021	PPh 21	18.862.318
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2018 - 2021	PPh 23	16.420.616
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2018	PPh 26	28.075.715
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2017 - 2022	PPN	147.854.348
Total			17.024.770.831

20. TAXATION (continued)

f. Deferred tax asset and liabilities - net (continued)

The details of deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2023 and 2022 from subsidiaries are as follows: (continued)

Deferred tax liabilities - net
Right-of-use assets
Depreciation
Amortization
Fiscal loss
Employee benefit liabilities
Net

g. Others

For the year ended December 31, 2023, the Group has received various Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK"), Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter as follow:

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Lainnya (lanjutan)

Jumlah dari Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK"), Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak tersebut sebesar Rp8.685.605.877 dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" (Catatan 30) dan sebesar Rp8.339.164.954 dicatat sebagai bagian dari "Beban pajak penghasilan - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Pada tanggal 31 Desember 2023, utang yang terkait adalah sebesar Rp8.568.276.505 yang disajikan sebagai bagian dari "Utang pajak" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 20c).

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, Grup menerima berbagai Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK"), Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak sebagai berikut:

Entitas/ Entity	Tahun Pajak/ Fiscal Year	Jenis Pajak/ Tax Type	Jumlah/ Amount
Perusahaan			
PT City Retail Developments Tbk	2021	PPh Badan	1.000.000
Entitas anak/Subsidiaries			
PT Tristar Land	2016	PPh 4(2)	345.717.000
PT Tristar Land	2021	PPh 21	14.411.939
PT Tristar Land	2021 - 2022	PPh 23	229.181
PT Tristar Land	2016, 2020 - 2022	PPN	447.630.881
Total			808.989.001

Jumlah dari Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK"), Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak tersebut sebesar Rp808.989.001 dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (Catatan 30).

20. TAXATION (continued)

g. Others (continued)

Amount from the Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK"), Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter amounting to Rp8,685,605,877 is recorded as "Other operating income (expenses) - net" (Note 30) and amounting to Rp8,339,164,954 was recorded as "Income tax expenses - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023. As of December 31, 2023, the related payables amounted to Rp8,568,276,505 are presented as part of "Taxes payables" in the consolidated statement of financial position (Note 20c).

For the year ended December 31, 2022, the Group has received various Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK"), Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter as follow:

Amount from the Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK"), Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter amounting to Rp808,989,001 was recorded as "Other operating income (expenses) - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2022 (Note 30).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**21. UANG MUKA PENJUALAN DAN PENDAPATAN
DITERIMA DI MUKA**

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pendapatan diterima di muka	234.789.980.472	200.886.374.474
Uang muka penjualan ruko	1.465.058.004	1.465.058.004
Uang muka dari pelanggan hotel	921.765.242	1.227.214.670
Total	237.176.803.718	203.578.647.148
Dikurangi bagian jangka pendek uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka	182.899.162.232	142.043.238.673
Bagian jangka panjang uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka	54.277.641.486	61.535.408.475

Pendapatan diterima di muka merupakan pembayaran sewa di muka oleh tenant pusat perbelanjaan yang dikelola oleh Grup.

21. SALES ADVANCES AND UNEARNED REVENUES

This account consists of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Unearned revenues		
Advance on sale of shophouse		
Advance from hotel customers		
Total		
Less current portion of sales advances and unearned revenues		
Long-term portion of sales advances and unearned revenues		

Unearned revenues represent rental payment paid in advance by the tenants of the shopping mall operated by the Group.

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Rincian liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek gaji dan imbalan lainnya	35.435.103.990	19.646.052.182
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	21.538.621.721	24.694.708.222
Total	56.973.725.711	44.340.760.404

Grup mencatat penyisihan atas imbalan kerja karyawan berdasarkan Peraturan Perusahaan, Perjanjian Kerja Bersama dan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang tentang Cipta Kerja No. 2/2022 ("UU Cipta Kerja", (UUCK)) yang berkaitan dengan penyisihan atas imbalan kerja karyawan dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" yang dilakukan oleh KKA Steven Mourits, aktuaris independen, untuk 31 Desember 2023 dalam laporannya tertanggal 1 Februari 2024 dan 13 Februari 2024 (2022: 31 Januari 2023 dan 2 Februari 2023) dan KKA Riana & Rekan, aktuaris independen, untuk 31 Desember 2023 dalam laporannya tertanggal 1 Maret 2024 (2022: 10 Maret 2023).

22. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The details of employee benefits liabilities are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Short-term employee benefits liabilities salaries and other benefits		
Long-term employee benefits liabilities		
Total		

The Group recorded the provision for employee benefits based on the Company Regulation, Collective Labor Agreement and Government Regulation in Lieu of Law No. 2/2022 (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)) regarding employee benefits using the "Projected Unit Credit" method as performed by KKA Steven Mourits, an independent actuary, for December 31, 2023 based on their reports dated February 1, 2024 and February 13, 2024 (2022: January 31, 2023 and February 2, 2023) and KKA Riana & Rekan, an independent actuary, for December 31, 2023 based on their reports dated March 1, 2024 (2022: March 10, 2023).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN
(lanjutan)**

Asumsi utama yang digunakan untuk perhitungan liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Tingkat diskonto	6,60% - 7,00%	6,80% - 7,45%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji masa datang per tahun	5,00% - 7,00%	5,00% - 7,00%	Future salary increment rate per annum
Tingkat kematian	TMI-IV	TMI-IV	Mortality rate
Tingkat cacat	5,00% TMI-IV	5,00% TMI-IV	Disability rate
Umur pensiun	56 tahun/years		Retirement age

Beban imbalan kerja yang diakui dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The related expenses recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Biaya jasa kini	4.502.822.832	4.720.515.553	Current service cost
Beban bunga	1.197.702.175	1.493.291.062	Interest cost
Beban jasa lalu - perubahan manfaat	(6.587.857.798)	2.409.999	Past service cost
Kelebihan pembayaran imbalan oleh entitas anak perusahaan	5.455.516.930	29.596.874	Excess benefits payment by subsidiaries
Dampak Press Release DSAK IAI/IFRIC AD	-	(1.197.702.531)	Impact of the Press Release DSAK IAI/IFRIC AD
Total	4.568.184.139	5.048.110.957	Total

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of defined benefit obligation are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal 1 Januari	24.694.708.222	22.000.471.838	Present value of defined benefit obligation as of January 1
Beban imbalan kerja yang diakui pada laba rugi:			Employee benefits expenses recognized in profit or loss:
Biaya jasa kini	4.502.822.832	4.720.515.553	Current service cost
Beban bunga	1.197.702.175	1.493.291.062	Interest expense
Beban jasa lalu	(6.587.857.798)	2.409.999	Past service cost
Beban kelebihan pembayaran imbalan oleh entitas anak	5.455.516.930	29.596.874	Excess benefit payment expense by subsidiaries
Dampak Press Release DSAK IAI/IFRIC AD	-	(1.197.702.531)	Impact of the Press Release DSAK IAI/IFRIC AD
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto yang diakui pada penghasilan komprehensif lain: Kerugian (keuntungan) yang timbul dari perubahan:			Remeasurement of net defined benefit liability recognized in other comprehensive income:
Asumsi keuangan	731.010.863	(725.285.356)	Loss (gain) arising from changes on: Financial assumption
Penyesuaian	158.158.937	(1.213.202.387)	Adjustment
Pembayaran manfaat	(3.157.923.510)	(385.789.956)	Benefits paid
Kelebihan pembayaran imbalan oleh perusahaan	(5.455.516.930)	(29.596.874)	Excess benefit payment by company
Saldo akhir	21.538.621.721	24.694.708.222	Ending balance

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN
(lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai liabilitas imbalan kerja sama dengan nilai kewajiban imbalan pasti.

Analisa sensitivitas kuantitatif atas asumsi aktuarial signifikan yang menunjukkan pengaruhnya terhadap nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2023/December 31, 2023

	Kenaikan 1%/ 1% increase	Penurunan 1%/ 1% decrease	
Tingkat diskonto	(2.514.197.843)	6.485.483.119	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji masa depan	6.499.028.112	(2.470.425.029)	Future salary increase rate

Perkiraan profil jatuh tempo kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The estimated maturity profile of the defined benefit obligation as of December 31, 2023 is as follows:

**31 Desember 2023/
December 31, 2023**

Dalam waktu 12 bulan ke depan	3.128.796.474	Within the next 12 months
Antara 1 sampai 2 tahun	546.010.088	Between 1 to 2 years
Antara 2 sampai 5 tahun	12.442.837.269	Between 2 to 5 years
Di atas 5 tahun	202.632.188.211	Beyond 5 years
Total	218.749.832.042	Total

Rata-rata tertimbang durasi dari kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah 9,16 sampai 19,83 tahun dan 6,33 sampai 22,90 tahun.

The weighted average duration of defined benefit obligation as of December 31, 2023 and 2022 are 9.16 until 19.83 years and 6.33 until 22.90 years, respectively.

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Rincian dari akun ini adalah sebagai berikut:

23. NON-CONTROLLING INTERESTS

The details of this account are as follows:

**Tahun yang Berakhir
pada tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31,**

	2023	2022	
Saldo awal	3.921.266.323.077	4.090.979.756.671	Beginning balance
Rugi komprehensif tahun berjalan	(242.153.415.469)	(186.615.945.506)	Comprehensive loss for the year
Penerbitan saham baru dan uang muka setoran modal - entitas anak NWP	24.969.900.707	16.902.806.992	Issuance of new shares and advance for future shares subscription - subsidiaries of NWP
Opsi saham manajemen dan karyawan	5.808.207.670	-	Management and employee stock option plan
Akuisi kepemilikan pihak nonpengendali	(909.631)	-	Acquisition of non-controlling interest
Dekonsolidasi entitas anak tidak langsung	-	(295.080)	Deconsolidation of indirect subsidiaries
Total	3.709.890.106.354	3.921.266.323.077	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

Rincian total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali Entitas Anak yang dikonsolidasikan adalah sebagai berikut:

Entitas anak	31 Desember/ December 31, 2023	KNPI/ NCI %	31 Desember/ December 31, 2022	Subsidiaries
PT Nirvana Wastu Pratama	3.709.682.184.816	67,5172%	3.921.192.078.989	PT Nirvana Wastu Pratama
PT Genta Nirvana Mahaputera	3.925.475	0,5556%	3.610.683	PT Genta Nirvana Mahaputera
PT Nuansa Citra Pesona	165.626.464	0,2000%	54.562.345	PT Nuansa Citra Pesona
PT Tristar Land	38.202.673	0,1786%	15.932.149	PT Tristar Land
PT Nirvana Infrastructure	166.926	0,0002%	138.911	PT Nirvana Infrastructure
Total	3.709.890.106.354		3.921.266.323.077	Total

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, proporsi kepemilikan kepentingan nonpengendali pada NWP sebesar 67,5172% (Catatan 1d).

As of December 31, 2023 and 2022, the proportion of ownership interests of NWP held by the non-controlling interests are 67.5172% (Note 1d).

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan NWP, entitas anak, yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Grup.

The following is the summarized financial information of NWP, a subsidiary that has non-controlling interest that is material to the Group.

Ringkasan laporan posisi keuangan konsolidasian:

The summarized of consolidated statement of financial position:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Aset lancar	1.496.784.102.297	1.730.514.103.614	Current assets
Aset tidak lancar	10.255.850.261.099	9.409.903.741.945	Non-current assets
Liabilitas jangka pendek	(1.266.903.354.873)	(1.421.083.559.804)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	(5.052.959.862.116)	(3.966.288.020.647)	Non-current liabilities
Total ekuitas	5.432.771.146.407	5.753.046.265.108	Total equity
Yang diatribusikan kepada:			Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	5.310.111.623.703	5.639.143.110.374	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Nonpengendali	122.659.522.704	113.903.154.734	Non-controlling Interest

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan NWP, entitas anak, yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Grup. (lanjutan)

Ringkasan laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian:

23. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

The following is the summarized financial information of NWP, a subsidiary that has non-controlling interest that is material to the Group. (continued)

The summarized of consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Penjualan dan pendapatan jasa	1.073.630.940.663	846.985.435.172	Sales and services revenue
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	(571.908.568.920)	(442.673.042.712)	Cost of sales and services revenue
Beban operasi	(272.591.050.351)	(221.840.892.222)	Operating expenses
Beban lain-lain - neto	(478.663.114.107)	(377.415.377.478)	Other expenses - net
Rugi sebelum pajak final dan pajak penghasilan badan	(249.531.792.715)	(194.943.877.240)	Loss before final tax and corporate income tax
Beban pajak final	(92.136.028.064)	(75.336.235.107)	Final tax expenses
Beban pajak penghasilan - neto	(9.345.314.308)	(1.172.968.313)	Income tax expense - net
Rugi tahun berjalan	(351.013.135.087)	(271.453.080.660)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain - neto	553.919.452	383.812.436	Other comprehensive income - net
Total rugi komprehensif lain tahun berjalan	(350.459.215.635)	(271.069.268.224)	Total other comprehensive loss for the year

Ringkasan laporan arus kas konsolidasian:

The summarized of consolidated statement of cash flows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Aktivitas operasi	(653.761.901)	(5.303.000.573)	Operating activities
Aktivitas investasi	(1.217.438.896.453)	(878.420.773.793)	Investing activities
Aktivitas pendanaan	924.711.439.909	911.368.525.697	Financing activities

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

Opsi pembelian saham kepada manajemen dan pegawai

NWP, entitas anak CMI, membuat program opsi pembelian saham kepada manajemen dan karyawan ("Program MESOP"), di mana NWP akan memberikan opsi pembelian saham kepada karyawan yang memenuhi syarat sebagai bagian dari paket kompensasi mereka. Jumlah total saham yang dapat diterbitkan dalam Program MESOP sebanyak-banyaknya sejumlah 141.000.000 saham.

Alokasi dari implementasi MESOP di atas adalah sebagai berikut:

Jumlah MESOP yang diberikan Tahun Pemberian	118.646.317 saham/shares Sebelum Oktober 2023/Prior to October, 2023
Tanggal vesting	Sampai dengan Juni 2028/Up to June, 2028
Harga eksekusi Periode eksekusi	Rp1.002 - 2.128 per saham/shares Akan dilaksanakan yang terlebih dahulu antara suatu exit event dan/atau tahun kelima dari tanggal pemberian/shall be exercisable upon the earlier of an exit event and/or the fifth anniversary of the grant date

Nilai wajar opsi dihitung menggunakan model *Black Scholes*, dimana volatilitas yang diperkirakan mencerminkan asumsi bahwa volatilitas historis dengan jangka waktu opsi yang serupa merupakan indikasi tren masa depan, yang mungkin tidak sesuai dengan hasil aktual.

Selama tahun 2023 dan 2022, belum terdapat MESOP yang dieksekusi. Pada tahun 2023, NWP telah mencatat provisi terkait program tersebut sebesar Rp19.244.039.648 yang dicatat sebagai bagian dari "Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek" sebesar Rp13.435.831.978 dan "Kepentingan nonpengendali" sebesar Rp5.808.207.670.

23. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

Management and employee stock option plan

NWP, CMI's subsidiary, created a management and employees stock option program (the "MESOP Program"), pursuant to which NWP will grant share purchase options to management and qualifying employees as part of their compensation package. The total number of shares that may be issued under the MESOP Program will be up to 141,000,000 shares.

Allocation of MESOP implementation is as follows:

Number of MESOP granted	Grant date
Vesting date	
Exercise price	Exercise period

Fair value of the options is calculated using the *Black Scholes* model, wherein volatility reflects the assumption that the historical volatility over a period similar to the life of the options is indicative of future trends, which may not necessarily be the actual outcome.

In 2023 and 2022, there are no MESOP which have been exercised. In 2023, NWP recognized the provision related the program amounting to Rp19,244,039,648 which was recorded as part of "Short-term employee benefits liabilities" amounting to Rp13,435,831,978 and "Non-controlling interests" amounting to Rp5,808,207,670.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

24. MODAL SAHAM

Rincian pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/ Amount	Shareholders
PT Orion Global Developmen (dahulu PT Mega Inti Perdana Utama)*	16.703.543.680	75.25%	1.670.354.368.000	PT Orion Global Development (formerly PT Mega Inti Perdana Utama)*
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan dibawah 5%)	5.495.328.124	24.75%	549.532.812.400	Public (each below 5% ownership)
Total	22.198.871.804	100,00%	2.219.887.180.400	Total

* Pada tanggal 7 Februari 2022, PT Mega Inti Perdana Utama berubah nama menjadi PT Orion Global Development sesuai dengan Akta Notaris Herry Hermawan, S.H., M.Kn., No. 08. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0009275.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 7 Februari 2022./
On February 7, 2022, PT Mega Inti Perdana Utama changed its name to PT Orion Global Development according to the Notarial Deed No. 08. This change has been approved by the Minister of law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0009275.AH.01.02.TAHUN 2022 dated February 7, 2022

24. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

25. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Tambahan modal disetor dari pelaksanaan waran	41.988.718.040	41.988.718.040	Additional paid-in capital from exercise of warrants
Agio saham			Share premium
Selisih lebih setoran modal atas nilai nominal	30.000.000.000	30.000.000.000	Excess of paid-in capital over par value
Biaya sehubungan penawaran umum perdana saham	(18.000.000.000)	(18.000.000.000)	Costs related to the initial public offering
Pengampunan pajak	252.249.524	252.249.524	Tax amnesty
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(2.789.206.018)	(2.789.206.018)	Difference in value from restructuring transactions with entities under common control
Total	51.451.761.546	51.451.761.546	Total

Selisih nilai transaksi ekuitas dengan entitas sepengendali merupakan selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan nilai buku aset neto yang diperoleh dari transaksi restrukturisasi entitas anak.

Agio saham merupakan selisih lebih jumlah setoran modal atas jumlah nilai nominal saham yang diterbitkan.

This account consists of:

Difference in value of equity transaction with entities under common control represents the difference between the consideration paid and book value of net assets acquired from restructuring of subsidiaries.

Share premium represents the excess of total paid-in capital over the nominal amount of issued shares.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

26. PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA

Akun ini terdiri dari:

26. SALES AND SERVICE REVENUES

This account consists of:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Sewa dan jasa pemeliharaan:			Rental and service charges:
Sewa	555.377.912.371	452.609.400.190	Rent
Jasa pemeliharaan	213.239.354.366	180.762.079.784	Service charges
Penagihan utilitas	181.883.196.876	146.280.637.286	Utilities billing
Pengelolaan parkir	64.415.189.515	33.904.138.539	Parking fee
Lain-lain	16.521.288.319	11.159.813.017	Others
Subtotal	1.031.436.941.447	824.716.068.816	Sub-total
Pendapatan hotel:			Hotel revenues:
Kamar	61.237.336.183	45.933.108.533	Room
Makanan dan minuman	41.604.570.231	29.151.846.139	Food and beverages
Lain-lain	11.186.010.741	8.652.592.333	Others
Subtotal	114.027.917.155	83.737.547.005	Sub-total
Total	1.145.464.858.602	908.453.615.821	Total

Rincian pelanggan dengan total penjualan dan pendapatan jasa individual tahunan yang melebihi kumulatif 10% dari nilai penjualan dan pendapatan jasa konsolidasian adalah sebagai berikut:

The details of customers from which annual cumulative individual amounts of sales and service revenues exceeding 10% of consolidated net sales and service revenues:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/Year ended December 31,		Persentase dari Total Penjualan dan Pendapatan Jasa Konsolidasi/ Percentage to Consolidated Sales and Service Revenues		
	2023	2022	2023	2022	
PT Matahari Department Store Tbk	155.988.532.649	119.447.251.789	13,62%	13,15%	PT Matahari Department Store Tbk
PT Matahari Putra Prima Tbk	71.670.616.835	70.235.940.285	6,26%	7,73%	PT Matahari Putra Prima Tbk
Total	227.659.149.484	189.683.192.074	19,88%	20,88%	Total

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat penjualan dan pendapatan jasa kepada pihak berelasi.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, there were no sales and service revenues to related parties.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. BEBAN POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA

27. COST OF SALES AND SERVICE REVENUES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

		Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
		2023	2022		
Beban langsung				Direct costs	
Beban gedung:				Building expenses:	
Utilitas	221.222.158.547	170.120.042.768		Utilities	
Penyusutan properti investasi (Catatan 11)	167.970.537.701	135.322.470.142		Depreciation of investment properties (Note 11)	
Jasa kebersihan	43.427.766.254	33.510.623.163		Cleaning service	
Keamanan	39.672.779.582	30.780.517.552		Security	
Asuransi	14.635.754.875	12.412.436.460		Insurance	
Parkir	13.272.697.331	7.313.694.606		Parking	
Pemeliharaan dan perbaikan	11.068.418.572	8.739.541.189		Repair and maintenance	
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 15)	607.883.171	663.145.278		Depreciation of right-of-use assets (Note 15)	
Lain-lain	1.839.132.162	1.241.315.887		Others	
Subtotal	513.717.128.195	400.103.787.045		Sub-total	
Beban operasional hotel:				Hotel operating expenses:	
Makanan dan minuman	14.826.137.932	11.219.416.276		Food and beverages	
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	13.480.304.999	12.094.203.065		Depreciation of fixed assets (Note 10)	
Kamar	10.707.955.469	8.129.215.573		Room	
Jasa pelayanan	8.419.664.862	5.986.037.682		Service charge	
Gaji dan tunjangan	7.681.431.917	7.253.865.464		Salary and allowances	
Utilitas	2.154.865.073	1.134.917.206		Utilities	
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp500 juta)	642.563.360	522.199.929		Others (each below Rp500 million)	
Subtotal	57.912.923.612	46.339.855.195		Sub-total	
Beban pegawai	37.054.407.279	31.651.442.990		Personnel expenses	
Total	608.684.459.086	478.095.085.230		Total	

Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup melakukan total pembelian individual kumulatif melebihi 10% dari total penjualan dan pendapatan jasa konsolidasian kepada PLN masing-masing sebesar Rp197.343.987.232 dan Rp154.584.079.254 atau sebesar 17,23% dan 17,02% dari total penjualan dan pendapatan jasa konsolidasian.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Group have annual cumulative individual amounts of purchases exceeding 10% of total consolidated sales and services revenues to PLN of Rp197,343,987,232 and Rp154,584,079,254, respectively or 17.23% and 17.02% from total consolidated sales and services revenues.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

28. BEBAN PEMASARAN

Akun ini terdiri dari:

28. MARKETING EXPENSES

This account consists of:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Acara dan <i>sponsorship</i>	7.137.069.305	3.335.903.144	Events and <i>sponsorship</i>
Iklan dan brosur	1.718.122.940	732.019.771	Advertising and brochure
Gaji	979.132.834	787.121.852	Salaries
Komisi	410.063.956	530.767.758	Commissions
Lain-lain	354.813.793	580.634.764	Others
Total	10.599.202.828	5.966.447.289	Total

29. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

29. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2023	2022	
Gaji dan kesejahteraan karyawan	145.331.095.725	119.767.102.986	Salaries and employee benefits
Jasa profesional	36.924.555.634	36.227.102.296	Professional fees
Pajak dan perijinan	32.605.071.174	20.110.499.066	Tax and permits
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	8.198.467.602	7.276.037.430	Depreciation of fixed assets (Note 10)
Perjalanan dinas dan transportasi	8.186.889.477	10.238.264.693	Travel and transportation
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 12)	6.357.763.409	6.814.809.574	Amortization of intangible assets (Note 12)
Biaya manajemen hotel	5.758.962.772	3.946.077.843	Hotel management fee
Teknologi dan sistem	5.549.403.279	5.045.136.978	Technology and system
Biaya manajemen	5.190.145.950	3.783.510.777	Management fee
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 15)	4.661.492.534	2.928.411.670	Depreciation of right-of-use assets (Note 15)
Asuransi	3.625.512.450	3.499.061.665	Insurance
Sewa	2.906.391.486	3.337.653.086	Rent
Perbaikan dan perawatan	1.553.781.952	1.071.314.090	Repair and maintenance
Perekrutan karyawan	1.452.905.608	27.255.428	Employee recruitment
Perlengkapan kantor	1.168.990.958	435.526.851	Office supplies
Jasa keamanan	1.125.044.123	626.718.537	Security services
Biaya rumah tangga	1.007.463.860	896.938.536	Household
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1 miliar)	2.968.168.841	2.705.982.710	Others (each below Rp1 billion)
Total	274.572.106.834	228.737.404.216	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

30. PENDAPATAN (BEBAN) OPERASI LAINNYA - NETO

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2023	2022
Pembalikan cadangan yang tidak terealisasi dari pembayaran dipercepat fasilitas pinjaman lembaga pembiayaan	47.640.128.035	-
Pembalikan penyisihan kerugian kredit ekspektasian (Catatan 5)	19.855.814.377	18.476.122.887
Keuntungan atas <i>hedging</i> (Catatan 40i)	14.943.669.176	-
Keuntungan dari pengakhiran sewa lebih awal	4.087.147.397	1.657.943.420
Pembalikan provisi terkait litigasi (Catatan 37b)	2.727.011.414	-
Kerugian dari penghapusan properti investasi (Catatan 11)	(27.906.184.744)	(2.792.746.768)
SP2DK, Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak (Catatan 20g)	(8.685.605.877)	(808.989.001)
Penghapusan uang muka pembelian tanah (Catatan 8)	(4.697.500.000)	-
Biaya transaksi untuk pinjaman yang dibatalkan	(2.597.000.000)	(3.240.148.218)
Biaya pengembangan awal	-	(39.724.851.368)
Penurunan nilai <i>goodwill</i> (Catatan 1d)	-	(3.937.622.940)
Lain-lain - neto (masing-masing di bawah Rp1 miliar)	1.109.409.215	2.357.698.689
Total	46.476.888.993	(28.012.593.299)

30. OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES) - NET

This account consists of:

Reversal of unrealized provision for prepayment of loan financing institution
Reversal of allowance for expected credit loss (Note 5)
Gain on hedging (Note 40i)
Gain on early lease termination
Reversal litigation provision (Note 37b)
Loss on disposal of investment properties (Note 11)
SP2DK, Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter (Note 20g)
Advance for purchase of land write-off (Note 8)
Transaction cost for cancelled loan
Pre-development cost
Goodwill impairment (Note 1d)
Others - net (each below Rp1 billion)
Total

31. PENDAPATAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2023	2022
Bunga deposito	42.337.683.106	16.035.073.874
Bunga surat sanggup bayar	32.639.567.093	34.709.013.698
Bunga bank	7.736.535.739	7.080.245.441
Lain-lain	541.254.244	-
Total	83.255.040.182	57.824.333.013

31. FINANCE INCOME

This account consists of:

Time deposits' interest
Promissory notes' interest
Bank account's interest
Others
Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

32. BIAYA KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2023	2022
Beban bunga	500.784.618.969	377.328.745.550
Biaya komitmen pinjaman bank	41.833.520.337	23.090.413.524
Provisi	63.479.551.106	36.266.058.138
Bunga dari pinjaman lembaga pembiayaan	-	107.145.742.312
Lain-lain	11.866.846.055	6.066.022.283
Total	617.964.536.467	549.896.981.807

32. FINANCE COSTS

This account consists of:

Interest expense
Bank loan commitment fee
Provisions
Interest of financing institution loan
Others
Total

33. RUGI PER SAHAM

Rugi per saham dihitung dengan membagi rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2023	2022
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(70.254.759.745)	(168.615.833.403)
Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar	22.198.871.804	22.198.871.804
Rugi per saham dasar	(3,16)	(7,60)

33. LOSS PER SHARE

Loss per share is computed by dividing the loss for the year attributable to owners of the Parent Entity by the weighted-average number of shares outstanding during the year:

Loss for the year
attributable to owners
of the parent entity
Weighted average number of
outstanding shares
Loss per share

34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha yang normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi pada tingkat harga dan persyaratan yang disetujui kedua belah pihak.

Sifat hubungan dengan pihak berelasi

PT Orion Global Development (dahulu PT Mega Inti Perdana Utama) merupakan pemegang saham Perusahaan.

34. BALANCE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

In the normal course of business, the Group has engaged in transactions with related parties, which are conducted based on the agreed terms and conditions.

Nature of relationship with related party:

PT Orion Global Development (formerly PT Mega Inti Perdana Utama) is a shareholder of the Company.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Rincian saldo dengan pihak-pihak berelasi

	31 Desember/December 31			
	2023		2022	
	Total/ Total	Persentase (%) ^{*)} / Percentage (%) ^{*)}	Total/ Total	Persentase (%) ^{*)} / Percentage (%) ^{*)}
<u>Utang lain-lain - pihak-pihak berelasi</u>				
PT Orion Global Development (dahulu PT Mega Inti Perdana Utama)	6.908.000.000	0,09%	2.658.000.000	0,04%
Lain-lain	16.831.652.051	0,22%	7.472.081.880	0,11%
Total	23.739.652.051	0,31%	10.130.081.880	0,15%

*) persentase terhadap total liabilitas

Rincian transaksi dengan pihak berelasi

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
	2023		2022	
	Total/ Total	Persentase (%) ^{**)} / Percentage (%) ^{**)}	Total/ Total	Persentase (%) ^{**)} / Percentage (%) ^{**)}
<u>Beban umum dan administrasi</u>				
- biaya manajemen				
Lain-lain	872.498.156	0,318%	951.541.632	0,416%
<u>Biaya keuangan - lain-lain</u>				
Lain-lain	155.056.603	0,025%	19.244.428	0,003%

**) persentase terhadap total beban yang bersangkutan

Pada tanggal 31 Desember 2023, Utang lain-lain - pihak-pihak berelasi - Lain-lain merupakan utang terkait dengan biaya manajemen (Catatan 29) dan utang atas pinjaman dan bunga yang diberikan (Catatan 32).

**34. BALANCE AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

Details of balances with related parties:

	31 Desember/December 31			
	2023		2022	
	Total/ Total	Persentase (%) ^{*)} / Percentage (%) ^{*)}	Total/ Total	Persentase (%) ^{*)} / Percentage (%) ^{*)}
<u>Other payables - related parties</u>				
PT Orion Global Development (formerly PT Mega Inti Perdana Utama)				
Others				
Total	23.739.652.051	0,31%	10.130.081.880	0,15%

*) percentage to total liabilities

Details of transaction with related party:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
	2023		2022	
	Total/ Total	Persentase (%) ^{**)} / Percentage (%) ^{**)}	Total/ Total	Persentase (%) ^{**)} / Percentage (%) ^{**)}
<u>General and administrative expenses</u>				
- management fee				
Others				
<u>Finance costs - others</u>				
Others				

**) percentage to total related expenses

As of December 31, 2023, Other payables - related parties - Others represent payable related to management fee (Note 29) and payable for loan and its interest (Note 32).

35. INFORMASI SEGMENT

Informasi yang dilaporkan kepada Direksi untuk tujuan alokasi sumber daya dan penilaian kinerja segmen memfokuskan pada jenis produk dan jasa yang diberikan atau disediakan. Segmen yang dilaporkan Grup merupakan kegiatan sebagai berikut:

1. Pusat perbelanjaan
2. Hotel
3. Ruko
4. Lainnya

Real estat mencakup penjualan tanah kavling, kondotel dan bangunan rumah toko ("Ruko"). Lainnya terutama dari investasi diluar aktivitas real estat.

35. SEGMENT INFORMATION

Information as reported to the Directors for the purposes of resource allocation and assessment of segment performance focuses on types of products and services which are provided or made available. The Group segment reported activities are as follows:

1. Shopping mall
2. Hotel
3. Shophouse
4. Others

Real estate includes land kavling, condotel and shop house building ("Ruko") sales. Others mainly come from investments outside of real estate activity.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

35. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Segmen Operasi

Sesuai dengan PSAK 5 (Revisi 2009), "Segmen Operasi", informasi segmen berikut ini disusun berdasarkan informasi yang digunakan oleh manajemen untuk mengevaluasi kinerja setiap segmen dan menentukan alokasi sumber daya.

35. SEGMENT INFORMATION (continued)

Operating Segment

In accordance with PSAK 5 (Revised 2009), "Operating Segments", the following segment information is prepared based on the information used by management in evaluating the performance of each business segment and in determining the allocation of resources.

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023						
	Pusat perbelanjaan/ Shopping Mall	Hotel/ Hotel	Ruko/ Shophouse	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
Penjualan neto	1.040.646.365.765	114.027.917.154	-	19.721.215.777	(28.930.640.094)	1.145.464.858.602
Laba kotor per segmen	495.134.318.816	46.097.080.127	-	19.721.215.777	(24.172.215.204)	536.780.399.516
Aset segmen						13.584.895.893.410
Liabilitas segmen						7.778.011.312.836
Penyusutan dan amortisasi						201.276.449.416
Pengeluaran modal						1.240.633.833.189

Net sales

Gross profit per segment

Segment assets

Segment liabilities

Depreciation and amortization

Capital expenditures

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ Year Ended December 31, 2022						
	Pusat perbelanjaan/ Shopping Mall	Hotel/ Hotel	Ruko/ Shophouse	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
Penjualan neto	835.538.226.840	83.737.547.006	-	15.740.859.411	(26.563.017.436)	908.453.615.821
Laba kotor per segmen	407.241.199.610	28.477.627.445	-	15.740.859.411	(21.101.155.875)	430.358.530.591
Aset segmen						12.930.967.694.757
Liabilitas segmen						6.842.019.184.618
Penyusutan dan amortisasi						165.099.077.159
Pengeluaran modal						499.675.701.900

Net sales

Gross profit per segment

Segment assets

Segment liabilities

Depreciation and amortization

Capital expenditures

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL**

a. Manajemen Risiko Modal

Grup mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu untuk melanjutkan keberlangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Grup terdiri dari kepentingan nonpengendali dan ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Direksi Grup secara berkala melakukan reuview struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari reuview ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Utang bank	5.167.613.901.385	4.611.104.062.690
Total ekuitas	5.806.884.580.574	6.088.948.510.139
Gearing ratio	0,89	0,76

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK**

a. Capital Risk Management

The Group manages capital risk to ensure that they will be able to continue as a going concern, in addition to maximize the profit of the shareholders through the optimization of the debt and equity balance. The Group's capital structure consists of non-controlling interest and equity attributable to owners of the parent entity.

The Group's Directors regularly conducts review of the Company's capital structure. As part of this review, Directors consider the cost of capital and the associated risks.

Gearing ratio as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Bank loans
Total equity

Gearing ratio

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives**

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang asing, tingkat bunga, kredit dan risiko likuiditas. Grup beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan oleh Direksi.

The Group's financial risk management policies and objectives is to ensure that adequate financial resources are available for operations and business development, as well as to manage foreign currency risk, interest rate, credit and liquidity risk. The Group operates with the guidelines set by the Directors.

i. Manajemen risiko kredit

i. Management of credit risk

Risiko kredit adalah risiko dimana pihak lawan transaksi gagal memenuhi kewajibannya berdasarkan instrumen keuangan dan menyebabkan kerugian keuangan. Grup terkena risiko ini dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Grup hanya melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang diakui dan dapat dipercaya. Hal ini merupakan kebijakan Grup dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Selain itu, posisi piutang pelanggan dipantau secara terus-menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

Credit risk is the risk that a counterparty to a financial instrument fails to discharge its obligation and will result in a financial loss to the other party. The Group is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers. The Group only trades with recognized and creditworthy parties. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.

Selain dari pengungkapan di bawah ini, Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit.

Other than as disclosed below, the Group has no concentration of credit risk.

Kas dan setara kas

Cash and cash equivalents

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan dievaluasi setiap tahun oleh Direksi. Batas tersebut diterapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits are managed in accordance with the Group's policy. Investments of surplus fund are limited for each bank and reviewed annually by the Directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan (lanjutan)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives (continued)**

i. Manajemen risiko kredit (lanjutan)

i. Management of credit risk (continued)

Piutang

Accounts receivable

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Tidak ada risiko kredit yang terpusat secara signifikan. Grup mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk pelanggan individu dan memantau eksposur terkait dengan batasan-batasan tersebut.

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from its customers, clients or counterparties that fail to discharge their contractual obligations. There are no significant concentrations of credit risk. The Group manages and controls this credit risk by setting limits on the amount of risk it is willing to accept for individual customers and by monitoring exposures in relation to such limits.

Manajemen Perusahaan dan entitas anaknya menerapkan peninjauan secara berkala pada umur piutang dan penagihan untuk membatasi risiko kredit.

The Company and its subsidiaries' management applies periodically trade receivables aging review and collection to eliminate its credit risk.

Tabel dibawah menunjukkan eksposur maksimum risiko kredit atas piutang dalam laporan keuangan konsolidasian pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

The table below summarizes the maximum exposure to credit risk of the receivables in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2023 and 2022:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	188.670.783.758	144.080.669.540	Neither past due nor impaired
Telah jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	59.108.783.541	68.550.579.572	Past due but not impaired
Mengalami penurunan nilai	57.058.841.290	83.569.832.678	Impaired
Total	304.838.408.589	296.201.081.790	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan (lanjutan)**

ii. Manajemen risiko tingkat bunga

Risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas adalah risiko dimana nilai wajar arus kas di masa depan yang berfluktuasi karena perubahan tingkat suku bunga pasar. Grup terpengaruh risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan utang bank jangka panjang dengan suku bunga mengambang. Grup mengelola risiko ini dengan melakukan pinjaman dari bank yang dapat memberikan tingkat suku bunga yang lebih rendah dari bank lain.

Tabel berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum pajak penghasilan dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

	Kenaikan/ penurunan dalam satuan poin/ Increase/ decrease in basis point
31 Desember 2023	
Rupiah	-100
Rupiah	+100

iii. Manajemen risiko likuiditas

Risiko likuiditas didefinisikan sebagai risiko saat posisi arus kas Perusahaan dan entitas anaknya menunjukkan bahwa pendapatan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, Grup mengawasi dan mempertahankan tingkat kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasi Grup dan untuk mengurangi dampak dari fluktuasi arus kas. Grup juga secara teratur mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual, termasuk profil jatuh tempo pinjaman jangka panjang, dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mempertahankan fleksibilitas dalam penggalangan dana dengan berkomitmen dengan fasilitas kredit tersedia.

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives (continued)**

ii. Interest rate risk management

Fair value and cash flow interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group is exposed to the risk of changes in market interest rates relating primarily to its long-term banks. The Group manages this risk by entering into loan agreement with bank which gives lower interest rate than other banks.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably change in interest rates on that portion of loans. With all other variables held constant, the income before corporate income tax expense is affected through the impact on floating rate loans as follows:

Dampak terhadap laba sebelum beban pajak/ Effect on income before tax expenses

50.440.441.267
(50.440.441.267)

December 31, 2023
Rupiah
Rupiah

iii. Liquidity risk management

Liquidity risk is defined as the risk when the cash flow position of the Company and its subsidiaries indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.

In the management of liquidity risk, the Group monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. The Group also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including its long-term loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets to maintain flexibility in funding by keeping committed credit facilities available.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan (lanjutan)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives (continued)**

iii. Manajemen risiko likuiditas (lanjutan)

iii. Liquidity risk management (continued)

Tabel di bawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontrak pada tanggal 31 Desember 2023:

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual payments as of December 31, 2023:

	< 1 tahun/ < 1 year	1 - 5 tahun/ 1 - 5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Total/ Total	
Utang usaha - pihak ketiga	88.672.801.013	-	-	88.672.801.013	Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	538.125.364.409	418.691.131.222	-	956.816.495.631	Other payables - third parties
Utang lain-lain - pihak berelasi	23.739.652.051	-	-	23.739.652.051	Other payables - related parties
Beban akrual	293.980.901.977	-	-	293.980.901.977	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	35.435.103.990	-	-	35.435.103.990	Short-term employee benefits liabilities
Utang bank dan lembaga pembiayaan	826.970.509.995	4.972.639.536.464	1.417.394.973.477	7.217.005.019.936	Long-term bank loans and financing institutions
Surat utang jangka menengah	71.250.000.000	892.500.000.000	-	963.750.000.000	Medium term notes
Liabilitas sewa	7.976.217.859	674.940.178	-	8.651.158.037	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	2.650.000	-	-	2.650.000	Consumer financing payables
Uang jaminan sewa	-	193.995.484.149	-	193.995.484.149	Security deposits
Total Liabilitas	1.886.153.201.294	6.478.501.092.013	1.417.394.973.477	9.782.049.266.784	Total Liabilities

iv. Manajemen risiko nilai tukar mata uang asing

iv. Foreign exchange risk management

Mata uang pelaporan Grup adalah rupiah. Grup dapat menghadapi risiko mata uang asing karena biaya beberapa pembelian utamanya dalam mata uang asing - dolar Amerika Serikat. Apabila pembelian Grup di dalam mata uang selain rupiah, dan tidak seimbang dalam hal kuantitas/jumlah dan/atau pemilihan waktu, Grup harus menghadapi risiko mata uang asing.

The Group's reporting currency is the rupiah. The Group faces foreign currency risk as the costs of certain key purchases are denominated in foreign currencies - U.S. dollar. To the extent that the purchases of the Group are denominated in currencies other than the rupiah and are not evenly matched in terms of quantity/volume and/or timing, the Group has exposure to foreign currency risk.

Grup tidak mempunyai kebijakan lindung nilai yang formal untuk laju pertukaran mata uang asing.

The Group does not have any formal hedging policy for foreign exchange exposure.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan (lanjutan)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives (continued)**

**iv. Manajemen risiko nilai tukar mata uang
asing (lanjutan)**

**iv. Foreign exchange risk management
(continued)**

		Setara dengan Rupiah/ Equivalent in Rupiah		
		Mata Uang Asing/ Foreign Currency	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Mei 2024/ May 31, 2024
Aset				Assets
Kas dan setara kas	US\$	11.000.101	169.577.555.015	178.784.641.553
Aset keuangan lancar lainnya - piutang atas <i>hedging</i>	US\$	969.361	14.943.669.176	15.755.024.333
Aset keuangan tidak lancar lainnya - Bank yang dibatasi penggunaannya	US\$	2.607.177	40.192.242.790	42.374.447.781
Total aset			224.713.466.981	236.914.113.667
Liabilitas				Liabilities
Utang usaha - pihak ketiga	US\$	169.726	2.616.498.945	2.758.556.678
Utang lain-lain - pihak ketiga	US\$	19.702.991	303.741.311.875	320.232.712.723
Beban akrual	US\$	2.296.177	35.397.863.435	37.319.764.781
Utang bank jangka panjang	US\$	109.206.250	1.683.523.550.000	1.774.929.181.250
Total liabilitas			2.025.279.224.255	2.135.240.215.432
Liabilitas neto			1.800.565.757.274	1.898.326.101.765

Sebagaimana disajikan pada tabel di bawah ini, nilai mata uang rupiah telah mengalami perubahan berdasarkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia:

The rupiah currency has changed in value based on the middle rates of exchange published by Bank Indonesia as shown below:

Mata Uang Asing	31 Desember/ December 31, 2023	31 Mei/ May 31, 2024	Foreign Currency
1 Dolar Amerika Serikat (US\$)	15.416	16.253	1 United States dollar (US\$)

Jika aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2023 disajikan dengan menggunakan kurs tengah pada tanggal 31 Mei 2024, maka liabilitas neto dalam mata uang asing, sebagaimana yang disajikan di atas, akan naik sebesar Rp97.760.344.491.

Had the assets and liabilities denominated in foreign currencies as of December 31, 2023 been reflected using the above middle rates of exchange as of May 31, 2024, the net foreign currency-denominated liabilities, as presented above, would have increased by approximately Rp97,760,344,491.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

c. Nilai wajar instrumen keuangan

c. Fair value of financial instruments

Nilai tercatat instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

The carrying values of financial instruments presented in the consolidated statement of financial position approximate their fair values.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan, beserta nilai tercatatnya pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The fair value of financial assets and liabilities, and their carrying values as of December 31, 2023 are as follows:

	Nilai buku/ Book value	Nilai wajar/ Fair value	
<u>Aset keuangan</u>			<u>Financial assets</u>
Kas dan setara kas	789.239.025.397	789.239.025.397	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga - neto	158.453.678.904	158.453.678.904	Trade receivables - third parties - net
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	89.325.888.395	89.325.888.395	Other receivables - third parties - net
Aset keuangan lancar lainnya	1.060.169.027.569	1.060.169.027.569	Other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	574.342.344.522	574.342.344.522	Other non-current financial assets
Total	2.671.529.964.787	2.671.529.964.787	Total
<u>Liabilitas keuangan</u>			<u>Financial liabilities</u>
Utang usaha - pihak ketiga	88.672.801.013	88.672.801.013	Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	906.105.059.363	906.105.059.363	Other payables - third parties
Utang lain-lain - pihak berelasi	23.739.652.051	23.739.652.051	Other payables - related parties
Beban akrual	293.980.901.977	293.980.901.977	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja			Short-term employee
karyawan jangka pendek	35.435.103.990	35.435.103.990	benefits liabilities
Utang bank dan			Bank and financing
lembaga pembiayaan	5.167.613.901.385	5.167.613.901.385	institution loans
Surat utang jangka menengah	748.636.073.290	750.000.000.000	Medium term notes
Liabilitas sewa	8.413.780.578	8.413.780.578	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	2.650.000	2.650.000	Consumer financing payables
Uang jaminan sewa	159.936.810.193	159.936.810.193	Security deposits
Total	7.432.536.733.840	7.433.900.660.550	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

c. Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

**c. Fair value of financial instruments
(continued)**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan, beserta nilai tercatatnya pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

The fair value of financial assets and liabilities, and their carrying values as of December 31, 2022 are as follows:

	Nilai buku/ Book value	Nilai wajar/ Fair value
Aset keuangan		
Kas dan setara kas	1.089.493.757.560	1.089.493.757.560
Piutang usaha - pihak ketiga - neto	145.750.916.936	145.750.916.936
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	66.880.332.176	66.880.332.176
Aset keuangan lancar lainnya	985.121.193.500	985.121.193.500
Aset keuangan tidak lancar lainnya	763.165.317.565	763.165.317.565
Total	3.050.411.517.737	3.050.411.517.737
Liabilitas keuangan		
Utang usaha - pihak ketiga	64.040.420.531	64.040.420.531
Utang lain-lain - pihak ketiga	235.642.168.102	235.642.168.102
Utang lain-lain - pihak berelasi	10.130.081.880	10.130.081.880
Beban akrual	328.223.057.014	328.223.057.014
Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek	19.646.052.182	19.646.052.182
Utang bank dan lembaga pembiayaan	4.980.782.562.690	4.980.782.562.690
Surat utang jangka menengah	748.260.904.412	750.000.000.000
Liabilitas sewa	13.018.852.965	13.018.852.965
Utang pembiayaan konsumen	2.650.000	2.650.000
Uang jaminan sewa	154.099.524.259	154.099.524.259
Total	6.553.846.274.035	6.555.585.369.623

Financial assets
Cash and cash equivalents
Trade receivables - third parties - net
Other receivables - third parties - net
Other current financial assets
Other non-current financial assets

Financial liabilities
Trade payables - third parties
Other payables - third parties
Other payables - related parties
Accrued expenses
Short-term employee benefits liabilities
Bank and financing institution loans
Medium term notes
Lease liabilities
Consumer financing payables
Security deposits

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan didefinisikan dan disajikan dalam jumlah di mana instrumen tersebut dapat dipertukarkan dalam transaksi ini antara pihak-pihak yang berkeinginan (*willing parties*), bukanlah dalam penjualan yang dipaksakan akibat kesulitan keuangan atau likuidasi.

The fair values of the financial assets and liabilities are defined and presented at the amounts at which the instruments could be exchanged in a current transaction between willing parties, other than in a forced sale or liquidation.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai tercatat dari instrumen keuangan Grup telah mendekati nilai wajarnya.

As of December 31, 2023 and 2022, the carrying values of the Group's financial instruments approximate their fair values.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

c. Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

**c. Fair value of financial instruments
(continued)**

Metode-metode dan asumsi-asumsi di bawah ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk masing-masing kelas instrumen keuangan:

The following methods and assumptions were used to estimate the fair value of each class of financial instruments:

1. Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek

1. Short-term financial assets and liabilities

Instrumen keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo dalam satu tahun atau kurang (kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga - neto, piutang lain-lain - pihak ketiga - neto, aset keuangan lancar lainnya, utang usaha - pihak ketiga, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang bank dan lembaga pembiayaan, liabilitas sewa, utang pembiayaan konsumen yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun dan uang jaminan sewa) mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek.

Short-term financial instruments with remaining maturities of one year or less (cash and cash equivalent, trade receivables - third parties - net, other receivables - third parties - net, other current financial assets, trade payables - third parties, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, current maturities of bank and financing institution loans, lease liabilities, consumer financing payables and security deposits) approximate their carrying amounts due to their short-term nature.

2. Aset dan liabilitas keuangan jangka panjang

2. Long-term financial assets and liabilities

Instrumen keuangan jangka panjang terdiri dari piutang lain-lain - pihak ketiga - neto, aset keuangan tidak lancar lainnya, utang lain-lain - pihak ketiga, utang bank jangka panjang - neto, surat utang jangka menengah - neto, liabilitas sewa dan uang jaminan sewa.

Long-term financial instruments consist of other receivables - third parties - net, other non-current financial assets, other payable - third parties, long-term bank loans - net, medium term notes - net, lease liabilities and security deposits.

Nilai wajar dari aset keuangan tidak lancar dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar dari aset tersebut karena tidak ada jangka waktu pembayaran yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Fair value of non-current financial assets is carried at historical cost because their fair values cannot be reliably measured. It is not practical to estimate the fair values of such assets because there are no fixed repayment terms although these are not expected to be settled within 12 months after the consolidated statement of financial position date.

Nilai wajar dari liabilitas jangka panjang ditentukan dengan mendiskontokan arus kas masa datang menggunakan suku bunga yang berlaku dari transaksi pasar yang dapat diamati untuk instrumen dengan persyaratan, risiko kredit dan jatuh tempo yang sama.

The fair value of long-term debts is determined by discounting future cash flows using applicable rates from observable current market transactions for instruments with similar terms, credit risk and remaining maturities.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

37. LITIGASI

- a. Pada tanggal 15 Oktober 2021, DSM, entitas anak NWP, menerima surat panggilan pengadilan dari Pengadilan Negeri Denpasar sehubungan dengan klaim dari kawasan pusat perbelanjaan atas status area parkir di depan kantor manajemen pusat perbelanjaan.

Pada tanggal 15 Agustus 2022, Pengadilan Negeri Denpasar telah mengeluarkan putusan pengadilan yang menolak seluruh gugatan Penggugat.

Selanjutnya, penggugat mengajukan banding di tingkat pengadilan tinggi, namun pengadilan tinggi menolak permohonan banding penggugat.

Selanjutnya, penggugat mengajukan kasasi di tingkat mahkamah agung pada tanggal 17 Mei 2023. Mahkamah Agung menetapkan putusan kasasi yang menolak permohonan penggugat

Pada tanggal 2 Desember 2022, DSM dan NWP juga melakukan gugatan terhadap pihak di atas terkait sebagai tergugat dengan kerugian yang dialami oleh DSM dan Perseroan. Pada tanggal 23 Agustus 2023, putusan di tingkat Pengadilan Negeri Denpasar telah dibacakan oleh Majelis Hakim dimana tergugat terbukti telah melakukan perbuatan melawan hukum dan dihukum untuk membayar kerugian imateriil kepada Perseroan sejumlah Rp.150.000.000. Atas putusan ini, tergugat telah mengajukan banding di Pengadilan Tinggi Denpasar pada tanggal 6 September 2023 dan pada tanggal 19 Oktober 2023, Pengadilan Tinggi Denpasar telah menolak permohonan banding tersebut. Pada tanggal 30 Oktober 2023, tergugat mengajukan kasasi di Tingkat Mahkamah Agung dan sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, permohonan kasasi masih dalam proses oleh Mahkamah Agung.

- b. Pada tanggal 10 Desember 2021, NWA, entitas anak NWP, menerima surat panggilan sidang dari Pengadilan Negeri Depok berdasarkan Gugatan Nomor 299/Pdt.G/2021/PN.DPK tertanggal 8 Desember 2021, yang mana Gugatan ini telah terbit putusannya pada tanggal 7 Januari 2022. Kemudian, NWA kembali menerima surat panggilan sidang dari Pengadilan Negeri Depok dengan Gugatan No.29/Pdt.G/2022/PN.Dpk tertanggal 3 Februari 2022 terkait dengan kewajiban perpajakan atas transaksi pembelian tanah di Sawangan.

37. LITIGATION

- a. On October 15, 2021, DSM, NWP's subsidiary, received a court summon from the District Court of Denpasar related with a claim by the mall's neighbour on the status of the parking lot in front of the Mall's management office

On August 15, 2022, Denpasar District Court have issued court decision which rejected all of the plaintiff's claim.

Subsequently, the plaintiff filed an appeal at high court level but the high court rejected the plaintiff's appeal.

Subsequently, the plaintiff filed cassation to supreme court level on May 17, 2023. Supreme Court issued a cassation decision which reject the plaintiff's cassation.

On December 2, 2022, DSM and NWP also have submitted lawsuit to the mall's neighbour for the losses incurred to the DSM and the Company. On August 23, 2023, the court decision in the Denpasar District Court has been pronounced by the Tribunal in which the defendant is proven to perform tort and be penalized to pay the immaterial loss to the Company in the amount of Rp150,000,000. On this court decision, the defendant has submitted appeal on September 6, 2023 to the Denpasar High Court and on October 19, 2023, Denpasar High Court has rejected the appeal. On October 30, 2023, the defendant filing for cassation at Supreme Court and until the date of these consolidated financial statements, the cassation is still under review by the Supreme Court.

- b. On December 10, 2021, NWA, NWP's subsidiary, received a court summon from Depok District Court based on lawsuit Case Number 299/Pdt.G/2021/PN.DPK dated December 8, 2021, which this lawsuit has issued a verdict on January 7, 2022. Subsequently, NWA received a court summon from Depok District Court based on lawsuit Case No. 29/Pdt.G/2022/PN.Dpk dated February 3, 2022 related to the tax liabilities for land purchase transaction in Sawangan.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

37. LITIGASI (lanjutan)

- b. Pada tanggal 14 Maret 2023, Pengadilan Negeri telah mengeluarkan keputusan untuk menolak gugatan yang ditujukan kepada NWA.

Pada tanggal 31 Maret 2023, Pengadilan Negeri Depok telah mengeluarkan surat keterangan tentang status perkara, dimana dalam surat tersebut, penggugat dan kuasanya tidak mengajukan upaya hukum banding dalam tenggat waktu yang ditentukan oleh Undang-Undang.

Atas putusan dan surat keterangan tersebut Grup melakukan pembalikan atas provisi litigasi sebesar Rp2.727.011.414 yang dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Pembalikan provisi terkait litigasi" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 (Catatan 30).

- c. Pada tanggal 24 Maret 2022, KBT dan TMU, entitas-entitas anak telah melakukan gugatan terhadap PT Sinergi Kreasi Kuliner dengan Gugatan Nomor 14/Pdt.G/2022/PN.Cbn terkait dengan tagihan tertunggak beserta dengan bunga atas keterlambatan.

Pada tanggal 26 Januari 2023, Pengadilan Negeri Cirebon telah mengeluarkan keputusan untuk menyetujui gugatan oleh KBT dan TMU. Pada tanggal 7 Februari 2023, PT Sinergi Kreasi Kuliner telah melakukan banding.

Pada tanggal 11 Mei 2023, Pengadilan Tinggi Bandung telah mengeluarkan putusan yang menguatkan putusan Pengadilan Negeri Cirebon. Kemudian, pada 25 Mei 2023, PT Sinergi Kreasi Kuliner mengajukan kasasi kepada Mahkamah Agung. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, proses kasasi masih berjalan.

37. LITIGATION (continued)

- b. On March 14, 2023, the District Court has issued a judgment rejecting all of the claims to NWA.

On March 31, 2023, Depok District Court has issued a statement letter regarding the case status, whereas the letter stated that the plaintiff and the attorney did not file further appeal effort within the time limit that been allowed by constutions.

Due to the verdict and the statement letter above, Group has recorded reversal of litigation provision amounting to Rp2,727,011,414 which recorded as "Other operating income (expense) - net - Reversal of litigation provision" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023 (Note 30).

- c. On March 24, 2022, KBT and TMU, subsidiaries, have submitted lawsuit to PT Sinergi Kreasi Kuliner with Case Number 14/Pdt.G/2022/PN.Cbn concerning outstanding invoice along with moratorium interest.

On January 26, 2023, the Cirebon District Court has issued a judgment granting KBT and TMU's claim. On February 7, 2023, PT Sinergi Kreasi Kuliner has submitted an appeal.

On May 11, 2023, the Bandung High Court issued a verdict that upheld the Cirebon District Court verdict. Then, on May 25, 2023, PT Sinergi Kreasi Kuliner filed an appeal to the Supreme Court. As of the date of these consolidated financial statements, the cassation process is still ongoing.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

37. LITIGASI (lanjutan)

- d. Pada 2 Februari 2023, KMR menerima gugatan dari Tri Selo Tirto Bayu dengan nomor perkara No. 9/Pdt.G/2023/PN.Idm tertanggal 24 Januari 2023 pada Pengadilan Negeri Indramayu, yang pada pokoknya menuntut penyelesaian transaksi penjualan tanah berdasarkan perjanjian pengikatan jual beli antara KMR dengan Tri Selo Tirto Bayu. Pada tanggal 30 Oktober 2023, KMR dan Tri Selo Tirto Bayu telah menandatangani perjanjian perdamaian dimana kedua pihak telah sepakat untuk mengakhiri PPJB pembelian tanah di Indramayu, Tri Selo Tirto Bayu sepakat untuk mencabut gugatan yang telah diajukan pada Pengadilan Negeri Indramayu dan Tri Selo Tirto Bayu akan mengembalikan Sebagian uang muka pembelian tanah yang telah dibayarkan oleh KMR sebesar Rp5.000.000.000. Pada tanggal 14 November 2023, Pengadilan Indramayu telah menyatakan pencabutan perkara gugatan dengan register nomor 9/Pdt.G/2023/PN.Idm.

37. LITIGATION (continued)

- d. On February 2, 2023, KMR received a lawsuit from Tri Selo Tirto Bayu with case number no. 9/Pdt.G/2023/PN.Idm dated January 24, 2023 at the Indramayu District Court, which principally demands the completion of the land sale transaction based on the binding sale and purchase agreement between KMR and Tri Selo Tirto Bayu. As of October 30, 2023, KMR and Tri Selo Tirto Bayu have signed a settlement agreement where both parties has agreed to end the CSPA agreement for land purchase in Indramayu, Tri Selo Tirto Bayu have agreed to revoke the lawsuit on Indramayu Court and Tri Selo Tirto Bayu agree to refund part of advance land purchase that been paid by KMR amounting to Rp5,000,000,000. As of November 14, 2023, Indramayu court stated that the lawsuit case has been closed with registration no 9/Pdt.G/2023/PN.Idm.

38. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

Informasi pendukung laporan arus kas konsolidasian sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

38. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION

Supporting information of consolidated statements of cash flows with respect to activities that do not affect cash flows are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2023	2022	
Perolehan properti investasi melalui penurunan uang muka pembelian tanah dan uang muka proyek	84.746.990.561	26.371.405.786	Acquisition of investment properties through decrease of advances for purchase of land and advance project cost
Perolehan properti investasi melalui uang muka pembelian properti investasi	74.323.333.723	23.656.032.846	Acquisition of investment properties through advance for investment property purchase
Perolehan properti investasi melalui kenaikan utang usaha, utang lain-lain dan beban akrual	36.364.842.544	11.313.955.063	Acquisition of investment properties through increase of trade payables, other payables and accrued expenses
Reklasifikasi uang muka pembelian tanah dan uang muka proyek ke piutang lain-lain	5.245.000.000	-	Reclassification of advances for purchase of land and advances for project to other receivables
Penghapusan uang muka pembelian tanah ke beban lainnya	4.697.500.000	-	Disposal of advance land purchase to other expense
Penambahan biaya transaksi utang bank melalui utang usaha dan beban akrual	1.265.457.885	8.211.393.874	Addition of transaction costs of bank loan through increase of trade payables and accrued expenses
Penambahan aset tetap melalui kenaikan (penurunan) uang muka pembelian aset tetap	796.773.059	(192.189.165)	Addition of fixed assets through increase (decrease) advance for purchase of fixed assets

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

38. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS (lanjutan)

Informasi pendukung laporan arus kas konsolidasian sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**38. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS
INFORMATION (continued)**

Supporting information of consolidated statements of cash flows with respect to activities that do not affect cash flows are as follows: (continued)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2023	2022	
Penambahan biaya transaksi melalui uang muka	234.416.250	-	Addition of deferred transaction cost through advance
Penambahan uang muka pembelian tanah dan proyek melalui kenaikan utang usaha, utang lain-lain beban akrual dan Pajak Pertambahan Nilai	152.410.000	143.213.377	Increase in advance for purchase of land and project through increase of trade payables, other payables, accrued expenses and Value Added Tax
Pengaruh perubahan selisih kurs mata uang asing terhadap bank yang dibatasi penggunaannya	21.016.478	2.519.910.667	Effect of changes in foreign exchange rate on restricted cash in banks
Penghapusan biaya dibayar dimuka terkait dengan biaya transaksi ke beban lainnya	(2.597.000.000)	(3.942.878.192)	Disposal of prepaid expenses related to the transaction costs to other expenses
Penambahan biaya transaksi melalui biaya dibayar di muka dan beban akrual	(1.851.137.998)	(9.935.177.235)	Addition of deferred transaction cost through prepaid expenses and accrual expenses
Perolehan aset takberwujud melalui penurunan utang usaha, beban akrual dan utang lain-lain	(990.140.942)	(2.568.187.500)	Acquisition of intangible assets through decrease of trade payables, accrued expenses and other payables
Perolehan aset tetap melalui kenaikan (penurunan) utang usaha, beban akrual dan utang lain-lain	(464.205.209)	931.030.371	Acquisition fixed asset through increase (decrease) of trade payables, accrued expenses and other payables
Penghapusan uang muka proyek ke beban lainnya	-	39.170.441.747	Disposal of advance for project to other expense
Reklasifikasi uang muka pembelian tanah ke properti investasi	-	34.743.868.135	Reclassification of advances for purchase of land to investment properties
Biaya terkait akuisisi yang masih tercatat sebagai beban akrual dan liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek	-	275.108.299	Acquisition on the related cost which is still recorded as accrual expenses and short-term employee
Perolehan properti investasi melalui Pajak Pertambahan Nilai	-	67.407.358	Acquisition of investment properties through Value Added Tax

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

38. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS (lanjutan)

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

38. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION (continued)

Changes in liabilities arising from financing activities in the consolidated statement of cash flows are as follows:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023/ For the year ended December 31, 2023					
	Utang bank/ Bank loans	Utang lembaga pembiayaan/ Financing institution loan	Surat utang jangka menengah/ Medium term notes	Liabilitas sewa/ Lease Liabilities	Utang pembiayaan konsumen/ Consumer financing payables
Saldo awal	4.611.104.062.690	369.678.500.000	748.260.904.412	13.018.852.965	2.650.000
Arus kas - neto	486.625.636.403	(360.641.389.709)	-	(7.851.483.613)	-
Penambahan (pengurangan) melalui transaksi non kas dan reklasifikasi	2.948.263.863	-	-	-	-
Penambahan tahun berjalan	-	-	-	2.921.467.580	-
Pengurangan tahun berjalan	-	-	-	(158.794.455)	-
Penyesuaian tahun berjalan	-	-	-	(165.240.742)	-
Efek kurs	3.831.556.201	(9.037.110.291)	-	-	-
Perubahan pada nilai wajar	63.104.382.228	-	375.168.878	648.978.843	-
Saldo akhir	5.167.613.901.385	-	748.636.073.290	8.413.780.578	2.650.000
Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022/ For the year ended December 31, 2022					
	Utang bank/ Bank loans	Utang lembaga pembiayaan/ Financing institution loan	Surat utang jangka menengah/ Medium term notes	Liabilitas sewa/ Lease Liabilities	Utang pembiayaan konsumen/ Consumer financing payables
Saldo awal	3.717.921.883.427	-	747.919.591.837	13.383.325.717	2.650.000
Arus kas - neto	708.851.772.149	313.927.900.153	-	(4.097.639.765)	-
Penambahan (pengurangan) melalui transaksi non kas dan reklasifikasi	5.666.661.551	-	-	-	-
Penambahan tahun berjalan	-	-	-	3.045.156.186	-
Efek kurs	142.739.000.000	3.204.311.224	-	-	-
Perubahan pada nilai wajar	35.924.745.563	52.546.288.623	341.312.575	688.010.827	-
Saldo akhir	4.611.104.062.690	369.678.500.000	748.260.904.412	13.018.852.965	2.650.000

Beginning balance
Cash flows - net
Addition (deduction) through
non-cash transactions and
reclassification
Addition during the year
Deduction during the year
Adjustment during the year
Forex effect
Change in fair value

Ending balance

Beginning balance
Cash flows - net
Addition (deduction) through
non-cash transactions and
reclassification
Addition during the year
Forex effect
Change in fair value

Ending balance

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**39. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH
DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF**

Standar akuntansi dan interpretasi yang telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan ("DSAK"), tetapi belum berlaku efektif untuk laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan diungkapkan di bawah ini. Grup bermaksud untuk menerapkan standar tersebut, jika dipandang relevan, saat telah menjadi efektif.

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2024

a. Pilar Standar Akuntansi Keuangan

Standar ini memberikan persyaratan dan pedoman bagi entitas untuk menerapkan standar akuntansi keuangan yang benar dalam menyusun laporan keuangan bertujuan umum. Akan ada 4 (empat) standar akuntansi keuangan yang saat ini diterapkan di Indonesia, yaitu:

1. Pilar 1 Standar Akuntansi Keuangan Internasional,
2. Pilar 2 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia (PSAK),
3. Pilar 3 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Swasta/ Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik, dan
4. Pilar 4 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Mikro Kecil dan Menengah.

b. Nomenklatur Standar Akuntansi Keuangan

Standar ini mengatur penomoran baru untuk standar akuntansi keuangan yang berlaku di Indonesia yang diterbitkan oleh DSAK IAI.

**39. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT
NOT YET EFFECTIVE**

The standards and interpretations that are issued by the Indonesian Financial Accounting Standards Board ("DSAK"), but not yet effective for current consolidated financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

Effective beginning on or after January 1, 2024

a. Financial Accounting Standards Pillars

These standards provides requirements and guidelines for entities to apply the correct financial accounting standards in preparing general purpose financial statements. There will be 4 (four) financial accounting standards that are currently applied in Indonesia, namely:

1. Pillar 1 International Financial Accounting Standards,
2. Pillar 2 Indonesian Financial Accounting Standards (PSAK),
3. Pillar 3 Indonesian Financial Accounting Standards for Private Entities/ Indonesian Financial Accounting Standards for Entities without Public Accountability, and
4. Pillar 4 Indonesian Financial Accounting Standards for Micro Small and Medium Entities.

**b. Financial Accounting Standards
Nomenclature**

This standard regulates the new numbering for financial accounting standards applicable in Indonesia issued by DSAK IAI.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**39. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH
DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF
(lanjutan)**

Standar akuntansi dan interpretasi yang telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan ("DSAK"), tetapi belum berlaku efektif untuk laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan diungkapkan di bawah ini. Grup bermaksud untuk menerapkan standar tersebut, jika dipandang relevan, saat telah menjadi efektif. (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2024
(lanjutan)

c. Amandemen PSAK 1: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menanggguhkan pelunasan,
- hak untuk menanggguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menanggguhkan liabilitas, dan
- hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

Selain itu, persyaratan telah diperkenalkan untuk mewajibkan pengungkapan ketika suatu kewajiban timbul dari pinjaman perjanjian diklasifikasikan sebagai tidak lancar dan hak entitas untuk menunda penyelesaian bergantung pada kepatuhan terhadap persyaratan di masa depan dalam waktu dua belas bulan.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif dengan penerapan dini diperkenankan.

**39. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT
NOT YET EFFECTIVE (continued)**

The standards and interpretations that are issued by the Indonesian Financial Accounting Standards Board ("DSAK"), but not yet effective for current consolidated financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective. (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2024
(continued)

c. Amendment of PSAK 1: Non-current Liabilities with Covenants

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- what is meant by a right to defer settlement,
- the right to defer must exist at the end of the reporting period,
- classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
- only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.

In addition, a requirement has been introduced to require disclosure when a liability arising from a loan agreement is classified as non-current and the entity's right to defer settlement is contingent on compliance with future covenants within twelve months.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024 retrospectively with early adoption permitted.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**39. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH
DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF
(lanjutan)**

Standar akuntansi dan interpretasi yang telah disahkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan ("DSAK"), tetapi belum berlaku efektif untuk laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan diungkapkan di bawah ini. Grup bermaksud untuk menerapkan standar tersebut, jika dipandang relevan, saat telah menjadi efektif. (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2024
(lanjutan)

- d. Amandemen PSAK 73: Liabilitas Sewa dalam Jual Beli dan Sewa-balik

Amandemen PSAK 73 Sewa menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.

Amandemen berlaku secara retrospektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

**39. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT
NOT YET EFFECTIVE (continued)**

The standards and interpretations that are issued by the Indonesian Financial Accounting Standards Board ("DSAK"), but not yet effective for current consolidated financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective. (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2024
(continued)

- d. Amendment of PSAK 73: Lease liability in a Sale and Leaseback

The amendment to PSAK 73 Leases specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognise any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

The amendment applies retrospectively to annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024. Earlier application is permitted. The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.

40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN

- a. Pada tanggal 20 Desember 2011, GD dan KBT, keduanya entitas anak NWP, dengan Swiss-belhotel International Trademarks Limited dan Swiss-Pacific Limited menandatangani perjanjian manajemen dan perjanjian jasa teknis praoperasi untuk mengalihkan penerima jasa manajemen hotel yang diberikan oleh Swiss-pacific Limited dan Swiss-belhotel International Trademarks Limited dari KBT ke GD. Sebelumnya, perjanjian-perjanjian tersebut ditandatangani oleh KBT dengan Swiss-belhotel International Trademarks Limited dan Swiss-Pacific Limited pada tanggal 20 Desember 2010. Jangka waktu perjanjian ini berakhir dalam waktu 10 tahun dari tanggal *soft-opening* hotel.

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS**

- a. On December 20, 2011, GD and KBT, NWP's subsidiaries, with Swiss-belhotel International Trademarks Limited and Swiss-Pacific Limited signed management agreement and pre-operations technical services agreement to amend the recipient of the hotel management services provided by Swiss-pacific Limited and Swiss-belhotel International Trademarks Limited from KBT to GD. Previously, the related agreements were entered by KBT with Swissbelhotel International Trademarks Limited and Swiss-Pacific Limited on December 20, 2010. This agreement will be expired within 10 years from the soft-opening date of the hotel.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

- b. Pada tanggal 20 Januari 2023, PK, entitas anak NWP, mengadakan perjanjian pengelolaan hotel untuk proyek hotel yang terletak di Gorontalo, Sulawesi Utara dengan PT Tazua International Management, dimana PK akan menggunakan merek Fox Hotel. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun sejak tanggal efektif dan dapat diperpanjang selama 5 (lima) tahun kemudian sesuai dengan persyaratan yang tertera pada perjanjian tersebut.
- c. Pada tanggal 1 Februari 2019, AHP, entitas anak NWP, mengadakan perjanjian pengelolaan hotel untuk proyek hotel yang terletak di Ketapang, Kalimantan Barat dengan PT Archipelago International Indonesia, dimana AHP akan menggunakan merek Fave Hotel. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun dan dapat diperpanjang selama 10 (sepuluh) tahun kemudian sesuai dengan persyaratan yang tertera pada perjanjian tersebut.
- d. Pada tanggal 28 Februari 2019, KKD, entitas anak NWP, mengadakan perjanjian pengelolaan hotel untuk proyek hotel yang terletak di Prabumulih, Sumatera Selatan dengan PT Archipelago International Indonesia, dimana KKD akan menggunakan merek Fave Hotel. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun dan dapat diperpanjang selama 10 (sepuluh) tahun kemudian sesuai dengan persyaratan yang tertera pada perjanjian tersebut.
- e. Pada tanggal 22 September 2022, BNWP memasuki Perubahan dan Pernyataan Kembali perjanjian *framework subscription* dimana BNWP akan menerima kontribusi modal dan pinjaman dari NWPR dan Doublegrove. Dari total kontribusi tersebut, 20% digunakan untuk mengambil bagian saham biasa (19,92%) dan saham preferen (0,083%) milik BNWP, kemudian 80% akan diatribusikan sebagai pinjaman utang. Pokok pinjaman akan dibayarkan secara keseluruhan 1 tahun semenjak tanggal perjanjian. Bunga terkait pinjaman sebesar 1,15% per tahun akan diakumulasi perhari dan dibayarkan tiap bulan. Seluruh pembayaran atas pokok dan bunga akan dilakukan dalam mata uang US\$.

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

- b. On January 20, 2023, PK, NWP's subsidiary, entered into hotel management agreement for hotel project located at Gorontalo, North Sulawesi with PT Tazua International Management, on which PK will use Fox Hotel brand. This agreement is valid for 10 (ten) years since the effective date and can be extended up to 5 (five) years in accordance with the requirement stated in the agreement.
- c. On February 1, 2019, AHP, NWP's subsidiary, entered into hotel management agreement for hotel project located at Ketapang, West Kalimantan with PT Archipelago International Indonesia, on which AHP will use Fave Hotel brand. This agreement is valid for 10 (ten) years and can be extended for another 10 (ten) years in accordance with the requirement stated in the agreement.
- d. On February 28, 2019, KKD, NWP's subsidiary, entered into hotel management agreement for hotel project located at Prabumulih, South Sumatra with PT Archipelago International Indonesia, on which KKD will use Fave Hotel brand. This agreement is valid for 10 (ten) years and can be extended for another 10 (ten) years in accordance with the requirement stated in the agreement.
- e. On September 22, 2022, BNWP enters a Deed of Amendment and Restatement for framework subscription agreement where BNWP will receive capital and loan contribution from NWPR and Doublegrove. 20% from the initial contribution will be used for subscription of BNWP's ordinary shares (19.92%) and preference shares (0.083%), the remaining 80% will be attributed as debt loan. Loan principal will be paid in full on the date falling one year from the date of this agreement. Interest related to the loan amounted 1.15% per annum shall be accrued daily and will be paid monthly. All principal and interest payment will be paid in US\$.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

- f. Pada tanggal 18 Maret 2022, CM memasuki perjanjian *framework subscription* dimana CM akan menerima kontribusi modal dan pinjaman dari BNWP dan CRE. Dari total kontribusi tersebut, 20% digunakan untuk mengambil bagian saham biasa milik CM, kemudian 80% akan diatribusikan sebagai pinjaman utang. Pokok pinjaman akan dibayarkan secara keseluruhan pada tanggal sesuai permintaan CRE. Tidak ada bunga yang harus diakumulasi untuk pinjaman ini. Seluruh pembayaran atas pokok dan bunga akan dilakukan dalam mata uang US\$.
- g. Pada tanggal 28 September 2022, MHC, BNWP, Doublegrove, CRE dan NWP menandatangani Perjanjian Biaya dimana NWP, Doublegrove dan CRE memberikan layanan manajemen dan konsultasi kepada MHC. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan akan terus berlaku sampai diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis satu bulan sebelumnya.
- Pada tanggal 3 Agustus 2023, TMHC, BNWP, Doublegrove, CRE dan NWP menandatangani Perjanjian Biaya dimana NWP, Doublegrove dan CRE memberikan layanan manajemen dan konsultasi kepada TMHC. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan akan terus berlaku sampai diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis satu bulan sebelumnya.
- h. Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 72 tanggal 9 Desember 2022, pemegang saham Perusahaan menyetujui antara lain:
1. Pelaksanaan program MESOP dan penandatanganan perjanjian-perjanjian opsi saham antara Perusahaan dan karyawan-karyawan yang memenuhi syarat kepada siapa opsi saham akan diberikan,
 2. Memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menerbitkan sebanyak-banyaknya 141.000.000 opsi atas saham.

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

- f. On March 18, 2022 CM enters a framework subscription agreement where CM will receive capital and loan contribution from BNWP and CRE. 20% from the initial contribution will be used for subscription of CM's shares, the remaining 80% will be attributed as debt loan. Loan principal will be paid in full on demand by CRE. There is no interest that shall be accrued for this loan. All principal payment and the interest will be paid in US\$.
- g. On September 28, 2022, MHC, BNWP, Doublegrove, CRE and NWP entered into Fee Agreement where NWP, Doublegrove and CRE gives management and advisory services to MHC. This agreement is effective on the agreement's date and will continue until terminated by either party on one month's written notice.
- On August 3, 2023, TMHC, BNWP, Doublegrove, CRE and NWP entered into Fee Agreement where NWP, Doublegrove and CRE gives management and advisory services to TMHC. This agreement is effective on the agreement's date and will continue until terminated by either party on one month's written notice.
- h. Based on Notarial Deed No. 72 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated December 9, 2022, shareholder of the Company approve, among others:
1. The implementation of the MESOP program and the signing of stock option agreements between the Company and eligible employees to whom stock options will be granted,
 2. Giving authority to the Board of Commissioners to issue up to 141,000,000 stock options.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

- i. Pada tanggal 31 Desember 2023, NWPret memiliki beberapa perjanjian transaksi valuta asing dengan Credit Suisse AG *Singapore branch* dan CIMB Berhad *Singapore branch*. Pada tanggal 31 Desember 2023, NWPret memiliki posisi valuta asing yang masih berjalan yang memiliki tanggal jatuh tempo pada bulan Februari 2024. Piutang dari transaksi ini sebesar Rp14.943.669.176 dicatat sebagai bagian dari "Aset keuangan lancar lainnya - Piutang atas *hedging*" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 (Catatan 6a) dan bagian dari "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Keuntungan atas *hedging*" dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 (Catatan 30).
- j. Entitas anak mengadakan perjanjian kerja dengan beberapa pihak untuk pembangunan proyek pusat perbelanjaan dan gudang di beberapa lokasi. Perjanjian kerja yang signifikan adalah sebagai berikut:

**Kontraktor dan pemasok/
Contractor and supplier**

Semarang

PT Teno Tract Indonesia

PT Terapan Nilaiosilasi

PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk

PT Piter Gan Architect

Callison RTKL Asia Ltd.

PT Unicorn Tosan Perkasa

Garut

PT Djasa Ubersakti

PT Unicorn Tosan Perkasa

PT Superhelindo Jaya

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

- i. As of December 31, 2023, NWPret has entered into some foreign exchange transaction agreements with Credit Suisse AG *Singapore Branch* and CIMB Berhad *Singapore Branch*. As of December 31, 2023, NWPret have outstanding foreign exchange which will be matured on February 2024. The receivable resulting from this transaction amounted to Rp14,943,669.176 presented as "Other current financial assets - Hedging receivables" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 (Note 6a) and as "Other operating income (expenses) - net - Gain on hedging" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023 (Note 30).
- j. The subsidiaries entered into work agreement with several parties for the construction of various shopping malls and warehouses located in some locations. The significant work agreements are as follows:

**Sifat Pekerjaan/
Nature of Works:**

Semarang

Pengadaan pondasi tiang pancang pile material/ *Procurement of bored pile*

Pengadaan pondasi tiang pancang pile material/ *Procurement of bored pile*

Struktur/ *Structure*

Konsultan desain arsitektur/ *Architecture design consultant*

Konsultan desain arsitektur/ *Architecture design consultant*

Mekanik dan elektrik/ *Mechanical and electrical*

Garut

Struktur dan arsitektur/ *Structure and architecture*

Mekanik dan elektrik/ *Mechanical and electrical*

Lift dan eskalator/ *Lift and escalator*

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

- j. Entitas anak mengadakan perjanjian kerja dengan beberapa pihak untuk pembangunan proyek pusat perbelanjaan dan gudang di beberapa lokasi. Perjanjian kerja yang signifikan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**Kontraktor dan pemasok (lanjutan)/
Contractor and supplier (continued)**

Cikarang

PT Mutubeton Pratamamix
PT Rejeki Prima Steel
PT Union Metal
PT The Master Steel MFC
CV Bangkit Solusi Bersama

CV Utama Logam Jaya
CV Muara Sinar Cahaya

PT Gerbang Sanarabaja
PT Indo Dayasurya Persada
PT Intersys Cipta Teknindo
PT Samanta Sukses Mandiri

PT Cipta Baja Trimatra

PT Cellcius Indoperkasa
PT Rejeki Prima Steel
PT Zacklim Superflat Indonesia

PT Sriwijaya Kusuma

Cakung

PT Sriwijaya Kusuma

PT Tripondasi Manunggal, PT Saeti Concretindo Wahana, PT Bangun Beton Pratama, PT Rekagunatek Persada
PT Pulauintan Bajaperkasa Konstruksi

Narogong

PT Lia Pijer Energi

PT Rekagunatek Persada, PT Bangun Beton Pratama, PT Saeti Concretindo Wahana
PT Gerbang Saranabaja

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

- j. The subsidiaries entered into work agreement with several parties for the construction of various shopping malls and warehouses located in some locations. The significant work agreements are as follows: (continued)

**Sifat Pekerjaan (lanjutan)/
Nature of Works: (continued)**

Cikarang

Beton dan material/ Concrete and materials
Instalasi pipa baja/ Steel pipe installation
Penutup atap/ Roof coverings
Beton/ Concrete
Struktur dan arsitektur/ Structure and architecture
Bekisting/ Formwork
Bangunan utilitas pedestrian, kantor dan lainnya/ Utility work pedestrian, office and other works
Struktur baja/ Steel structure
Elektrik/ Electrical work
Mekanik/ Mechanical work
Konstruksi dan penyelesaian/ Construction and finishing
Rancang bangun sipil, arsitektur dan infrastruktur/ Civil, architecture and infrastructure
Sandwich panel/ Sandwich panel
Material pipa/ Pipe material
Pekerjaan superflat floor/ Superplat floor works
Pekerjaan jalan dan akses/ Road and access work

Cakung

Pekerjaan land clearing/ Land clearing works
Tiang pancang/ Core pile

Pekerjaan struktur, arsitektur dan infrastruktur/ Structure, architecture and infrastructure work

Narogong

Pekerjaan land clearing/ Land clearing works
Tiang pancang/ Core pile

Pekerjaan rangka baja/ Steel frame work

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**41. PERISTIWA SETELAH TANGGAL LAPORAN
KEUANGAN**

- a. Sejak 1 Januari 2024, PT Tunas Mitra Usaha tidak lagi memiliki operasi sehubungan dengan pengakhiran perjanjian terkait dengan pengelolaan dan pengoperasian dengan PT Karya Bersama Takarob. Sehubungan dengan tersebut, manajemen dari PT Tunas Mitra Usaha akan melihat potensi untuk melakukan akuisisi pusat perbelanjaan di masa yang akan datang.

PT Tunas Mitra Usaha juga telah mendapatkan *Financial Support Letter* dari PT Nirvana Wastu Pratama untuk mendukung kegiatan operasi PT Tunas Mitra Usaha di masa depan.

- b. Berdasarkan Akta Notaris Yulia, S.H., No. 41 tanggal 15 Maret 2024, Perusahaan mengangkat Iwan Sanyoto sebagai Direktur Utama menggantikan Soekarman Wiraatmadja Kusnadi. Perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.09-0108639 tanggal 19 Maret 2024. Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama (Independen)
Komisaris

Pingki Elka Pangestu
Ir. Leander Nauli

Direksi

Direktur Utama
Direktur
Direktur

Iwan Sanyoto
Hasan
Musa Sinambela

- c. Pada tanggal 20 Maret 2024, PT Nirvana Wastu Prawara Radika telah memulai kegiatan operasional melalui pembukaan Citimall Garut.
- d. Pada tanggal 2 April 2024, PT Prabangkara Sangkara telah membayar seluruh utang bank jangka panjang dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk yang dimilikinya.
- e. Pada tanggal 2 April 2024, PT Tarangga Hanasta telah membayar seluruh utang bank jangka panjang dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk yang dimilikinya.

**41. SUBSEQUENT EVENTS AFTER REPORTING
PERIOD**

- a. Since January 1, 2024, PT Tunas Mitra Usaha no longer has operations related to the termination agreement associated with the management and operation with PT Karya Bersama Takarob. In this regard, the management of PT Tunas Mitra Usaha will look into the potential to acquire shopping centers in the future.

PT Tunas Mitra Usaha has also obtained a *Financial Support Letter* from PT Nirvana Wastu Pratama to support the PT Tunas Mitra Usaha 's future operational activities.

- b. Based on the Notarial Deed No.41 of Yulia, S.H., dated March 15, 2024, the Company appointed Iwan Sanyoto as President Director replacing Soekarman Wiraatmadja Kusnadi. The amendment has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Notification Letter of Company's Data Change No. AHU-AH.01.09-0108639 dated March 19, 2024. Members of the Boards of Commissioners and Directors are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner (Independent)
Commissioner

Board of Directors

President Director
Director
Director

- c. On March 20, 2024, PT Nirvana Wastu Prawara Radika commenced its operational activities through the opening of Citimall Garut.
- d. On April 2, 2024, PT Prabangkara Sangkara have fully paid its long-term bank loan with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
- e. On April 2, 2024, PT Tarangga Hanasta have fully paid its long-term bank loan with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2023 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2023
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**41. PERISTIWA SETELAH TANGGAL LAPORAN
KEUANGAN (lanjutan)**

- f. Pada tanggal 22 April 2024, PT Cella Management Logistik dan PT Cella Emerald Logistik menandatangani Perjanjian Biaya dimana PT Cella Management Logistik akan memberikan layanan manajemen dan konsultasi kepada PT Cella Emerald Logistik. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 April 2023 dan akan terus berlaku sampai diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis satu bulan sebelumnya.
- g. Pada tanggal 14 Mei 2024, piutang terkait penyelesaian pembelian bisnis pusat perbelanjaan Mall Duta Plaza Bali sebesar Rp3.440.493.519 telah diterima oleh PT Dhanika Sejahtera Makmur dari PT Mega Duta Persada, pihak ketiga.

**41. SUBSEQUENT EVENTS AFTER REPORTING
PERIOD (continued)**

- f. On April 22, 2024, PT Cella Management Logistik and PT Cella Emerald Logistik entered into Fee Agreement where PT Cella Management Logistik gives management and advisory services to PT Cella Emerald Logistik. This agreement is effective from April 6, 2023 and will continue until terminated by either party on one month written notice.
- g. On May 14, 2024, receivables related to settlement for purchase of shopping center business Duta Plaza Bali Mall amounted to Rp3,440,493,519 has been received by PT Dhanika Sejahtera Makmur from PT Mega Duta Persada, third party.

42. REKLASIFIKASI AKUN

Berikut adalah akun-akun dalam laporan keuangan konsolidasian per tanggal dan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 yang direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian akun pada laporan keuangan konsolidasian per tanggal dan untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023:

42. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

The following are the accounts in the consolidated financial statements as of and for the year ended December 31, 2022 that have been reclassified to conform to the presentation of accounts in the consolidated financial statements as of and for the year ended December 31, 2023:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022			
	Dilaporkan Sebelumnya/ As Previously Reported	Reklasifikasi/ Reclassification	Direklasifikasi/ As Reclassified	
Aset keuangan tidak lancar lainnya	764.831.852.350	(1.666.534.785)	763.165.317.565	Other non-current financial assets
Aset tidak lancar lainnya	4.500.000	1.666.534.785	1.671.034.785	Other non-current assets
Tambahan modal disetor - neto	51.431.120.469	20.641.077	51.451.761.546	Additional paid-in capital - net
Selisih transaksi ekuitas dengan kepentingan nonpengendali	293.071.543.088	(20.641.077)	293.050.902.011	Difference in value of equity transactions with non-controlling interests

Laporan Tahunan
Annual Report
2023

**City Retail **
Developments

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek, Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710

 (+6221) 5084 2878

 (+6221) 5084 2879

 corpsec@cityretaildevelopments.com

 www.cityretaildevelopments.com