



Menguatkan Pilar untuk Masa Depan

Strengthening the Pillars for the Future

2024 Laporan Tahunan
Annual Report



Menguatkan Pilar untuk Masa Depan

Strengthening the Pillars for the Future

Strategi jangka panjang PT City Retail Developments Tbk adalah membangun ketahanan usaha melalui penguatan fondasi inti, yaitu tata kelola yang baik, efisiensi operasional, manajemen risiko yang terintegrasi, serta pengembangan sumber daya manusia. Di tengah dinamika industri properti dan ritel yang terus berubah, pendekatan ini menjadi kunci untuk menjaga kesinambungan bisnis dan menjawab tantangan secara sistematis, bukan reaktif.

Lebih dari itu, kesiapan Perseroan dalam menciptakan nilai jangka panjang yang berkelanjutan juga semakin ditingkatkan. Dengan memperkuat pilar internal hari ini, Perseroan membekali diri untuk menavigasi transformasi industri, perubahan perilaku pelanggan, dan tuntutan keberlanjutan lingkungan di masa mendatang. Langkah ini memastikan Perseroan tidak hanya relevan dalam lanskap bisnis saat ini, tetapi juga mampu tumbuh secara progresif dan berkontribusi positif bagi ekosistem yang lebih luas.

PT City Retail Developments Tbk long-term strategy is to build business resilience by strengthening its core foundations, namely good governance, operational efficiency, integrated risk management, and human capital development. Amidst the ever-changing dynamics of the property and retail industries, this approach is key to maintaining business going concern and addressing challenges in a systematic rather than reactive manner.

Moreover, the Company continues to enhance its readiness to develop sustainable long-term value. By reinforcing its internal pillars today, the Company is equipping itself to navigate industry transformation, shifts in consumer behaviour, and environmental sustainability demands in the future. This step ensures that the Company remains not only relevant in today's business landscape, but also capable of growing progressively and contributing positively to the broader ecosystem.

Keunggulan Kompetitif

Competitive Edge



Pusat perbelanjaan yang dimiliki tersebar di berbagai lokasi di seluruh Indonesia.
Shopping malls are spread across a number of locations throughout Indonesia.



Akuisisi pusat perbelanjaan di lokasi strategis.
Acquisition of shopping malls in strategic locations.



Perluasan usaha di bidang real estat logistik.
Business expansion in the logistics real estate sector.



Pembukaan pusat perbelanjaan baru.
Opening of new shopping malls.



Beberapa properti memiliki sertifikasi *green building*.
Some properties have green building certification.

Daftar Isi

Table of Contents

1 Keunggulan Kompetitif
Competitive Edge

2 Daftar Isi
Table of Contents

4 Penentuan Isi dan Topik
Material Laporan Tahunan
Determination of Material
Contents and Topics of The
Annual Report

Kilas Kinerja Performance Highlights

10 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance
Highlights

13 Ikhtisar Saham
Share Highlights

15 Aksi Korporasi
Corporate Actions

15 Aktivitas Perdagangan Saham
Share Trading Activities

16 Peristiwa Penting
Significant Events

19 Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications

23 Keanggotaan pada Asosiasi
Membership in Association

Laporan Manajemen Management Report

26 Laporan Dewan Komisaris
Report of the Board of
Commissioners

30 Laporan Direksi
Report of the Directors

37 Tanggung Jawab Laporan
Tahunan
Annual Report Responsibility

Profil Perusahaan Company Profile

40 Identitas Perusahaan
Company Identity

42 Jejak Langkah
Milestone

46 Riwayat Singkat
Brief History

47 Visi dan Misi
Vision and Mission

48 Bidang Usaha
Business Sector

49 Produk dan Jasa
Products and Services

50 Wilayah Operasional Perusahaan
Operational Area of the Company

52 Struktur Organisasi
Organization Structure

54 Profil Dewan Komisaris
Profile of the Board of
Commissioners

56 Profil Direksi
Profile of the Directors

60 Perubahan Komposisi Anggota
Dewan Komisaris dan Direksi dan
Alasan Perubahan
Changes in the Composition of
Board of Commissioners and
Directors Members and Reason for
its Changes

61 Informasi Pemegang Saham
Shareholders Information

64 Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology

65 Kronologi Pencatatan Efek Lainnya
Other Securities Listing Chronology

66 Struktur Korporasi
Corporate Structure

68 Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi,
dan Perusahaan Ventura
Subsidiaries, Associated
Companies, and Venture Capital
Companies

84 Informasi Penggunaan Jasa Akuntan
Publik dan Kantor Akuntan Publik
Information on the Use of Public
Accountant and Public Accounting
Firm

85 Lembaga Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting
Institutions

87 Akses Informasi
Access to Information

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

90 Tinjauan Ekonomi dan Industri
Economic and Industrial Review

92 Tinjauan Operasi per Segmen
Usaha
Operational Review per Business
Segment

95 Aspek Pemasaran
Marketing Aspect

97 Tinjauan Keuangan
Financial Review

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

116	Komitmen Penerapan GCG GCG Implementation Commitment	137	Kebijakan Pemisahan <i>Chairman of the Board</i> dan <i>Chief Executive Officer</i> Policy on the Separation of Role of the Chairman of the Board and Chief Executive Officer	158	Kode Etik Code of Conduct
116	Struktur GCG GCG Structure	138	Kebijakan Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Policy on Diversity in the Composition of the Board of Commissioners and Directors	159	Kebijakan Anti-Korupsi Anti-Corruption Policy
117	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	138	Komite Audit Audit Committee	160	Perkara Penting dan Sanksi Administratif Significant Legal Cases and Administrative Sanctions
124	Dewan Komisaris Board of Commissioners	143	Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	162	Kebijakan Pengungkapan Informasi Information Disclosure Policy
128	Direksi Directors	147	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	162	Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen Employee and/or Management Share Ownership Program
131	Penilaian Kinerja Dewan Komisaris, Direksi, dan Organ Pendukung Performance Assessment of the Board of Commissioners, Directors, and Supporting Bodies	149	Audit Internal Internal Audit	163	Kebijakan Pencegahan <i>Insider Trading</i> dan Benturan Kepentingan Insider Trading Prevention and Conflict of Interest Policies
134	Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi Board of Commissioners and Directors Competency Development	152	Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	164	Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System
135	Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and Directors	154	Sistem Manajemen Risiko Risk Management System	166	Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka Implementation of Guidelines for Corporate Governance in Public Companies
		157	Teknologi Informasi Information Technology		

Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Hidup Social and Environmental Responsibility

172	Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy	176	Perubahan Signifikan yang Terjadi Tahun 2024 Significant Changes in 2024	193	Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan Hidup Environmental Aspect Sustainability Performance
174	Tata Kelola Keberlanjutan Sustainability Governance	176	Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial Social Aspect Sustainability Performance		
200	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen Written Verification from An Independent Party	203	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 List of Disclosure According to Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017		
200	Lembar Umpan Balik Feedback Form	206	Daftar Pengungkapan Sesuai Pelaporan ESG Metrik Disclosure List According to ESG Metric Reporting		
203	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya Response to Feedback of Previous Year's Report	209	Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements		

Penentuan Isi dan Topik Material Laporan Tahunan

Determination of Material Contents and Topics of The Annual Report

Pemetaan Pemangku Kepentingan

[E.4]

Perseroan secara proaktif mengidentifikasi pemangku kepentingan yang berperan dalam ekosistem bisnis Perseroan dan Entitas Anak. Setiap kelompok pemangku kepentingan memiliki kepentingan dan harapan yang berbeda, sehingga Perseroan menyusun strategi keterlibatan yang disesuaikan untuk membangun hubungan yang harmonis dan berkelanjutan. Melalui pendekatan ini, Perseroan dapat memastikan komunikasi yang transparan, memenuhi ekspektasi, serta menciptakan nilai bersama bagi seluruh pihak yang terlibat.

Berdasarkan hasil identifikasi, pemangku kepentingan utama Perseroan sebagai berikut.

Stakeholders Mapping

[E.4]

The Company proactively identifies stakeholders who play a role in the Company and its Subsidiaries business ecosystem. Each stakeholder group has different interests and expectations, so the Company develops a personalised engagement strategy to build harmonious and sustainable relationships. Through this approach, the Company ensures transparent communication, meets expectations, and creates shared value for all involved parties.

Based on the identification results, the Company's key stakeholders are as follows.

Pemegang Saham dan Investor Shareholders and Investors		
Metode Pelibatan Engagement Method	- Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). - Paparan publik. - Akses informasi.	- General Meeting of Shareholders (GMS). - Public expose. - Access to information.
Isu Penting Important Issues	- Kondisi keuangan dan non-keuangan Perseroan. - Keberlanjutan usaha. - Akuntabilitas dari kinerja terhadap aspek sosial, lingkungan, dan tata kelola.	- The Company's financial and non-financial conditions. - Business sustainability. - Accountability of performance to social, environmental, and governance aspects.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Melakukan pemutakhiran informasi kinerja keuangan. - Menyampaikan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan. - Mengadakan pertemuan dengan para Pemegang Saham. - Memuat berbagai informasi pada kolom "Investors" yang terdapat di situs web Perseroan.	- Updating financial performance information. - Submitting Annual Reports and Sustainability Reports. - Organizing meeting with the Shareholders. - Updating information in the "Investors" column on the Company's website.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sesuai waktu yang ditentukan, sesuai kebutuhan, atau setiap tahun.	According to the specified time, as needed, or once a year.

Pemerintah dan Regulator Government and Regulators		
Metode Pelibatan Engagement Method	- Menyampaikan laporan kinerja dan kepatuhan Perseroan. - Melakukan pembayaran dan pelaporan pajak.	- Submission of Company's performance and compliance reports. - Payment and reporting of taxes.
Isu Penting Important Issues	- Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku. - Pemenuhan kewajiban perpajakan.	- Compliance with applicable regulations. - Fulfillment of tax obligations.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Menyampaikan laporan kinerja dan kepatuhan Perseroan. - Melakukan pembayaran dan pelaporan pajak.	- Submission of the Company's performance and compliance reports. - Payment and reporting of taxes.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sesuai waktu yang ditentukan, sesuai kebutuhan, atau setiap tahun.	According to the specified time, as needed, or once a year.

Karyawan Employees		
Metode Pelibatan Engagement Method	- Praktik kerja yang adil. - Pengembangan kompetensi dan karier. - Pemenuhan aspek kesehatan dan keselamatan kerja.	- Fair work practices. - Competence and career development. - Fulfillment of occupational health and safety aspects.
Isu Penting Important Issues	- Pemenuhan hak ketenagakerjaan. - Pemenuhan aspek Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3). - Pengembangan kompetensi dan karier. - Kepuasan kerja.	- Fulfillment of labor rights. - Fulfillment of Occupational Health and Safety (OHS) aspects. - Competence and career development. - Job satisfaction.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Memenuhi kontrak kerja dan perjanjian kerja bersama. - Memastikan kecukupan sarana dan prasarana K3. - Melaksanakan pengembangan kompetensi, penilaian kinerja, dan pengembangan karier. - Menyiapkan sarana pelaporan terkait praktik tidak adil atau tidak sesuai dengan peraturan di lingkungan kerja. - Menyampaikan kebijakan terbaru perusahaan kepada seluruh karyawan.	- Fulfilling work contracts and collective labor agreements. - Ensuring the adequacy of OHS facilities and infrastructures. - Implementing competency development, performance appraisal, and career development programs. - Preparing a whistleblowing reporting system related to unfair practices or failure to comply with regulations in the work environment. - Communicating the latest company policies to all employees.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sepanjang tahun.	All year.
Pelanggan Customers		
Metode Pelibatan Engagement Method	- Survei kepuasan pelanggan. - Sarana pengaduan pelanggan. - Kegiatan bisnis yang berkelanjutan.	- Customer satisfaction survey. - Customer complaint facilities. - Sustainable business activities.
Isu Penting Important Issues	- Menerapkan mekanisme kontrol yang ketat terhadap kualitas produk/jasa. - Menyediakan berbagai informasi terkait produk/jasa Perseroan kepada pelanggan secara jujur. - Mengelola kegiatan bisnis yang berkelanjutan.	- Implementing strict control mechanisms on product/service quality. - Providing various information related to the Company's products/services to customers honestly. - Managing sustainable business activities.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Memutakhirkan informasi pada situs web Perseroan. - Menyampaikan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan. - Menyediakan sarana pengaduan pelanggan.	- Updating information on the Company's website. - Submitting the Annual Report and Sustainability Report. - Providing a means for customer complaints.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sepanjang tahun atau sesuai kebutuhan.	All year or as needed.
Mitra Usaha Business Partners		
Metode Pelibatan Engagement Method	- Perumusan kontrak kerja sama. - Pelaksanaan pertemuan berkala.	- Preparing cooperation contracts. - Conducting regular meetings.
Isu Penting Important Issues	- Pemenuhan kontrak kerja. - Kepuasan kerja sama.	- Fulfilling work contracts. - Job satisfaction.
Rencana Strategis Strategic Plan	- Melakukan kerja sama yang adil dan transparan sesuai dengan peraturan dan kontrak kerja yang berlaku. - Membangun hubungan kerja yang harmonis dengan mitra usaha.	- Conducting fair and transparent cooperation in accordance with applicable regulations and work contracts. - Building a harmonious working relationship with business partners.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sepanjang tahun atau sesuai kebutuhan.	All year or as needed.

Masyarakat The Public		
Metode Pelibatan Engagement Method	• Pemberdayaan ekonomi masyarakat. • Penanganan dampak sosial. • Penanganan dampak lingkungan.	• Community economic empowerment. • Handling social impacts. • Handling environmental impacts.
Isu Penting Important Issues	• Pemberdayaan ekonomi masyarakat. • Penanganan dampak sosial. • Penanganan dampak lingkungan.	• Community economic empowerment. • Handling social impacts. • Handling environmental impacts.
Rencana Strategis Strategic Plan	• Mengadakan pertemuan dengan masyarakat lokal terkait pembahasan program yang akan dilaksanakan. • Melakukan berbagai program pengembangan masyarakat dan konservasi terhadap lingkungan. • Melakukan berbagai inovasi dalam kegiatan operasional untuk mengurangi dampak lingkungan. • Menyediakan sarana pengaduan bagi masyarakat.	• Organizing a meeting with the local community to discuss programs to implement. • Implementing various community development and environmental conservation programs. • Implementing various innovations in operational activities to reduce environmental impacts. • Providing a complaint facility for the public.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sesuai rencana pelaksanaan program atau sesuai kebutuhan.	According to the program implementation plan or as needed.

Media Massa Mass Media		
Metode Pelibatan Engagement Method	Perkembangan informasi terkait kinerja Perseroan.	Developing information related to the Company's performance.
Isu Penting Important Issues	Menyediakan informasi yang relevan, jujur, dan tepat waktu.	Providing relevant, honest, and timely information.
Rencana Strategis Strategic Plan	• Melakukan pemutakhiran informasi secara berkala pada situs web Perseroan. • Melaksanakan siaran pers dan/atau <i>media gathering</i>.	• Periodic updating of information on the Company's website. • Organizing press releases and/or media gatherings.
Frekuensi Pelaksanaan Execution Frequency	Sesuai kebutuhan.	As needed.

Penentuan Topik Material

Perseroan menetapkan skala prioritas terhadap berbagai isu strategis yang berdampak pada keberlanjutan bisnis dan kepentingan pemangku kepentingan. Melalui analisis mendalam dan diskusi dengan manajemen, Perseroan mengidentifikasi topik material yang menjadi fokus utama dalam operasional dan pengambilan keputusan sebagaimana diuraikan sebagai berikut.

Determination of Material Topics

The Company establishes a priority scale for different strategic issues that impact business sustainability and the stakeholder interests. Through in-depth analysis and discussions with the Management, the Company identifies material topics that serve as key focus areas in operations and decision-making, as described below.

Topik Material Material Topics	Alasan Bersifat Material Material Reasons
Aspek Ekonomi / Economic Aspect	
Kinerja Ekonomi Economic Performance	Pertumbuhan keuangan dan kinerja operasional penting untuk menjaga keberlangsungan usaha Perseroan dan manfaat yang diberikan kepada pemangku kepentingan. Financial growth and operational performance are important to maintain the Company's business sustainability and the benefits provided to the stakeholders.
Tata Kelola Keberlanjutan Sustainability Governance	Penerapan prinsip keberlanjutan perlu ditunjang oleh tata kelola dan manajemen risiko yang sesuai. The implementation of sustainability principles needs to be supported by appropriate governance and risk management.
Aspek Sosial / Social Aspect	
Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety	Kegiatan usaha Perseroan memiliki risiko terhadap kesehatan dan keselamatan kerja karyawan. The Company's business activities have risks to the employee health and safety.
Keamanan dan Keselamatan Pelanggan Customer Health and Safety	Properti yang dibangun dan dikelola dengan memperhatikan keamanan dan keselamatan pelanggan menjadi aspek penting yang memengaruhi reputasi Perseroan. Properties built and managed by paying attention to customer safety and security are important aspects that affect the Company's reputation.
Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat Community Development and Empowerment	Kehadiran Perseroan perlu memberikan kontribusi dalam menyejahterakan masyarakat sekitar wilayah operasional. The Company's presence needs to contribute to the welfare of the community around the operational area.
Aspek Lingkungan / Environmental Aspect	
Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Environmental Management and Monitoring	Pengelolaan aspek lingkungan dari kegiatan usaha yang dijalankan wajib dilakukan untuk meminimalkan dampak negatif terhadap lingkungan hidup dan masyarakat sekitar. The management of the environmental aspects of the business activities must be carried out to minimize negative impacts on the environment and the surrounding community.



Kilas Kinerja

Performance Highlights



Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan

Sustainability Performance Highlights

Aspek Ekonomi [B.1]

Economic Aspects [B.1]

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

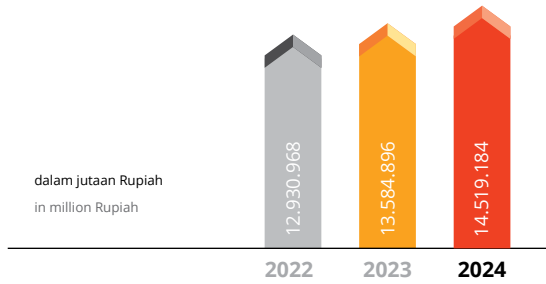
Uraian	2024	2023	2022	Description
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian / Consolidated Statement of Financial Position				
Total Aset	14.519.184	13.584.896	12.930.968	Total Assets
Total Aset Lancar	2.908.948	2.561.512	2.782.748	Total Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	11.610.236	11.023.384	10.148.220	Total Non-Current Assets
Total Liabilitas	9.221.015	7.778.011	6.842.019	Total Liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek	1.512.459	1.576.076	2.047.123	Total Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	7.708.557	6.201.936	4.794.896	Total Non-Current Liabilities
Total Ekuitas	5.298.169	5.806.885	6.088.949	Total Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	14.519.184	13.584.896	12.930.968	Total Liabilities and Equity
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain Konsolidasian / Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income (Loss)				
Penjualan dan Pendapatan Jasa	1.305.019	1.145.465	908.454	Sales and Service Revenues
Beban Pokok Penjualan dan Pendapatan Jasa	(689.914)	(608.684)	(478.095)	Cost of Sales and Service Revenues
Laba Bruto	615.105	536.780	430.359	Gross Profit
Beban Pemasaran	(24.606)	(10.599)	(5.966)	Marketing Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(264.025)	(274.572)	(228.737)	General and Administrative Expenses
Keuntungan dari Akuisisi	-	-	70.474	Gain on Bargain Purchase
Keuntungan Pelepasan Investasi	-	-	55.811	Gain on Sale of Investments
Keuntungan (Kerugian) Selisih Kurs - Neto	(83.863)	31.102	(92.086)	Gain (Loss) on Forex - Net
Pembalikan (Kerugian) atas Penurunan Nilai - Neto	(10.175)	9.521	17.224	Reversal of (Loss) on Impairment - Net
Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya - Neto	(34.179)	46.477	(28.013)	Other Operating Income (Expenses) - Net
Laba Usaha	198.257	338.709	219.065	Income from Operations
Rugi Sebelum Beban Pajak Final dan Beban Pajak Penghasilan	(360.551)	(196.001)	(273.008)	Loss Before Final Tax Expenses and Income Tax Expenses
Beban Pajak Final	(110.990)	(99.121)	(81.310)	Final Tax Expenses
Pendapatan Keuangan	71.676	83.255	57.824	Finance Income
Biaya Keuangan	(630.484)	(617.965)	(549.897)	Finance Costs
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan	(471.541)	(295.121)	(354.318)	Loss Before Income Tax Expenses
Beban Pajak Penghasilan - Neto	(33.043)	(17.684)	(1.173)	Income Tax Expenses - Net
Rugi Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada:	(504.584)	(312.806)	(355.491)	Loss for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	(194.703)	(70.255)	(168.616)	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	(309.882)	(242.551)	(186.875)	Non-Controlling Interests
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak	(4.131)	558	386	Other Comprehensive Income for the Year After Tax
Total Rugi Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada:	(508.716)	(312.248)	(355.105)	Total Comprehensive Loss for the Year Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	(195.967)	(70.095)	(168.489)	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	(312.749)	(242.153)	(186.616)	Non-Controlling Interests

Uraian	2024	2023	2022	Description
Rugi per Saham Dasar yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rupiah penuh)	(8,77)	(3,16)	(7,60)	Basic Loss per Share Attributable to Owners of the Parent Entity (full Rupiah)
Laporan Arus Kas Konsolidasian / Consolidated Statement of Cash Flows				
Kas Neto yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	(170.136)	39.724	33.118	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.052.341)	(1.241.237)	(1.194.524)	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	1.264.175	906.085	1.199.741	Net Cash Provided by Financing Activities
Rasio Keuangan / Financial Ratios				
Rasio Profitabilitas / Profitability Ratio				
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Total Ekuitas (%)	(9,52)	(5,39)	(5,84)	Profit (Loss) for the Year to Total Equity Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Total Aset (%)	(3,48)	(2,30)	(2,75)	Profit (Loss) for the Year to Total Assets Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa (%)	(38,66)	(27,31)	(39,13)	Profit (Loss) for the Year to Sales and Service Revenues Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Total Ekuitas (%)	(9,60)	(5,38)	(5,83)	Comprehensive Income (Loss) for the Year to Total Equity Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Total Aset (%)	(3,50)	(2,30)	(2,75)	Comprehensive Income (Loss) for the Year to Total Assets Ratio (%)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa (%)	(38,98)	(27,26)	(39,09)	Comprehensive Income (Loss) for the Year to Sales and Service Revenue Ratio (%)
Rasio Laba Bruto terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa (%)	47,13	46,86	47,37	Gross Profit to Sales and Service Revenue Ratio (%)
Rasio Laba Usaha terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa (%)	15,19	29,57	24,11	Operating Profit to Sales and Service Revenue Ratio (%)
Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio				
Rasio Lancar (%)	192,33	162,52	135,93	Current Ratio (%)
Rasio Solvabilitas / Solvency Ratio				
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset (%)	63,51	57,25	52,91	Total Liabilities to Total Assets Ratio (%)
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas (%)	174,04	133,94	112,37	Total Liabilities to Total Equity Ratio (%)
Operasional / Operation				
Penjualan Neto per Segmen Usaha	1.305.019	1.145.465	908.454	Net Sales per Operating Segment
Pusat Perbelanjaan	1.183.994	1.040.646	835.538	Shopping Malls
Hotel	135.889	114.028	83.738	Hotels
Lainnya	4.683	19.721	15.741	Others
Eliminasi	(19.546)	(28.931)	(26.563)	Elimination
Properti Ramah Lingkungan (Area)	12	10	8	Eco-Friendly Properties (Area)
Pelibatan Pemasok Lokal (Entitas)	259	368	213	Local Suppliers Engagement (Entities)
Wilayah Operasional / Operational Area				
Pusat Perbelanjaan (Lokasi)	31	31	30	Shopping Malls (Location)
Hotel (Lokasi)	5	5	5	Hotels (Location)
Ritel (Lokasi)	-	1	1	Retail (Location)
Gudang (Lokasi)	3	-	-	Warehouse (Location)

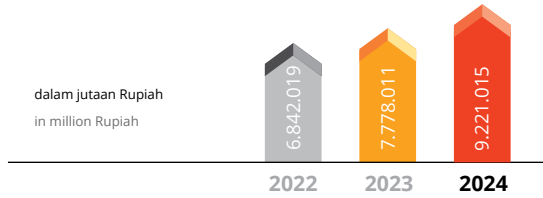
Kilas Kinerja Performance Highlights



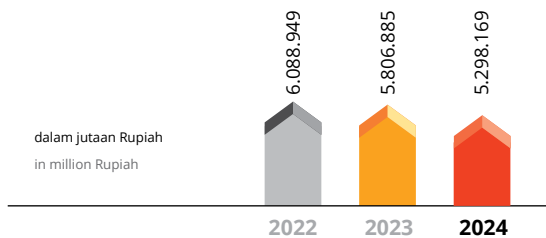
Total Aset Total Assets



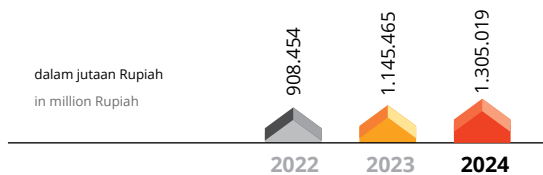
Total Liabilitas Total Liabilities



Total Ekuitas Total Equity



Penjualan dan Pendapatan Jasa Sales and Service Revenues



Aspek Sosial [B.3]

Social Aspects [B.3]

Uraian Description	Satuan Unit	2024	2023	2022
Total Tenaga Kerja Total Employees	Orang People	175	160	176
Tenaga Kerja Wanita Female Employee	Orang People	71	63	58
Tenaga Kerja Nasional Local Workforce	%	100,00	100,00	100,00
Tingkat Perputaran Karyawan Employee Turnover Rate	%	10,29	21,88	10,80
Kecelakaan Kerja Work Accident	Kasus Case	5	-	3
Kegiatan Pengembangan Masyarakat Community Development Activities	Program Programs	3	20	16
Wilayah Pelaksanaan Pengembangan Masyarakat Implementation Area of Community Development	Lokasi Location	26	22	14
Biaya Investasi Sosial Social Investment Cost	Jutaan Rupiah Million Rupiah	112	698	607
Survei Kepuasan Pelanggan Customer Satisfaction Survey	%	88	86	85
Survei Kepuasan Mitra Usaha Business Partners Satisfaction Survey	%	87	84	84

Aspek Lingkungan Hidup [B.2]

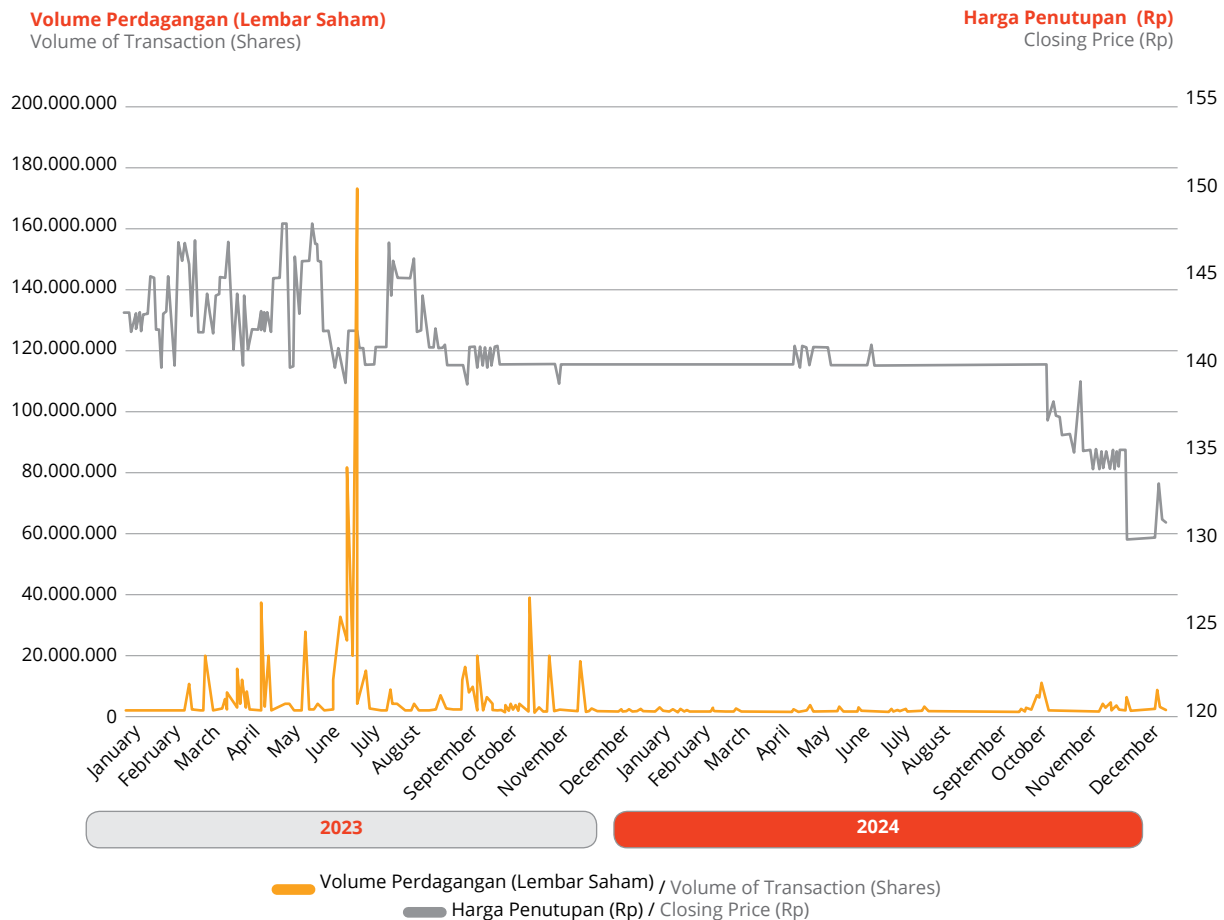
Environmental Aspects [B.2]

Uraian Description	Satuan Unit	2024	2023	2022
Intensitas Penggunaan Energi Energy Consumption Intensity	gigajoule/Jutaan Rupiah gigajoule/Million Rupiah	0,435	0,334	0,427
Efisiensi Penggunaan Energi Energy Consumption Efficiency	gigajoule/Jutaan Rupiah gigajoule/Million Rupiah	(0,102)	0,093	(0,081)
Intensitas Penggunaan Air Water Usage Intensity	m³/Jutaan Rupiah m³/Million Rupiah	0,861	0,223	0,116
Efisiensi Penggunaan Air Water Usage Efficiency	m³/Jutaan Rupiah m³/Million Rupiah	0,639	(0,107)	1,160
Emisi Lingkup 1 Scope 1 Emission	tonCO ₂ eq	1.557,134	1.256,278	1.154,273
Emisi Lingkup 2 Scope 2 Emission	tonCO ₂ eq	139.720,067	92.906,081	91.906,094
Emisi Lingkup 3 Scope 3 Emission	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Limbah Padat Solid Waste	kg	337.311	20.225.000	19.225.000
Efluen Effluent	m³	651.649	565.782	523.556
Penanaman Pohon Trees Planted	Pohon Trees	-	200	-

Ikhtisar Saham Share Highlights

Periode Period	Harga Saham Share Price			Volume Perdagangan Rata-Rata (Lembar Saham) Average Trading Volume (Number of Shares)	Jumlah Saham yang Beredar (Lembar Saham) Total Outstanding Shares (Number of Shares)	Kapitalisasi Pasar pada Penutupan Market Capitalization at Closing (Rp)
	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)			
2024						
Januari / January	150	136	140	7.536.000	22.198.871.804	3,107,842,052,560
Februari / February	148	138	140	4.004.500	22.198.871.804	3,107,842,052,560
Maret / March	140	138	140	5.170.800	22.198.871.804	3,107,842,052,560
April / April	141	138	141	4.316.300	22.198.871.804	3,130,040,924,364
Mei / May	141	134	140	5.185.600	22.198.871.804	3,107,842,052,560
Juni / June	141	138	140	2.069.200	22.198.871.804	3,107,842,052,560
Juli / July	140	138	140	7.757.500	22.198.871.804	3,107,842,052,560
Agustus / August	140	138	140	5.869.600	22.198.871.804	3,107,842,052,560
September / September	140	137	140	7.708.800	22.198.871.804	3,107,842,052,560
Oktober / October	140	135	139	43.311.800	22.198.871.804	3,085,643,180,756
November / November	137	133	135	15.109.400	22.198.871.804	2,996,847,693,540
Desember / December	135	129	131	15.236.700	22.198.871.804	2,908,052,206,324

Periode Period	Harga Saham Share Price			Volume Perdagangan Rata-Rata (Lembar Saham) Average Trading Volume (Number of Shares)	Jumlah Saham yang Beredar (Lembar Saham) Total Outstanding Shares (Number of Shares)	Kapitalisasi Pasar pada Penutupan Market Capitalization at Closing (Rp)
	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)			
2023						
Januari / January	148	140	144	250.300	22.198.871.804	3.196.637.539.776
Februari / February	148	140	142	31.387.100	22.198.871.804	3.152.239.796.168
Maret / March	147	140	142	49.966.000	22.198.871.804	3.152.239.796.168
April / April	148	139	140	68.234.300	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Mei / May	148	139	140	49.209.400	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Juni / June	142	119	140	477.958.900	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Juli / July	147	140	142	21.123.000	22.198.871.804	3.152.239.796.168
Agustus / August	144	138	140	29.604.700	22.198.871.804	3.107.842.052.560
September / September	142	137	140	70.278.300	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Oktober / October	140	133	140	69.326.300	22.198.871.804	3.107.842.052.560
November / November	140	138	140	31.958.900	22.198.871.804	3.107.842.052.560
Desember / December	140	138	140	6.464.200	22.198.871.804	3.107.842.052.560



Aksi Korporasi

Corporate Actions

Perseroan tidak melakukan aksi korporasi seperti pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan dan pengurangan modal di sepanjang tahun 2024.

The Company did not undertake any corporate actions such as stock splits, reverse stock splits, stock dividends, bonus shares, changes in nominal share value, issuance of convertible securities, or capital increases and reductions throughout 2024.

Aktivitas Perdagangan Saham

Share Trading Activities

Pada 16 Februari 2024, Bursa Efek Indonesia melakukan penghentian sementara perdagangan efek sehubungan belum melakukan pembayaran biaya pencatatan tahunan tahun 2024 sesuai Surat No. S-01782/BEI.PLP/02-2024. Sehubungan dengan pembayaran yang dilakukan Perseroan, pada 19 Februari 2024, Bursa Efek Indonesia melakukan pencabutan penghentian sementara perdagangan efek sesuai dengan pengumuman No. Peng-UPT-00003/BEI.PLP/02/2024 dan Surat No. S-01817/BEI.PLP/02-2024.

Selain mengalami penghentian sementara perdagangan saham, Perseroan tidak mengalami pembatalan pencatatan saham di tahun 2024.

On 16 February 2024, the Indonesia Stock Exchange temporarily suspended the trading of Company's securities due to our failure to pay the 2024 annual listing fee, as stated in Letter No. S-01782/BEI.PLP/02-2024. In connection with the payment made by the Company, on 19 February 2024, leading to the Indonesia Stock Exchange lifting the temporary suspension on 19 February 2024, in accordance with Announcement No. Peng-UPT-00003/BEI.PLP/02/2024 and Letter No. S-01817/BEI.PLP/02-2024.

Aside from the temporary suspension of stock trading, the Company did not experience any delisting in 2024.

Peristiwa Penting Significant Events

15

Maret
March

2024



Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa.
Held the Extraordinary GMS.

8

Mei
May

2024



PT Nirvana Wastu Pratama (Entitas Anak) dan Casion secara resmi menjalin kemitraan strategis untuk membangun infrastruktur pengisian kendaraan listrik (EV) di wilayah Jakarta Raya.

PT Nirvana Wastu Pratama (a Subsidiary) and Casion have officially entered into a strategic partnership to develop Electric Vehicle (EV) charging infrastructure in the Greater Jakarta area.

20

Maret
March

2024



Grand opening Citimall Garut (PT Nirvana Wastu Prawara Radika).

31

Mei
May

2024



PT Nirvana Wastu Pratama (Entitas Anak) menjalin kemitraan strategis dengan PT Cahaya Power Indonesia untuk pengembangan pembangkit listrik tenaga surya (PLTS) atap di beberapa pusat perbelanjaan yang dimiliki PT Nirvana Wastu Pratama.

PT Nirvana Wastu Pratama (a Subsidiary) entered into a strategic partnership with PT Cahaya Power Indonesia for the development of rooftop solar power plants (PLTS) at several shopping malls owned by PT Nirvana Wastu Pratama.

27, 22, 12

Maret, April, Mei
March, April, May

2024



Presiden Republik Indonesia mengunjungi 3 pusat perbelanjaan PT Nirvana Wastu Pratama (Entitas Anak) di Sulawesi sebagai bagian dari kunjungan resmi untuk meresmikan proyek infrastruktur dan meninjau fasilitas publik di Palu, Gorontalo, dan Kendari.

The President of the Republic of Indonesia visited three shopping malls owned by PT Nirvana Wastu Pratama (a Subsidiary) in Sulawesi as part of an official visit to inaugurate infrastructure projects and inspect public facilities in Palu, Gorontalo, and Kendari.

13
Juni
June

2024

PT Nirvana Wastu Pratama (Entitas Anak) berhasil mendapatkan Pinjaman Sindikasi Berbasis Keberlanjutan (SLL) perdana senilai USD135 juta yang dipimpin oleh CIMB Bank Singapore, menandai tonggak penting dalam penerapan praktik keberlanjutan di sektor real estat komersial Indonesia.

PT Nirvana Wastu Pratama (a Subsidiary) successfully secured its first Sustainability-Based Syndicated Loan (SLL) amounting to USD135 million, led by CIMB Bank Singapore, marking a significant milestone in the adoption of sustainability practices within Indonesia's commercial real estate sector.

18
September
September

2024


Penyelenggaraan RUPS Tahunan, RUPS Luar Biasa, dan paparan publik.

Held an Annual GMS, Extraordinary GMS, and Public Expose.

1-13
Juli - September
July - September

2024

Beta Holding Cella Pte Ltd (Entitas Anak) telah melaksanakan pemindahan sebanyak 7.001 lembar saham biasa yang sebelumnya dimiliki oleh Master Holding Cella Pte Ltd (Entitas Anak) kepada Two Master Holding Cella Pte Ltd (Entitas Anak). Selanjutnya, Beta Holding Cella Pte Ltd menerbitkan sebanyak 3.600.000 lembar saham biasa yang seluruhnya diambil oleh Two Master Holding Cella Pte Ltd. Berdasarkan hal tersebut, saat ini Beta Holding Cella Pte Ltd menjadi Entitas Anak tidak langsung Perseroan melalui kepemilikan oleh Two Master Holding Cella Pte Ltd.

Beta Holding Cella Pte Ltd (a Subsidiary) transferred 7,001 common shares previously owned by Master Holding Cella Pte Ltd (a Subsidiary) to Two Master Holding Cella Pte Ltd (a Subsidiary). Subsequently, Beta Holding Cella Pte Ltd issued 3,600,000 common shares, all of which were acquired by Two Master Holding Cella Pte Ltd. As a result, Beta Holding Cella Pte Ltd is now an indirect Subsidiary of the Company through ownership by Two Master Holding Cella Pte Ltd.

12-3
Oktober - November
October - November

2024


Penyelenggaraan *Sparktacular Circus Carnival* dari Rusia di The Park Pejaten.

The hosting of the *Sparktacular Circus Carnival* from Russia at The Park Pejaten.

30
Oktober
October

2024

Akuisisi *cold storage* di Bekasi (PT Cella Gemilang Logistik).

Acquired a cold storage facility in Bekasi (PT Cella Gemilang Logistik).

31
Oktober
October

2024

Mulai beroperasinya gudang logistik ADIB - Bekasi.

Commencement of operations of the ADIB - Bekasi logistics warehouse.

17-18
Agustus
August

2024


Grand launching The Park Pejaten (PT Pejaten Semesta Raya).

1

Desember
December

2024

PT Cella Management Logistik (Entitas Anak) meresmikan gudang logistik flagship dengan konsep *build-to-suit* di Cikarang sebagai bagian dari langkah strategis dalam memperluas platform logistik terbaru.

PT Cella Management Logistik (a Subsidiary) inaugurated its flagship logistics warehouse with a build-to-suit concept in Cikarang as part of a strategic move to expand its latest logistics platform.

18

Desember
December

2024



Groundbreaking Citimall Tuban (PT Nirvana Wastu Usaha Karya).

Groundbreaking of Citimall Tuban (PT Nirvana Wastu Usaha Karya).

5-6

Desember
December

2024



Peluncuran Hari Belanja *Online* Nasional (Harbolnas) di The Park Pejaten.

Launch of National Online Shopping Day (Harbolnas) at The Park Pejaten.

19

Desember
December

2024

Akuisisi gudang dan *cold storage* di Sidoarjo (PT Bukit Inti Lestari).

Acquired a warehouse and cold storage facility at Sidoarjo (PT Bukit Inti Lestari).

19

Desember
December

2024

Mulai beroperasinya gudang logistik Sidoarjo.

Commencement of operations of the Sidoarjo logistics warehouse.

14-5

Desember - Januari
December - January

2024
2025



Penyelenggaraan pertunjukan *Winter on Skates*, Circus from Russia di The Park Pejaten.

The hosting of the *Winter on Skates* show, Circus from Russia, at The Park Pejaten.

25-1

Desember - Januari
December - January

2024
2025



Christmas Event- Circus from Canada di The Park Semarang.

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications

Penghargaan Awards



Nama Penghargaan / Awards Name

Partisipasi Melakukan Pembayaran Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBB-P2) dengan Patuh dan Tepat Waktu

Participation in Paying Rural and Urban Land and Building Tax (PBB-P2) Compliantly and in Timely Fashion

Tanggal / Date

Mei 2024 / May 2024

Penyelenggara / Organizer

Walikota Prabumulih
Mayor of Prabumulih

Penerima / Recipient

PT Kalingga Murda Cabang Prabumulih



Nama Penghargaan / Awards Name

Jakarta Investment Award 2024

Tanggal / Date

31 Juli 2024 / 31 July 2024

Penyelenggara / Organizer

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DMPTSP) Provinsi DKI Jakarta

Investment and One-Stop Integrated Service Office (DMPTSP) of DKI Jakarta Province

Penerima / Recipient

PT Cella Cakra Logistik



Nama Penghargaan / Awards Name

ESG Business Award 2024

Tanggal / Date

1 September 2024

Penyelenggara / Organizer

ESG Business Magazine and Charlton Media Group

Penerima / Recipient

The Park Semarang (PT Nirvana Wastu Jaya Pratama)



Nama Penghargaan / Awards Name

Pelanggan Daya Terbesar
Largest Power Customers

Tanggal / Date

18 November 2024

Penyelenggara / Organizer

PT PLN Unit Induk Distribusi Sulawesi Utara, Tengah, dan Gorontalo Unit Pelaksana Pelayanan Pelanggan (UP3) Palu

PT PLN Main Distribution Unit for North, Central Sulawesi, and Gorontalo – Customer Service Implementation Unit (UP3) Palu

Penerima / Recipient

PT Palu Graha Sejahtera

Sertifikasi Certifications



Edge Certificate
No. LP2-IDN-20092910093633

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia

**Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period**
23 Maret 2022 / 23 March 2022

Penerima / Recipient
The Park Sawangan



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21070510112117

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia

**Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period**
13 April 2022

Penerima / Recipient
Citimall Baturaja



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21070610112247

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia

**Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period**
13 April 2022

Penerima / Recipient
Citimall Lahat



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21090410118817

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia

**Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period**
25 Mei 2022 / 25 May 2022

Penerima / Recipient
Binjai Supermall



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21070710112271

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia
Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period
25 Mei 2022 / 25 May 2022
Penerima / Recipient
Citiplaza Bogor



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21070710112265

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia
Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period
28 Juni 2022 / 28 June 2022
Penerima / Recipient
Citimall Kuala Kapuas



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21070210111997

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia
Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period
26 Oktober 2022 / 26 October 2022
Penerima / Recipient
Citimall Sampit



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21070110111824

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia
Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period
9 November 2022
Penerima / Recipient
Citimall Pangkalan Bun



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21071110112474

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia

Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period
19 Juni 2023 / 19 June 2023

Penerima / Recipient
Citimall Ketapang



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21092010120200

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia

Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period
9 Oktober 2024 / 9 October 2024

Penerima / Recipient
Citiplaza Kutabumi



Edge Certificate
No. LP2-IDN-21092410120708

Penyelenggara / Organizer
Green Building Council Indonesia

Tanggal Menerima/Masa Berlaku /
Receipt Date/Validity Period
18 Desember 2024 / 18 December 2024

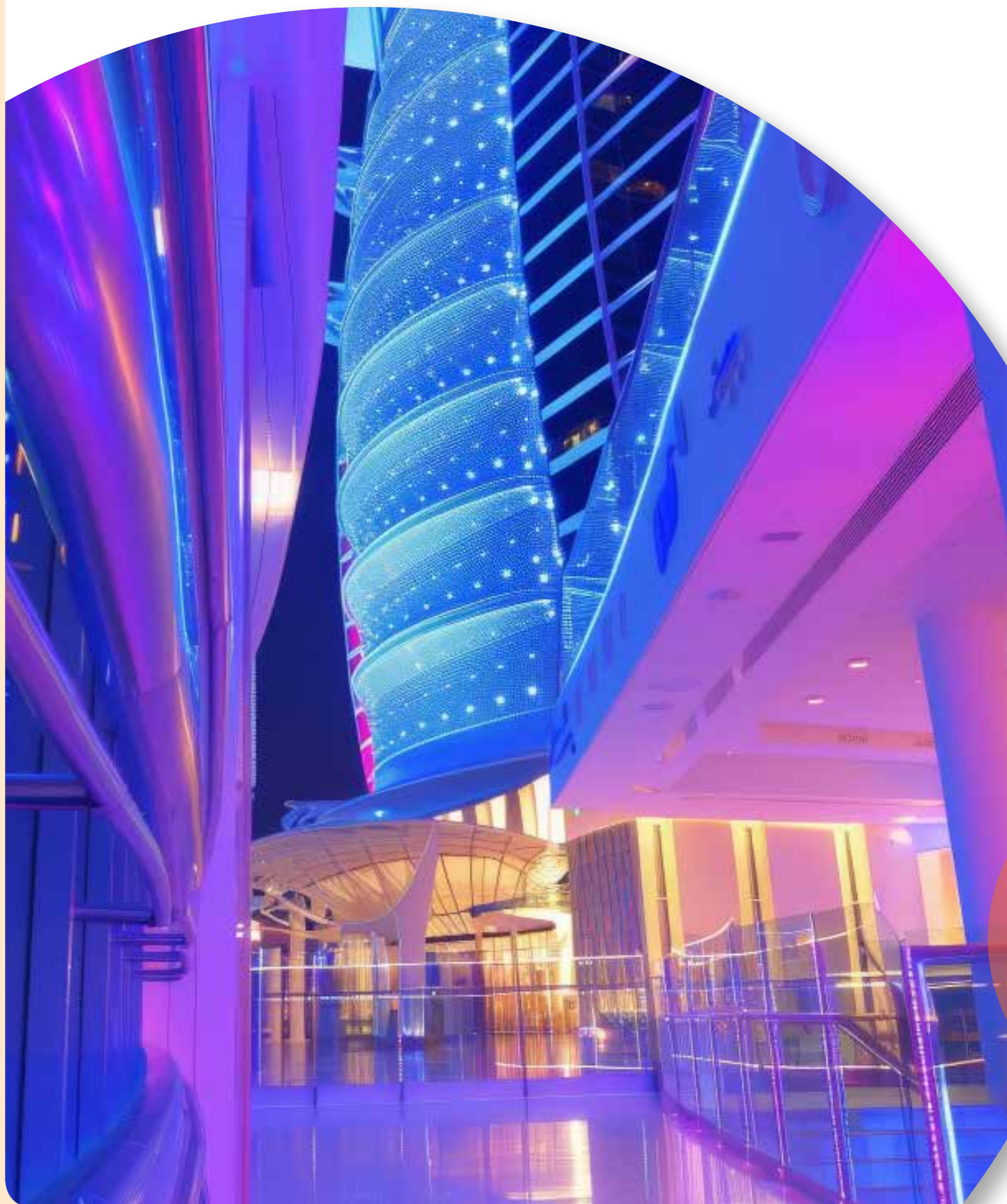
Penerima / Recipient
Citimall Dumai

Keanggotaan pada Asosiasi [C.5]

Membership in Association

Nama Asosiasi Association Name	Skala Asosiasi Association Scale	Posisi Perseroan The Company's Position
Asosiasi Pengelola Pusat Belanja Indonesia Indonesian Shopping Center Management Association	Nasional National	Anggota Member





Laporan Manajemen

Management Report



Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners



Pingki Elka Pangestu

Komisaris Utama
President Commissioner



Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

Di tengah berbagai tantangan yang dihadapi sepanjang tahun 2024, PT City Retail Developments Tbk berhasil menjaga stabilitas dan mengoptimalkan potensi yang ada. Dewan Komisaris secara aktif mengawasi upaya pengembangan usaha yang adaptif, sekaligus memberikan nasihat strategis yang konstruktif untuk memastikan kebijakan yang diambil sejalan dengan prinsip tata kelola yang baik dan berkelanjutan. Dengan semangat kolaborasi yang solid, Dewan Komisaris bersama manajemen berkomitmen untuk terus mendorong pencapaian kinerja yang optimal dan menciptakan nilai berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Penilaian Kinerja Direksi dan Strategi Perseroan

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menunjukkan kepemimpinan yang adaptif dalam mengarahkan Perseroan melalui fase transformasi menuju model bisnis yang lebih berkelanjutan. Di tengah tantangan struktural, seperti praktik keberlanjutan, kebutuhan investasi hijau, serta peningkatan beban usaha, Direksi mampu menjaga kesinambungan kinerja melalui strategi operasional yang terukur. Pada tahun 2024, Perseroan berhasil membukukan penjualan dan pendapatan jasa sebesar Rp1,31 triliun, meningkat 13,93% dibandingkan pencapaian tahun 2023 yang sebesar Rp1,15 triliun. Peningkatan pendapatan dan capaian total aset yang melampaui target utama di tengah tekanan eksternal, mencerminkan keberhasilan Direksi dalam mengelola sumber daya secara cermat, sekaligus membangun fondasi untuk pertumbuhan jangka panjang yang lebih bertanggung jawab.

Secara strategis, kebijakan yang diambil menunjukkan konsistensi dalam mengintegrasikan nilai keberlanjutan ke dalam tata kelola perusahaan. Inisiatif penguatan kompetensi internal, efisiensi energi, dan inovasi dalam konsep properti hijau menjadi indikator bahwa strategi yang diusung tidak hanya merespons dinamika industri, tetapi juga mendukung penciptaan nilai tambah yang inklusif. Dari aspek sosial dan

Amidst various challenges faced throughout 2024, PT City Retail Developments Tbk managed to maintain stability and optimise existing potential. The Board of Commissioners actively supervised adaptive business development efforts, while providing constructive strategic advice to ensure that the undertaken policies were consistent with the good and sustainable governance principles. With a robust spirit of collaboration, the Board of Commissioners, with the Management, remained committed to continue driving optimal performance achievement as well as creating sustainable value for all stakeholders.

Assessment of the Directors Performance and Company Strategy

It is the assessment of the Board of Commissioners that the Directors demonstrated adaptive leadership in guiding the Company through the transformation phase towards a more sustainable business model. Amid structural challenges, such as sustainability practices, the need for green investment, and increasing business expenses, the Directors was able to maintain performance continuity through measurable operational strategies. In 2024, the Company successfully recorded sales and service revenues amounting to Rp1.31 trillion, an increase of 13.93% compared to Rp1.15 trillion in 2023. This increase in revenues and total asset achievement, which exceeded the primary target amid external pressures, reflects the Directors' success in managing resources carefully, while building a foundation for more responsible long-term growth.

Strategically, the policies undertaken show consistency in integrating sustainability values into corporate governance. Initiatives to strengthen internal competencies, energy efficiency, and innovation regarding the green property concept, are indicators that the strategies carried out not only responded to industry dynamics, but also supported the creation of inclusive added value. From a social and

lingkungan, capaian yang dicatatkan menunjukkan arah kebijakan yang progresif. Dewan Komisaris memandang bahwa langkah-langkah strategis tersebut telah berada pada jalur yang selaras dengan prinsip tata kelola yang baik serta aspirasi keberlanjutan Perseroan secara menyeluruh.

Pengawasan dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Perseroan

Dewan Komisaris senantiasa melaksanakan fungsi pengawasan terhadap perumusan dan implementasi strategi Perseroan, guna memastikan setiap kebijakan yang dijalankan senantiasa selaras dengan arah strategis yang telah ditetapkan. Pengawasan dilakukan secara berkelanjutan melalui forum-forum evaluatif dan dialog konstruktif dengan Direksi, guna menjamin kesesuaian antara perencanaan jangka panjang dengan dinamika operasional yang dihadapi. Dalam konteks tersebut, Dewan Komisaris menaruh perhatian pada efektivitas pelaksanaan strategi keberlanjutan, penguatan tata kelola, serta penciptaan nilai jangka panjang. Dengan pendekatan pengawasan yang terstruktur dan berorientasi pada kualitas pertumbuhan, diharapkan Perseroan dapat terus berkembang serta progresif menuju tujuan usaha yang berkelanjutan dan adaptif terhadap perubahan.

Pandangan atas Prospek Usaha

Dewan Komisaris memandang bahwa prospek usaha Perseroan pada tahun 2025 mengandung potensi yang layak dioptimalkan melalui respons strategis yang cermat dan terukur. Stabilitas ekonomi domestik yang relatif terjaga, ditopang oleh keberlanjutan kebijakan pembangunan serta pertumbuhan konsumsi masyarakat, memberi ruang bagi penguatan segmen properti komersial dan perhotelan, termasuk pengembangan pusat perbelanjaan yang lebih terintegrasi secara spasial dan fungsional. Dewan Komisaris mencermati bahwa peluang pertumbuhan ke depan tidak semata-mata ditentukan oleh perluasan fisik, melainkan juga oleh kemampuan Perseroan dalam mengadaptasi pendekatan yang berbasis nilai dan relevan terhadap preferensi pasar yang kian dinamis.

Dalam kerangka pengawasan strategis, Dewan Komisaris menilai bahwa keberlanjutan operasional dan nilai tambah jangka panjang hanya dapat tercapai melalui keberanian untuk menavigasi perubahan struktural. Perubahan pola konsumsi, transformasi digital, serta meningkatnya kesadaran terhadap isu lingkungan dan sosial harus ditanggapi bukan sebagai hambatan, melainkan sebagai

environmental perspective, the achievements recorded show a progressive policy direction. The Board of Commissioners views that these strategic measures were on track with the good governance principles and the Company's overall sustainability aspirations.

Supervision in the Development and Implementation of Company Strategy

The Board of Commissioners consistently carried out its supervisory function over the development and implementation of Company strategy, to ensure that every policy that was implemented remained in line with predetermined strategic direction. Supervision was continually carried out through evaluative forums and constructive dialogue with the Directors, to ensure coherence between strategic planning and current operational realities. In this context, the Board of Commissioners paid particular attention to the effectiveness of implementing sustainability strategies, strengthening governance, and generating long-term value. With a structured supervisory approach orientated towards the quality of growth, the Company is expected to be able to continue developing and progressing towards sustainable business goals that are adaptive to change.

View on Business Outlook

It is the view of the Board of Commissioners that the Company's business outlook in 2025 hold potential that is worth optimising on, through a careful and measured strategic response. The relatively sustained stability of the domestic economy, bolstered by the sustainability of development policies and increase in public consumption, provides room for growth in the commercial and hotel property segments, including the development of shopping centres that are more spatially and functionally integrated. The Board of Commissioners observes that future growth opportunities are not solely determined by physical expansion, but also by the Company's ability to adapt a value-based and relevant approach to increasingly dynamic market preferences.

Within the framework of strategic supervisory, it is the assessment of the Board of Commissioners that operational sustainability and long-term added value can only be achieved through the courage to navigate structural changes. Changes in consumption patterns, digital transformation, and increasing awareness of environmental and social issues must be addressed not as obstacles, but

momentum pembentukan keunggulan baru. Dewan Komisaris tetap berkomitmen untuk memastikan agar arah strategis Perseroan tetap konsisten dengan prinsip tata kelola yang baik, serta mampu menjawab ekspektasi para pemangku kepentingan secara berimbang dan berkelanjutan.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Dewan Komisaris memandang bahwa penerapan tata kelola perusahaan yang baik merupakan fondasi utama dalam membangun ketangguhan korporasi yang berkelanjutan. Perseroan telah menunjukkan komitmen yang konsisten dalam menginternalisasikan prinsip-prinsip tata kelola ke dalam setiap aspek pengelolaan usaha. Praktik tata kelola tersebut tidak hanya menjadi kerangka dalam menjamin kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku, tetapi juga menjadi instrumen strategis untuk memperkuat kepercayaan pemangku kepentingan serta meningkatkan nilai perusahaan secara berkelanjutan. Dewan Komisaris meyakini bahwa keberhasilan pengelolaan risiko, efektivitas pengendalian internal, dan sinergi antara fungsi pengawasan dan manajemen operasional akan terus menjadi pilar penting dalam memastikan kualitas tata kelola yang adaptif dan berintegritas.

Penutup

Peran pemangku kepentingan dalam membentuk perjalanan keberlanjutan Perseroan hingga saat ini sangatlah penting. Melalui kesempatan ini, Dewan Komisaris mengapresiasi dan menyampaikan terima kasih atas dukungan, kerja sama, dan kepercayaan yang diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung. Telah menjadi komitmen kami, selaku manajemen Perseroan, untuk terus melakukan yang terbaik dan menjalankan peran sebagaimana mestinya guna membangun usaha yang tangguh dan berkelanjutan dari segala aspek.

as momentum for the emergence of new advantages. The Board of Commissioners remains committed to ensuring that the Company's strategic direction is consistent with the good governance principles, and is able to respond to stakeholder expectations in a balanced and sustainable manner.

Views on the Implementation of Good Corporate Governance

The Board of Commissioners believes the implementation of good corporate governance as the main foundation for building sustainable corporate resilience. The Company has demonstrated a consistent commitment to internalising governance principles in every aspect of its business management. These governance practices are not only a framework to ensure compliance with applicable regulations, but also a strategic instrument to foster stakeholder trust and increase the Company's value in a sustainable manner. The Board of Commissioners believes that successful risk management, effective internal control, and synergy between the supervisory function and operational management will continue to be important pillars in ensuring the quality of adaptive and integrated governance.

Closing

The role of all stakeholders in shaping the Company's sustainability journey to date has been vital. The Board of Commissioners would like to take this opportunity to extend our appreciation and express our gratitude for the support, cooperation, and trust instilled in us, both directly and indirectly. It has always been our commitment, as the Company's management, to continue to do our best and carry out our roles as they should be carried out, in order to build a strong and sustainable business in all aspects.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,
PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS TBK,

Pingki Elka Pangestu
Komisaris Utama (Independen)
President Commissioner (Independent)

Laporan Direksi ^[D.1]

Report of the Directors



Iwan Sanyoto

Direktur Utama
President Director



Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

Tahun 2024 merupakan periode yang penuh dinamika bagi PT City Retail Developments Tbk, dengan berbagai perkembangan yang mencerminkan ketangguhan sektor ritel dan properti dalam menavigasi lanskap bisnis yang terus berubah. Di tengah ketidakpastian eksternal dan tekanan biaya operasional, Perseroan tetap menjaga kesinambungan usaha melalui penguatan struktur aset dan penerapan prinsip keberlanjutan di setiap lini operasional. Dengan pijakan strategi yang adaptif serta komitmen terhadap tata kelola yang baik, Perseroan terus mengupayakan tercapainya nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan. Melalui Laporan Direksi ini, kami menyampaikan ringkasan atas kinerja, tantangan, dan strategi yang telah dijalankan sepanjang tahun buku 2024, serta arah kebijakan usaha dalam menjawab prospek dan peluang di masa mendatang.

Tinjauan Ekonomi dan Industri

Tahun 2024 menjadi periode yang sarat tantangan bagi perekonomian global, seiring dengan berlanjutnya ketegangan geopolitik dan fragmentasi perdagangan internasional. Konflik berkepanjangan antara Rusia dan Ukraina, meningkatnya ketegangan di Timur Tengah, serta kebijakan ekonomi proteksionis Amerika Serikat turut memperbesar ketidakpastian pasar global. Kondisi ini mendorong pelambatan ekonomi dunia yang hanya tumbuh sebesar 3,2% , dengan ketimpangan kinerja antarnegara yang semakin mencolok. Meski demikian, Indonesia tetap menunjukkan ketahanan ekonomi dengan pertumbuhan Produk Domestik Bruto (PDB) sebesar 5,03% , ditopang oleh konsumsi domestik yang kuat dan inflasi yang terkendali di level 1,57% . Sinergi kebijakan fiskal dan moneter yang adaptif terbukti efektif dalam menjaga daya beli masyarakat serta memperluas dampak pembangunan secara merata.

Dalam konteks nasional, sektor properti terus memainkan peran vital sebagai penggerak ekonomi yang strategis. Realisasi investasi di sektor ini mencapai Rp122,9 triliun,

The year 2024 was a dynamic period for PT City Retail Developments Tbk, with various developments reflecting the resilience of the retail and property sectors in navigating an ever-changing business landscape. Amid external uncertainty and operational cost pressures, the Company continued to maintain its business going concern by strengthening its asset structure and implementing sustainability principles across every operational line. With an adaptive strategic footing and commitment to good governance, the Company continued striving to achieve added value for all stakeholders. Through this Directors' Report, we present a summary of the performance, challenges, and strategies that were implemented throughout the 2024 financial year, as well as the direction of business policies in responding to future prospects and opportunities.

Economic and Industrial Review

The year 2024 was a challenging period for the global economy, as geopolitical tensions and fragmentation of international trade continued. The ongoing conflict between Russia and Ukraine, rising tensions in the Middle East, and the United States' protectionist economic policies contributed to increasing global market uncertainty. These conditions led to a slowdown in the global economy, which only grew by 3.2%, with increasingly striking disparities in performances between countries. However, Indonesia continued to demonstrate economic resilience with Gross Domestic Product (GDP) growth of 5.03%, supported by strong domestic consumption and controlled inflation at 1.57%. The synergy of adaptive fiscal and monetary policies proved effective in maintaining public purchasing power and expanding the impact of development evenly.

Within the national context, the property sector continued to play a vital role as a strategic economic driver. Investment realisation in this sector reached Rp122.9 trillion, situating

menempatkannya sebagai sektor prioritas dengan kontribusi langsung terhadap penciptaan nilai tambah hingga Rp2.865 triliun per tahun dan penyerapan tenaga kerja sebanyak 13,8 juta orang. Meskipun harga rumah primer mengalami perlambatan, sektor properti komersial menunjukkan kinerja yang relatif stabil sepanjang tahun, terutama pada segmen sewa dan jual. Permintaan tertinggi tercatat pada kategori sewa perkantoran dan akomodasi di kota-kota besar, seiring dengan maraknya kegiatan *meeting, incentives, conventions, and exhibition* (MICE) di hotel dan berbagai agenda nasional. Adapun pada segmen jual, pertumbuhan ditopang oleh peningkatan permintaan lahan industri di wilayah strategis seperti Bogor, Depok, Bekasi, dan Semarang. Perkembangan ini mengukuhkan sektor properti sebagai penopang utama stabilitas perekonomian nasional sekaligus tumpuan penting dalam mendukung keberlanjutan pembangunan.

Tantangan dan Strategi Keberlanjutan

Transformasi menuju model bisnis yang berkelanjutan mengharuskan Perseroan untuk menavigasi berbagai tantangan strategis yang kompleks. Integrasi prinsip keberlanjutan ke dalam sistem operasional yang telah mapan menuntut penyesuaian pola pikir, perubahan tata kelola, serta penguatan kompetensi di seluruh jenjang organisasi. Keterbatasan pemahaman awal terhadap praktik berkelanjutan menjadi hambatan dalam penerapan kebijakan secara efektif, sementara kebutuhan investasi untuk teknologi hijau dan efisiensi energi memerlukan pengelolaan sumber daya yang cermat.

Peranan Direksi dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Keberlanjutan

Direksi memainkan peran sentral dalam memastikan arah keberlanjutan Perseroan selaras dengan visi korporasi dan dinamika bisnis yang terus berkembang. Melalui pendekatan berbasis data dan telaah strategis yang komprehensif, Direksi merumuskan kebijakan keberlanjutan yang terintegrasi dalam strategi jangka panjang Perseroan. Komitmen ini tercermin dalam penguatan tata kelola serta pengembangan inisiatif yang menciptakan nilai tambah bagi pemangku kepentingan. Direksi turut mengawal pelaksanaan strategi keberlanjutan melalui pengawasan yang konsisten, pemberdayaan sumber daya, dan penciptaan budaya kerja yang adaptif terhadap prinsip tanggung jawab sosial dan lingkungan, sehingga mendorong tercapainya pertumbuhan usaha yang inklusif dan berkelanjutan.

it as a priority sector directly contributing to the creation of added value by up to Rp2,865 trillion per year and the absorption of 13.8 million workers. Although primary house prices experienced a slowdown, the commercial property sector demonstrated a relatively stable performance throughout the year, especially in the rental and sales segments. The highest demand was recorded in the office rental and accommodation categories in large cities, along with an increasing number of meetings, incentives, conventions, and exhibitions (MICE) activities in hotels, and various national agendas. As for the sales segment, growth was buoyed by increased demand for industrial land in strategic areas such as Bogor, Depok, Bekasi, and Semarang. This development solidifies the property sector as a main pillar of national economic stability as well as an important mainstay in supporting sustainable development.

Sustainability Challenges and Strategies

The transformation towards a sustainable business model required the Company to navigate a number of of complex strategic challenges. Integrating sustainability principles into established operational systems necessitated adjustments to mindsets, changes in governance, and strengthening competencies across all levels of the organisation. Limited initial understanding of sustainable practices was an obstacle to effective policy implementation, while the need for investment in green technology and energy efficiency required careful resource management.

Role of the Directors in Developing and Implementing Sustainability Strategy

The Directors played a central role in ensuring that the Company's sustainability direction was aligned with the corporate vision and evolving business dynamics. Through a data-based approach and comprehensive strategic review, the Directors developed sustainability policies that were integrated into the Company's long-term strategy. This commitment was reflected in the strengthening of governance and in the development of initiatives that created added value for the stakeholders. The Directors also oversaw the implementation of the sustainability strategy through consistent supervision, human resource empowerment, and the creation of a work culture adaptive to the principles of social and environmental responsibility, thereby encouraging the achievement of inclusive and sustainable business growth.

Kinerja Keberlanjutan Perseroan Tahun 2024

Tahun 2024 menjadi fase penting dalam upaya Perseroan untuk menyeimbangkan pencapaian ekonomi dan tanggung jawab keberlanjutan. Total aset mengalami pertumbuhan sebesar 6,88% dari Rp13,58 triliun menjadi Rp14,52 triliun, atau melampaui target sebesar 114,56%. Begitu pun dengan pendapatan yang turut mencatatkan peningkatan sebesar 13,93% menjadi Rp1,31 triliun, dengan kontribusi utama berasal dari segmen pusat perbelanjaan sebesar 90,73%, diikuti oleh segmen hotel dan segmen lainnya. Di tengah tekanan beban usaha yang meningkat, Perseroan mencatat rugi tahun berjalan sebesar Rp504,58 miliar atau naik 61,31% dibandingkan tahun sebelumnya. Kendati demikian, nilai tersebut masih lebih rendah 14,96% dari proyeksi yang ditetapkan, mencerminkan upaya pengelolaan kinerja keuangan yang adaptif dan terukur.

Di bidang sosial, Perseroan menunjukkan progres positif melalui penguatan sumber daya manusia dan kontribusi terhadap masyarakat. Jumlah karyawan mencapai 175 orang, seluruhnya Warga Negara Indonesia, dengan 71 di antaranya merupakan tenaga kerja wanita. Adapun tingkat perputaran karyawan menurun secara signifikan dari 21,88% menjadi 10,29%, mencerminkan terciptanya lingkungan kerja yang lebih stabil dan inklusif. Selaras dengan komitmen sosial, Perseroan telah melaksanakan 3 program pengembangan masyarakat di 26 lokasi dengan total investasi sosial sebesar Rp112 juta, sebagai bentuk kontribusi terhadap kesejahteraan komunitas di sekitar wilayah operasional.

Dari aspek lingkungan, intensitas penggunaan energi dan air mengalami peningkatan seiring bertambahnya jam operasional dan pengunjung pada pusat perbelanjaan dan hotel yang dikelola. Meski emisi yang dihasilkan meningkat akibat penambahan unit pendingin udara dan mobilitas logistik operasional, namun Perseroan terus menerapkan upaya efisiensi energi, termasuk instalasi sistem pencahayaan LED (*Light-emitting Diode*) hemat energi, penggunaan perangkat berstandar tinggi, serta optimalisasi sistem pendingin udara yang ramah lingkungan. Upaya ini diperkuat dengan perolehan sertifikasi *green building* untuk properti Perseroan. Selain itu, pengelolaan limbah padat menunjukkan hasil positif dengan penurunan drastis sebesar 98,33% melalui strategi pengelolaan limbah kertas secara bertanggung jawab melalui kolaborasi dengan mitra pengelola limbah tersertifikasi.

Company Sustainability Performance in 2024

The year 2024 was an important phase in the Company's efforts to balance economic achievements and sustainability responsibilities. Total assets grew by 6.88% from Rp13.58 trillion to Rp14.52 trillion, exceeding the target of 114.56%. Likewise, revenues also recorded an increase of 13.93% to Rp1.31 trillion, with the main contribution coming from the shopping malls segment of 90.73%, followed by the hotel segment and others segment. Amidst the pressure of increasing operating expenses, the Company recorded a loss for the year amounting to Rp504.58 billion or an increase of 61.31% compared to the previous year. However, this is still 14.96% lower than the predetermined projection, reflecting our efforts to manage adaptive and measurable financial performance.

In the social sector, the Company showed positive progress through strengthening human resources and contributing to the community. The number of employees reached 175 people, all of whom are Indonesian citizens, with 71 of them being female workers. The employee turnover rate has decreased significantly from 21.88% to 10.29%, reflecting the creation of a more stable and inclusive work environment. In line with its social commitment, the Company implemented 3 community development programmes in 26 locations with a total social investment of Rp112 million, as an illustration of our contribution to the welfare of surrounding communities in operational areas.

From an environmental perspective, the intensity of energy consumption and water use increased alongside the increase in operating hours and visitors to the shopping malls and hotels managed. Although emissions increased due to the addition of air conditioning units and operational logistics mobility, the Company continued to implement energy efficiency efforts, including the installation of energy-efficient LED (*Light-emitting Diode*) lighting systems, the use of high-standard devices, and the optimisation of eco-friendly air conditioning systems. These efforts were intensified by obtaining green building certification for the Company's properties. In addition to this, solid waste management saw positive results, with a drastic decrease of 98.33% through a responsible paper waste management strategy through collaboration with certified waste management partners.

Prospek Keberlanjutan Usaha

Memasuki tahun 2025, arah pertumbuhan ekonomi global diproyeksikan tetap positif meskipun diwarnai ketidakpastian kebijakan dan tekanan fiskal di sejumlah kawasan. Proyeksi Dana Moneter Internasional (IMF) yang mencatat pertumbuhan ekonomi dunia sebesar 3,2% dan tren penurunan inflasi membuka ruang bagi stabilisasi kebijakan moneter secara global. Di tengah variasi kinerja antar kawasan, Indonesia diperkirakan tetap tumbuh solid di kisaran 5,1%-5,2% , ditopang oleh sinergi kebijakan nasional dan percepatan transformasi struktural. Proyeksi ini menjadi landasan optimisme bagi keberlanjutan sektor properti komersial dan perhotelan, khususnya dengan didorongnya pertumbuhan pusat perbelanjaan di luar Jakarta dan integrasi kawasan komersial dengan hunian dan fasilitas publik lainnya. Rasio pusat perbelanjaan terhadap populasi yang masih relatif rendah juga membuka ruang ekspansi yang menjanjikan, terlebih diiringi dengan program pembangunan nasional yang progresif, seperti pengadaan jutaan unit rumah bagi masyarakat.

Dalam kerangka tersebut, Direksi memandang bahwa penguatan model bisnis berkelanjutan menjadi kunci untuk menjaga daya saing jangka panjang. Perseroan senantiasa mencermati potensi penyesuaian perilaku konsumen akibat pergeseran momen belanja serta dampak efisiensi anggaran pemerintah terhadap industri perhotelan, khususnya pada segmen MICE. Di sisi lain, pertumbuhan sektor logistik dan manufaktur nasional turut membuka peluang sinergi dalam pemanfaatan ruang komersial dan fasilitas penunjang. Oleh karena itu, strategi keberlanjutan akan difokuskan pada efisiensi operasional, diversifikasi pendapatan, dan pengembangan portofolio berbasis digitalisasi serta keberlanjutan lingkungan. Direksi meyakini bahwa ketahanan usaha hanya dapat terjaga melalui keseimbangan antara pencapaian kinerja keuangan, penciptaan nilai sosial, serta pengelolaan risiko lingkungan secara bertanggung jawab dan terintegrasi.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan Berkelanjutan

Penerapan tata kelola perusahaan yang baik dan berkelanjutan merupakan pilar fundamental dalam menjaga integritas, meningkatkan nilai jangka panjang, dan memperkuat kepercayaan pemangku kepentingan. Perseroan secara konsisten mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG, yaitu perilaku beretika, akuntabilitas, transparansi, serta keberlanjutan, sebagai pedoman dalam

Business Sustainability Prospects

Coming into 2025, the direction of global economic growth is projected to remain positive despite policy uncertainty and fiscal pressures in a number of regions. The International Monetary Fund (IMF) projection, which forecasts world economic growth of 3.2% and a downward trend in inflation, opens up space for the stabilisation of global monetary policy. Amidst variations in performance between regions, Indonesia is expected to continue to grow solidly in the range of 5.1%-5.2%, supported by national policy synergy and accelerated structural transformation. This projection is the basis for optimism for the sustainability of the commercial property and hotel sector, especially with the encouragement of shopping malls growth outside Jakarta, and the integration of commercial areas with housing and other public facilities. The ratio of shopping malls to the population, which is still relatively low, also opens up promising room for expansion, especially when accompanied by a progressive national development programme, such as the provision of millions of housing units for the community.

Within this framework, it is the view of the Directors that strengthening a sustainable business model is key to maintaining long-term competitiveness. The Company continues to monitor the potential for adjustments in consumer behavior due to shifts in shopping habits and the impact of Government budget efficiency on the hotel industry, especially in the MICE segment. Further to this, the growth of the national logistics and manufacturing sectors also opens up opportunities for synergy in the utilisation of commercial space and ancillary facilities. Therefore, the sustainability strategy will focus on operational efficiency, revenue diversification, and portfolio development based on digitalisation and environmental sustainability. The Directors believes that business resilience can only be maintained through a balance between achieving financial performance, creating social value, and managing environmental risks in a responsible and integrated manner.

Implementation of Good and Sustainable Corporate Governance

The implementation of good and sustainable corporate governance is a fundamental pillar in maintaining integrity, increasing long-term value, and strengthening stakeholder trust. The Company consistently implements GCG principles, namely ethical behavior, accountability, transparency, and sustainability, as guidelines in carrying out operations that comply with regulations, are adaptive to industry dynamics,

menjalankan operasional yang patuh regulasi, adaptif terhadap dinamika industri, dan selaras dengan etika bisnis. Komitmen ini didukung oleh penguatan struktur tata kelola, peran strategis Direksi dan Dewan Komisaris, serta integrasi fungsi pengendalian internal dan manajemen risiko sebagai bagian dari proses pengambilan keputusan yang berbasis tata kelola unggul.

Sebagai bentuk komitmen terhadap keberlanjutan, Perseroan mengharmoniskan dimensi ekonomi, sosial, dan lingkungan dalam seluruh rantai nilai usaha. Prinsip keberlanjutan tidak hanya diadopsi sebagai pendekatan tanggung jawab korporasi, tetapi juga sebagai landasan strategis dalam memastikan ketangguhan bisnis di tengah kompleksitas eksternal. Dengan tata kelola yang terintegrasi dan berorientasi masa depan, Perseroan optimis dapat menciptakan pertumbuhan yang inklusif, berdaya saing, dan berkelanjutan.

Penutup

Sebagai penutup, Direksi menyampaikan apresiasi kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam mendukung keberlangsungan operasional Perseroan. Sinergi yang terjalin bersama Pemegang Saham, Dewan Komisaris, karyawan, dan mitra usaha menjadi fondasi penting dalam menjalankan peran dan tanggung jawab secara optimal. Komitmen terhadap peningkatan mutu dan inovasi akan senantiasa menjadi pendorong utama dalam menghadirkan produk dan jasa yang relevan sekaligus berdaya saing. Direksi meyakini bahwa keberadaan Perseroan akan terus memberikan manfaat jangka panjang, tidak hanya bagi pemangku kepentingan, tetapi juga dalam mendorong pertumbuhan ekonomi nasional secara berkelanjutan.

and are in line with business ethics. This commitment is supported by fortifying the governance structure, the strategic role of the Directors and Board of Commissioners, and the integration of internal control and risk management functions as part of a decision-making process based on exceptional governance.

As a demonstration of our commitment to sustainability, the Company harmonises economic, social, and environmental dimensions throughout the business value chain. The sustainability principle is not only adopted as a corporate responsibility approach, but also as a strategic foundation for ensuring business resilience amidst external complexity. With integrated and future-oriented governance, the Company is optimistic that it can create inclusive, competitive, and sustainable growth.

Closing

In closing, the Directors would like to express our appreciation to all parties who have contributed to supporting the Company's operational sustainability. The synergy established with the Shareholders, the Board of Commissioners, employees, and business partners forms a key foundation for carrying out roles and responsibilities an optimal way. Our commitment to improving quality and innovation will always be the main driver in presenting relevant and competitive products and services. The Directors believes that the Company's presence will continue to provide long-term benefits, not only for stakeholders, but also in driving sustainable national economic growth.

Atas nama Direksi
On behalf of the Directors
PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS TBK,

Iwan Sanyoto
Direktur Utama
President Director

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Tanggung Jawab Laporan Tahunan

Annual Report Responsibility

Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2024 PT City Retail Developments Tbk

Statement of Members of the Directors and the Board of Commissioners on the Responsibility for the 2024 Annual Report of PT City Retail Developments Tbk

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT City Retail Developments Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT City Retail Developments Tbk for year 2024 has been fully contained and we shall be fully responsible to the correctness of contents in the Annual Report of the Company.

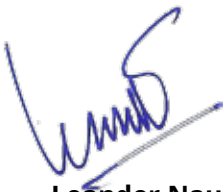
This statement is hereby made in all truthfulness.

Jakarta, 28 April 2025

Dewan Komisaris, Board of Commissioners,



Pingki Elka Pangestu
Komisaris Utama (Independen)
President Commissioner (Independent)



Leander Nauli
Komisaris
Commissioner

Direksi, Directors,



Iwan Sanyoto
Direktur Utama
President Director



Hasan
Direktur
Director



Musa Sinambela
Direktur
Director



Profil Perusahaan

Company Profile



Identitas Perusahaan

Company Identity

City Retail Developments



Nama Perusahaan Company Name

PT City Retail Developments Tbk



Kantor Pusat [C.2] Head Office

PT City Retail Developments Tbk
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710
T : (+6221) 5084 2878
F : (+6221) 5084 2879
E : corpsec@cityretaildevelopments.com
W : www.cityretaildevelopments.com



Tanggal Pendirian Date of Incorporation

18 Desember 2003
18 December 2003



Status Perusahaan Company Status

Perusahaan Terbuka
Public Company



Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Incorporation

Didirikan dengan nama PT Adipura Artha Pratama berdasarkan Akta No. 43 tanggal 18 Desember 2003 oleh Notaris P Sutrisno A Tampubolon, SH, MKn, yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-10765.HT.01.01.TH.2004 tanggal 30 April 2004 dan telah diumumkan pada Berita Negara Republik Indonesia No. 9848 tanggal 1 Oktober 2004, Tambahan No. 79.

Established in the name of PT Adipura Artha Pratama pursuant to Deed No. 43 dated 18 December 2003 by a Notary, P Sutrisno A Tampubolon, SH, MKn, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decree Letter No. C-10765.HT.01.01.TH.2004 dated 30 April 2004 and has been promulgated in Official Gazette of the Republic of Indonesia No. 9848 dated 1 October 2004, Supplement No. 79.



Akta Perubahan Terakhir Deed of Last Amendment

- Perubahan nama sesuai Akta No. 32 tanggal 9 Juni 2010 dengan nama PT Nirvana Development.
- Perubahan status sesuai Akta No. 53 tanggal 10 Februari 2012 dengan nama PT Nirvana Development Tbk.
- Akta No. 65 tanggal 14 Mei 2018 dengan nama PT City Retail Developments Tbk.
- Perubahan Anggaran Dasar Perseroan terakhir No. 109 tanggal 24 September 2020 terkait maksud, tujuan, dan kegiatan usaha Perseroan.
- Change of name by Deed No. 32 dated 9 June 2010 under the name PT Nirvana Development.
- Change of status by Deed No. 53 dated 10 February 2012 under the name PT Nirvana Development Tbk.
- Deed No. 65 dated 14 May 2018 under the name PT City Retail Developments Tbk.
- The last amendment to the Company's Articles of Association No. 109 dated 24 September 2020 regarding the aims, objectives, and business activities of the Company.



Modal Dasar
Authorized Capital
Rp8.800.000.000.000,-



Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Issued and Fully Paid Capital
Rp2.219.887.180.400,-



Bidang Usaha
Line of Business

Bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, dan investasi. Melalui Entitas Anak, Perseroan menjalankan usaha dalam bidang pembangunan, penyewaan, pengelolaan atas pusat perbelanjaan, dan pengelolaan hotel.

Construction, service, trading, industry, and investment sector. Through its Subsidiary Entities, the Company conducts its business in the construction, leasing, management of shopping mall, and hotel sectors.



Tanggal Pencatatan Saham
Share Listing Date

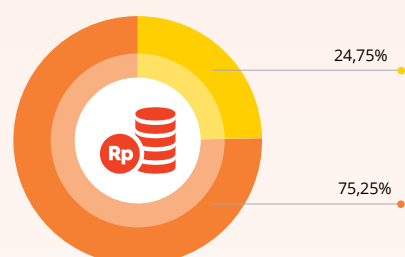
13 September 2012
13 September 2012



Lembaga Pencatatan dan
Perdagangan Saham
Share Registration and Trading Institution
Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange



Komposisi Pemegang Saham
The Shareholders Composition



Kode Saham
Stock Code
NIRO

● PT Orion Global Development : **75,25%**
● Masyarakat (masing-masing <5%) : **24,75%**
Public (each <5%)

Jejak Langkah Milestone

2013

Memulai operasi komersial di Pangkalan Bun, Solo, dan Sampit.
Started to operate commercially in Pangkalan Bun, Solo, and Sampit.

2012

Melakukan pencatatan di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham: NIRO.
Registered the record in Indonesia Stock Exchange with a share code: NIRO.

2011

Memulai operasi komersial pertama di Cirebon Super Block Mall.
Started to first operate commercially in Cirebon Super Block Mall.

2010

Perseroan berubah nama menjadi PT Nirvana Development.
The Company changed its name to PT Nirvana Development.

2003

Perseroan didirikan dengan nama PT Adipura Artha Pratama.
The Company was established under the name of PT Adipura Artha Pratama.

2003-2013

2018

- Perseroan berubah nama menjadi PT City Retail Developments Tbk;
- Mengakuisisi PT Palu Graha Sejahtera;
- Membeli aset Hermes Place Polonia oleh Entitas Anak, PT Polonia Anugerah Jaya; dan
- Memulai usaha komersial di Prabumulih.
- The Company changed its name to PT City Retail Developments Tbk;
- Acquiring PT Palu Graha Sejahtera;
- Purchased asset Hermes Place Polonia by a Subsidiary, PT Polonia Anugerah Jaya; and
- Started Commercial operation in Prabumulih.

2017

Mengakuisisi aset Gorontalo.
Acquired assets in Gorontalo.

2016

- Membeli aset Cianjur Supermall oleh Entitas Anak, PT Nirvana Wastu Pratama;
- Membeli aset Sukabumi Supermall oleh Entitas Anak, PT Nirvana Wastu Pratama; dan
- Memulai operasi komersial di Baturaja dan Lahat.
- Purchased assets in Cianjur Supermall by a Subsidiary, PT Nirvana Wastu Pratama;
- Purchased assets in Sukabumi Supermall by a Subsidiary, PT Nirvana Wastu Pratama; and
- Started commercial operations in Baturaja and Lahat.

2015

- Memulai operasi komersial di Ketapang;
- Mengadakan perusahaan patungan dengan Warburg Pincus, Private Equity asal Amerika;
- Melakukan restrukturisasi Entitas Anak dan melakukan divestasi; dan
- Mengakuisisi Plaza Jembatan Merah Bogor, Kutabumi Junction Tangerang, Sentra Niaga Solo Baru, dan lahan di Bondowoso, Jawa Timur.
- Started to operate commercially in Ketapang;
- Undertaken joint venture with Warburg Pincus, a Private Equity from the US;
- Undertaken restructuring of Subsidiary and divestment; and
- Acquired Plaza Jembatan Merah Bogor, Kutabumi Junction Tangerang, Sentra Niaga Solo Baru, and land in Bondowoso, East Java.

2015-2018

2020

- Memulai operasi komersial atas beberapa pusat perbelanjaan Citiplaza Kutabumi dan The Park Sawangan;
- Mengakuisisi Central Plaza Lampung melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Sekala Braha Semesta;
- Mengakuisisi Binjai Supermall melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Binjai Hatua Makmur;
- Mengakuisisi Duta Plaza Bali melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Dhanika Sejahtera Makmur;
- Mengakuisisi Pejaten Village Mall melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Pejaten Semesta Raya; dan
- Mengakuisisi Cimanggis Depok Square melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung yaitu PT Adhiwangsa Satata Ekatra.
- Started commercial operations of several shopping centers such as Citiplaza Kutabumi and The Park Sawangan;
- Acquired Central Plaza Lampung through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Sekala Braha Semesta;
- Acquired Binjai Supermall through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Binjai Hatua Makmur;
- Acquired Duta Plaza Bali through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Dhanika Sejahtera Makmur;
- Acquired Pejaten Village Mall through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Pejaten Semesta Raya; and
- Acquired Cimanggis Depok Square through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Adhiwangsa Satata Ekatra.

2019

Memulai operasi komersial atas beberapa pusat perbelanjaan di beberapa daerah Indonesia, seperti di Jawa Timur, Jawa Tengah, Jawa Barat, Kalimantan, Sumatera, Sulawesi, dan Papua.

Started commercial operations in several shopping centers in Indonesia such as in East Java, Central Java, West Java, Kalimantan, Sumatra, Sulawesi, and Papua.

2021

- Mengakuisisi Kalibata City Square melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Prawara Ranajaya Catra;
- Mendirikan PT Dwimegah Miri Sentosa dan PT Lintang Buwana Ekatra melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Nirvana Wastu Pratama dan PT Nirvana Wastu Kencana;
- Mendirikan BNWP Cella Holding Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu PT Nirvana Wastu Pratama;
- Mendirikan Cella Management Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu BNWP Cella Holding Pte Ltd;
- Mendirikan Master Holding Cella Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Cella Management Pte Ltd;
- Mendirikan Alpha Holding Cella Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Master Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan PT Cella Argya Lestari melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Alpha Holding Cella Pte Ltd;
- Pembukaan pusat perbelanjaan baru di beberapa wilayah, seperti The Park Sawangan Depok, Citiplaza Kutabumi, dan Citimall II Cianjur; dan
- Menerbitkan *Medium Term Notes* (MTN) City Retail Developments I Tahun 2021 dengan jumlah pokok penerbitan sebesar Rp750.000.000.000,-.
- Acquired Kalibata City Square through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Prawara Ranajaya Catra;
- Established PT Dwimegah Miri Sentosa and PT Lintang Buwana Ekatra through indirect ownership Subsidiaries, i.e. PT Nirvana Wastu Pratama and PT Nirvana Wastu Kencana;
- Established BNWP Cella Holding Pte Ltd through an indirect ownership Subsidiary, i.e. PT Nirvana Wastu Pratama;
- Established Cella Management Pte Ltd through an indirect ownership Subsidiary, i.e. BNWP Cella Holding Pte Ltd;
- Established Master Holding Cella Pte Ltd through an indirect ownership Subsidiary, i.e. Cella Management Pte Ltd;
- Established Alpha Holding Cella Pte Ltd through an indirect ownership Subsidiary, i.e. Master Holding Cella Pte Ltd;
- Established PT Cella Argya Logistik through an indirect ownership Subsidiary, i.e. Alpha Holding Cella Pte Ltd;
- Opening of new shopping malls in several areas, such as The Park Sawangan Depok, Citiplaza Kutabumi, and Citimall II Cianjur; and
- Issued Medium-Term Notes (MTN) City Retail Developments I Year 2021 with a principal amount of Rp750,000,000,000.

2022

- Membentuk usaha patungan dengan nama BNWP Cella Holding Pte Ltd dan Cella Management Pte Ltd dengan kegiatan usaha penyediaan real estat modern;
- Mendirikan Two Master Holding melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Cella Management Pte Ltd;
- Mendirikan Beta Holding Cella Pte Ltd dan Charlie Holding Cella Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Master Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan PT Bukit Inti Lestari melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Beta Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan PT CRE Bil Indonesia melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Charlie Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan Caesar Holding Cella Pte Ltd, Epsilon Holding Cella Pte Ltd, dan Dynasty Holding Cella Pte Ltd melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Two Master Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan PT Cella Cakra Logistik melalui Entitas Anak kepemilikan tidak langsung, yaitu Caesar Holding Cella Pte Ltd;
- Membuka pusat perbelanjaan baru di beberapa wilayah, yaitu Citimall Bondowoso, The Park Kendari, dan Citimall Bontang;
- Mengakuisisi pusat perbelanjaan dan hotel yang berlokasi strategis, seperti D'Mall Depok dan Hotel Santika Depok;
- Melakukan divestasi terhadap PT Narendra Amerta kepada PT Griya Medika Internusa, pihak ketiga; dan
- Beberapa Entitas Anak Perseroan, yaitu PT Nirvana Wastu Pradana, PT Nirvana Wastu Utama, PT Prabangkara Sangkara, PT Tirta Anugrah Buana, dan PT Anggaraksa Lokeswara melakukan penambahan modal ditempatkan dan disetor penuh.
- Established a joint venture under the names of BNWP Cella Holding Pte Ltd and Cella Management Pte Ltd with business activities providing modern real estate;
- Established Two Master Holding and through indirect Subsidiaries, i.e. Cella Management Pte Ltd;
- Established Beta Holding Cella Pte Ltd and Charlie Holding Cella Pte Ltd through indirect Subsidiaries, i.e. Master Holding Cella Pte Ltd;
- Established PT Bukit Inti Lestari through an indirect Subsidiary, i.e. Beta Holding Cella Pte Ltd;
- Established PT CRE Bil Indonesia through an indirect Subsidiary, i.e. Charlie Holding Cella Pte Ltd;
- Established Caesar Holding Cella Pte Ltd, Epsilon Holding Cella Pte Ltd, and Dynasty Holding Cella Pte Ltd through a Subsidiary with indirect ownership, i.e. Two Master Holding Cella Pte Ltd;
- Established PT Cella Cakra Logistik through an indirect Subsidiary, i.e. Caesar Holding Cella Pte Ltd;
- Opened new shopping malls in several areas, i.e. Citimall Bondowoso, The Park Kendari, and Citimall Bontang;
- Acquired strategically located shopping malls and hotels, such as D'Mall Depok and Hotel Santika Depok;
- Divested PT Narendra Amerta to PT Griya Medika Internusa, a third party; and
- Several of the Company's Subsidiaries, i.e. PT Nirvana Wastu Pradana, PT Nirvana Wastu Utama, PT Prabangkara Sangkara, PT Tirta Anugrah Buana, and PT Anggaraksa Lokeswara made addition to their issued and fully paid capital.



2023

- Menyelesaikan pembangunan The Park Semarang dan mulai beroperasi secara komersial;
- Mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Mahitala Wilis Amerta melalui PT Nirvana Wastu Pratama;
- Mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Cella Emerald Logistik melalui Epsilon Holding Cella Pte Ltd;
- Mendirikan Entitas Anak, yaitu Gamma Holding Cella Pte Ltd melalui Two Master Holding Cella Pte Ltd; dan
- Mendirikan Entitas Anak, yaitu PT Cella Gemilang Logistik melalui Gamma Holding Cella Pte Ltd.
- Completed The Park Semarang construction and started commercial operations;
- Established a Subsidiary, PT Mahitala Wilis Amerta via PT Nirvana Wastu Pratama;
- Established a Subsidiary, PT Cella Emerald Logistik via Epsilon Holding Cella Pte Ltd;
- Established a Subsidiary, Gamma Holding Cella Pte Ltd via Two Master Holding Cella Pte Ltd; and
- Established a Subsidiary, PT Cella Gemilang Logistik via Gamma Holding Cella Pte Ltd.

2024

- Melakukan *grand opening* Citimall Garut (PT Nirvana Wastu Prawara Radika);
- Melakukan *grand launching* The Park Pejaten (PT Pejaten Semesta Raya);
- Mengakuisisi *cold storage* di Bekasi oleh Entitas Anak, PT Cella Gemilang Logistik;
- Melakukan *groundbreaking* Citimall Tuban (PT Nirvana Wastu Usaha Karya);
- Mengakuisisi gudang dan *cold storage* di Sidoarjo oleh Entitas Anak, PT Bukit Inti Lestari;
- Mulai beroperasinya gudang logistik milik Entitas Anak Perseroan yang terdiri dari gudang logistik ADIB – Bekasi dan gudang logistik Sidoarjo;
- PT Cella Management Logistik (Entitas Anak) meresmikan gudang logistik *flagship* dengan konsep *build-to-suit* di Cikarang sebagai bagian dari langkah strategis dalam memperluas *platform* logistik terbaru;
- PT Nirvana Wastu Pratama (Entitas Anak) dan Casion secara resmi menjalin kemitraan strategis untuk membangun infrastruktur pengisian kendaraan listrik (EV) di wilayah Jakarta Raya;
- PT Nirvana Wastu Pratama (Entitas Anak) menjalin kemitraan strategis dengan PT Cahaya Power Indonesia untuk pengembangan pembangkit listrik tenaga surya (PLTS) atap di beberapa pusat perbelanjaan yang dimiliki PT Nirvana Wastu Pratama;
- PT Nirvana Wastu Pratama (Entitas Anak) berhasil mendapatkan Pinjaman Sindikasi Berbasis Keberlanjutan (SLL) perdana senilai USD135 juta yang dipimpin oleh CIMB Bank Singapore, menandai tonggak penting dalam penerapan praktik keberlanjutan di sektor real estat komersial Indonesia; dan
- Beta Holding Cella Pte Ltd (Entitas Anak) telah memindahkan 7.001 lembar saham biasa dari Master Holding Cella Pte Ltd kepada Two Master Holding Cella Pte Ltd (keduanya Entitas Anak). Selanjutnya, Beta Holding Cella Pte Ltd menerbitkan 3.600.000 lembar saham biasa yang seluruhnya diambil oleh Two Master Holding Cella Pte Ltd. Dengan demikian, Beta Holding Cella Pte Ltd menjadi Entitas Anak tidak langsung Perseroan melalui kepemilikan oleh Two Master Holding Cella Pte Ltd.
- Grand opening of Citimall Garut (PT Nirvana Wastu Prawara Radika);
- Grand launching of The Park Pejaten (PT Pejaten Semesta Raya);
- Acquired a cold storage facility in Bekasi through a Subsidiary, PT Cella Gemilang Logistik;
- Groundbreaking of Citimall Tuban (PT Nirvana Wastu Usaha Karya);
- Acquired a warehouse and cold storage facility in Sidoarjo through a Subsidiary, PT Bukit Inti Lestari;
- The commencement of operations of the Company's Subsidiary logistics warehouses, consisting of the ADIB and Sidoarjo logistics warehouse.
- PT Cella Management Logistik (a Subsidiary) inaugurated its flagship logistics warehouse with a build-to-suit concept in Cikarang as part of a strategic move to expand its latest logistics platform.
- PT Nirvana Wastu Pratama (a Subsidiary) and Casion have officially entered into a strategic partnership to develop Electric Vehicle (EV) charging infrastructure in the Greater Jakarta area.
- PT Nirvana Wastu Pratama (a Subsidiary) entered into a strategic partnership with PT Cahaya Power Indonesia for the development of rooftop solar power plants (PLTS) at several shopping malls owned by PT Nirvana Wastu Pratama.
- PT Nirvana Wastu Pratama (a Subsidiary) successfully secured its first Sustainability-Based Syndicated Loan (SLL) amounting to USD 135 million, led by CIMB Bank Singapore, marking a significant milestone in the adoption of sustainability practices within Indonesia's commercial real estate sector.
- Beta Holding Cella Pte Ltd (a Subsidiary) transferred 7,001 common shares from Master Holding Cella Pte Ltd to Two Master Holding Cella Pte Ltd (both Subsidiaries). Following this, Beta Holding Cella Pte Ltd issued 3,600,000 common shares, all of which were acquired by Two Master Holding Cella Pte Ltd. As a result, Beta Holding Cella Pte Ltd has become an indirect Subsidiary of the Company through ownership by Two Master Holding Cella Pte Ltd.

Riwayat Singkat

Brief History

Perseroan memulai perjalanan pada tahun 2003 dengan nama PT Adipura Artha Pratama berdasarkan Akta No. 43 tanggal 18 Desember 2003 oleh Notaris P Sutrisno A Tampubolon, SH, MKn. Meskipun awalnya belum beroperasi secara komersial, transformasi besar terjadi pada tahun 2010 ketika Perseroan mengubah nama menjadi PT Nirvana Development dan mulai aktif berinvestasi serta berekspansi dalam industri properti. Sejak saat itu, berbagai langkah strategis dilakukan, termasuk akuisisi sejumlah perusahaan properti untuk memperkuat portofolio bisnis.

Pada tahun 2012, Perseroan mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia melalui penawaran umum perdana, menandai transisi Perseroan menjadi perusahaan terbuka. Perubahan identitas kembali terjadi pada tahun 2018 dengan adopsi nama PT City Retail Developments, yang semakin mengukuhkan posisi Perseroan dalam pengelolaan dan pengembangan pusat perbelanjaan di berbagai wilayah di Indonesia.

Dengan strategi bisnis yang terus berkembang, Perseroan secara aktif melakukan akuisisi, pembelian aset, serta pengelolaan properti yang inovatif. Berpegang pada prinsip pertumbuhan berkelanjutan, Perseroan berkomitmen untuk memberikan nilai tambah bagi Pemegang Saham, pelanggan, dan seluruh pemangku kepentingan, serta memastikan bahwa setiap langkah bisnis yang diambil selaras dengan perkembangan industri dan kebutuhan pasar.

The Company began its journey in 2003 under the name PT Adipura Artha Pratama, based on Deed No. 43 dated 18 December 2003, by Notary P. Sutrisno A. Tampubolon, SH, MKn. Although it had not yet commenced commercial operations at the time, a major transformation occurred in 2010 when the Company changed its name to PT Nirvana Development and actively began investing and expanding in the property industry. Since then, a number of strategic initiatives have been undertaken, including the acquisition of several property companies to strengthen its business portfolio.

In 2012, the Company went public by listing its shares on the Indonesia Stock Exchange through an Initial Public Offering (IPO), marking its transition into a public company. Another identity change occurred in 2018 with the adoption of the name PT City Retail Developments, further solidifying the Company's position in the management and development of shopping centers across Indonesia.

With a continuously evolving business strategy, the Company actively engages in acquisitions, asset purchases, and innovative property management. Committed to the principle of sustainable growth, the Company strives to create added value for the Shareholders, customers, and all stakeholders, ensuring that every business decision aligns with industry developments and market demands.

Visi dan Misi [C.1]

Vision and Mission



VISI

VISION

Menjadi pengembang terbesar dan terkemuka di Indonesia di sektor penyewaan pusat perbelanjaan.

To become the largest and leading developer in Indonesia in the shopping mall leasing sector.



MISI

MISSION

- Mengembangkan, menumbuhkan, mengoperasikan, dan mengelola aset dengan cara paling menguntungkan dan berkesinambungan bagi Pemegang Saham.
- Mendukung perekonomian lokal dan menciptakan pengalaman berbelanja yang unik bagi konsumen.
- Menjadi mitra pilihan utama bagi para peritel.
- To develop, foster, operate, and manage assets in the most profitable and sustainable manner for the Shareholders.
- To drive local economy and create unique shopping experience for the customers.
- To become the major choice partner for retailers.

Tinjauan Visi dan Misi

Dewan Komisaris dan Direksi telah melakukan evaluasi terhadap Visi dan Misi Perseroan sejalan dengan peninjauan rencana kerja tahun 2024. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa Visi dan Misi yang telah ditetapkan masih selaras dengan arah strategis serta dinamika industri saat ini, sehingga tetap menjadi pedoman dalam menjalankan operasional dan mencapai tujuan jangka panjang Perseroan.

Review on the Vision and Mission

The Board of Commissioners and Directors have evaluated the Company's Vision and Mission along with the review of the 2024 work plan. The evaluation results indicate that current Vision and Mission remain aligned with the Company's strategic direction and the current industry dynamics, thus continuing to serve as a guiding framework for operations and the achievement of the Company's long-term goals.

Bidang Usaha ^[C.4] Business Sector



Sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar, Perseroan menjalankan kegiatan usaha di berbagai sektor, termasuk pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, dan investasi. Melalui Entitas Anak, Perseroan juga berfokus pada pembangunan, penyewaan, serta pengelolaan pusat perbelanjaan dan hotel. Seluruh kegiatan operasional ini telah berjalan sesuai dengan rencana bisnis selama tahun buku, sejalan dengan strategi Perseroan dalam memperkuat posisi di industri properti dan layanan terkait.

In accordance with the provisions of the Articles of Association, the Company engages business activities across a number of sectors, including construction, services, trade, industry, and investment. Through its Subsidiaries, the Company also focuses on the development, leasing, and management of shopping malls and hotels. All these operational activities have been carried out in line with the business plan throughout the financial year, aligning with the Company's strategy to strengthen its position in the property industry and related services.

Produk dan Jasa [C.4]

Products and Services

Sampai akhir tahun 2024, Perseroan telah mengelola dan mengembangkan berbagai unit usaha yang mencakup pusat perbelanjaan, hotel, serta aset tanah yang memiliki potensi strategis. Unit usaha tersebut terdiri dari:

By the end of 2024, the Company has managed and developed a number of business units, including shopping malls, hotels, and strategically valuable land assets. These business units consist of:

Pusat Perbelanjaan Shopping Mall			
Buka dan Beroperasi Open and In Operation		Dalam Pengembangan In Development	
- Cirebon Super Block. - Citimall Pangkalan Bun. - The Park Solo. - Citimall Sampit. - Citimall Ketapang. - Citiplaza Bogor. - Citimall Kuala Kapuas. - Citimall Cianjur I. - Citimall Sukabumi. - Citimall Baturaja. - Citimall Lahat. - Citimall Gorontalo. - Citimall Prabumulih. - Palu Grand Mall. - Hermes Place Polonia. - Citimall Cilegon.	- Citimall Dumai. - Citiplaza Kutabumi. - The Park Sawangan. - The Park Pejaten. - Binjai Supermall. - Cimanggis Square Depok. - Central Plaza Lampung. - Duta Plaza Bali. - Kalibata City Square. - Citimall Cianjur II. - D'mall Depok. - Citimall Bondowoso. - The Park Kendari. - Citimall Bontang. - The Park Semarang. - Citimall Garut.	- Citimall Tuban. - Citimall Cilacap. - The Park Medan. - The Park Bengkulu. - The Park Sorong.	
Hotel			
- Fox Hotel Gorontalo, Sulawesi Utara. - Swiss-bel Hotel Cirebon, Jawa Barat. - Fave Hotel Prabumulih, Sumatera Selatan. - Fave Hotel Ketapang, Kalimantan Barat. - Hotel Santika Depok.			
Gudang Logistik Logistic Warehouse			
Beroperasi In Operation		Dalam Pengembangan In Development	
- Gudang logistik Cikarang. - Gudang logistik ADIB - Bekasi. - Gudang logistik Sidoarjo.	- Cikarang logistic warehouse. - ADIB Logistics Warehouse – Bekasi. - Sidoarjo logistic warehouse.	- Gudang logistik Cakung. - Gudang logistik Narogong.	- Cakung logistics warehouse. - Narogong logistics warehouse.

Wilayah Operasional Perusahaan [C.3]

Operational Area of the Company



SUMATERA

- 1. Binjai
- 2. Medan
- 3. Dumai
- 4. Lahat
- 5. Prabumulih
- 6. Baturaja
- 7. Bandar Lampung

JAWA / JAVA

- 1. Cilegon
- 2. Kutabumi
- 3. Jakarta
- 4. Depok
- 5. Cikarang
- 6. Cirebon
- 7. Bogor
- 8. Sukabumi
- 9. Cianjur
- 10. Semarang
- 11. Sukoharjo
- 12. Bondowoso

BALI

- 1. Denpasar

City Retail Developments



KALIMANTAN

1. Ketapang
2. Pangkalan Bun
3. Sampit
4. Kapuas
5. Bontang

SULAWESI

1. Palu
2. Gorontalo
3. Kendiri

KANTOR PUSAT / HEAD OFFICE

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek, Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang
Prapatan Jakarta Selatan 12710

 : (+6221) 5084 2878

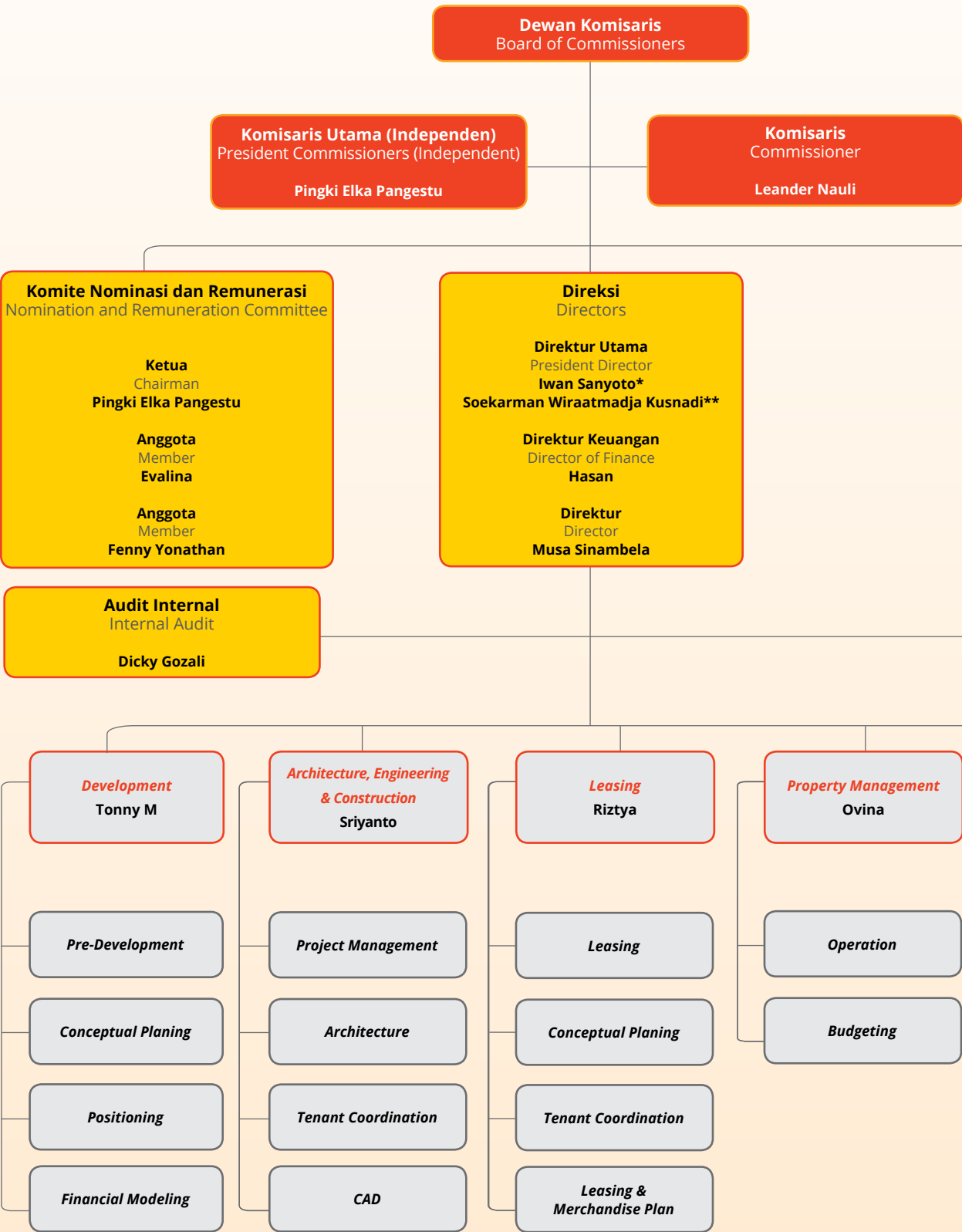
 : (+6221) 5084 2879

 : corpsec@cityretaildevelopments.com

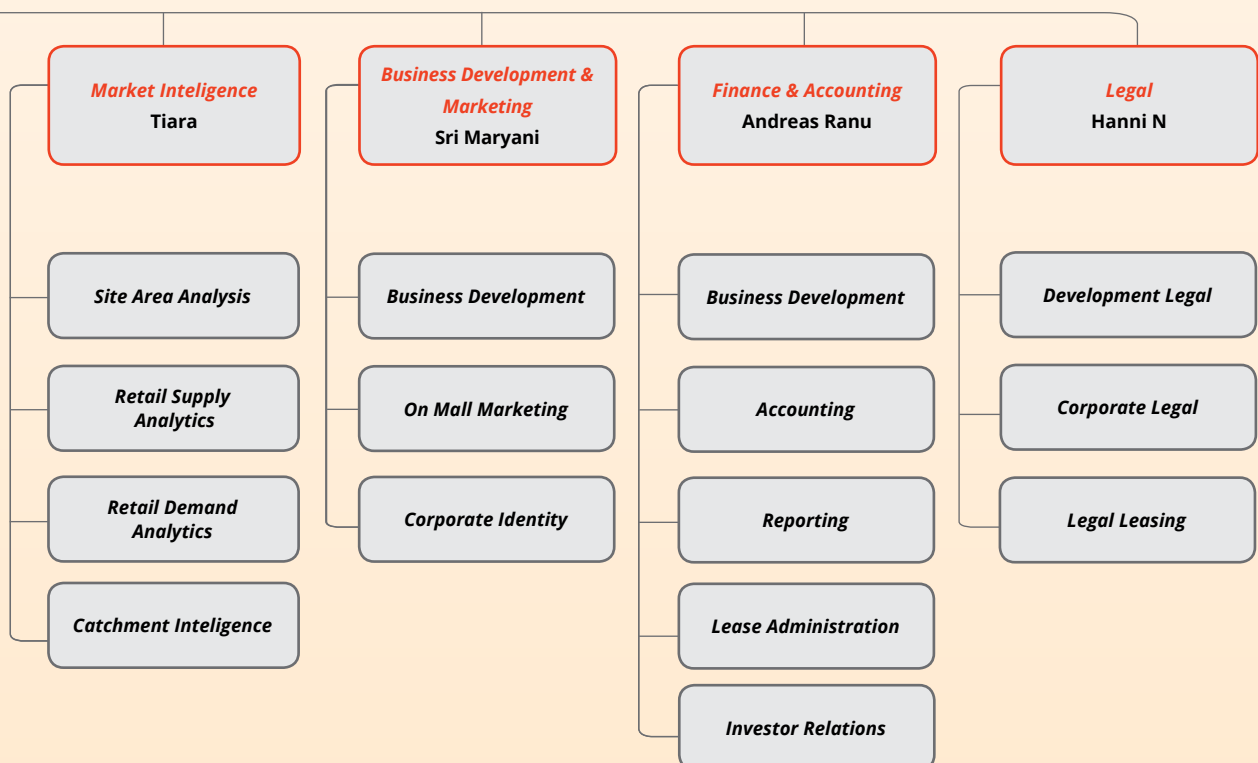
 : www.cityretaildevelopments.com

Struktur Organisasi

Organization Structure



* Menjabat sejak 15 Maret 2024. / Has served since 15 March 2024.
** Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.



Profil Dewan Komisaris

Profile of the Board of Commissioners



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Usia
Age
69 tahun / years old



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta

Pingki Elka Pangestu

Komisaris Utama (Independen)
President Commissioner (Independent)

Menjabat sebagai Komisaris Utama dan merangkap sebagai Komisaris Independen sejak tahun 2012 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 24 tanggal 11 April 2012. Beliau diangkat kembali pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027). Beliau juga telah menyatakan independensinya setelah diputuskan efektif menjabat tahun 2022 untuk masa jabatan sampai dengan tahun 2027.

Meraih gelar *Master of Town and Country Planning* (MTCP) dari University of Sydney Australia pada tahun 1981. Memulai karier sebagai *Project Planner* dan *Planning Manager* PT Bumi Serpong Damai (1982-1990). Terlibat dalam mengembangkan BSD City sebagai area perkotaan terbesar di wilayah Jabodetabek (1990-2000). Beliau juga menjabat berbagai posisi di berbagai perusahaan sebagai Penasihat, Dewan Pengawas, dan Direktur Perencanaan (2000-2005). Selain itu, pernah menjabat sebagai Asisten Koordinator Nasional di Strategi Pengembangan Perkotaan Nasional (UN DPUN CHS), Departemen Pekerjaan Umum (2005-2010). Saat ini, beliau juga merangkap jabatan sebagai Ketua Komite Audit di Perseroan (sejak 2012) dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (sejak 2022).

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He has served as the President Commissioner and concurrently as an Independent Commissioner since 2012 pursuant to the Deed of Statement of the Shareholders Resolution No. 24 dated 11 April 2012. He was reappointed in 2022 pursuant to the Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027). He has also declared his independence after being decided to take office effectively in 2022 for an office term until 2027.

He earned a Master of Town and Country Planning (MTCP) degree from the University of Sydney Australia in 1981. Started his career as a Project Planner and Planning Manager at PT Bumi Serpong Damai (1982-1990). He was involved in developing BSD City as the biggest township in Greater Jakarta area (1990-2000). He also holds several positions in a few companies as Advisor, Board of Supervisors, and Planning Director (2000-2005). In addition, he served as an Assistant National Coordinator with the National Urban Development Strategy (UN DPUN CHS), Department of Public Works (2005-2010). Currently, he also holds concurrent positions as Chairman of the Audit Committee in the Company (since 2012) and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee in the Company (since 2022).

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



Leander Nauli

Komisaris
Commissioner



Kewarganegaraan

Nationality
Indonesia / Indonesian



Usia

Age
66 tahun / years old



Domisili

Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta

Diangkat kembali sebagai Komisaris pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027).

Reappointed as a Commissioner in 2022 based on Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Sarjana Arsitektur dari Universitas Parahyangan pada tahun 1986 dan Magister Manajemen dari PPM Manajemen pada tahun 1988. Memiliki pengalaman karier 30 tahun di bisnis ritel, yaitu sebagai Arsitek dan Kontraktor PT Jati Wyrja Guna (1986-1988), Manajer Toko Metro Supermarket (1988-1990), *General Manager* Makro Indonesia (1990-1995), *General Manager* Pricemart Indonesia (1995-1998), *Senior Store Manager* Carrefour Indonesia (1998-2004), Konsultan Ritel SM Food Retail Manila, Philippines (2004-2013), dan Konsultan Alfamart Philippines (2004-2017). Saat ini, beliau tidak memiliki rangkap jabatan.

He earned a Bachelor of Architecture degree from Universitas Parahyangan in 1986 and Masters in Management from PPM Management in 1988. His career spans 30 years in the retail business, namely as an Architect and Contractor at PT Jati Wyrja Guna (1986-1988), Manager at Metro Supermarket Stores (1988-1990), General Manager of Makro Indonesia (1990-1995), General Manager of Pricemart Indonesia (1995-1998), Senior Store Manager at Carrefour Indonesia (1998-2004), SM Food Retail Consultant in Manila, the Philippines (2004-2013), and Alfamart Consultant in the Philippines (2004-2017). Currently, he has no concurrent positions.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, or family relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

Profil Direksi Profile of the Directors



Iwan Sanyoto*

Direktur Utama
President Director



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Usia
Age
53 tahun / years old



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta

Diangkat sebagai Direktur Utama pada tahun 2024 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 40 tanggal 15 Maret 2024 (2024-2027).

Appointed as the President Director in 2024 based on Deed of Meeting Minutes No. 40 dated 15 March 2024 (2024-2027).

Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari University of Maryland (1993) dan *Master in Business Administration* dari Vrije Universiteit Brussel (1994). Berpengalaman sebagai Director, *Marketing and Distribution* PT CIMB-Principal Asset Management (2003-2011), *Freelance Consultant/Advisor* (2011-2013), dan *General Manager Head of Investor Relation and General Manager Marketing* PT TBS Energi Utama Tbk (2013-2022). Saat ini, beliau memiliki rangkap jabatan sebagai Komisaris Utama PT Nirvana Wastu Pratama (sejak 2024).

He earned a Bachelor of Economics degree from the University of Maryland (1993) and a Master in Business Administration from Vrije Universiteit Brussel (1994). Has experiences as a Director, Marketing and Distribution PT CIMB-Principal Asset Management (2003-2011), a Freelance Consultant/Advisor (2011-2013), and General Manager Head of Investor Relations and General Manager Marketing at PT TBS Energi Utama Tbk (2013-2022). Currently, he holds a dual position as President Commissioner of PT Nirvana Wastu Pratama (since 2024).

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

* Menjabat sejak 15 Maret 2024. / Has served since 15 March 2024.



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Usia
Age
50 tahun / years old



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta

Soekarman Wiraatmadja Kusnadi **

Direktur Utama
President Director

Diangkat kembali sebagai Direktur Utama pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2024).

Meraih gelar *Master Business Administration* dari Oklahoma University, USA (1997). Berpengalaman selama 20 tahun sebagai *Financial Functions* di beberapa perusahaan besar di Indonesia. Sebelumnya berkarier sebagai Komisaris PT Griyaton Indonesia (2013-2016), *Director and Chief Financial Officer* Sintesa (2015-2016). Saat ini, beliau juga merangkap jabatan sebagai Komisaris Utama di PT Nirvana Wastu Pratama, Entitas Anak Perseroan.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

** Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.

Reappointed as the President Director in 2022 based on Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2024).

He earned a Master Business Administration degree from Oklahoma City University, USA (1997). He has 20 years of experience as Financial Functions in several big companies in Indonesia. His previous career includes a Commissioner of PT Griyaton Indonesia (2013-2016), a Director and Chief Financial Officer in Sintesa Group (2015-2016). Currently, he also holds concurrent position as the President Commissioner at PT Nirvana Wastu Pratama, a Subsidiary.

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Usia
Age
61 tahun / years old



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta

Hasan

Direktur Keuangan
Director of Finance

Diangkat kembali sebagai Direktur pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027).

Reappointed as a Director in 2022 based on Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Sarjana Teknik jurusan Teknik Sipil dari Universitas Atmajaya, Yogyakarta pada tahun 1988. Berpengalaman lebih dari 30 tahun pengalaman dalam pembangunan infrastruktur dan konstruksi untuk berbagai proyek. Sebelumnya, menjabat sebagai Manajer PT Safarijunie Textindo Industri (1993–2010), *Steering Committee* PT Vietmindu Energitama (2004–2006), *Associate Director* PT Giba Energy (2011–2012), dan Komisaris PT Nirvana Development Tbk (2012-2015). Saat ini, beliau tidak memiliki rangkap jabatan.

He earned a Bachelor of Engineering degree majoring in Civil Engineering from Universitas Atmajaya, Yogyakarta in 1988. He has more than 30 years of experience in infrastructure development and construction in various projects. Previously he served as a Manager at PT Safarijunie Textindo Industri (1993–2010), Steering Committee at PT Vietmindu Energitama (2004–2006), Associate Director at PT Giba Energy (2011–2012), and Commissioner of PT Nirvana Development Tbk (2012-2015). Currently, he has no concurrent positions.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.



Musa Sinambela

Direktur/Sekretaris Perusahaan
Director/Corporate Secretary



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Usia
Age
58 tahun / years old



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta

Diangkat kembali sebagai Direktur pada tahun 2022 berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027).

Reappointed as a Director in 2022 based on Deed of Minutes of Meeting No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Magister Hukum dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta. Sebelumnya, menjabat sebagai Kepala Divisi *Legal and Compliance* PT Bank Capital Indonesia (2006-2009). Saat ini, beliau menjabat sebagai *Founder dan Managing Partners Law Firm* Musa Sinambela & Associates (sejak 2013) dan Direktur PT Hutamagreen Property Indonesia (sejak 2016).

He earned a Master's degree in law from Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta. Previously he served as Head of Legal and Compliance Division at PT Bank Capital Indonesia (2006-2009). At present, he serves as the Founder and Managing Partners in Musa Sinambela & Associates Law Firm (since 2013) and a Director at PT Hutamagreen Property Indonesia (since 2016).

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi dan Alasan Perubahan

Changes in the Composition of the Board of Commissioners and Directors Members and Reason for its Changes

Sepanjang tahun 2024, tidak terjadi perubahan dalam susunan Dewan Komisaris. Sementara itu, terjadi perubahan dalam susunan Direksi dikarenakan Direktur Utama Perseroan, Bapak Soekarman Wiraatmadja Kusnadi, berpulang pada 18 Januari 2024. Sebagai langkah strategis untuk menjaga kelangsungan kepemimpinan, pada 15 Maret 2024, Perseroan secara resmi mengangkat Bapak Iwan Sanyoto sebagai Direktur Utama yang baru. Berdasarkan hal tersebut, komposisi Direksi sebelum dan sesudah perubahan ditunjukkan sebagai berikut.

Komposisi Direksi sebelum 18 Januari 2024:

Direktur Utama	: Soekarman Wiraatmadja Kusnadi
Direktur Keuangan	: Hasan
Direktur/Sekretaris Perusahaan	: Musa Sinambela

Komposisi Direksi per 15 Maret 2024-Sekarang:

Direktur Utama	: Iwan Sanyoto
Direktur Keuangan	: Hasan
Direktur/Sekretaris Perusahaan	: Musa Sinambela

Over the course of 2024, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners. However, there was a change in the Directors composition following the passing of the President Director, Mr. Soekarman Wiraatmadja Kusnadi, on 18 January 2024. As a strategic measure to ensure leadership continuity, the Company officially appointed Mr. Iwan Sanyoto as the new President Director on 15 March 2024. Based on this, the Directors composition before and after the change is as follows.

Directors Composition before 18 January 2024:

President Director	: Soekarman Wiraatmadja Kusnadi
Director of Finance	: Hasan
Director/Corporate Secretary	: Musa Sinambela

Directors Composition as of 15 March 2024-Present:

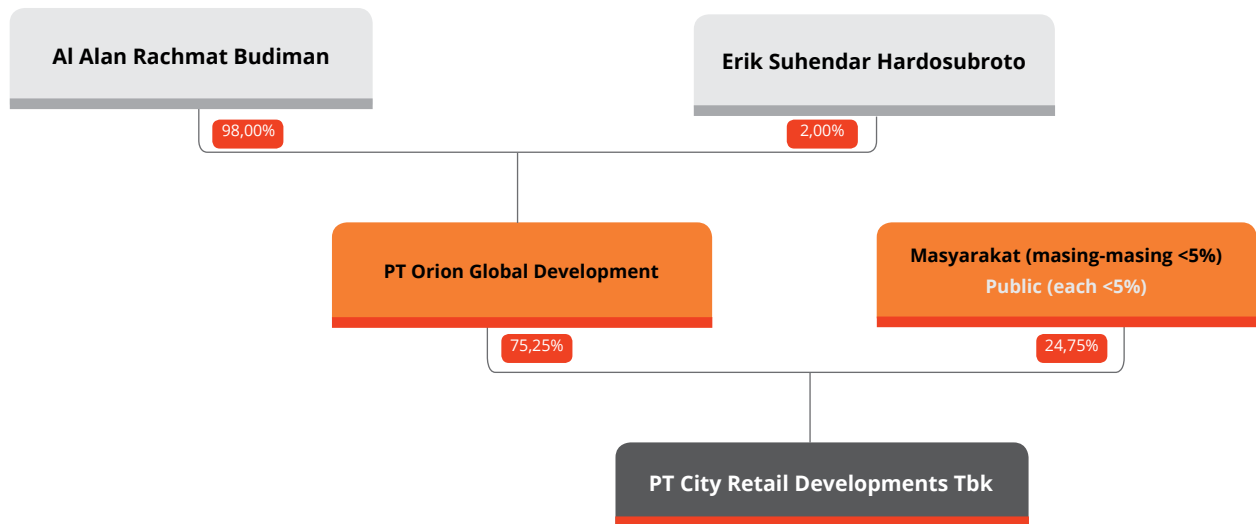
President Director	: Iwan Sanyoto
Director of Finance	: Hasan
Director/Corporate Secretary	: Musa Sinambela

Informasi Pemegang Saham ^[C.3]

Shareholders Information

Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Major Shareholders and Controlling Shareholders



Hingga 31 Desember 2024, kepemilikan mayoritas dan kendali atas Perseroan berada di bawah PT Orion Global Development. Sementara itu, individu yang tercatat sebagai pemilik manfaat akhir Perseroan adalah Al Alan Rachmat Budiman dan Erik Suhendar Hardosubroto.

As of 31 December 2024, the majority ownership and control of the Company were held by PT Orion Global Development. Meanwhile, the individuals recorded as the ultimate beneficial owners of the Company were Al Alan Rachmat Budiman and Erik Suhendar Hardosubroto.

Komposisi Pemegang Saham Perusahaan

Company Shareholder Composition

Uraian Description	1 Januari 2024 1 January 2024			31 Desember 2024 31 December 2024		
	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)
Kepemilikan 5% atau Lebih / Ownership of 5% or More						
PT Orion Global Development	16.703.543.680	75,25	1.670.354.368.000	16.703.543.680	75,25	1.670.354.368.000

Uraian Description	1 Januari 2024 1 January 2024			31 Desember 2024 31 December 2024		
	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)
Kepemilikan di Bawah 5% / Ownership under 5%						
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%) Public (each with less than 5% ownership)	5.495.328.124	24,75	549.532.812.400	5.495.328.124	24,75	549.532.812.400
Total	22.198.871.804	100,00	2.219.887.180.400	22.198.871.804	100,00	22.198.871.804

Komposisi Pemegang Saham Berdasarkan Status Kepemilikan

Composition of Share Ownership Based on the Status of Ownership

Uraian Description	1 Januari 2024 1 January 2024				31 Desember 2024 31 December 2024			
	Total Investor	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)	Total Investor	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total (Rp)
Kepemilikan Institusi Lokal / Local Institution Ownership								
Asuransi Insurance	4	1.695.518.300	7,64	169.551.830.000	4	1.991.196.100	8,97	199.119.610.000
Perseroan Terbatas Limited Liability Company	42	3.215.275.659	14,48	321.527.565.900	38	3.115.763.059	14,04	311.576.305.900
Yayasan Foundation	1	10.000.000	0,05	1.000.000.000	-	-	-	-
Lain-Lain Other	-	-	-	-	-	-	-	-
Kepemilikan Institusi Asing / Foreign Institution Ownership								
Perseroan Terbatas Limited Liability Company	23	16.827.543.401	75,80	1.682.754.340.100	20	16.780.293.201	75,59	1.678.029.320.100
Kepemilikan Individu Lokal / Local Institution Ownership								
Perorangan Individual	1.412	450.530.844	2,03	45.053.084.400	1.410	311.615.844	1,40	31.161.584.400
Kepemilikan Individu Asing / Foreign Individual Ownership								
Perorangan Individual	2	3.600	0,00	360.000	2	3.600	0,00	360.000
Total	1.484	22.198.871.804	100,00	2.219.887.180.400	1.474	22.198.871.804	100,00	2.219.887.180.400

Kepemilikan Saham Langsung atas Saham Perseroan oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Direct Ownership of the Company's Shares by Board of Commissioners and Directors Members

Nama Name	Jabatan Position	1 Januari 2024 1 January 2024		31 Desember 2024 31 December 2024	
		Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)
Dewan Komisaris / Board of Commissioners					
Pingki Elka Pangestu	Komisaris Utama (Independen) President Commissioner (Independent)	-	-	-	-
Leander Nauli	Komisaris Commissioner	-	-	-	-
Direksi / Directors					
Iwan Sanyoto	Direktur Utama President Director	-	-	-	-
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance	-	-	-	-
Musa Sinambela	Direktur/Sekretaris Perusahaan Director/Corporate Secretary	-	-	-	-

Kepemilikan Saham Tidak Langsung atas Saham Perseroan oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Indirect Ownership of the Company's Shares by Board of Commissioners and Directors Members

Nama Name	Jabatan Position	1 Januari 2024 1 January 2024		31 Desember 2024 31 December 2024	
		Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Shares (Shares)	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)
Dewan Komisaris / Board of Commissioners					
Pingki Elka Pangestu	Komisaris Utama (Independen) President Commissioner (Independent)	-	-	-	-
Leander Nauli	Komisaris Commissioner	-	-	-	-
Direksi / Directors					
Iwan Sanyoto	Direktur Utama President Director	-	-	-	-
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance	-	-	-	-
Musa Sinambela	Direktur/Sekretaris Perusahaan Director/Corporate Secretary	-	-	-	-

Kronologi Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Tanggal Pelaksanaan Execution Date	Uraian Description	Jumlah Saham yang Diterbitkan (Lembar Saham) Total Share Published (Shares)	Nilai Nominal Par Value (Rp)	Harga yang Ditawarkan Offering Price (Rp)	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) Total Outstanding Shares (Share)	Nama Bursa Efek Stock Exchange Name
18 Desember 2003 18 December 2003	Saham Pendiri Founder Share	12.000.000.000	-	-	12.000.000.000	-
13 September 2012 13 September 2012	Penawaran Umum Saham Perdana Initial Public Offering	6.000.000.000	100	105	18.000.000.000	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
17 September 2015 17 September 2015	Pelaksanaan Konversi Waran Seri I Execution of Warrant Series I Convertible	4.198.871.804	110	105	22.198.871.804	



Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Other Securities Listing Chronology

Uraian Description	Tanggal Distribusi Distribution Date	Tenor Period	Mata Uang Currency	Jumlah (Miliar Rp) Amount (Rp Billion)	Tanggal Jatuh Tempo Maturity Date	Tingkat Suku Bunga Interest Rate (%)	Peringkat Saat Diterbitkan Rating at the time of Issuance	Peringkat Terakhir Last Rating	Status Status
MTN City Retail Developments I Tahun 2021 MTN City Retail Developments I Year 2021	21 Desember 2021 21 December 2021	5 tahun 5 years	Rupiah	750	22 Desember 2026 22 December 2026	9,50	IrBBB+ (Triple B Plus)*	IrBBB+ (Triple B Plus)**	Aktif Active

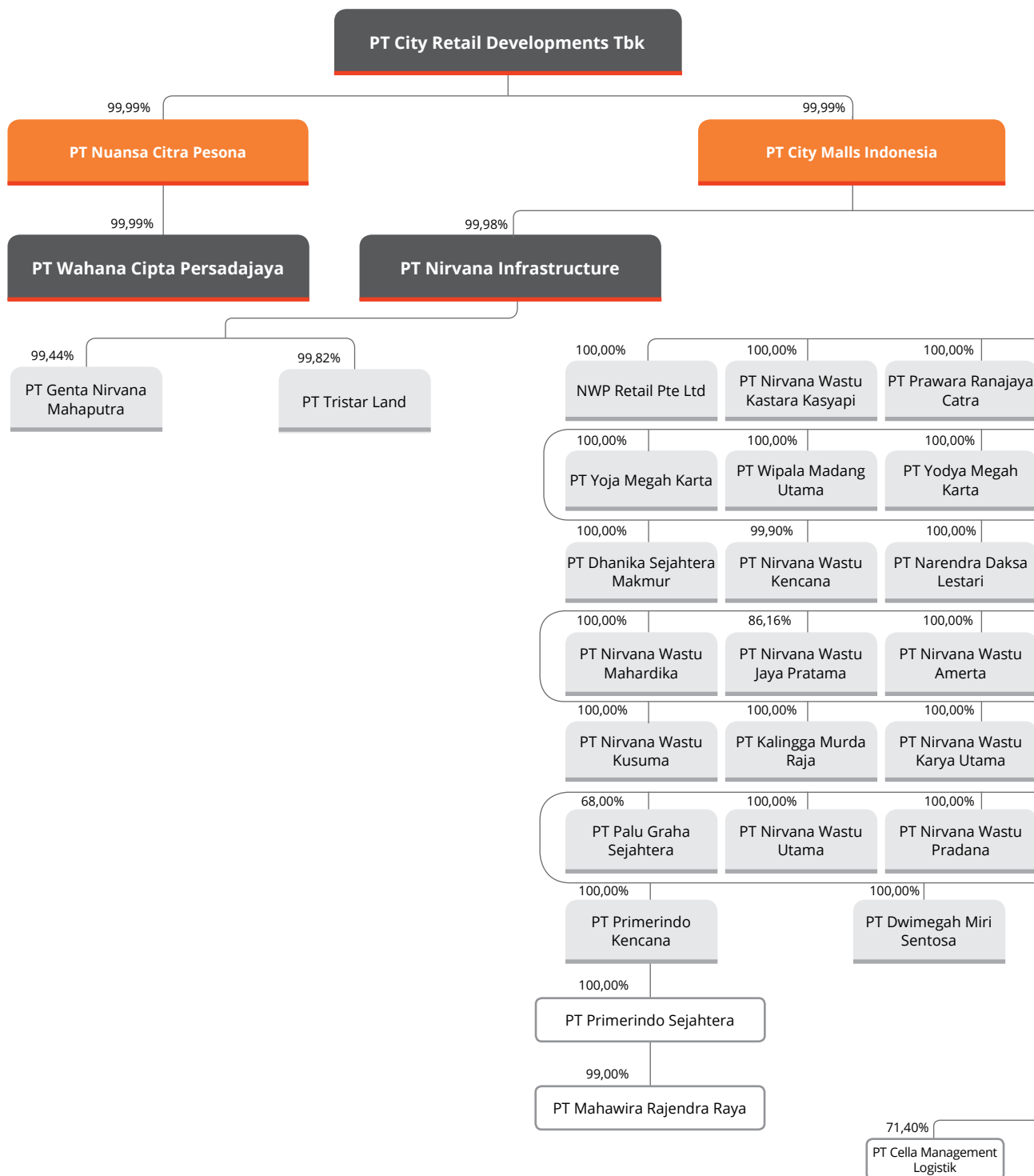
* Peringkat dicatatkan oleh PT Kredit Rating Indonesia. / Ratings are recorded by PT Kredit Rating Indonesia.

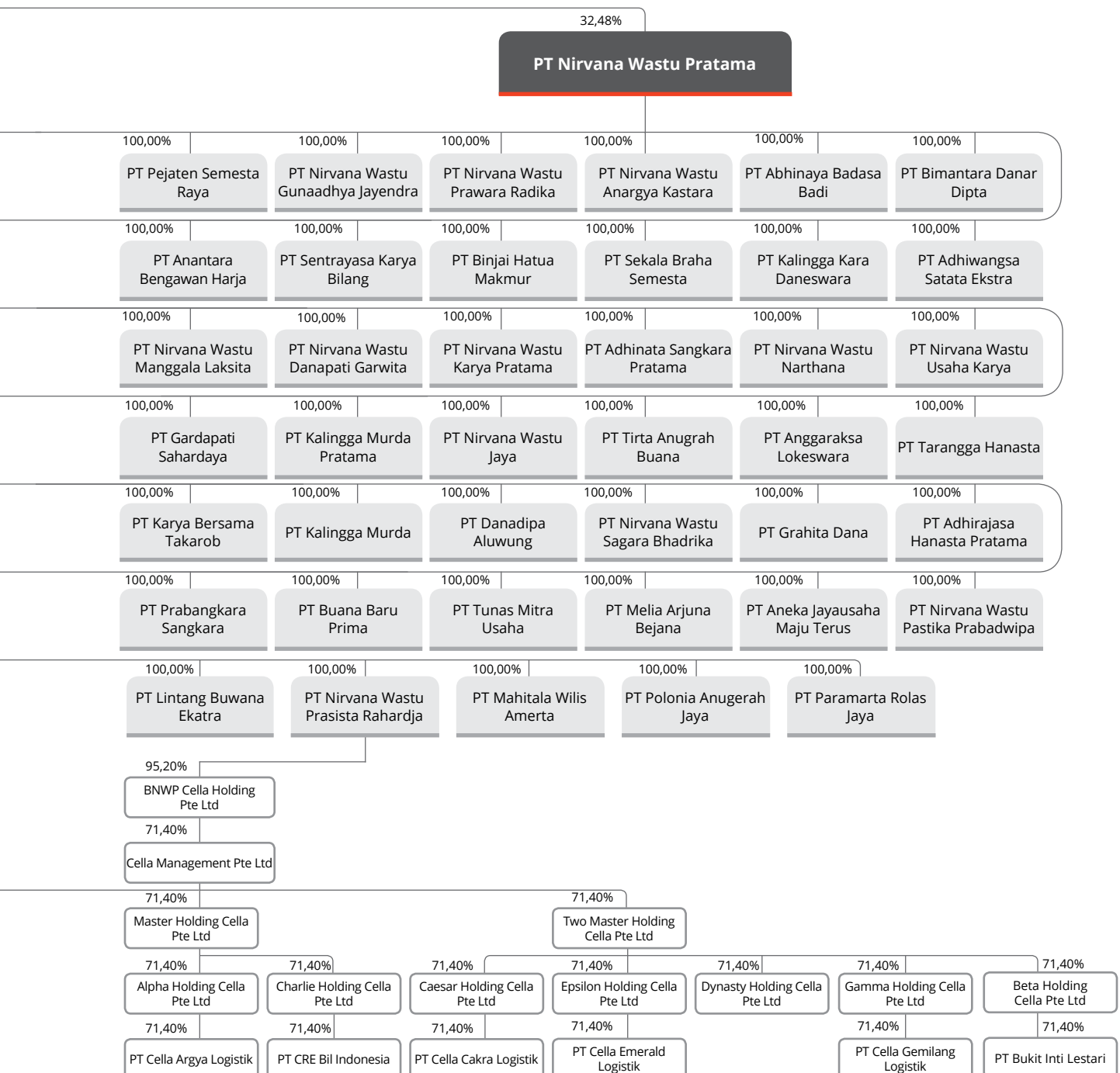
** Peringkat rating dari periode 30 November 2023-1 Desember 2024. / Rating ranking for the period of 30 November 2023-1 December 2024.



Struktur Korporasi

Corporate Structure





Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, dan Perusahaan Ventura

Subsidiaries, Associated Companies, and Venture Capital Companies

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan mengendalikan sejumlah Entitas Anak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Namun, Perseroan tidak memiliki kepemilikan dalam perusahaan asosiasi maupun perusahaan ventura. Rincian mengenai Entitas Anak dapat dilihat pada tabel berikut.

As of 31 December 2024, the Company controlled several Subsidiaries, either directly or indirectly. However, the Company did not hold any ownership in associate companies or joint ventures. Details of the Subsidiaries can be found in the following table.

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
Kepemilikan Saham secara Langsung / Direct Share Ownership				
PT City Malls Indonesia Ruko Chelsea Blue No. 09-10 Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 26 Pekiringan, Kesambi, Cirebon T : (+6281) 1108 9557	99,99	13.345.469	a	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nuansa Citra Pesona Jl. Jend. Sudirman KM 1,5 (dalam areal Citymall Sampit) Kel. Mentawa Baru, Kec. Mentawa Baru Ketapang, Kab. Kotawaringin Timur T : (+6281) 1108 9557	99,99	1.142.846	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT City Malls Indonesia / Indirect Share Ownership through PT City Malls Indonesia				
PT Nirvana Wastu Pratama Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	32,48	12.657.922	c	Beroperasi sejak 2014 Operating since 2014
PT Nirvana Infrastructure Gedung Office 8 Lt. 33, SCBD Lot 28 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta Selatan T : (+6221) 2933 3775	99,98	657.079	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nuansa Citra Pesona / Indirect Share Ownership through PT Nuansa Citra Pesona				
PT Wahana Cipta Persadajaya Jl. Jend. Sudirman KM 1,5 Mentawa Baru Hilir, Mentawa Baru Ketapang Kotawaringin Timur, Kalimantan Tengah T : (+6281) 1108 9557	99,99	759.066	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Infrastructure / Indirect Share Ownership through PT Nirvana Infrastructure				
PT Genta Nirvana Mahaputra Gedung Office 8 Lt. 33, SCBD Lot 28 Jl. Jend Sudirman Kav. 52-53 Jakarta Selatan T : (+6281) 1108 9775	99,44	60.143	c	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Tristar Land Solo Baru, Madegondo Grogol, Sukoharjo T : (+6271) 672 7962	99,82	300.526	c	Beroperasi sejak 2013 Operating since 2013
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Wastu Pratama / Indirect Share Ownership through PT Nirvana Wastu Pratama				
NWP Retail Pte Ltd 8 Marina Boulevard, #05-02, Marina Bay Financial Center, Singapore, 018981	100,00	963.937	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Bimantara Dinar Dipta Jl. Muria No. 4, RT 006 RW 015 Sidanegara, Cilacap Tengah Kab. Cilacap, Jawa Tengah	100,00	61.479	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Prawara Radika Jl. Daarul Ulum Terusan Jl. A Yani Kp. Sukaraja No. 26 RT 002 RW 002 Garut	100,00	315.754	d	Beroperasi sejak 2024 Operating since 2024
PT Nirvana Wastu Kastara Kasyapi Kp. Ciloajaya No. 2, RT 007 RW 003 Cibening, Bungursari, Purwakarta	100,00	49.474	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Dwimegah Miri Sentosa Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan T: (+6221) 5084 2878 F: (+6221) 5084 2879	100,00	391.492	l	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022
PT Nirvana Wastu Gunaadhy Jayendra Jl. Basuki Rahmad Gg. Aspol No. 42F RT 033 RW 008 Sukerojo, Bojonegoro	100,00	27.864	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Abhinaya Badasa Badi Jl. Depati Hamzah No. 999 Bacang, Bukitintan Kota Pangkal Pinang	100,00	297	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Anargya Kastara Jl. Pasir Kaliki No. 18 Kebon Jeruk, Andir Kota Bandung	100,00	10.100	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	2.552.641	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Lintang Buwana Ekatra Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan T: (+6221) 5084 2878 F: (+6221) 5084 2879	100,00	107.762	o	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Wipala Madang Utama Jl. Raya Sukahati No. 112, RT 003 RW 003 Sukahati, Cibinong Bogor, Jawa Barat	100,00	2.480	I	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Yoja Megah Karta Jl. Sukun Mataram Bumi Sejahtera No. 3 Ngringin, Condongcatur, Depok Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta	100,00	2.474	I	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Yodya Megah Karta Jl. Sukun Mataram Bumi Sejahtera No. 03 Ngringin, Condongcatur, Depok Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta	100,00	2.474	o	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Sentrayasa Karya Bilang APL Tower Lt. 26 Unit T3 Jl. Letjen S Parman Kav. 28 Tanjung Duren Selatan, Grogol Petamburan, Jakarta Barat	100,00	2.471	I	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Anantara Bengawan Harja Jl. Slamet Riyadi No. 357 Dusun III, Makamhaji, Kartasura Sukoharjo, Jawa Tengah	100,00	2.457	I	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Narendra Daksa Lestari Jl. Karangga II No. 9, RT 002 RW 004 Tanjung Pinang, Pahandut Palangkaraya	100,00	2.313	I	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Kencana Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	99,90	10.104	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Manggala Laksita Jl. Sultan Ageng Tirtayasa Simpang Tiga Supermall Cilegon Ramanuju, Purwakarta Cilegon, Banten	100,00	115	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Danapati Garwita Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	66	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Pastika Prabadwipa Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	49	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Adhinata Sangkara Pratama Jl. Pemuda, RT 01 Selat Dalam, Selat, Kota Kapuas	100,00	81	e	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Mahardika Ruko Citra Sawangan Residence (CSR) Jl. Raya Muchtar, RT 001 RW 007 Sawangan Baru, Sawangan Kota Depok, Jawa Barat	100,00	69	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Narthana Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	149	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Pejaten Semesta Raya Warung Jati Barat No. 39, RT 001 RW 005 Jati Padang, Pasar Minggu Jakarta Selatan	100,00	1.200.887	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Primerindo Kencana Jl. Kasuari No. 76 Haledula Selatan, Kota Timur Kota Gorontalo	100,00	395.707	g	Beroperasi sejak 2011 Operating since 2011
PT Nirvana Wastu Amerta Jl. Raya Parung Ciputat No. 01 RT 006 RW 004 Serua, Bojongsari, Kota Depok	100,00	613.887	g	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Karya Bersama Takarob CSB Mall Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 26, RT 002 RW 009 Pekiringan Kesambi, Kota Cirebon Jawa Barat	100,00	994.587	f	Beroperasi sejak 2008 Operating since 2008
PT Prawara Ranajaya Catra Jl. Raya Kalibata Rawajati, Pancoran Jakarta Selatan	100,00	501.868	l	Beroperasi sejak 2021 Operating since 2021
PT Kalingga Murda Gedung Menara Jamsostek Menara Utara Lt. 8 Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan Jakarta Selatan	100,00	584.802	g	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Kalingga Murda Raja Perum Jangkar Mas Blok Widara G-8 RT 017 RW 002 Karangmalang, Indramayu	100,00	149	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Binjai Hatua Makmur Jl. Soekarno Hatta No. 14 Tanah Tinggi, Binjai Timur Kota Binjai, Sumatera Utara	100,00	337.918	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Danadipa Aluwung Jl. Jend. Sudirman KM 1,5 RT 047 RW 008 Mentawa Baru, Ketapang Kotawaringin Timur, Kalimantan Tengah	100,00	376.936	g	Beroperasi sejak 2014 Operating since 2014
PT Nirvana Wastu Sagara Bhadraka Supermall Cilegon Lt. Dasar Jl. SA Tirtayasa, RT 006 RW 002 Ramanuju, Purwakarta Kota Cilegon, Banten	100,00	343.249	d	Beroperasi sejak 2019 Operating since 2019
PT Sekala Braha Semesta Jl. Raden Ajeng Kartini No. 21 Durian Payung, Tanjungkarang Pusat Kota Bandar Lampung, Lampung	100,00	270.905	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Nirvana Wastu Pradana Jl. KH Abdullah Bin Nuh No. 1, RT 001 RW 015 Pamoyanan, Cianjur	100,00	213.916	d	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Dhanika Sejahtera Makmur Ibis Style Business Complex Unit 3-4 Jl. Teuku Umar No. 177 Denpasar	100,00	221.991	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Grahita Dana CSB Mall Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 26 RT 002 RW 009 Pekiringan Kesambi Kota Cirebon, Jawa Barat	100,00	221.825	g	Beroperasi sejak 2014 Operating since 2014

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Tarangga Hanasta Jl. Gatot Subroto, RT 002 RW 001 Paya Kumang Delta Pawan Ketapang, Kalimantan Barat	100,00	194.515	g	Beroperasi sejak 2015 Operating since 2015
PT Palu Graha Sejahtera Gedung Palu Grand Mall Lt. Roof Jl. Diponegoro - Cumi-cumi Bumi Bahari No. 77 Ujuna, Palu Barat	68,00	190.405	b	Beroperasi sejak 2014 Operating since 2014
PT Adhiwangsa Satata Ekatra Jl. Raya Bogor KM 29 No. 29 RT 002 RW 001 Mekarsari, Tugu Cimanggis, Depok	100,00	200.418	l	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Nirvana Wastu Utama Jl. Jend. Ahmad Yani No. 121-127 Gunungparang, Cikole Sukabumi, Jawa Barat	100,00	215.065	d	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Prabangkara Sangkara Jl. Pemuda KM 1,5 Selat Dalam, Selat, Kota Kapuas	100,00	104.775	g	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Buana Baru Prima Jl. Iskandar, RT 022 Arut Selatan, Kotawaringin Barat Kalimantan Tengah	100,00	119.448	g	Beroperasi sejak 2013 Operating since 2013
PT Tunas Mitra Usaha CSB Mall Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 26 RT 002 RW 009 Pekiringan Kesambi Kota Cirebon, Jawa Barat	100,00	15.524	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Aneka Jayausaha Maju Terus Jl. Raya Kutabumi Blok KR-1/01 RT 001 RW 006 Kuta Baru, Pasarkemis Tangerang, Banten	100,00	38.578	h	Beroperasi sejak 2011 Operating since 2011
PT Melia Arjuna Bejana Jl. Veteran No. 31, RT 006 RW 003 Panaragan Bogor Tengah Kota Bogor, Jawa Barat	100,00	27.236	d	Beroperasi sejak 2016 Operating since 2016
PT Kalingga Kara Daneswara Jl. Lingkar, RT 011 RW 001 Gunung Ibul, Prabumulih Timur Prabumulih	100,00	11.846	m	Beroperasi sejak 2020 Operating since 2020
PT Adhirajasa Hanasta Pratama Jl. Gatot Subroto, RT 002 RW 001 Paya Kumang, Delta Pawan Ketapang, Kalimantan Barat	100,00	10.034	e	Beroperasi sejak 2019 Operating since 2019
PT Nirvana Wastu Karya Pratama Gedung Office 8 Lt. 33, SCBD Lot. 28 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta Selatan	100,00	19.975	d	Beroperasi sejak 2017 Operating since 2017
PT Nirvana Wastu Jaya Pratama Madukoro Raya Blok E1 No. 10-11 RT 003 RW 010 Tawangmas Semarang Barat Kota Semarang, Jawa Tengah	86,16	749.480	d	Beroperasi sejak 2023 Operating since 2023
PT Kalingga Murda Pratama Jl. Brigjend M Joenoes / Jl. Antero Hamra Bande Kadia, Kota Kendari Sulawesi Tenggara	100,00	571.003	g	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
PT Anggaraksa Lokeswara Jl. Jend. Soedirman, Tanjung Laut Bontang Selatan, Kota Bontang Kalimantan Timur	100,00	181.892	g	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022
PT Gardapati Sahardaya Jl. WR Supratman KM 13 Arah Uban, Air Raja, Tanjung Pinang	100,00	123.488	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Jaya Jl. Gunung Bolmalitno No. 29 RT 003 RW 003 Kampung Baru, Sorong	100,00	117.820	d	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Tirta Anugrah Buana Jl. A Yani, RT 005 RW 002 Nangkaan, Bondowoso	100,00	131.279	g	Beroperasi sejak 2022 Operating since 2022
PT Nirvana Wastu Usaha Karya Jl. SA Tirtayasa Supermall Cilegon Lt. Dasar RT 006 RW 002 Ramanuju, Purwakarta Kota Cilegon, Banten	100,00	72.105	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Kusuma Ruko Porto Square Jl. Boulevard F6 Hegarmukti Cikarang Pusat Bekasi, Jawa Barat	100,00	40.956	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Nirvana Wastu Karya Utama Jl. Mayjend Sutoyo No. 35 RT 001 RW 001 Jembatan Kecil, Bengkulu	100,00	22.465	g	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Mahitala Wilis Amerta Jl. Letnan Joni No. 1A Kabupaten Indramayu, Jawa Barat	100,00	10.000	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Polonia Anugerah Jaya Wolter Mongonsidi No. 45 Polonia Medan, Sumatera Utara	100,00	300.458	k	Beroperasi sejak 2018 Operating since 2018
PT Paramarta Rolas Jaya Jl. Raya Bukit Datuk Bukit Datuk, Dumai Selatan	100,00	227.122	j	Beroperasi sejak 2019 Operating since 2019
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Primerindo Kencana / Indirect Share Ownership through PT Primerindo Kencana				
PT Primerindo Sejahtera Jl. Kasuari No. 76 Haledula Selatan, Kota Timur Kota Gorontalo	100,00	10.200	i	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Primerindo Sejahtera / Indirect Share Ownership through PT Primerindo Sejahtera				
PT Mahawira Rajendra Jaya Jl. Sukajadi Gg. Bali No. 6 Sukajadi, Dumai Riau	99,00	100	j	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja / Indirect Share Ownership through PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja				
BNWP Cella Holding Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	95,20	2.552.479	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui BNWP Cella Holding Pte Ltd / Indirect Share Ownership through BNWP Cella Holding Pte Ltd				
Cella Management Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	2.552.370	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Cella Management Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Cella Management Pte Ltd				
Master Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	403.023	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Two Master Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	2.160.922	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
PT Cella Management Logistik 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	33.263	p	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Master Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Master Holding Cella Pte Ltd				
Alpha Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	400.465	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Charlie Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	2.046	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Alpha Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Alpha Holding Cella Pte Ltd				
PT Cella Argya Logistik Cikarang Technopark Building A Jl. Inti 1 Blok C1 No. 7 Cibatu, Cikarang Selatan	71,40	400.253	l	Beroperasi sejak 2024 Operating since 2024
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Charlie Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Charlie Holding Cella Pte Ltd				
PT CRE Bil Indonesia Gedung Alamanda Tower Lt. 25 Jl. TB Simatupang Cilandak Barat, Jakarta Selatan	71,40	1.853	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Two Master Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Two Master Holding Cella Pte Ltd				
Caesar Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	1.127.023	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Epsilon Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	664.228	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership (%)	Total Aset Sebelum Eliminasi (Jutaan Rupiah) Total Assets Before Elimination (Million Rupiah)	Kegiatan Usaha Principal Activity	Mulai Beroperasi Start of Commercial Operations
Beta Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	237.857	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Dynasty Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	227	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Gamma Holding Cella Pte Ltd 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Singapura, 018981	71,40	131.324	n	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Caesar Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Caesar Holding Cella Pte Ltd				
PT Cella Cakra Logistik Ruko D'Mansion Blok A No. 8-9 Jl. Jatinegara Indah Cakung, Jakarta Timur	71,40	1.125.629	l	Belum Beroperasi Not Yet Operational
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Epsilon Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Epsilon Holding Cella Pte Ltd				
PT Cella Emerald Logistik Jl. Raya Narogong KM 16 Limusnunggal, Cileungsi Bogor, Jawa Barat	71,40	663.828	l	Beroperasi sejak 2024 Operating since 2024
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Beta Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Beta Holding Cella Pte Ltd				
PT Bukit Inti Lestari Centennial Tower Lt. 29 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 24-25 Setiabudi, Jakarta Selatan	71,40	237.371	l	Beroperasi sejak 2024 Operating since 2024
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Gamma Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Gamma Holding Cella Pte Ltd				
PT Cella Gemilang Logistik Jl. Rose Garden 1 No. 52 Jakasetia, Bekasi Selatan Bekasi, Jawa Barat	71,40	130.630	l	Beroperasi sejak 2024 Operating since 2024

Keterangan / Note:

- Pembangunan, penyertaan modal, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, percetakan, dan jasa kecuali di bidang hukum dan pajak / Development, capital participation, trade, industry, land transportation, printing, and services excluding legal and tax fields;
- Pertanian, perindustrian, perdagangan, dan pembangunan / Agriculture, industry, trade, and development;
- Perdagangan besar atas dasar balas jasa (*fee*) atau kontrak, aktivitas perusahaan *holding*, real estat yang dimiliki sendiri atau disewa, aktivitas konsultasi manajemen lainnya, serta aktivitas konsultasi bisnis dan broker bisnis / Wholesale trade on a fee or contract basis, holding company activities, owned or leased real estate, other management consulting activities, as well as business consulting and business brokerage activities;
- Perdagangan, pengangkutan, pembangunan, perindustrian, jasa, percetakan, perbengkelan, pertanian, dan kehutanan / Trade, transportation, development, industry, services, printing, workshops, agriculture, and forestry;
- Pembangunan dan pengelolaan hotel bintang dua / Development and management of two-star hotels;
- Jasa, pembangunan, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, perdagangan, perindustrian, pertambangan, dan pertanian / Services, development, land transportation, workshops, printing, trade, industry, mining, and agriculture;
- Perdagangan, pengangkutan, pembangunan, perindustrian, jasa, percetakan, dan pertanian / Trade, transportation, development, industry, services, printing, and agriculture;
- Perdagangan, jasa, perindustrian, percetakan, perbengkelan, kehutanan, perkebunan, pertanian, perikanan, pembangunan, perumahan, pengangkutan darat, bahan kimia, restoran, pergudangan, pasar swalayan, garmen, dan mebel / Trade, services, industry, printing, workshops, forestry, plantations, agriculture, fisheries, development, housing, land transportation, chemicals, restaurants, warehousing, supermarkets, garment, and furniture;
- Perdagangan, keagenan, jasa, perindustrian, pemborongan bangunan, konsultan, percetakan, pengangkutan, perbengkelan, real estat, restoran, garmen, pertanian, dan pertambangan / Trade, agencies, services, industry, building contractors, consultants, printing, transportation, workshops, real estate, restaurants, garments, agriculture, and mining;
- Pemborongan, real estat, pembangunan, jasa dan konsultasi, perdagangan, serta perindustrian / Contractor, real estate, development, services and consulting, trade, and industry;
- Pembangunan, real estat, jasa, perdagangan, pengangkutan, perindustrian, percetakan, perbengkelan, pertanian, dan kehutanan / Development, real estate, services, trade, transportation, industry, printing, workshops, agriculture, and forestry;
- Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa / Owned or leased real estate;
- Perhotelan / Hospitality;
- Entitas Induk lainnya / Other parent entities;
- Pembangunan dan pengelolaan hotel bintang 5 / Development and management of five-star hotels; dan / and
- Aktivitas konsultasi manajemen lainnya / Other management consulting activities.

Informasi Manajemen Entitas Anak

Subsidiary Management Information

Entitas Anak Subsidiary	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
Kepemilikan Saham secara Langsung / Direct Share Ownership		
PT City Malls Indonesia	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur : Ahmad Syarifin Director
PT Nuansa Citra Pesona	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur : Ahmad Syarifin Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT City Malls Indonesia / Indirect Share Ownership through PT City Malls Indonesia		
PT Nirvana Wastu Pratama	Komisaris Utama : Iwan Sanyoto President Commissioner Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner Komisaris : Fan Li Commissioner Komisaris : Tag Yuxiang Commissioner	Direktur Utama : Kevin Kow Jianlin President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director Direktur : Nikolaus Hernowo Director Direktur : Hasan Director Direktur : Bonny Budi Setiawan Director
PT Nirvana Infrastructure	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur : Ahmad Syarifin Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nuansa Citra Pesona / Indirect Share Ownership through PT Nuansa Citra Pesona		
PT Wahana Cipta Persadajaya	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur : Ahmad Syarifin Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Infrastructure / Indirect Share Ownership through PT Nirvana Infrastructure		
PT Genta Nirvana Mahaputra	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur : Ahmad Syarifin Director
PT Tristar Land	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur : Ahmad Syarifin Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Wastu Pratama / Indirect Share Ownership through PT Nirvana Wastu Pratama		
NWP Retail Pte Ltd	-	Direktur : Kevin Kow Jianlin Director Direktur : Tag Yuxiang Director
PT Bimantara Danar Dipta	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Prawara Radika	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Kastara Kasyapi	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Dwimegah Miri Sentosa	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director

Entitas Anak Subsidiary	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
PT Nirvana Wastu Gunaadhya Jayendra	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Abhinaya Badasa Badi	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Anargya Kastara	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner Komisaris : Fan Li Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Dinasti Brain Harahap Director
PT Lintang Buwana Ekatra	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Wipala Madang Utama	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director
PT Yoja Megah Karta	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director
PT Yodya Megah Karta	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director
PT Sentrayasa Karya Bilang	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director
PT Anantara Bengawan Harja	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director
PT Narendra Daksa Lestari	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Kencana	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Manggala Laksita	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director

Entitas Anak Subsidiary	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
PT Nirvana Wastu Danapati Garwita	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Pastika Prabawipa	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Adhinata Sangkara Pratama	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Mahardika	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Narthana	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Pejaten Semesta Raya	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Primerindo Kencana	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Amerta	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Karya Bersama Takarob	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Prawara Ranajaya Catra	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Kalingga Murda	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Kalingga Murda Raja	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director
PT Binjai Hatua Makmur	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Danadipa Aluwung	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director

Entitas Anak Subsidiary	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
PT Nirvana Wastu Sagara Bhadrika	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Sekala Braha Semesta	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Pradana	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Dhanika Sejahtera Makmur	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Grahita Dana	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Tarangga Hanasta	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Palu Graha Sejahtera	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Adhiwangsa Satata Ekatra	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Utama	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Prabangkara Sangkara	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Buana Baru Prima	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Tunas Mitra Usaha	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Aneka Jayausaha Maju Terus	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Melia Arjuna Bejana	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Kalingga Kara Daneswara	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Adhirajasa Hanasta Pratama	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director

Entitas Anak Subsidiary	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
PT Nirvana Wastu Karya Pratama	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Jaya Pratama	Komisaris Utama : Erik Suhendar Hardosubroto President Commissioner Komisaris : Sugiharto Husodo Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Denny Putra Husodo Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Kalingga Murda Pratama	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Anggaraksa Lokeswara	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Gardapati Sahardaya	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Jaya	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Tirta Anugrah Buana	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Usaha Karya	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Kusuma	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Nirvana Wastu Karya Utama	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Mahitala Wilis Amerta	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Polonia Anugerah Jaya	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
PT Paramarta Rolas Jaya	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Primerindo Kencana / Indirect Share Ownership through PT Primerindo Kencana		
PT Primerindo Sejahtera	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director

Entitas Anak Subsidiary	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Primerindo Sejahtera / Indirect Share Ownership through PT Primerindo Sejahtera		
PT Mahawira Rajendra Jaya	Komisaris : Erik Suhendar Hardosubroto Commissioner	Direktur Utama : Teges Prita Soraya President Director Direktur : Yosse Yuliandra Kusuma Director Direktur : Alphonzus Widjaja Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja / Indirect Share Ownership through PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja		
BNWP Cella Holding Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director Direktur : Hartanto Tjitra Director Direktur : Bonny Budi Setiawan Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui BNWP Cella Holding Pte Ltd / Indirect Share Ownership through BNWP Cella Holding Pte Ltd		
Cella Management Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director Direktur : Tadahide Kameyama Director Direktur : Bonny Budi Setiawan Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Cella Management Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Cella Management Pte Ltd		
Master Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director
Two Master Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director
PT Cella Management Logistik	Komisaris Utama : Fan Li President Commissioner Komisaris : Tag Yuxiang Commissioner Komisaris : Hartanto Tjitra Commissioner Komisaris : Jaya Angdika Commissioner Komisaris : Tadahide Kameyama Commissioner	Direktur Utama : Bonny Budi Setiawan President Director Wakil Direktur Utama : Teges Prita Soraya Vice President Director Direktur : Dinasti Brain Harahap Director Direktur : Thelly Krishanty Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Master Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Master Holding Cella Pte Ltd		
Alpha Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director

Entitas Anak Subsidiary	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
Charlie Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Alpha Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Alpha Holding Cella Pte Ltd		
PT Cella Argya Logistik	Komisaris Utama : Fan Li President Commissioner Komisaris : Tag Yuxiang Commissioner Komisaris : Hartanto Tjitra Commissioner Komisaris : Jaya Angdika Commissioner Komisaris : Tadahide Kameyama Commissioner	Direktur Utama : Bonny Budi Setiawan President Director Wakil Direktur Utama : Dinasti Brain Harahap Vice President Director Direktur : Teges Prita Soraya Director Direktur : Thelly Krishanty Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Charlie Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Charlie Holding Cella Pte Ltd		
PT CRE Bil Indonesia	Komisaris Utama : Fan Li President Commissioner Komisaris : Tag Yuxiang Commissioner Komisaris : Hartanto Tjitra Commissioner Komisaris : Jaya Angdika Commissioner Komisaris : Tadahide Kameyama Commissioner	Direktur Utama : Bonny Budi Setiawan President Director Wakil Direktur Utama : Dinasti Brain Harahap Vice President Director Direktur : Teges Prita Soraya Director Direktur : Thelly Krishanty Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Two Master Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Two Master Holding Cella Pte Ltd		
Caesar Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director
Epsilon Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director
Beta Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director
Dynasty Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director
Gamma Holding Cella Pte Ltd	-	Direktur : Fan Li Director Direktur : Tag Yuxiang Director Direktur : Max Hadi Ongko Wijaya Director

Entitas Anak Subsidiary	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Directors
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Caesar Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Caesar Holding Cella Pte Ltd		
PT Cella Cakra Logistik	Komisaris Utama : Fan Li President Commissioner Komisaris : Tag Yuxiang Commissioner Komisaris : Hartanto Tjitra Commissioner Komisaris : Jaya Angdika Commissioner Komisaris : Tadahide Kameyama Commissioner	Direktur Utama : Bonny Budi Setiawan President Director Wakil Direktur Utama : Dinasti Brain Harahap Vice President Director Direktur : Teges Prita Soraya Director Direktur : Thelly Krishanty Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Epsilon Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Epsilon Holding Cella Pte Ltd		
PT Cella Emerald Logistik	Komisaris Utama : Fan Li President Commissioner Komisaris : Tag Yuxiang Commissioner Komisaris : Hartanto Tjitra Commissioner Komisaris : Jaya Angdika Commissioner Komisaris : Tadahide Kameyama Commissioner	Direktur Utama : Bonny Budi Setiawan President Director Wakil Direktur Utama : Dinasti Brain Harahap Vice President Director Direktur : Teges Prita Soraya Director Direktur : Thelly Krishanty Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Beta Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Beta Holding Cella Pte Ltd		
PT Bukit Inti Lestari	Komisaris Utama : Fan Li President Commissioner Komisaris : Tag Yuxiang Commissioner Komisaris : Hartanto Tjitra Commissioner Komisaris : Jaya Angdika Commissioner Komisaris : Tadahide Kameyama Commissioner	Direktur Utama : Bonny Budi Setiawan President Director Wakil Direktur Utama : Dinasti Brain Harahap Vice President Director Direktur : Teges Prita Soraya Director Direktur : Thelly Krishanty Director
Kepemilikan Saham secara Tidak Langsung melalui Gamma Holding Cella Pte Ltd / Indirect Share Ownership through Gamma Holding Cella Pte Ltd		
PT Cella Gemilang Logistik	Komisaris Utama : Fan Li President Commissioner Komisaris : Tag Yuxiang Commissioner Komisaris : Hartanto Tjitra Commissioner Komisaris : Jaya Angdika Commissioner Komisaris : Tadahide Kameyama Commissioner	Direktur Utama : Bonny Budi Setiawan President Director Wakil Direktur Utama : Dinasti Brain Harahap Vice President Director Direktur : Teges Prita Soraya Director Direktur : Thelly Krishanty Director

Informasi Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik

Information on the Use of Public Accountant and Public Accounting Firm

Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
Purwantono, Sungkoro & Surja (Member of Ernst & Young Global Firm)	Indonesia Stock Exchange Building Tower 2 Lt. 7 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 T : (+6221) 5289 5000 F : (+6221) 5289 4100	Audit: Audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak. Audit of the Company's and Subsidiaries' Consolidated Financial Statements. Non-Audit: -	Audit: Rp6.849.975.000,- Non-Audit: -
Akuntan Publik Public Accountant			Periode Penugasan Assignment Period
Sandy, CPA			2024

Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Alamat Address	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Fee
Ernst & Young LLP	One Raffles Quay North Tower, Level 18 Singapore 048583 T : (+65) 6535 7777	Audit: Audit Laporan Keuangan Konsolidasian Entitas Anak. Audit of the Consolidated Financial Statements of the Subsidiaries. Non-Audit: -	Audit: SGD208.800 Non-Audit: -
Akuntan Publik Public Accountant			Periode Penugasan Assignment Period
Sharon Peh			2024

Lembaga Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions and Profession	Nama Name	Alamat Address	Biaya Fee (Rp)
Notaris Notary	Yulia, SH	Multivision Tower Lt. 3 Suite 05 Jl. Kuningan Mulia Kav. 9B Jakarta 12980 T : (+6221) 2938 0800 F : (+6221) 2938 0801 E : yulia@notaryyulia.co.id notarisyulia@yahoo.com	80.000.000
Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau	PT Sharestar Indonesia	SOPO Del Office Towers & Lifestyle Tower B Lt. 18 Jl. Mega Kuningan Barat III Lot 10.1-6 Kawasan Mega Kuningan Jakarta Selatan 12950 T : (+6221) 5081 5211 F : (+6221) 5081 5211	57.225.000
Kantor Jasa Penilai Publik Public Appraisal Service	KJPP Willson & Rekan	Chase Plaza Lt. 17 Jl. Jend. Sudirman Kav. 21 Jakarta Selatan T : (+6221) 570 7170	1.375.400.000
	KJPP Rengganis, Hamid & Rekan	Menara Kuningan Lt. 8 Unit A,M,N Jl. HR Rasuna Said Blok X-7 Kav. 5 Jakarta Selatan T : (+6221) 2168 6002	509.775.000
Pencatatan Saham Share Register	PT Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	Gedung Bursa Efek Indonesia, Menara I Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 T : 150515 (Nasional)	277.500.000
Layanan Jasa Kustodian Sentral dan Penyelesaian Transaksi Efek Central Custodian Services and Securities Transaction Settlement	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	Gedung Bursa Efek Indonesia Menara I Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 T : (+6221) 515 2855 F : (+6221) 5299 1199 E : helpdesk@ksei.co.id	61.743.748
Aktuaris Actuary	KKA Steven & Mourits	Jl. Pakubuwono VI No. 61 Jakarta 12120 T : (+6221) 7279 8620	30.610.000
Pemeringkat Efek Security Rating Company	PT Kredit Rating Indonesia	Sinarmas Land Plaza Tower 3 Lt. 11 Jl. MH Thamrin No. 51 Kav. 22 Jakarta Pusat 10350 T : (+6221) 3983 4411	196.200.000

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions and Profession	Nama Name	Alamat Address	Biaya Fee (Rp)
Wali Amanat Trustee	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	Gedung T-Tower Jl. Gatot Subroto No. 93, RT 002 RW 003 Kel. Pancoran, Kec. Pancoran Jakarta Selatan 12780 T : (+62812) 2113 7866	166.500.000
Konsultan Hukum Legal Consultant	FKNK Law Firm	Equity Tower Lt. 40, Unit 40E SCBD Lot 9 Jakarta 12190 T: (+6221) 2903 5008	210.000.000
	Yang & Co Law Office	Multivision Tower Lt. 3, Unit 03 Jl. Kuningan Mulia Lot 9B Jakarta 12980 T : (+6221) 2938 0878	217.500.000
	Fikry Gunawan	Satrio Tower Lt. 20 Jl. Prof. Dr. Satrio Kav. 1-4 Blok C4 Mega Kuningan, CBD Jakarta 12950 T : (+6221) 2788 3488	510.000.000
Lembaga Pengaturan dan Pengawasan Jasa Keuangan Financial Services Regulatory and Supervision Agency	Otoritas Jasa Keuangan Financial Services Authority	Jl. Lapangan Banteng Timur 2-4 Jakarta 10710	112.500.000



Akses Informasi

Access to Information

Penyediaan akses informasi untuk Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya dikelola dan diperbarui oleh Sekretaris Perusahaan sesuai dengan kebutuhan serta ketentuan yang berlaku. Penyediaan informasi bagi Pemegang Saham dan pemangku kepentingan dapat lebih lanjut diakses melalui:

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek, Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710
T : (+6221) 5084 2878
F : (+6221) 5084 2879
E : corpsec@cityretaildevelopments.com
W : www.cityretaildevelopments.com

The provision of information access for the Shareholders and other stakeholders is managed and updated by the Corporate Secretary in accordance with needs and applicable regulations. Information for the Shareholders and stakeholders can further be accessed through:

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek, Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710
T : (+6221) 5084 2878
F : (+6221) 5084 2879
E : corpsec@cityretaildevelopments.com
W : www.cityretaildevelopments.com





Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion
and Analysis



Tinjauan Ekonomi dan Industri

Economic and Industrial Review

Tahun 2024 ditandai oleh dinamika geopolitik global yang tetap tinggi. Konflik berkepanjangan antara Rusia dan Ukraina serta meningkatnya ketegangan akibat serangan Israel ke Palestina memperburuk ketidakpastian global. Di penghujung tahun, terpilihnya kembali Presiden Trump di Amerika Serikat dengan kebijakan “America First” juga membawa potensi perubahan signifikan terhadap tatanan geopolitik dan perekonomian dunia. Ketidakstabilan ini berdampak pada perlambatan ekonomi global yang diperkirakan tumbuh sebesar 3,2%, sedikit menurun dibandingkan 3,3% pada tahun sebelumnya. Fragmentasi perdagangan semakin nyata, disertai divergensi pertumbuhan antarnegara. Amerika Serikat tetap mencatat kinerja ekonomi yang kuat meskipun menghadapi risiko *overheating* akibat membesarnya defisit fiskal. Sebaliknya, pertumbuhan Tiongkok dan Eropa melambat akibat lemahnya permintaan domestik dan potensi hambatan perdagangan. Negara-negara berkembang seperti Indonesia, India, dan sejumlah negara *Emerging Market Economies* (EMEs) menunjukkan ketahanan pertumbuhan, ditopang oleh konsumsi domestik yang tetap solid meskipun ekspor terhambat oleh pelemahan ekonomi global.

Dalam konteks tersebut, ekonomi Indonesia tumbuh sebesar 5,03%, sedikit lebih rendah dibandingkan capaian 5,05% pada tahun 2023. Dari sisi lapangan usaha, pertumbuhan tertinggi terjadi pada sektor jasa lainnya 9,80%, diikuti oleh transportasi dan pergudangan 8,69%, serta penyediaan akomodasi dan makanan-minuman 8,56%. Industri pengolahan, yang menjadi kontributor utama Produk Domestik Bruto (PDB), tumbuh sebesar 4,43%. Selain itu, stabilitas makroekonomi nasional tercermin dari tingkat inflasi yang terkendali pada level 2,8%, berada dalam rentang target pemerintah dan Bank Indonesia. Capaian ini merupakan hasil dari sinergi kebijakan fiskal dan moneter yang efektif, termasuk optimalisasi pendapatan negara, efisiensi belanja, serta pengendalian harga untuk menjaga daya beli masyarakat.

Seiring stabilitas ekonomi nasional, industri properti komersial menunjukkan kinerja yang relatif stabil sepanjang tahun 2024. Permintaan tertinggi tercatat pada kategori

The year 2024 was marked by continued high global geopolitical dynamics. The prolonged conflict between Russia and Ukraine, as well as rising tensions due to Israel's attacks on Palestine, exacerbated global uncertainty. At the end of the year, the re-election of President Trump in the United States with his “America First” policy also brought the potential for significant shifts in the geopolitical and global economic order. This instability contributed to a slowdown in global economic growth, which was estimated at 3.2%, slightly lower than 3.3% in the previous year. Trade fragmentation became more apparent, accompanied by diverging growth across countries. The United States continued to record strong economic performance despite the risk of overheating due to growing fiscal deficits. In contrast, economic growth in China and Europe slowed due to weak domestic demand and potential trade barriers. Emerging markets such as Indonesia, India, and several other Emerging Market Economies (EMEs) demonstrated resilience, supported by solid domestic consumption, even as exports were constrained by the weakening global economy.

In spite all of these, Indonesia's economy grew by 5.03%, slightly lower than the 5.05% achieved in 2023. In terms of industry sectors, the highest growth occurred in the “other services” sector at 9.80%, followed by transportation and warehousing at 8.69%, and accommodation and food services at 8.56%. The manufacturing industry, which is the main contributor to the Gross Domestic Product (GDP), grew by 4.43%. Additionally, national macroeconomic stability was reflected in controlled inflation, which remained at 2.8%, within the target range set by the Government and Bank Indonesia. This achievement resulted from effective fiscal and monetary policy synergy, including optimizing state revenue, efficient spending, and price control to maintain public purchasing power.

In line with national economic stability, the commercial property industry showed relatively stable performance over the course of 2024. The highest demand was recorded

sewa di triwulan III, yang tumbuh 4,10% yoy. Kinerja ini didorong oleh permintaan perkantoran di Jakarta, Surabaya, dan Medan, serta *convention hall* di Jakarta dan Palembang. Kegiatan *Meeting, Incentive, Convention, and Exhibition* (MICE) yang marak di Makassar dan Denpasar juga turut mendorong permintaan hotel. Momentum serupa tercatat di Balikpapan dan Medan yang menjadi tuan rumah kegiatan nasional seperti HUT RI di Ibu Kota Nusantara dan PON XXI di Aceh dan Medan. Pada segmen jual, pertumbuhan tertinggi terjadi pada triwulan IV sebesar 0,35% (yoy), terutama didorong oleh permintaan lahan industri di wilayah Bogor, Depok, Bekasi (Bodebek), dan Semarang. Permintaan mayoritas berasal dari sektor *data center*, industri pengolahan makanan dan minuman, serta *warehouse complex* di Palembang.

Dari sisi pasokan, indeks pasokan properti komersial kategori sewa mencatatkan pertumbuhan tertinggi pada triwulan IV sebesar 2,89% (yoy). Kenaikan ini tercatat di hampir semua segmen, terutama pada ritel di Jakarta, Bodebek, dan Surabaya, serta hotel di Jakarta dan Bandung. Sementara itu, pada kategori jual, pertumbuhan pasokan tertinggi terjadi pada triwulan III sebesar 0,12% (yoy), ditopang oleh penambahan area *warehouse complex* di wilayah Bodebek.

Dari sisi harga, indeks harga properti komersial kategori sewa mencatatkan pertumbuhan tertinggi pada triwulan II sebesar 2,32% (yoy), terutama berasal dari segmen ritel di Jakarta, Banten, Denpasar, dan Palembang, serta hotel dan *convention hall* di beberapa kota besar. Untuk kategori jual, pertumbuhan tertinggi terjadi pada triwulan I sebesar 0,69% (yoy), didorong oleh peningkatan harga di segmen lahan industri.

Sumber:

- Bank Indonesia: Laporan Perekonomian Indonesia 2024.
- Badan Pusat Statistik: Berita Resmi Statistik: Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan IV-2024.
- Badan Kebijakan Fiskal Kementerian Keuangan: Ekonomi Indonesia 2024: Pertumbuhan Stabil Berkat Kebijakan Tepat.
- Bank Indonesia: Perkembangan Properti Komersial Triwulan I, II, III, dan IV 2024.

in the leasing category in Q3, which grew 4.10% year-on-year (yoy). This performance was driven by demand for office spaces in Jakarta, Surabaya, and Medan, as well as convention halls in Jakarta and Palembang. A surge in Meeting, Incentive, Convention, and Exhibition (MICE) activities in Makassar and Denpasar also boosted hotel demand. Similar momentum was seen in Balikpapan and Medan, which hosted national events such as Indonesia's Independence Day in the Nusantara Capital City (IKN) and the 21st National Sports Week (PON XXI) in Aceh and Medan. In the sales segment, the highest growth occurred in Q4 at 0.35% (yoy), mainly driven by demand for industrial land in the Bogor-Depok-Bekasi (Bodebek) area and Semarang. The majority of demand came from data center operations, food and beverage processing industries, and warehouse complexes in Palembang.

From a supply perspective, the commercial property supply index in the leasing category recorded its highest growth in Q4 at 2.89% (yoy). This increase was seen across nearly all segments, particularly in retail in Jakarta, Bodebek, and Surabaya, as well as hotels in Jakarta and Bandung. Meanwhile, in the sales category, the highest supply growth occurred in Q3 at 0.12% (yoy), supported by the expansion of warehouse complexes in the Bodebek area.

In terms of pricing, the commercial property price index in the leasing category saw the highest growth in Q2 at 2.32% (yoy), primarily driven by the retail segment in Jakarta, Banten, Denpasar, and Palembang, as well as hotels and convention halls in several major cities. For the sales category, the highest price growth occurred in Q1 at 0.69% (yoy), driven by price increases in the industrial land segment.

Sources:

- Bank Indonesia: Indonesia Economic Report 2024
- Statistics Indonesia (BPS): Official Statistics News – Indonesia's Q4 2024 Economic Growth
- Fiscal Policy Agency, Ministry of Finance: Indonesia's 2024 Economy: Stable Growth Thanks to Sound Policies
- Bank Indonesia: Commercial Property Developments – Q1, Q2, Q3, and Q4 2024

Tinjauan Operasi per Segmen Usaha

Operational Review per Business Segment

Kegiatan usaha Perseroan diklasifikasikan ke dalam beberapa segmen yang diuraikan sebagai berikut.

Pusat Perbelanjaan

Dalam rangka mengelola aset secara optimal dan menciptakan nilai tambah jangka panjang, Perseroan menjalankan kegiatan penyewaan atas sebagian besar ruang yang tersedia di pusat perbelanjaan yang dimiliki. Strategi ini memberikan keleluasaan bagi Perseroan untuk mengatur bauran penyewa (*tenant mix*) secara selektif, guna menjaga kualitas penyewa serta memastikan keseimbangan proporsional antara penyewa utama (*anchor tenants*) dan penyewa pendukung.

Kegiatan pemasaran dan penawaran ruang sewa umumnya dilakukan pada tahap awal pengembangan properti, bahkan sebelum proses konstruksi selesai. Pendekatan ini bertujuan untuk menjamin kesesuaian komposisi penyewa dengan konsep dan posisi strategis pusat perbelanjaan yang direncanakan.

Pendapatan dari penyewaan properti komersial ditentukan oleh besaran luas area yang disewakan dan tarif sewa yang berlaku. Dalam menetapkan harga sewa, Perseroan mempertimbangkan sejumlah indikator utama, termasuk harga pasar properti sejenis di lokasi yang relevan, tren historis, tingkat ketersediaan ruang sewa, kondisi pasar saat ini, serta karakteristik dan profil calon penyewa, khususnya peran penyewa sebagai penyewa utama atau bukan.

Hotel

Segmen perhotelan turut memberikan kontribusi terhadap pendapatan Perseroan, yang berasal dari aktivitas operasional hotel, termasuk pendapatan kamar serta penjualan makanan dan minuman. Pendapatan dari kamar dipengaruhi oleh tingkat keterisian (*occupancy rate*), jumlah kamar yang tersedia untuk dijual, serta tarif kamar yang berlaku. Beberapa faktor utama yang memengaruhi tingkat

The Company's business activities are classified into several segments, as described below.

Shopping Malls

In order to manage its assets optimally and create long-term added value, the Company engages in leasing a majority of the available space in its shopping malls. This strategy allows the Company to selectively manage the tenant mix, ensuring the quality of tenants and maintaining a proportional balance between anchor tenants and supporting tenants.

Marketing and space offering activities are generally carried out in the early stages of property development, even before the construction process is completed. This approach aims to ensure that the tenant composition aligns with the concept and strategic positioning of the planned shopping mall.

Revenue from commercial property leasing is determined by the size of the leased area and the applicable rental rates. In setting rental prices, the Company considers a range of key indicators, including the market price of similar properties in relevant locations, historical trends, space availability rates, current market conditions, and the characteristics and profile of potential tenants, especially whether they are anchor tenants or not.

Hotel

The hotel segment also contributes to the Company's revenues, derived from hotel operations, including room revenue as well as food and beverage sales. The revenues generated from rooms depends on occupancy rates, the number of rooms available for sale, and the applicable room rates. Key factors impacting occupancy levels and pricing include visitor behavior patterns, competition intensity in

keterisian dan tarif antara lain adalah pola kunjungan tamu, intensitas persaingan di industri perhotelan, lokasi properti, kualitas layanan, serta kelengkapan fasilitas yang disediakan.

Sementara itu, pendapatan dari penjualan makanan dan minuman dipengaruhi oleh aktivitas operasional restoran dan pelaksanaan berbagai kegiatan jamuan (*banquet*), seperti resepsi pernikahan, seminar, pertemuan bisnis, serta acara sosial lainnya. Perseroan terus berupaya meningkatkan daya saing segmen ini melalui penguatan kualitas layanan, inovasi produk, serta optimalisasi strategi pemasaran untuk menjangkau pasar yang lebih luas.

Real Estat dan Lainnya

Real estat mencakup penjualan tanah kavling, kondotel dan bangunan rumah toko (ruko). Sementara lainnya terutama dari investasi diluar aktivitas real estat.

Informasi kinerja per segmen usaha Perseroan dalam 2 tahun terakhir diuraikan sebagai berikut.

the hospitality industry, property location, service quality, and the availability of comprehensive facilities.

Meanwhile, food and beverage revenues are influenced by the restaurant’s operational activities and the organization of banquet events, such as weddings, seminars, business meetings, and other social events. The Company continues to strive to enhance the competitiveness of this segment by strengthening service quality, product innovation, and optimizing marketing strategies to reach a broader market.

Real Estate and Others

Real estate includes the sale of land plots, condotels, and shophouses. Other revenues mainly come from investments outside of real estate activities.

Information on the performance of each business segment of over the last two years is presented below.

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	Pusat Perbelanjaan Shopping Malls	Hotel	Lainnya Other	Eliminasi Elimination	Konsolidasian Consolidation
2024					
Penjualan Neto Net Sales	1.183.994	135.889	4.683	(19.546)	1.305.019
Laba Kotor per Segmen Gross Profit per Segment	568.355	57.927	4.683	(15.860)	615.105
2023					
Penjualan Neto Net Sales	1.040.646	114.028	19.721	(28.931)	1.145.465
Laba Kotor per Segmen Gross Profit per Segment	495.134	46.097	19.721	(24.172)	536.780
Kenaikan (Penurunan) / Increase (Decrease) (Rp)					
Penjualan Neto Net Sales	143.348	21.861	(15.039)	9.384	159.554
Laba Kotor per Segmen Gross Profit per Segment	73.221	11.830	(15.039)	8.312	78.325
Kenaikan (Penurunan) / Increase (Decrease) (%)					
Penjualan Neto Net Sales	13,77	19,17	(76,26)	(32,44)	13,93
Laba Kotor per Segmen Gross Profit per Segment	14,79	25,66	(76,26)	(34,39)	14,59

Pada tahun 2024, Perseroan mencatatkan pertumbuhan kinerja yang positif secara konsolidasian, baik dari sisi pendapatan maupun laba kotor. Penjualan neto konsolidasian tercatat sebesar Rp1,31 triliun, meningkat sebesar 13,93% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar Rp1,15 triliun. Sejalan dengan itu, laba kotor juga mengalami pertumbuhan sebesar 14,59%, dari Rp536,78 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp615,11 miliar pada tahun 2024.

Segmen pusat perbelanjaan tetap menjadi kontributor utama terhadap pendapatan Perseroan, dengan penjualan neto sebesar Rp1,18 triliun, meningkat sebesar 13,77% dibanding tahun sebelumnya. Laba kotor segmen ini pun meningkat sebesar 14,79%, menjadi Rp568,36 miliar. Peningkatan ini mencerminkan performa stabil dan kuat dari bisnis pusat perbelanjaan yang dikelola Perseroan.

Segmen hotel menunjukkan kinerja yang sangat baik, dengan pertumbuhan penjualan neto sebesar 19,17% menjadi Rp135,89 miliar, serta peningkatan laba kotor sebesar 25,66% menjadi Rp57,93 miliar. Capaian ini mencerminkan pemulihan signifikan dari industri perhotelan serta peningkatan tingkat hunian dan efisiensi operasional hotel yang dikelola Perseroan.

Sementara itu, segmen lainnya mengalami penurunan signifikan, baik dalam penjualan neto maupun laba kotor, masing-masing sebesar 76,26%. Penurunan ini terutama disebabkan oleh berkurangnya aktivitas pada unit-unit usaha non-inti Perseroan.

Di sisi lain, eliminasi antar segmen menunjukkan penurunan, baik pada sisi penjualan neto maupun laba kotor, masing-masing sebesar 32,44% dan 34,39%. Hal ini mencerminkan adanya efisiensi dalam pengelolaan transaksi internal antar unit usaha di dalam Grup.

In 2024, the Company recorded positive performance growth on a consolidated basis, both in terms of revenues and gross profit. Consolidated net sales reached Rp1.31 trillion, an increase of 13.93% compared to Rp1.15 trillion in the previous year. In line with this, gross profit also grew by 14.59%, from Rp536.78 billion in 2023 to Rp615.11 billion in 2024.

The shopping malls segment remains the primary contributor to the Company's revenues, with net sales reached Rp1.18 trillion, an increase by 13.77% compared to the previous year. The gross profit of this segment also increased by 14.79%, reaching Rp568.36 billion. This growth reflects the stable and strong performance of the shopping malls business managed by the Company.

The hotel segment also showed excellent performance, with a net sales growth of 19.17%, reaching Rp135.89 billion, and a gross profit increase of 25.66%, reaching Rp57.93 billion. This achievement reflects a significant recovery in the hospitality industry, as well as improvements in occupancy rates and operational efficiency in the hotels managed by the Company.

Meanwhile, the others segment experienced a significant decline, both in net sales and gross profit, each by 76.26%. This decrease was mainly due to a reduction in activities within the Company's non-core business units.

On the other hand, inter-segment eliminations showed a decrease, both in net sales and gross profit, by 32.44% and 34.39%, respectively. This reflects the efficiency in managing internal transactions between business units within the Group.

Profitabilitas

Profitability

(dalam % / in %)		
Uraian Description	2024	2023
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan Terhadap Total Ekuitas Profit (Loss) for the Year to Total Equity Ratio	(9,52)	(5,39)
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan Terhadap Total Aset Profit (Loss) for the Year to Total Assets Ratio	(3,48)	(2,30)

Uraian Description	2024	2023
Rasio Laba (Rugi) Tahun Berjalan Terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa Profit (Loss) for the Year to Sales and Service Revenues Ratio	(38,66)	(27,31)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Terhadap Total Ekuitas Comprehensive Profit (Loss) for the Year to Total Equity Ratio	(9,60)	(5,38)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Terhadap Total Aset Comprehensive Profit (Loss) for the Year to Total Assets Ratio	(3,50)	(2,30)
Rasio Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa Comprehensive Profit (Loss) for the Year to Sales and Service Revenues Ratio	(38,98)	(27,26)
Rasio Laba Bruto Terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa Gross Profit to Sales and Service Revenues Ratio	47,13	46,86
Rasio Laba Usaha Terhadap Penjualan dan Pendapatan Jasa Income from Operations to Sales and Service Revenues Ratio	15,19	29,57

Pada tahun 2024, Perseroan mencatatkan peningkatan pendapatan dan laba kotor, namun hal tersebut belum sepenuhnya tercermin dalam profitabilitas bersih. Hal ini terlihat dari masih tercatatnya rugi bersih, yang menyebabkan sejumlah rasio profitabilitas menunjukkan penurunan dibandingkan tahun sebelumnya.

Perseroan menyadari pentingnya menjaga keseimbangan antara pertumbuhan pendapatan dan efisiensi biaya untuk memperkuat profitabilitas jangka panjang. Oleh karena itu, langkah-langkah strategis terus diupayakan untuk mengendalikan biaya operasional, meningkatkan efisiensi, dan memperkuat kontribusi dari segmen usaha yang memiliki margin lebih tinggi.

In 2024, the Company recorded an increase in revenues and gross profit; however, this has not fully translated into net profitability. This can be seen from the continued recording of a net loss, which has caused several profitability ratios to show a decline compared to the previous year.

The Company recognizes the importance of maintaining a balance between revenues growth and cost efficiency to strengthen long-term profitability. Therefore, strategic measures continue to be implemented to manage operational costs, improve efficiency, and increase the contribution from business segments with higher margins.

Aspek Pemasaran Marketing Aspect

Strategi Pemasaran

Dalam rangka memperkuat posisi di pasar dan mendorong pertumbuhan jangka panjang, Perseroan menerapkan pendekatan pemasaran yang adaptif dan berbasis nilai tambah. Fokus utama strategi ini adalah menciptakan pengalaman yang lebih baik bagi penyewa dan pengunjung melalui optimalisasi kualitas layanan serta penyempurnaan sarana dan prasarana.

Marketing Strategy

To strengthen its position in the market and drive long-term growth, the Company implements an adaptive and value-added marketing approach. The primary focus of this strategy is to create a better experience for tenants and visitors through optimizing service quality and improving facilities and infrastructure.

Langkah-langkah yang diambil antara lain mencakup peninjauan berkala terhadap struktur harga agar tetap kompetitif dan selaras dengan dinamika pasar, serta pelaksanaan renovasi bertahap pada properti-properti eksisting guna menjaga standar estetika dan fungsionalitas bangunan. Di samping itu, peningkatan mutu layanan menjadi prioritas utama untuk memastikan kepuasan pelanggan dan memperkuat loyalitas mitra usaha.

Strategi pemasaran ini dirancang secara terintegrasi untuk menjawab kebutuhan pasar yang terus berkembang, sekaligus menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Strategi Pengembangan Usaha

Sebagai bagian dari upaya memperkuat fondasi bisnis dan menciptakan pertumbuhan yang berkelanjutan, Perseroan menetapkan langkah-langkah pengembangan usaha yang berorientasi jangka panjang. Strategi ini difokuskan pada ekspansi portofolio melalui pengembangan aset baru yang bernilai strategis serta diversifikasi kegiatan usaha yang relevan dengan tren pasar.

Perseroan terus mengidentifikasi peluang investasi yang menjanjikan, termasuk pengembangan properti di wilayah dengan potensi pertumbuhan ekonomi tinggi, serta menjajaki inisiatif pengembangan di sektor logistik dan kawasan industri yang kian berkembang seiring dengan pertumbuhan *e-commerce*. Di samping itu, Perseroan secara aktif mengevaluasi opsi kemitraan maupun akuisisi aset yang dapat meningkatkan skala dan cakupan operasional.

Dengan strategi yang adaptif dan berbasis analisis pasar, Perseroan berupaya menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan sekaligus mempertahankan daya saing dalam menghadapi dinamika industri yang terus berubah.

Pangsa Pasar

Perseroan memfokuskan penawaran produk dan layanan pada segmen pasar yang berorientasi pada kualitas, kenyamanan, dan kemudahan akses. Dalam lini usaha pusat perbelanjaan, Perseroan menyasar pelanggan urban dan keluarga modern yang mencari destinasi belanja dan rekreasi terpadu dalam satu lokasi. Lingkungan

The measures taken include periodic reviews of pricing structures to remain competitive and in line with market dynamics, as well as gradual renovations of existing properties to maintain aesthetic and functional building standards. In addition, improving service quality remains a top priority to ensure customer satisfaction and strengthen business partner loyalty.

This integrated marketing strategy is designed to address the ever-evolving market needs while creating sustainable value for all stakeholders.

Business Development Strategy

As part of its efforts to strengthen its business foundation and create sustainable growth, the Company has set long-term business development measures. This strategy focuses on expanding its portfolio through the development of strategically valuable new assets and diversifying business activities that are aligned with market trends.

The Company continues to identify promising investment opportunities, including property developments in areas with high economic growth potential, as well as exploring development initiatives in the logistics sector and industrial zones that are increasingly growing in line with the expansion of *e-commerce*. Additionally, the Company is actively evaluating partnership or asset acquisition options that can broaden operational scale and scope.

With an adaptive strategy based on market analysis, the Company strives to create sustainable value while maintaining competitiveness in the face of an ever-changing industry landscape.

Market Share

The Company focuses its product and service offerings on market segments that prioritize quality, comfort, and easy access. In the shopping malls business, the Company targets urban customers and modern families seeking a one-stop destination for shopping and recreation in a single location. The shopping malls environment is designed to offer a blend

pusat perbelanjaan yang dikembangkan dirancang untuk menghadirkan perpaduan antara gaya hidup, hiburan, serta ragam kuliner dan ritel dalam atmosfer yang aman dan menyenangkan.

Di sisi lain, Perseroan juga menjadi pilihan bagi para pelaku usaha yang membutuhkan ruang komersial strategis untuk mendukung pertumbuhan bisnis. Melalui fleksibilitas penawaran ruang sewa dan lokasi yang prospektif, Perseroan mampu menarik penyewa dari berbagai skala usaha.

Untuk sektor real estat, target pasar mencakup individu dan keluarga yang mencari hunian multifungsi di lokasi strategis, serta investor yang mempertimbangkan properti sebagai instrumen investasi jangka panjang. Sementara itu, pada segmen perhotelan, Perseroan melayani wisatawan domestik dan mancanegara, pebisnis, hingga penyelenggara kegiatan seperti pertemuan, seminar, dan acara sosial lainnya.

of lifestyle, entertainment, and diverse culinary and retail options in a safe and enjoyable atmosphere.

On the other hand, the Company is also a preferred choice for businesses seeking strategic commercial spaces to support their growth. With flexible rental space offerings and prospective locations, the Company is able to attract tenants from various business scales.

In the real estate sector, the target market includes individuals and families looking for multifunctional residences in strategic locations, as well as investors considering properties as long-term investment instruments. Meanwhile, in the hotel segment, the Company serves domestic and international tourists, businesspeople, as well as hosting events such as meetings, seminars, and other social activities.

Tinjauan Keuangan

Financial Review

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian [C.3]

Consolidated Statement of Financial Position [C.3]

Aset Assets

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Aset Lancar / Current Assets				
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	824.900	789.239	35.661	4,52
Piutang Usaha – Pihak Ketiga – Neto Trade Receivables – Third Parties – Net	176.086	158.454	17.632	11,13
Piutang Lain-lain – Pihak Ketiga – Neto Other Receivables – Third Parties – Net	3.432	18.850	(15.417)	(81,79)
Uang Muka Advances	2.909	2.390	519	21,71
Persediaan – Neto Inventories – Net	61.199	59.414	1.784	3,00
Bagian Lancar Biaya Dibayar di Muka Current Portion of Prepaid Expenses	44.326	36.396	7.930	21,79

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Pajak Dibayar di Muka Prepaid Taxes	442.916	436.600	6.316	1,45
Aset Keuangan Lancar Lainnya Other Current Financial Assets	1.353.180	1.060.169	293.011	27,64
Total Aset Lancar Total Current Assets	2.908.948	2.561.512	347.436	13,56
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets				
Piutang Lain-Lain – Pihak Ketiga – Neto Other Receivables – Third Parties – Net	83.332	70.476	12.856	18,24
Uang Muka – Neto Advances – Net	111.577	196.241	(84.664)	(43,14)
Aset Tetap – Neto Fixed Assets – Net	313.314	323.523	(10.209)	(3,16)
Properti Investasi – Neto Investment Properties – Net	10.586.019	9.752.878	833.141	8,54
Aset Hak-Guna – Neto Right-of-Use Assets – Net	2.698	3.667	(969)	(26,43)
Aset Pajak Tangguhan – Neto Deferred Tax Assets – Net	1.984	1.542	442	28,70
Aset Tak Berwujud – Neto Intangible Assets – Net	22.643	26.180	(3.537)	(13,51)
Biaya Dibayar di Muka – Setelah Dikurangi Bagian Lancar Prepaid Expenses 0 Net of Current Portion	61.997	71.069	(9.072)	(12,77)
Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya Other Non-Current Financial Assets	424.544	574.342	(149.798)	(26,08)
Aset Tidak Lancar Lainnya Other Non-Current Assets	2.129	3.466	(1.337)	(38,58)
Total Aset Tidak Lancar Total Non-Current Assets	11.610.236	11.023.384	586.852	5,32
Total Aset Total Assets	14.519.184	13.584.896	934.288	6,88

Total Aset

Total aset yang dimiliki Perseroan pada tahun 2024 mengalami peningkatan sebesar 6,88% menjadi Rp14,52 triliun dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp13,58 triliun. Peningkatan ini disebabkan oleh total aset lancar dan total aset tidak lancar yang meningkat masing-masing sebesar 13,56% dan 5,32%.

Total Aset Lancar

Per 31 Desember 2024, total aset lancar Perseroan meningkat sebesar 13,56% dari Rp2,56 triliun di tahun 2023 menjadi Rp2,91 triliun di tahun 2024. Peningkatan total aset lancar khususnya berasal dari aset keuangan lancar lainnya yang meningkat sebesar 27,64%.

Total Assets

The Company's total assets in 2024 increased by 6.88%, reaching Rp14.52 trillion compared to Rp13.58 trillion in 2023. This increase was due to increases in both current assets and non-current assets, which grew by 13.56% and 5.32%, respectively.

Total Current Assets

As of 31 December 2024, the Company's total current assets increased by 13.56%, from Rp2.56 trillion in 2023 to Rp2.91 trillion in 2024. The increase in total current assets was mainly due to increase in other current financial assets by 27.64%.

Total Aset Tidak Lancar

Pada akhir tahun 2024, total aset tidak lancar tercatat sebesar Rp11,61 triliun, mengalami kenaikan sebesar 5,32% dibandingkan tahun 2023 yang sebesar Rp11,02 triliun. Meningkatnya total aset tidak lancar khususnya dipengaruhi oleh properti investasi – neto yang meningkat sebesar 8,54%.

Total Non-Current Assets

At the end of 2024, total non-current assets amounted to Rp11.61 trillion, reflecting an increase of 5.32% compared to Rp11.02 trillion in 2023. The increase in total non-current assets was mainly due to the increase in investment properties – net, which increased by 8.54%.

Liabilitas Liabilities

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities				
Utang Usaha – Pihak Ketiga Trade Payables – Third Parties	68.217	88.673	(20.456)	(23,07)
Utang Lain-Lain – Pihak Ketiga Other Payables – Third Parties	515.547	538.125	(22.579)	(4,20)
Utang Lain-Lain – Pihak Berelasi Other Payables – Related Parties	46.471	23.740	22.731	95,75
Utang Pajak Tax Payables	42.175	37.328	4.847	12,99
Beban Akrual Accrued Expenses	242.588	293.981	(51.392)	(17,48)
Utang Bank Jangka Pendek Short-Term Bank Loan	24.176	-	24.176	100,00
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek Short-Term Employee Benefit Liabilities	37.229	35.435	1.794	5,06
Bagian Jangka Pendek Uang Muka Penjualan dan Pendapatan Diterima di Muka Current Portion of Sales Advances and Unearned Revenues	206.448	182.899	23.549	12,88
Utang Jangka Panjang yang Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun: Current Portion of Long-Term Debts:				
Utang Bank dan Lembaga Pembiayaan Bank and Financing Institution Loans	309.904	350.914	(41.011)	(11,69)
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	2.090	7.762	(5.672)	(73,07)
Utang Pembiayaan Konsumen Consumer Financing Payables	-	3	(3)	(100,00)
Bagian Jangka Pendek Liabilitas Lainnya Current Portion of Other Liabilities	17.614	17.215	399	2,32
Total Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	1.512.459	1.576.076	(63.617)	(4,04)
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities				
Utang Jangka Panjang – setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun: Long-Term Debts – Net of Current Portion:				
Utang Bank Bank Loans	6.266.556	4.816.699	1.449.856	30,10
Surat Utang Jangka Menengah Medium Term Notes	749.048	748.636	412	0,06
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	465	651	(187)	(28,67)
Uang Muka Penjualan dan Pendapatan Diterima di Muka Setelah Dikurangi Bagian Jangka Pendek Sales Advances and Unearned Revenues – Net of Current Portion	49.137	54.278	(5.140)	(9,47)
Uang Jaminan Sewa Security Deposits	183.473	159.937	23.536	14,72

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Liabilitas Pajak Tangguhan – Neto Deferred Tax Liabilities - Net	25.281	8.898	16.383	184,11
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang Long-Term Employee Benefit Liabilities	23.871	21.539	2.332	10,83
Utang Lain-Lain – Pihak Ketiga Other Payables – Third Parties	383.835	367.980	15.856	4,31
Liabilitas Lainnya – setelah Dikurangi Bagian Jangka Pendek Other Payables – Net of Current Portion	26.889	23.318	3.572	15,32
Total Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	7.708.557	6.201.936	1.506.621	24,29
Total Liabilitas Total Liabilities	9.221.015	7.778.011	1.443.004	18,55

Total Liabilitas

Pada tahun 2024, total liabilitas mengalami peningkatan sebesar 18,55% dari Rp7,78 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp9,22 triliun pada tahun 2024. Meningkatnya total liabilitas terutama dikarenakan total liabilitas jangka panjang meningkat sebesar 24,29%.

Total Liabilitas Jangka Pendek

Total liabilitas jangka pendek Perseroan per 31 Desember 2024 sebesar Rp1,51 triliun, menurun 4,04% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp1,58 triliun. Penurunan tersebut didorong oleh beban akrual yang menurun sebesar 17,48%.

Total Liabilitas Jangka Panjang

Total liabilitas jangka panjang pada penghujung tahun 2024 tercatat mengalami peningkatan sebesar 24,29%, dari semula Rp6,20 triliun menjadi Rp7,71 triliun. Kondisi ini terutama disebabkan oleh utang bank pada utang jangka panjang – setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun meningkat sebesar 30,10%.

Total Liabilities

In 2024, total liabilities experienced an increase by 18.55%, from Rp7.78 trillion in 2023 to Rp9.22 trillion in 2024. The increase in total liabilities was mainly due to a 24.29% increase in long-term liabilities.

Total Current Liabilities

As of 31 December 2024, the Company's total current liabilities amounted to Rp1.51 trillion, a decrease of 4.04% compared to Rp1.58 trillion in the previous year. The decline was due to a 17.48% decrease in accrued expenses.

Total Non-Current Liabilities

At the end of 2024, total non-current liabilities recorded to increase by 24.29%, from Rp6.20 trillion to Rp7.71 trillion in the previous year. This was mainly due to an increase of 30.10% in bank loans in long-term debts – net of current portion.

Ekuitas Equity

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Equity Attributable to Owners of the Parent Entity				
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid Capital	2.219.887	2.219.887	0	0,00
Tambahan Modal Disetor – Neto Additional Paid-In Capital – Net	51.452	51.452	0	0,00
Selisih Transaksi Ekuitas dengan Kepentingan Non-Pengendali Difference in Value of Equity Transactions with Non-Controlling Interests	292.450	292.458	(8)	(0,00)
Saldo Laba (Defisit) Retained Earnings (Deficit)				
Telah Ditentukan Penggunaannya Appropriated	1.000	1.000	0	0,00
Defisit Deficit	(663.433)	(468.731)	194.703	41,54
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(335)	928	(1.264)	(136,14)
Total Total	1.901.020	2.096.994	(195.975)	(9,35)
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interest	3.397.149	3.709.890	(312.741)	(8,43)
Total Ekuitas Total Equity	5.298.169	5.806.885	(508.716)	(8,76)

Total Ekuitas

Total ekuitas Perseroan per 31 Desember 2024 sebesar Rp5,30 triliun, menurun 8,76% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp5,81 triliun. Penurunan tersebut didorong oleh kepentingan non-pengendali yang menurun sebesar 8,43%.

Total Equity

As of 31 December 2024, the Company's total equity amounted to Rp5.30 trillion, a decrease of 8.76% compared to Rp5.81 trillion in the previous year. The decline was due to a decrease of 8.43% in non-controlling interests.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Penjualan dan Pendapatan Jasa Sales and Service Revenues	1.305.019	1.145.465	159.554	13,93
Beban Pokok Penjualan dan Pendapatan Jasa Cost of Sales and Service Revenues	(689.914)	(608.684)	81.229	13,35
Laba Bruto Gross Profit	615.105	536.780	78.325	14,59
Beban Pemasaran Marketing Expenses	(24.606)	(10.599)	14.007	132,15
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(264.025)	(274.572)	(10.547)	(3,84)
Keuntungan (Kerugian) Selisih Kurs – Neto Gain (Loss) on Forex – Net	(83.863)	31.102	(114.965)	(369,63)
Pembalikan (Kerugian) atas Penurunan Nilai – Neto Reversal of (Loss on) Impairment – Net	(10.175)	9.521	(19.696)	(206,87)

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya – Neto Other Operating Income (Expenses) - Net	(34.179)	46.477	(80.656)	(173,54)
Laba Usaha Income from Operations	198.257	338.709	(140.452)	(41,47)
Pendapatan Keuangan Finance Income	71.676	83.255	(11.579)	(13,91)
Biaya Keuangan Finance Costs	(630.484)	(617.965)	12.520	2,03
Rugi sebelum Beban Pajak Final dan Beban Pajak Penghasilan Loss Before Final Tax Expenses and Income Tax Expense	(360.551)	(196.001)	164.550	83,95
Beban Pajak Final Final Tax Expenses	(110.990)	(99.121)	11.870	11,98
Rugi sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax Expenses	(471.541)	(295.121)	176.420	59,78
Beban Pajak Penghasilan – Neto Income Tax Expense - Net	(33.043)	(17.684)	15.359	86,85
Rugi Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada: Loss for the Year Attributable to:	(504.584)	(312.806)	191.779	61,31
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	(194.703)	(70.255)	124.448	177,14
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interest	(309.882)	(242.551)	67.331	27,76
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan setelah Pajak Other Comprehensive Income for the Year After Tax	(4.131)	558	(4.689)	(840,99)
Total Rugi Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada: Total Comprehensive Loss for the Year Attributable to:	(508.716)	(312.248)	196.468	62,92
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	(195.967)	(70.095)	125.872	179,57
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interest	(312.749)	(242.153)	70.596	29,15
Rugi per Saham yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rupiah penuh) Basic Loss per Share Attributable to Owners of the Parent Entity	(8,77)	(3,16)	6	177,53

Penjualan dan Pendapatan Jasa

Pada tahun 2024, penjualan dan pendapatan jasa Perseroan tercatat sebesar Rp1,31 triliun, lebih tinggi 13,93% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp1,15 triliun. Kondisi ini terutama disebabkan oleh peningkatan pada pendapatan dari sewa dan jasa pemeliharaan sebesar 13,35%.

Beban Pokok Penjualan dan Pendapatan Jasa

Perseroan membukukan beban pokok penjualan dan pendapatan jasa pada tahun 2024 sebesar Rp689,91 miliar, mengalami kenaikan sebesar 13,35% dari Rp608,68 miliar pada tahun 2023. Peningkatan tersebut terutama didorong oleh beban gedung yang meningkat sebesar 13,65%.

Sales and Service Revenues

In 2024, the Company's sales and service revenues recorded at Rp1.31 trillion, an increase of 13.93% compared to Rp1.15 trillion in 2023. This condition was mainly due to a 13.35% increase in revenue from rental and service charges.

Cost of Sales and Service Revenues

The Company recorded a cost of sales and service revenues amounting to Rp689.91 billion in 2024, an increase of 13.35% from Rp608.68 billion in 2023. The increase was mainly due to higher building expenses, which increased by 13.65%.

Laba Usaha

Perseroan membukukan laba usaha di tahun 2024 sebesar Rp198,26 miliar, menurun sebesar 41,47% dibandingkan tahun sebelumnya yang mencatatkan laba usaha sebesar Rp338,71 miliar. Penurunan laba usaha Perseroan disebabkan oleh Perseroan mencatatkan kerugian selisih kurs – neto pada tahun 2024.

Rugi Tahun Berjalan

Pada tahun 2024, rugi tahun berjalan Perseroan tercatat sebesar Rp504,58 miliar, meningkat 61,31% dari tahun 2023 sebesar Rp312,81 miliar. Peningkatan tersebut menyebabkan rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dan kepentingan pengendali meningkat masing-masing sebesar 177,14% dan 27,76%.

Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan setelah Pajak

Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak Perseroan mengalami penurunan sebesar 840,99% dari penghasilan sebesar Rp557,56 juta pada tahun 2023 menjadi rugi sebesar Rp4,13 miliar pada tahun 2024. Penurunan tersebut disebabkan oleh penyesuaian translasi mata uang asing yang menurun sebesar 472,23%.

Total Rugi Komprehensif Tahun Berjalan

Di tahun 2024, Perseroan mencatat total rugi komprehensif tahun berjalan sebesar Rp508,72 miliar, meningkat 62,92% dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp312,25 miliar. Peningkatan tersebut menyebabkan rugi komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dan kepentingan pengendali meningkat masing-masing sebesar 179,57% dan 29,15%.

Laporan Arus Kas Konsolidasian Consolidated Statement of Cash Flows

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Kas Neto yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	(170.136)	39.724	(209.860)	(528,30)
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi Net Cash Used in Investing Activities	(1.052.341)	(1.241.237)	(188.896)	(15,22)
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan Net Cash Provided by Operating Activities	1.264.175	906.085	358.090	39,52
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Setara Kas Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	41.698	(295.428)	337.126	114,11

Income from Operations

The Company recorded income from operations amounting to Rp198.26 billion in 2024, a decrease of 41.47% compared to the income from operations of Rp338.71 billion in the previous year. The decrease in income from operations was due to the Company recording a loss on forex – net in 2024.

Loss for the Year

In 2024, the Company recorded a loss for the year amounting to Rp504.58 billion, an increase of 61.31% compared to the loss amounting to Rp312.81 billion in 2023. This increase in loss resulted to a higher loss for the year attributable to owners of the Parent Entity and controlling interests by 177.14% and 27.76%, respectively.

Other Comprehensive Income for the Year after Tax

The Company's other comprehensive income for the year after tax experienced a decrease by 840.99%, from income amounting to Rp557.56 million in 2023 to a loss amounting to Rp4.13 billion in 2024. This decrease was due to a 472.23% decrease in foreign currency translation adjustments.

Total Comprehensive Loss for the Year

In 2024, the Company recorded a total comprehensive loss for the year amounting to Rp508.72 billion, an increase of 62.92% compared to the total comprehensive loss of Rp312.25 billion in 2023. This increase resulted to a higher total comprehensive loss attributable to the owners of the Parent Entity and controlling interests by 179.57% and 29.15%, respectively.

Uraian Description	2024	2023	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)	
			(Rp)	(%)
Pengaruh Perubahan Selisih Kurs Mata Uang Asing Terhadap Kas dan Setara Kas Effect of Changes in Foreign Exchange Rate on Cash and Cash Equivalents	(6.037)	(4.827)	1.210	25,08
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	789.239	1.089.494	(300.255)	(27,56)
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at End of Year	824.900	789.239	35.661	4,52

Kas Neto yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi

Pada tahun 2024, Perseroan mencatatkan arus kas yang digunakan untuk aktivitas operasi sebesar Rp170,14 miliar. Sedangkan, pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi sebesar Rp39,72 miliar, menurun sebesar 528,30% yang dipengaruhi oleh peningkatan pembayaran untuk pemasok dan beban usaha sebesar 48,23%.

Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi

Pada tahun 2024, arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi Perseroan tercatat sebesar Rp1,05 triliun, menurun sebesar 15,22% dibandingkan dengan tahun 2023 sebesar Rp1,24 triliun. Hal tersebut dikarenakan adanya penurunan pada penambahan uang muka untuk konstruksi properti investasi sebesar 80,48%.

Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan pada tahun 2024 sebesar Rp1,26 triliun, meningkat 39,52% dibandingkan tahun 2023 yang mencatatkan arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan sebesar Rp906,09 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh adanya penurunan pembayaran utang bank sebesar 50,47%.

Kemampuan Membayar Utang

Sebagai bagian dari analisis atas kondisi keuangan Perseroan, khususnya dalam menilai kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek maupun jangka panjang, berikut informasi rasio likuiditas dan solvabilitas Perseroan.

Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities

In 2024, the Company recorded a cash flows used in operating activities amounting to Rp170.14 billion. In contrast, in 2023, the Company reported a cash flows provided by operating activities amounting to Rp39.72 billion, a decrease of 528.30%, mainly due to an increase in payments for suppliers and operating expenses by 48.23%.

Net Cash Used in Investing Activities

In 2024, the cash used in investing activities amounted to Rp1.05 trillion, a decrease of 15.22% compared to Rp1.24 trillion in 2023. This was mainly due to a decrease in increase in advances for constructions of investment properties by 80.48%.

Net Cash Provided by Financing Activities

The cash flows provided by financing activities in 2024 was amounting to Rp1.26 trillion, an increase of 39.52% compared to Rp906.09 billion in 2023. This increase was mainly due to a decrease in paument of bank loans by 50.47%.

Solvency

As part of the analysis of the Company's financial condition, particularly in assessing its ability to meet both short-term and long-term obligations, information regarding the Company's liquidity and solvency ratios is presented as follows.

(dalam % / in %)

Uraian Description	2024	2023
Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio		
Rasio Lancar Current Ratio	192,33	162,52
Rasio Solvabilitas / Solvency Ratios		
Rasio Total Liabilitas Terhadap Total Aset Debt-to-Assets Ratio	63,51	57,25
Rasio Total Liabilitas Terhadap Total Ekuitas Debt-to-Equity Ratio	174,04	133,94

Rasio Likuiditas

Pada tahun 2024, kondisi likuiditas Perseroan menunjukkan perbaikan dibandingkan tahun sebelumnya. Hal ini tercermin dari peningkatan rasio lancar menjadi 192,33%, dibandingkan dengan 162,52% pada tahun 2023. Peningkatan ini mengindikasikan bahwa Perseroan memiliki kemampuan yang lebih baik dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya melalui aset lancar yang tersedia.

Rasio Solvabilitas

Pada aspek solvabilitas, rasio total liabilitas terhadap total aset tercatat sebesar 63,51% pada tahun 2024, meningkat dari 57,25% pada tahun 2023. Kenaikan ini mencerminkan peningkatan proporsi pendanaan yang berasal dari liabilitas terhadap total aset. Selain itu, rasio total liabilitas terhadap total ekuitas juga mengalami kenaikan signifikan dari 133,94% pada tahun sebelumnya menjadi 174,04% di tahun 2024.

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Efisiensi pengelolaan piutang tetap menjadi perhatian utama Perseroan dalam menjaga arus kas dan kesehatan keuangan. Kinerja kolektibilitas piutang dinilai melalui indikator lamanya periode penagihan serta tingkat perputaran piutang dalam satu tahun buku. Indikator-indikator ini memberikan gambaran mengenai kecepatan Perseroan dalam mengonversi piutang menjadi kas, sekaligus mencerminkan efektivitas kebijakan kredit yang diterapkan. Sepanjang tahun 2024, kemampuan Perseroan dalam mengelola piutang tetap stabil dan terkendali dibandingkan periode sebelumnya. Hal ini menunjukkan bahwa manajemen risiko kredit berjalan secara efektif dan sistem penagihan berfungsi dengan baik, sehingga potensi piutang bermasalah dapat diminimalkan.

Liquidity Ratio

In 2024, the Company's liquidity condition showed improvement compared to the previous year. This is reflected in the increase in the current ratio to 192.33%, compared to 162.52% in 2023. This improvement indicates that the Company has a better ability to meet its short-term obligations through available current assets.

Solvency Ratio

In terms of solvency, debt-to-assets ratio was recorded at 63.51% in 2024, increased from 57.25% in 2023. This increase reflects a higher proportion of financing from liabilities relative to total assets. Additionally, debt-to-equity ratio also saw a significant increase from 133.94% in the previous year to 174.04% in 2024.

Receivables Collectability

Efficiency in receivables management remains a key focus for the Company in maintaining cash flow and financial health. The performance of receivables collectability is assessed through indicators such as the length of the collection period and the receivables turnover rate within a financial year. These indicators provide an overview of the Company's speed in converting receivables into cash and reflect the effectiveness of the credit policies. Throughout 2024, the Company's ability to manage receivables remained stable and controlled compared to the previous period. This shows that credit risk management is effective, and the collection system is functioning well, minimizing the potential for problematic receivables.

Struktur Modal

Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Dalam mengelola permodalan, fokus utama manajemen adalah memastikan agar Perseroan dapat mempertahankan rasio modal yang sehat guna mendukung keberlangsungan bisnis dan memaksimalkan nilai bagi Pemegang Saham. Pengelolaan struktur modal dilakukan dengan memperhatikan perubahan kondisi Perseroan dan kondisi ekonomi yang ada. Selain itu, Direksi secara rutin meninjau struktur permodalan Perseroan dan mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang terkait.

Capital Structure

Management Policy on Capital Structure

In managing its capital, the Management's main focus is to ensure that the Company can maintain a healthy capital ratio to support business going concern and maximize value for the Shareholders. Capital structure management is carried out with consideration to changes in the Company's condition and the prevailing economic conditions. Additionally, the Directors regularly reviews the Company's capital structure and considers the cost of capital and associated risks.

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain / in million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian Description	2024	2023
Utang Bank Bank Loans	6.600.635	5.167.614
Total Ekuitas Total Equity	5.298.169	5.806.885
Gearing Ratio (%)	1,25	0,89

Investasi Barang Modal

Untuk mendukung pertumbuhan usaha dan peningkatan efisiensi operasional, Perseroan melakukan investasi pada barang modal yang bertujuan memperkuat infrastruktur dan menambah aset produktif. Rincian realisasi investasi selama tahun berjalan diuraikan sebagai berikut.

Capital Goods Investment

To support business growth and improve operational efficiency, the Company made investments in capital goods aimed at strengthening infrastructure and adding productive assets. The details of the investment realizations during the year are presented as follows.

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Uraian Description	2024	2023
Bangunan dan Sarana Penunjang Building and Infrastructure	356	5.034
Renovasi Bangunan Sewa Leasehold Improvements	281	2.784
Kendaraan Vehicles	24	21
Peralatan dan Perabot Furniture and Fixtures	4.150	4.121
Peralatan dan Perlengkapan Kantor Office Furniture and Equipment	800	823
Mesin dan Peralatan Machinery and Equipment	6.310	6.634
Peralatan Operasional Operating Equipment	2.772	2.201
Total	14.694	21.618

Ikatan Material terkait Investasi Barang Modal

Pada tahun 2024, Perseroan tidak memiliki ikatan material terkait investasi barang modal.

Material Commitment Related to Capital Goods Investment

The Company did not have any material commitments related to capital goods investment in 2024.

Kebijakan dan Pembagian Dividen

Kebijakan dividen Perseroan mengacu pada ketentuan yang termuat dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Kebijakan Perseroan dalam pembagian dividen diputuskan oleh Pemegang Saham pada saat RUPS dengan mempertimbangkan posisi keuangan, laba, dan likuiditas Perseroan, serta kondisi keuangan yang sehat. Dividen yang dibagikan merupakan laba bersih setelah dikurangi dana cadangan perusahaan.

Pada tahun 2023 dan 2024, Perseroan tidak membagikan dividen.

Dividend Policy and Distribution

The Company's dividend policy refers to the provisions contained in the Articles of Association and applicable laws and regulations. The dividend distribution policy is decided by the Shareholders at the General Meeting of Shareholders (GMS), taking into account the Company's financial position, profit, liquidity, and healthy financial conditions. The dividend distributed is the net income after deducting the Company's reserve fund.

The Company did not distribute any dividends in 2023 and 2024.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Perseroan terakhir kali melakukan aksi korporasi berupa penawaran umum saham perdana pada tahun 2012, yang disertai dengan penerbitan Waran Seri I yang dapat dikonversi sampai dengan tahun 2015. Seluruh penerimaan dan penggunaan dana dari aksi korporasi tersebut telah disampaikan kepada regulator pada tahun-tahun terkait. Dengan demikian, Perseroan tidak memiliki kewajiban menyampaikan informasi realisasi penggunaan dan hasil penawaran umum di tahun 2024.

Realization of Utilization of Proceeds from the Public Offering

The Company last conducted a corporate action in the form of an Initial Public Offering (IPO) in 2012, which included the issuance of Series I Warrants that could be converted until 2015. All proceeds and use of proceeds from this corporate action have been reported to the regulators in the relevant years. Therefore, the Company does not have an obligation to disclose the realization of the use of proceeds and results from the public offering in 2024.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil MTN

Realization in Utilization of MTN Fund

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Jenis Penawaran Offering Type	Tanggal Distribusi Distribution Date	Nilai Realisasi Distribusi MTN MTN Distribution Realization Amount			Rencana Penggunaan Dana Menurut Info Memo Fund Utilization Plan According to the Memo Info		Realisasi Penggunaan Dana Fund Utilization Realization		Sisa Dana Hasil Distribusi MTN Remaining Fund from MTN Distribution
		Jumlah Distribusi MTN MTN Distribution Amount	Biaya Penawaran Offering Cost	Hasil Bersih Net Proceeds	Modal Kerja Working Capital	Jumlah Total	Modal Kerja Working Capital	Jumlah Total	
Penawaran Terbatas MTN City Retail Developments I Tahun 2021 Limited Offering of MTN City Retail Developments I Year 2021	21 Desember 2021	750.000	2.080	747.920	747.920	747.920	477.920	477.920	270.000

Informasi Material terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang/Modal

Pada tahun 2024, Perseroan melalui Entitas Anak, melakukan pendirian, peningkatan modal saham, serta pengalihan saham yang diuraikan pada Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian No. 1d tentang Struktur Grup.

Seluruh transaksi tersebut dilakukan secara wajar (*arm's length*) dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Transaksi dilakukan atas dasar alasan kebutuhan Perseroan dan bebas dari konflik kepentingan.

Pemenuhan Peraturan dan Ketentuan Terkait

Perseroan telah memenuhi peraturan dan ketentuan terkait:

1. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17/POJK.04/2020 tanggal 20 April 2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha; dan
2. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42/POJK/04/2020 tanggal 1 Juli 2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.

Material Information related to Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, and Debt/Equity Restructuring Transaction

In 2024, the Company, through its Subsidiaries, established a number of Subsidiaries, increased share capital and made some transfer of shares as described in Notes to Consolidated Financial Statements No. 1d about Group Structure.

All transactions are carried out following an arm's length principle and in accordance with applicable laws and regulations. Transactions were conducted based on the Company's needs and are free from conflicts of interest.

Fulfillment of Related Regulations and Provisions

The Company has complied with the following rules and regulations:

1. Financial Services Authority Regulation No. 17/POJK.04/2020 dated 20 April 2020 on Material Transactions and Changes in Business Activities; and
2. Financial Services Authority Regulation No. 42/POJK/04/2020 dated 1 July 2020 on Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions.

Pernyataan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit

Direksi menyatakan bahwa transaksi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa pelaksanaannya sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arms length principle*). Demikian pula, Dewan Komisaris dan Komite Audit turut memastikan kewajaran transaksi tersebut.

Statement from the Board of Commissioners, Directors and Audit Committee

The Directors state that the transaction had followed through adequate procedures to ensure that its implementation was in accordance with generally accepted business practices, including complying with the arm's length principle. Likewise, the Board of Commissioners and Audit Committee also ensure the fairness of these transactions.

Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan

Di tahun 2024, Perseroan tidak terlibat dalam transaksi yang menimbulkan benturan kepentingan. Seluruh transaksi dilakukan sesuai dengan syarat dan kondisi yang adil serta memberikan manfaat ekonomis yang setara dengan transaksi dengan pihak ketiga.

Material Transactions with Conflicts of Interest

Throughout 2024, the Company did not involve in any transactions that contain conflicts of interest. All transactions were carried out in accordance with fair terms and conditions and provide economic benefits equivalent to transactions with third parties.

Transaksi Material dengan Pihak Afiliasi

Sepanjang tahun 2024, Perseroan dan Entitas Anak Perseroan tidak melakukan transaksi material dengan pihak afiliasi.

Material Transactions with Affiliates

Throughout 2024, the Company and its Subsidiaries did not carry out any material transactions with affiliated parties.

Transaksi dengan Pihak Berelasi

Transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan oleh Perseroan telah disampaikan pada Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2024 Catatan 34 tentang Saldo dan Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi.

Transactions with Related Parties

Transactions with related parties conducted by the Company have been disclosed in Note 34 of the Consolidated Financial Statements for the year 2024 concerning Balances and Transactions with Related Parties.

Perbandingan Target dan Realisasi [F.2] Comparison of Target and Realization

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Uraian Description	2024		2023		2022	
	Target Target	Realisasi Realization	Target Target	Realisasi Realization	Target Target	Realisasi Realization
Total Aset Total Assets	12.673.949	14.519.184	14.060.148	13.584.896	12.688.724	12.930.968
Total Liabilitas Total Liabilities	6.974.650	9.221.015	7.534.435	7.778.011	6.135.599	6.842.019
Total Ekuitas Total Equity	5.699.299	5.298.169	6.525.713	5.806.885	6.553.125	6.088.949

Uraian Description	2024		2023		2022	
	Target Target	Realisasi Realization	Target Target	Realisasi Realization	Target Target	Realisasi Realization
Penjualan dan Pendapatan Jasa Sales and Service Revenues	1.366.332	1.305.019	1.188.180	1.145.465	929.812	908.454
Laba Usaha Income from Operations	185.568	198.257	422.892	338.709	330.071	219.065
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(593.377)	(504.584)	(337.720)	(312.806)	17.680	(355.491)

Perseroan tidak menetapkan target spesifik terkait struktur modal pada awal tahun buku. Hal ini sejalan dengan karakteristik usaha Perseroan yang tidak diwajibkan memenuhi rasio permodalan tertentu. Meskipun demikian, Perseroan tetap mengelola struktur permodalan secara hati-hati dengan mempertimbangkan kebutuhan operasional, potensi ekspansi usaha, serta kondisi pasar dan ekonomi yang relevan.

The Company does not set specific targets related to capital structure at the beginning of the financial year. This aligns with the nature of the Company's business, which is not required to meet a specific capital ratio. However, the Company continues to manage its capital structure prudently, considering operational needs, potential business expansion, as well as relevant market and economic conditions.

Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan [F.3]

Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects that are in Line with Sustainable Finance [F.3]

Pada tahun 2024, Perseroan tidak melakukan program/ investasi hijau.

The Company did not undertake any green programs or investments in 2024.

Proyeksi Tahun 2025

Projection for 2025

(dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)

Uraian Description	Proyeksi 2025 2025 Projection
Total Aset Total Assets	14.533.704
Total Liabilitas Total Liabilities	9.208.129
Total Ekuitas Total Equity	5.325.574
Penjualan dan Pendapatan Jasa Sales and Service Revenues	1.370.270
Laba Usaha Income from Operations	27.405
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Profit (Loss) for the Year	(636.028)
Struktur Modal Capital Structure	-
Dividen yang Dibagikan Distributed Dividend	-

Prospek Usaha

Dana Moneter Internasional (IMF) memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global sebesar 3,3% pada tahun 2025 dan 2026, disertai penurunan inflasi menjadi 4,2% di tahun 2025 dan 3,5% pada tahun 2026. Proyeksi ini membuka ruang bagi normalisasi kebijakan moneter. Namun, kinerja antar kawasan diperkirakan semakin bervariasi. Amerika Serikat diproyeksikan tumbuh 2,7%, sementara Eropa hanya 1,0% akibat lemahnya sektor manufaktur dan tingginya biaya energi. Negara berkembang dan Tiongkok, tetap stabil dengan pertumbuhan di atas 4%. Meski demikian, IMF mencatat risiko global tetap tinggi, terutama terkait ketidakpastian kebijakan, tekanan fiskal, dan potensi perlambatan di sejumlah kawasan.

Di tengah dinamika global, ekonomi Indonesia menunjukkan ketahanan yang baik. Bank Indonesia memproyeksikan pertumbuhan nasional sebesar 4,7%–5,5% pada 2025, didukung oleh sinergi kebijakan fiskal dan moneter serta percepatan transformasi ekonomi nasional melalui program-program strategis pemerintah.

Prospek positif ini turut mendorong optimisme di berbagai sektor industri domestik. Asosiasi Pengusaha Pusat Belanja Indonesia (APPBI) memperkirakan pertumbuhan bisnis pusat perbelanjaan sebesar 11%–12% pada 2025, melanjutkan tren pertumbuhan 9%–10% tahun sebelumnya. Pertumbuhan terbesar diprediksi terjadi di wilayah luar Jakarta, seperti Bogor, Tangerang, dan Bekasi, didorong oleh keterbatasan lahan di ibu kota dan meningkatnya konsep pusat belanja terpadu dengan properti lain seperti hotel dan apartemen. Potensi pertumbuhan juga diperkuat oleh rasio luas mal terhadap populasi Indonesia yang masih rendah dibandingkan negara tetangga, serta program pembangunan 3 juta rumah oleh pemerintah.

Meski demikian, pelaku usaha perlu mewaspadai penurunan daya beli dan pergeseran musim puncak ke kuartal I 2025, dengan konsentrasi momen belanja seperti Ramadan, Idul Fitri, Imlek, Natal, dan libur sekolah. Hal ini berpotensi memperpanjang periode *low season* pada kuartal II hingga IV tahun 2025.

Di sektor logistik, Supply Chain Indonesia (SCI) memproyeksikan subsektor transportasi dan pergudangan tumbuh 12,53%, dengan kontribusi terhadap PDB

Business Outlook

The International Monetary Fund (IMF) projects global economic growth at 3.3% in 2025 and 2026, accompanied by a decrease in inflation to 4.2% in 2025 and 3.5% in 2026. This projection opens the door for the normalization of monetary policies. However, performance across regions is expected to become increasingly varied. The United States is projected to grow by 2.7%, while Europe is expected to grow only 1.0% due to weak manufacturing sectors and high energy costs. Emerging markets and China are expected to remain stable, with growth above 4%. Nonetheless, the IMF notes that global risks remain high, particularly concerning policy uncertainties, fiscal pressures, and potential slowdowns in certain regions.

Amid global dynamics, Indonesia's economy demonstrates strong resilience. Bank Indonesia projects national growth at 4.7%–5.5% in 2025, supported by fiscal and monetary policy synergy and the acceleration of national economic transformation through the government's strategic programs.

This positive outlook also fuels optimism across various domestic industry sectors. The Indonesian Shopping Center Association (APPBI) predicts business growth for shopping malls at 11%–12% in 2025, continuing the growth trend of 9%–10% from the previous year. The largest growth is expected to occur outside Jakarta, such as in Bogor, Tangerang, and Bekasi, driven by limited land availability in the capital city and the growing trend of integrated shopping malls with other properties like hotels and apartments. Growth potential is also reinforced by the relatively low ratio of shopping malls space to Indonesia's population compared to neighboring countries, as well as the Government's program to build 3 million homes.

However, business players should be cautious of declining purchasing power and the shift of peak seasons to the first quarter of 2025, with key shopping moments like Ramadan, Idul Fitri, Chinese New Year, Christmas, and school holidays. This could extend the low season period in the second to fourth quarters of 2025.

In the logistics sector, Supply Chain Indonesia (SCI) forecasts growth of 12.53% for the transportation and warehousing subsectors, with a contribution to GDP of

sebesar Rp1.623,65 triliun. Sub-sektor pergudangan sendiri diperkirakan tumbuh 18,26% hingga mencapai Rp346,99 triliun. Pertumbuhan ini didorong oleh peningkatan aktivitas di sektor pengolahan, perdagangan, serta pertanian, kehutanan, dan perikanan. Di sektor manufaktur, kontribusi terbesar berasal dari industri makanan dan minuman, diikuti oleh kimia, farmasi, alat angkutan, logam dasar, serta tekstil dan pakaian jadi. Namun, ketegangan geopolitik global dan dinamika rantai pasok internasional tetap menjadi faktor eksternal yang perlu diwaspadai.

Sementara itu, industri perhotelan diperkirakan menghadapi tekanan pada 2025 seiring kebijakan efisiensi anggaran pemerintah. Survei Perhimpunan Hotel dan Restoran Indonesia (PHRI) dan Horwath HTL menunjukkan bahwa lebih dari 50% hotel berbintang mengalami penurunan pemesanan dari instansi pemerintah, khususnya pada fasilitas MICE (*Meeting, Incentive, Convention, and Exhibition*), yang merupakan salah satu sumber pendapatan utama. Dampak ini tidak hanya menurunkan tingkat hunian, tetapi juga menekan tarif kamar, terutama di tengah pasar domestik yang sangat sensitif terhadap harga. Ketergantungan terhadap pasar lokal dan terbatasnya kontribusi wisatawan mancanegara di sebagian besar destinasi memperkuat pentingnya peran sektor publik dalam menjaga keberlanjutan industri perhotelan.

Sumber:

- IDN Times: IMF Ramal Pertumbuhan Ekonomi Global 3,3 Persen pada 2025.
- Bank Indonesia: Laporan Perekonomian Indonesia 2024.
- Marketeers: Pusat Perbelanjaan Diramal Tumbuh 12%, Didominasi di Luar Jakarta.
- CNBC Indonesia: Ada Kabar Baik! Industri Logistik RI Diramal Tumbuh 12,53% Tahun 2025.
- CNBC Indonesia: Nasib Bisnis Hotel di RI Terancam, Tanda-Tanda Negatif Bermunculan.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Grup telah menerapkan untuk pertama kalinya seluruh standar akuntansi baru dan/atau revisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Perubahan kebijakan akuntansi tersebut beserta dampaknya terhadap laporan keuangan Perseroan, telah diungkapkan dalam Catatan 2b atas Laporan Keuangan Konsolidasian terkait Perubahan Kebijakan Akuntansi.

Rp1,623.65 trillion. The warehousing subsector itself is expected to grow by 18.26% to reach Rp346.99 trillion. This growth is driven by increased activity in the manufacturing, trade, as well as agriculture, forestry, and fisheries sectors. In the manufacturing sector, the largest contributions come from the food and beverage industry, followed by chemicals, pharmaceuticals, transportation equipment, basic metals, and textiles and apparel. However, global geopolitical tensions and international supply chain dynamics remain external factors that need to be watched closely.

Meanwhile, the hospitality industry is expected to face pressure in 2025 due to Government budget efficiency policies. A survey by the Indonesian Hotel and Restaurant Association (PHRI) and Horwath HTL shows that over 50% of star-rated hotels have experienced a decline in bookings from Government institutions, especially in MICE (Meetings, Incentives, Conventions, and Exhibitions) facilities, which are a major source of revenue. This impact not only reduces occupancy rates but also pressures room rates, especially in a domestic market highly sensitive to price. The dependence on the local market and limited contributions from international tourists to most destinations further highlights the importance of the public sector in maintaining the sustainability of the hospitality industry.

Sources:

- IDN Times: IMF Projects Global Economic Growth at 3.3% in 2025.
- Bank Indonesia: Indonesia's Economic Report 2024.
- Marketeers: Shopping Centers Expected to Grow by 12%, Dominated Outside Jakarta.
- CNBC Indonesia: Good News! Indonesia's Logistics Industry Projected to Grow by 12.53% in 2025.
- CNBC Indonesia: Hotel Business in Indonesia Faces Threat, Negative Signs Emerge.

Changes in Accounting Policies

The Group made first time adoption of all new and/or revised accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2024. These changes in accounting policies and their impact on the Company's Financial Statements have been disclosed in Note 2b of the Consolidated Financial Statements regarding Changes in Accounting Policies.

Alasan Perubahan Kebijakan Akuntansi

Perubahan kebijakan akuntansi dilakukan sebagai bentuk penyesuaian terhadap ketentuan terbaru yang ditetapkan dalam Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang berlaku pada tahun berjalan. Langkah ini merupakan bagian dari komitmen Grup untuk memastikan kepatuhan terhadap standar pelaporan keuangan yang berlaku serta menjaga kualitas dan transparansi informasi keuangan yang disajikan.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan Terhadap Perusahaan

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang memberikan dampak material terhadap kegiatan operasional maupun kondisi keuangan Perseroan. Perseroan senantiasa memantau perkembangan regulasi yang berlaku guna memastikan kepatuhan serta kesiapan dalam menyesuaikan kebijakan dan operasional apabila diperlukan.

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Pada 31 Januari 2025, NWP Retail Pte Ltd, Entitas Anak, menandatangani komitmen tambahan sebesar USD20.000.000 untuk pinjaman sindikasi dengan Sumitomo Mitsui Banking Corporation cabang Singapura. Dengan penambahan komitmen ini, total komitmen telah bertambah menjadi USD155.000.000.

Reason for the Change in Accounting Policies

The change in accounting policies was made to adjust to the latest provisions set forth in the applicable Financial Accounting Standards (PSAK) for the current year. This step is part of the Group's commitment to ensure compliance with the applicable financial reporting standards and to maintain the quality and transparency of the financial information presented.

Changes to Laws and Regulations that Have a Significant Impact on the Company

Throughout 2024, there were no changes to laws or regulations that had a material impact on the Company's operational activities or financial condition. The Company continues to monitor the developments of applicable laws and regulations to ensure compliance and preparedness to adjust its policies and operations if necessary.

Material Information and Facts Subsequent to the Date of the Accountant's Report

On 31 January 2025, NWP Retail Pte Ltd, a Subsidiary, signed an additional commitment of USD20,000,000 for a syndicated loan with Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Singapore branch. With this additional commitment, the total commitment has increased to USD155,000,000.



Tata Kelola Perusahaan

Corporate Governance



Komitmen Penerapan GCG

GCG Implementation Commitment

Perseroan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance/GCG*) dalam setiap aspek kegiatan usaha guna memastikan dan meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan. Penerapan ini berlandaskan pada prinsip-prinsip GCG sebagai panduan operasional dalam memenuhi ketentuan Otoritas Jasa Keuangan. Prinsip-prinsip tersebut, yang mencakup perilaku beretika, akuntabilitas, transparansi, dan keberlanjutan, diterapkan secara konsisten di seluruh kegiatan usaha Perseroan.

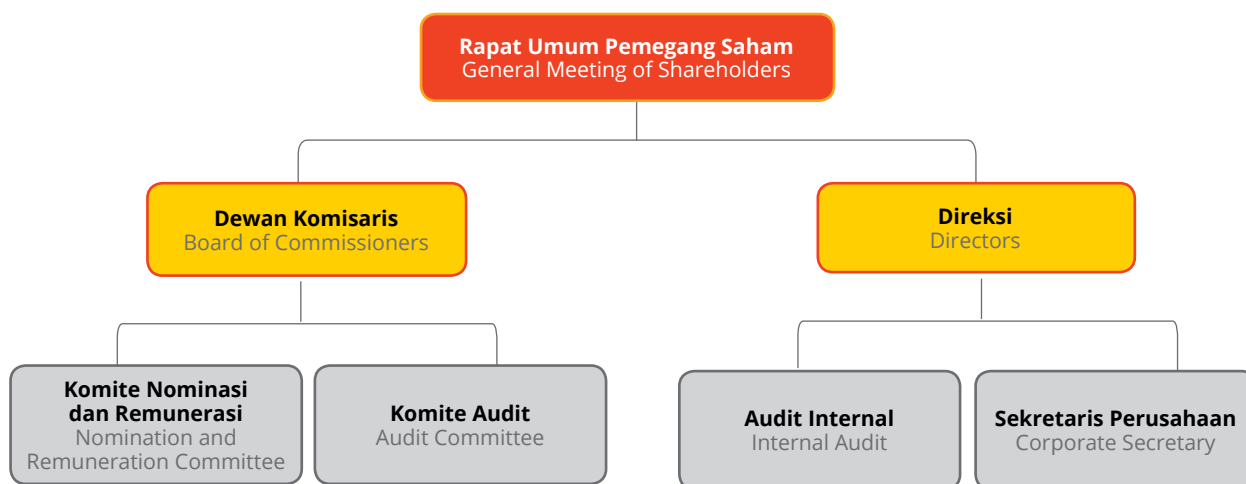
The Company implements Good Corporate Governance (GCG) in all aspects of its business activities to ensure and improve the stakeholder trust. This implementation is based on GCG principles, serving as an operational guideline to comply with the regulations of the Financial Services Authority. These principles including ethical conduct, accountability, transparency, and sustainability are consistently applied across all of the Company's business activities.

Struktur GCG

GCG Structure

Struktur tata kelola Perseroan telah disusun sesuai dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, yang secara garis besar terdiri atas pilar utama tata kelola, yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Ketiga pilar ini memiliki peran, fungsi, dan tanggung jawab masing-masing yang saling melengkapi dalam mendukung keberlanjutan usaha jangka panjang Perseroan.

The Company's governance structure has been established in accordance with Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, which broadly consists of the main pillars of governance: the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Directors. These three pillars have distinct yet complementary roles, functions, and responsibilities in supporting the Company's long-term business sustainability.



Rapat Umum Pemegang Saham

General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan forum utama bagi para Pemegang Saham untuk melaksanakan hak-haknya, dan mengambil keputusan-keputusan penting terkait investasi mereka pada Perseroan dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan. Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, pelaksanaan RUPS terbagi 2 yaitu, RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan wajib dilaksanakan paling lambat 6 bulan setelah tahun buku berakhir. Sedangkan, RUPS Luar Biasa bersifat kondisional, artinya dapat diadakan sewaktu-waktu berdasarkan kebutuhan.

The General Meeting of Shareholders (GMS) serves as the primary forum for the Shareholders to exercise their rights and make key decisions regarding their investments in the Company, in compliance with applicable laws and the Articles of Association. In accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Implementation of General Meetings of Shareholders for Public Companies, the GMS is classified into two types: the Annual GMS and the Extraordinary GMS. The Annual GMS must be held no later than 6 months after the end of the financial year. Meanwhile, the Extraordinary GMS is conditional, meaning it can be convened at any time as needed.

Kebijakan Perlakuan yang Adil terhadap Pemegang Saham [G-08]

Perseroan menetapkan kebijakan dan prosedur untuk memastikan perlakuan adil terhadap seluruh Pemegang Saham serta melindungi hak-hak Pemegang Saham. Hak-hak ini mencakup akses terhadap informasi material Perseroan secara berkala dan tepat waktu, hak suara dalam RUPS, penyelesaian jika terjadi ketidaksepakatan terhadap aksi korporasi, serta penerimaan dividen sesuai kebijakan dan keputusan RUPS. Perseroan juga berkomitmen untuk memfasilitasi partisipasi Pemegang Saham dan pemangku kepentingan melalui pengelolaan komunikasi yang transparan dan efektif.

Kebijakan perlakuan yang adil terhadap Pemegang Saham juga mencakup langkah-langkah untuk mencegah terjadinya *insider trading*, baik oleh pegawai maupun anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Transaksi, termasuk dengan pihak berelasi, senantiasa bebas dari benturan kepentingan demi melindungi kepentingan Perseroan dan para Pemegang Saham. Selain itu, Perseroan menyediakan saluran informasi yang setara, mudah diakses, dan tepat waktu, seperti melalui situs web resmi. Informasi ini mencakup undangan rapat, hasil RUPS, serta pemungutan suara, guna memastikan transparansi dan keterlibatan aktif seluruh Pemegang Saham.

Policy on Fair Treatment of the Shareholders [G-08]

The Company has established policies and procedures to ensure fair treatment of all Shareholders and to protect their rights. These rights include access to the Company's material information on a regular and timely basis, voting rights at the GMS, resolution mechanisms in case of disagreements regarding corporate actions, and the right to receive dividends in accordance with GMS policies and decisions. The Company is also committed to facilitating the Shareholders' and stakeholders' participation through transparent and effective communication management.

The policy on fair treatment of the Shareholders also includes measures to prevent insider trading, whether by employees, members of the Board of Commissioners, or the Directors. Transactions, including those involving related parties, are conducted free from conflicts of interest to safeguard the interests of both the Company and its Shareholders. Additionally, the Company provides equal, easily accessible, and timely information channels, such as the official website. This information includes meeting invitations, GMS results, and voting outcomes, ensuring transparency and active engagement of all Shareholders.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2024

Sepanjang tahun 2024, Perseroan telah melaksanakan 1 kali RUPS Tahunan dan 2 kali RUPS Luar Biasa yang diuraikan sebagai berikut.

Penyelenggaraan RUPS Tahunan 2024

Hari/Tanggal : Rabu, 18 September 2024
Waktu : 14.08 – Selesai
Tempat : Hotel Mulia Jakarta

Implementation of the 2024 GMS

Over the course 2024, the Company held 1 Annual GMS and 2 Extraordinary GMS, as described below.

Organization of 2024 Annual GMS

Day/Date : Wednesday, 18 September 2024
Time : 14.08 – Until Completion
Venue : Hotel Mulia Jakarta

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang Hadir dalam RUPS Tahunan 2024

Board of Commissioners and Directors Members Attended the 2024 Annual GMS

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Komisaris / Commissioner	: Leander Nauli
Direksi Directors	Direktur Utama / President Director	: Iwan Sanyoto

Kuorum Kehadiran dalam RUPS Tahunan 2024

RUPS Tahunan dihadiri dan terwakili sebanyak 18.256.807.581 saham atau mewakili 82,24% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah.

Attendance Quorum at the 2024 Annual GMS

The Annual GMS was attended and represented by 18,256,807,581 shares or representing 88.24% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.

Penunjukan Pihak Independen dalam RUPS Tahunan 2024

Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH dan PT Sharestar Indonesia selaku Biro Administrasi Efek untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi.

Appointment of Independent Parties in the 2024 Annual GMS

The Company appointed a number of independent parties, i.e. Notary Yulia, SH and PT Sharestar Indonesia as the Securities Administration Bureau to carry out the voting process and/or perform validation.

Keputusan RUPS Tahunan 2024

Resolutions of the 2024 Annual GMS

Mata Acara 1 First Agenda		
Keputusan Resolution	Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan, Laporan Keuangan, dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.	Approved and ratified the Annual Report, Financial Statements, and the Board of Commissioners Supervisory Report for the financial year ended on 31 December 2023 and granted full discharge of responsibility (<i>acquit et de charge</i>) to the Board of Commissioners and Directors for their supervisory and management actions for the financial year ended on 31 December 2023.
Realisasi Realization	Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

Mata Acara 2 Second Agenda

Keputusan Resolution	Tidak membagikan dividen maupun menyisihkan dana cadangan.	Did not distribute dividends or set aside reserve funds.
Realisasi Realization	Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

Mata Acara 3 Third Agenda

Keputusan Resolution	- Menyetujui menunjuk Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (<i>Member of Ernst & Young Global Firm</i>) yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024. - Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk: - Menetapkan honorarium dan persyaratan persyaratan lain penunjukan akuntan publik tersebut; dan - Menunjuk kantor akuntan publik pengganti bilamana kantor akuntan publik tersebut tidak dapat melaksanakan tugas auditnya sesuai dengan standar akuntansi dan ketentuan perundangan yang berlaku, termasuk peraturan di bidang pasar modal dan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan dan/atau Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.	- Approved to appoint Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (<i>Member of Ernst & Young Global Firm</i>) to audit the Company's books for the financial year ended on 31 December 2024. - Granted the authority to the Board of Commissioners to: - Determine the fee and other requirements for the appointment of the public accountant; and - Appoint a substitute Public Accounting Firm if the Public Accounting Firm is unable to carry out its audit duties in accordance with accounting standards and applicable legal provisions, including capital market regulations and Bapepam
Realisasi Realization	Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

Mata Acara 4 Fourth Agenda

Keputusan Resolution	Memberikan kuasa delegasi kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan paket remunerasi berikut tunjangan, bonus, dan fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.	Granted the authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration package as well as the allowances, bonuses, and facilities provided for the Board of Commissioners and Directors the financial year ended on 31 December 2024.
Realisasi Realization	Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa 15 Maret 2024

Hari/Tanggal : Jumat, 15 Maret 2024
Waktu : 15.08 – Selesai
Tempat : Hotel Mulia Jakarta

Organization of the Extraordinary GMS on 15 March 2024

Day/Date : Friday, 15 March 2024
Time : 15.08 – Until Completion
Venue : Hotel Mulia Jakarta

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang Hadir dalam RUPS Luar Biasa 15 Maret 2024 Board of Commissioners and Directors Members Attended the Extraordinary GMS on 15 March 2024

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Komisaris Utama (Komisaris Independen) President Commissioner (Independent Commissioner) Komisaris / Commissioner	: Pingki Elka Pangestu : Leander Nauli
Direksi Directors	Direktur / Director Direktur / Director	: Hasan : Musa Sinambela

**Kuorum Kehadiran dalam RUPS Luar Biasa
15 Maret 2024**

RUPS Luar Biasa dihadiri dan terwakili sebanyak 19.857.795.881 saham atau mewakili 89,45% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah.

**Penunjukan Pihak Independen dalam
RUPS Luar Biasa 15 Maret 2024**

Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH dan PT Sharestar Indonesia selaku Biro Administrasi Efek untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi.

**Attendance Quorum at the Extraordinary
GMS on 15 March 2024**

The Extraordinary GMS was attended and represented by 19,857,795,881 shares or representing 89.45% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.

**Appointment of Independent Party at
the Extraordinary GMS on 15 March 2024**

The Company appointed a number of independent parties, i.e. Notary Yulia, SH and PT Sharestar Indonesia as the Securities Administration Bureau to carry out the voting process and/ or perform validation.

**Keputusan RUPS Luar Biasa 15 Maret 2024
Resolutions of the Extraordinary GMS on 15 March 2024**

Mata Acara Tunggal Sole Agenda		
Keputusan Resolution	1. Mengangkat Iwan Sanyoto sebagai Direktur Utama dengan masa jabatan mengikuti masa jabatan Direksi dan Dewan Komisaris yang lain, tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberikan sewaktu-waktu, sehingga untuk selanjutnya susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan akan menjadi sebagai berikut: Direksi: Direktur Utama : Iwan Sanyoto Direktur : Hasan Direktur : Musa Sinambela Dewan Komisaris: Komisaris Utama (Independen) : Pingky Elka Pangestu Komisaris : Leander Nauli	1. Appointed Iwan Sanyoto as the President Director, with an office term following that of the other members of the Directors and Board of Commissioners, without limiting the GMS's right to dismiss at any time. Consequently, the composition of the Directors and Board of Commissioners will be as follows: Directors: President Director : Iwan Sanyoto Director : Hasan Director : Musa Sinambela Board of Commissioners: President Commissioner : Pingky Elka Pangestu (Independen) Commissioner : Leander Nauli
	2. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan ini dalam suatu akta Notaris dan untuk itu dikuasakan menghadap Notaris, menandatangani akta, dokumen atau surat-surat serta melakukan segala sesuatu yang diperlukan untuk tercapainya maksud tersebut diatas tanpa ada yang dikecualikan sekaligus memberitahukan perubahan susunan pengurus ini kepada instansi yang berwenang.	2. Granted the authority to the Directors to formalize this decision in a Notarial deed and, for that purpose, authorized them to appear before a Notary, sign deeds, documents, or letters, and take all necessary actions to fulfill the aforementioned objectives without exception, while also notifying the relevant authorities of the changes in the Company's management structure.
Realisasi Realization	Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

Penyelenggaraan RUPS Luar Biasa 18 September 2024

Hari/Tanggal : Rabu, 18 September 2024
Waktu : 15.08 – Selesai
Tempat : Hotel Mulia Jakarta

Organization of the Extraordinary GMS on 18 September 2024

Day/Date : Wednesday, 18 September 2024
Time : 15.08 – Until Completion
Venue : Hotel Mulia Jakarta

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang Hadir dalam RUPS Luar Biasa 18 September 2024 Board of Commissioners and Directors Members Attended the Extraordinary GMS on 18 September 2024

Dewan Komisaris Board of Commissioners	Komisaris / Commissioner : Leander Nauli
Direksi Directors	Direktur Utama / President Director : Iwan Sanyoto

Kuorum Kehadiran dalam RUPS Luar Biasa 18 September 2024

RUPS Luar Biasa dihadiri dan terwakili sebanyak 18.256.807.581 saham atau mewakili 82,24% dari 22.198.871.804 saham, yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah.

Attendance Quorum at the Extraordinary GMS on 18 September 2024

The Extraordinary GMS was attended and represented by 18,256,807,581 shares or representing 82.24% of the 22,198,871,804 shares, which are all shares with valid voting rights.

Penunjukan Pihak Independen dalam RUPS Luar Biasa 18 September 2024

Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH dan PT Sharestar Indonesia selaku Biro Administrasi Efek untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi.

Appointment of Independent Party at the Extraordinary GMS on 18 September 2024

The Company appointed a number of independent parties, i.e. Notary Yulia, SH and PT Sharestar Indonesia as the Securities Administration Bureau to carry out the voting process and/or perform validation.

Keputusan RUPS Luar Biasa 18 September 2024 Resolutions of the Extraordinary GMS on 18 September 2024

Mata Acara Tunggal Sole Agenda		
Keputusan Resolution	1.a. Memberikan persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang atas sebagian kekayaan Perseroan dalam 1 transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, untuk jangka 1 tahun buku, dalam rangka fasilitas Keuangan (termasuk penerbitan efek bersifat utang dan/atau sukuk baik melalui penawaran umum atau tanpa melalui penawaran umum) yang diterima oleh Perseroan dan/atau Entitas Anak ataupun perpanjangan maupun refinancing (berikut seluruh penambahan dan/atau perubahannya), terkait transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, yang merupakan transaksi yang dikecualikan dari Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42 Tahun 2020 dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17 Tahun 2020. b. Memberi kuasa kepada Direksi Perseroan, sehubungan dengan keputusan tersebut di atas, untuk menandatangani setiap dan semua perjanjian dan dokumen, termasuk namun tidak terbatas pada perjanjian pengalihan dan dokumen terkait lainnya seperti surat kuasa, surat pernyataan, dokumen yang mungkin dianggap perlu untuk pengalihan kekayaan berdasarkan persyaratan dan ketentuan sebagaimana dianggap perlu dan sesuai oleh Direksi Perseroan, tanpa pengecualian. c. Mengonfirmasikan dan mengesahkan segala tindakan yang diambil oleh Direksi Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan keputusan-keputusan tersebut di atas tanpa pengecualian. 2. Memberi kuasa kepada Direksi Perseroan baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri, yaitu untuk menyatakan keputusan ini dalam suatu akta Notaris. Untuk itu menghadap di mana perlu, memberikan keterangan dan laporan, membuat atau suruh buat serta menandatangani semua surat atau akta yang diperlukan dan selanjutnya melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk melaksanakan hal tersebut di atas tanpa ada yang dikecualikan.	1.a. Granted approval to the Directors to transfer, release rights or make debt collateral for the Company's assets, either in part or in whole, in one transaction or several transactions that stand alone or are related to each other, for a period of 1 financial year, within the framework of Financial facilities (including the issuance of debt securities and/or sukuk either through a public offering or without a public offering) received by the Company and/or Subsidiaries or extensions or refinancing (including all additions and/or changes thereto), related to stand-alone transactions or related to each other, which are transactions that are exempt from Financial Services Authority Regulation No. 42 Year 2020 and Financial Services Authority Regulation No. 17 Year 2020. b. Granted the authorization of the Directors, in connection with the resolution mentioned above, to sign any and all agreements and documents, including but not limited to transfer agreements and other related documents such as power of attorney, statement letters, documents that may be deemed necessary for the transfer of assets based on terms and conditions as deemed necessary and appropriate by the Directors, without exception. c. Confirmed and ratified all actions taken by the Directors in connection with the implementation of the resolution mentioned above without exception. 2. Granted the authority to the Directors, both jointly and individually, to state this resolution in a Notarial deed. For this reason, appear wherever necessary, provide information and reports, make or have them made and sign all necessary letters or deeds and then do everything deemed necessary and useful to carry out the above without exception.
Realisasi Realization	Telah direalisasikan sepenuhnya.	Fully realized.

Informasi dan Realisasi Mengenai Keputusan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Tahun 2023

Pada tahun 2023, Perseroan menyelenggarakan 1 kali RUPS Tahunan pada 30 Juni 2023 dan 2 kali RUPS Luar Biasa pada 6 Januari 2023 dan 30 Juni 2023 di Jakarta. Keputusan rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat, apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka dilakukan pemungutan suara.

Information and Realization of Resolutions from the 2023 Annual GMS and Extraordinary GMS

In 2023, the Company held one Annual GMS on 30 June 2023, and 2 Extraordinary GMS on 6 January 2023 and 30 June 2023, in Jakarta. Decisions were made through deliberation to reach a consensus. If consensus was not reached, voting was conducted.

Penunjukan Pihak Independen dalam RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Tahun 2023

Perseroan telah menunjuk pihak independen, yaitu Notaris Yulia, SH dan PT Sharestar Indonesia selaku Biro Administrasi Efek untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau melakukan validasi.

Hasil Keputusan RUPS Tahunan 30 Juni 2023

Perseroan telah merealisasikan seluruh keputusan RUPS Tahunan 30 Juni 2023 dengan agenda RUPS sebagai berikut.

1. Persetujuan Laporan Tahunan, pengesahan Laporan Keuangan, dan pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.
2. Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.
3. Penunjukan kantor akuntan publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.
4. Persetujuan pemberian dan pendelegasian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan paket remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Hasil Keputusan RUPS Luar Biasa 6 Januari 2023

Perseroan telah merealisasikan seluruh keputusan RUPS Luar Biasa 6 Januari 2023 dengan agenda RUPS perubahan Pasal 17 ayat 3 dan 4 Anggaran Dasar.

Hasil Keputusan RUPS Luar Biasa 30 Juni 2023

Perseroan telah merealisasikan seluruh keputusan RUPS Luar Biasa 30 Juni 2023 dengan agenda RUPS sebagai berikut.

1. Persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang atas kekayaan Perseroan baik sebagian maupun atau seluruhnya dalam 1 transaksi atau beberapa

Appointment of an Independent Party for the 2023 Annual GMS and Extraordinary GMS

The Company appointed an independent party, Notary Yulia, SH, and PT Sharestar Indonesia as the Securities Administration Bureau, to conduct the vote-counting process and/or perform validation.

Resolutions from the Annual GMS on 30 June 2023

The Company has implemented all resolutions made at the Annual GMS on 30 June 2023, with the following agenda.

1. Approval of the Annual Report, ratification of the Financial Statements, and ratification of the Supervisory Report of the Board of Commissioners for the financial year ended on 31 December 2022.
2. Determination of the use of the Company's net profit for the financial year ended on 31 December 2022.
3. Appointment of a Public Accounting Firm to audit the Financial Statements for the financial year ended on 31 December 2023.
4. Approval of granting and delegating authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration package, including allowances, bonuses, and facilities, for the Board of Commissioners and Directors for the financial year ended on 31 December 2022.

Resolutions from the Extraordinary GMS on 6 January 2023

The Company has implemented all decisions made at the Extraordinary GMS on 6 January 2023 that is amendments article 17, Paragraphs 3 and 4 of the Articles of Association.

Resolutions from the Extraordinary GMS on 30 June 2023

The Company has implemented all resolutions made at the Extraordinary GMS on 30 June 2023, with the following agenda.

1. Approval for the Directors to transfer, release rights, or use the Company's assets, either partially or entirely, as collateral in one or multiple independent or related transactions for a financial period of one year. This

transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, untuk jangka waktu 1 tahun buku, dalam rangka fasilitas keuangan (termasuk penerbitan efek bersifat utang dan/atau sukuk baik melalui penawaran umum atau tanpa melalui penawaran umum) yang diterima oleh Perseroan dan/atau Entitas Anak, ataupun perpanjangan maupun *refinancing* (berikut seluruh penambahan dan/atau perubahannya), terkait transaksi yang berdiri sendiri ataupun berkaitan satu sama lain merupakan transaksi yang dikecualikan dari Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42 Tahun 2020 dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17 Tahun 2020.

includes financial facilities (such as the issuance of debt securities and/or sukuk through a public offering or private placement) received by the Company and/or its subsidiaries, as well as extensions or refinancing (including any additions and/or amendments). These transactions are exempt from Financial Services Authority Regulation No. 42 of 2020 and Financial Services Authority Regulation No. 17 of 2020.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris merupakan bagian utama dalam struktur tata kelola perusahaan yang secara kolektif bertugas menjalankan fungsi pengawasan, termasuk memberikan nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan perusahaan. Selain itu, Dewan Komisaris memastikan bahwa kepentingan seluruh pemangku kepentingan terpenuhi sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Board of Commissioners is a key component of the corporate governance structure, collectively responsible for supervising operations, including providing advice to the Directors regarding Company management. Additionally, the Board of Commissioners ensures that the interests of all stakeholders are met in accordance with governance principles and applicable laws and regulations.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris berpedoman pada Anggaran Dasar dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Board of Commissioners Work Guidelines

The implementation of the Board of Commissioners' duties and responsibilities refers to the Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Informasi tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai berikut.

Board of Commissioners Duties and Responsibilities

The Board of Commissioners duties and responsibilities are as follows.

1. Melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan pengurusan Perseroan;
2. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya;
3. Membentuk Komite Audit dan komite lainnya guna mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris;
4. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris setiap akhir tahun buku; dan
5. Melaksanakan seluruh tugas dan tanggung jawab dengan iktikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.

Sementara itu, tugas dan tanggung jawab Komisaris Utama secara khusus sebagai berikut.

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan; dan
2. Memberikan nasihat kepada Direksi mengenai kepengurusan maupun hal lain yang berhubungan dengan keberlangsungan Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris

Komposisi Dewan Komisaris minimal terdiri dari 2 orang diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 5 tahun serta dapat diangkat kembali untuk periode berikutnya. Berikut komposisi Dewan Komisaris Perseroan yang diangkat berdasarkan Akta Berita Acara Rapat No. 19 tanggal 12 Oktober 2022 (2022-2027).

Komisaris Utama (Independen) : Pingki Elka Pangestu
 Komisaris : Leander Nauli

Komisaris Independen

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan telah memenuhi jumlah, komposisi, kriteria, dan independensi dari Komisaris Independen. Jumlah anggota Dewan Komisaris saat ini adalah 2 orang, di mana 1 orang di antaranya adalah

1. Supervises management policies, either those related to the Company itself or Company's business, and to provide the Directors with advice in running the Company's management;
2. Organizes Annual GMS and other GMS in accordance with its authorities;
3. Establishes an Audit Committee and other Committees to support the Board of Commissioners' effective implementation of duties and responsibilities;
4. Evaluates the Committee's performance in assisting the implementation of duties and responsibilities of the Board of Commissioners at every end of the financial year period; and
5. Implements all duties and responsibilities with good will, full responsibility, and prudently.

Meanwhile, the duties and responsibilities of the President Commissioner are described as follows.

1. Performs monitoring and be responsible for supervising management policies; and
2. Provides advice to the Directors regarding management and other matters related to the Company's going concern.

Board of Commissioners Composition

The Board of Commissioners composition consists of at least 2 members, appointed by the GMS for a 5 year term and may be reappointed for the next period. The Board of Commissioners composition, appointed based on Deed of Meeting Minutes No. 19 dated 12 October 2022 (2022-2027) is as follows.

President Commissioner (Independent) : Pingki Elka Pangestu
 Commissioner : Leander Nauli

Independent Commissioner

In accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, the Company has met the requirements regarding the number, composition, criteria, and independence of the Independent Commissioner. The current Board of

Komisaris Independen. Dengan demikian, komposisi Komisaris Independen Perseroan lebih dari 30% dari seluruh jumlah Dewan Komisaris.

Pernyataan Independensi
Komisaris Independen

Pingki Elka Pangestu yang telah menjabat selama beberapa periode selaku Komisaris Independen tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Perseroan, serta tidak mempunyai saham, baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan yang dapat memengaruhi independensinya.

Rapat Dewan Komisaris [G-02]

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat paling sedikit 1 kali dalam 2 bulan dan rapat gabungan bersama Direksi setidaknya 1 kali dalam 4 bulan. Selain itu, Dewan Komisaris juga wajib menghadiri setiap diadakannya RUPS Tahunan maupun RUPS lainnya.

Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris telah mengikuti rapat yang diuraikan sebagai berikut.

Commissioners consists of 2 members, 1 of whom is an Independent Commissioner. Thus, the composition of the Independent Commissioner exceeds 30% of the total number of Board of Commissioners members.

Statement of Independence of
the Independent Commissioner

Pingki Elka Pangestu, who has served multiple terms as an Independent Commissioner, has no financial, managerial, or familial relationships with other members of the Board of Commissioners, the Directors, and/or the Controlling Shareholders, nor any relationship with the Company. Additionally, he does not own any shares, either directly or indirectly, in the Company that could affect his independence.

Board of Commissioners Meeting [G-02]

In accordance with the Financial Services Authority regulations, the Board of Commissioners is required to hold meetings at least once every 2 months and joint meetings with the Directors at least once every 4 months. Additionally, the Board of Commissioners is also required to attend the Annual GMS and any other GMS.

Over the course of 2024, the Board of Commissioners participated in following meetings.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Board of Commissioners Internal Meeting			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Directors			RUPS GMS		
		Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)
Pingki Elka Pangestu	Komisaris Utama (Independen) President Commissioner (Independent)	6	6	100,00	3	3	100,00	3	1	33,33
Leander Nauli	Komisaris Commissioner	6	6	100,00	3	3	100,00	3	3	100,00
Rata-rata Tingkat Kehadiran Average Attendance Level		100,00			100,00			66,67		

Keputusan Dewan Komisaris

Beberapa keputusan yang memerlukan persetujuan dari Dewan Komisaris mencakup:

1. Penunjukan Komite Audit dan komite lainnya; dan
2. Penunjukan kantor akuntan publik pengganti bilamana kantor akuntan publik yang telah disetujui RUPS tidak dapat memberikan jasa audit.

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris menyetujui penunjukan Direktur Utama baru untuk menggantikan Direktur Utama yang meninggal dunia.

Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Pelaksanaan tugas Dewan Komisaris pada tahun 2024 diuraikan sebagai berikut.

1. Memberikan pandangan serta nasihat terkait kinerja dan aktivitas Perseroan melalui rapat gabungan dengan Direksi di sepanjang tahun 2024;
2. Merencanakan pelaksanaan RUPS Luar Biasa terkait pergantian Direktur Utama dikarenakan Direktur Utama meninggal dunia;
3. Merencanakan pelaksanaan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa tahun 2024 terkait agenda mata acara umum; dan
4. Mengevaluasi hasil Laporan Komite Audit terkait hasil pengawasan atas kinerja Perseroan sepanjang tahun 2024.

Board of Commissioners Decision

Several decisions requiring approval from the Board of Commissioners include:

1. Appointment of the Audit Committee and other committees; and
2. Appointment of a replacement Public Accounting Firm if the Public Accounting Firm approved by the GMS is unable to provide audit services.

In 2024, the Board of Commissioners approved the appointment of a new President Director following the recent passing of the former President Director.

Implementation of Board of Commissioners Duties

The implementation of the Board of Commissioners' duties in 2024 is described as follows.

1. Providing insights and advice regarding the Company's performance and activities through joint meetings with the Directors throughout 2024;
2. Planning the convening of an Extraordinary GMS related to the replacement of the President Director due to the passing of the incumbent;
3. Planning the convening of the Annual GMS and Extraordinary GMS in 2024 for general agenda matters; and
4. Evaluating the Audit Committee Report regarding the supervision of the Company's performance throughout 2024.

Direksi

Directors

Direksi merupakan bagian dari struktur Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan. Setiap anggota Direksi menjalankan tugasnya sesuai dengan pembagian tanggung jawab yang telah ditetapkan dalam kebijakan Perseroan.

Pedoman Kerja Direksi

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi berpedoman pada Anggaran Dasar dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Ruang Lingkup Pekerjaan, Tugas, dan Tanggung Jawab Masing-Masing Anggota Direksi

Setiap anggota Direksi memiliki pembagian tugas dan tanggung jawab sesuai dengan bidang keahlian masing-masing untuk menciptakan efektivitas pelaksanaan tugas Direksi secara menyeluruh. Pembagian tugas dan tanggung jawab anggota Direksi diuraikan sebagai berikut.

The Directors is part of the Company's structure, that has the authorization and fully responsible for managing the Company. Each member of the Directors performs their duties in accordance with the division of responsibilities established in the Company's policies.

Directors Work Guidelines

The implementation of the Directors' duties and responsibilities refers to the Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Scope of Work, Duties, and Responsibilities of Each Member of Directors

Each member of the Directors has specific duties and responsibilities based on their respective areas of expertise to ensure the effective execution of the Directors' overall duties. The allocation of duties and responsibilities of the Directors is described as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Iwan Sanyoto*	Direktur Utama President Director	Menjalankan kegiatan usaha serta pengelolaan manajemen Perseroan. To run business activities and Company's management.
Soekarman Wiraatmadja Kusnadi**	Direktur Utama President Director	
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance	Menentukan, memutuskan, menetapkan, dan mengendalikan kebijakan pengelolaan keuangan di Perseroan. To define, to decide, to determine, and to control any policies on Company's financial management.
Musa Sinambela	Direktur/ Sekretaris Perusahaan Director/ Corporate Secretary	Menyusun serta menganalisa Laporan Keuangan Perseroan. To arrange and to analyze Company's Financial Statements.

* Menjabat sejak 15 Maret 2024. / Has served since 15 March 2024.
** Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.

Komposisi Direksi

Komposisi Direksi minimal terdiri dari 2 orang yang diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 5 tahun serta dapat diangkat kembali untuk periode berikutnya. Berikut komposisi Direksi pada tahun 2024 sebagai berikut.

Direktur Utama	: Iwan Sanyoto
Direktur Keuangan	: Hasan
Direktur/Sekretaris Perusahaan	: Musa Sinambela

Selama tahun 2024, terdapat perubahan susunan dan komposisi Direksi di mana pada 18 Januari 2024, Bapak Soekarman Wiraatmadja Kusnadi selaku Direktur Utama Perseroan telah meninggal dunia. Sehingga, pada 15 Maret 2024, Perseroan mengangkat Bapak Iwan Sanyoto menjadi Direktur Utama sebagaimana telah diungkapkan pada bagian Profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

Kebijakan Suksesi Direksi

Perseroan memiliki kebijakan suksesi Direksi yang dirancang untuk memastikan kesinambungan kepemimpinan yang efektif. Kebijakan ini mencakup aspek komposisi jabatan, proses seleksi, serta kriteria nominasi yang transparan dan objektif. Selain itu, mekanisme evaluasi kinerja Direksi diterapkan sebagai landasan bagi Pemegang Saham dalam menentukan keputusan strategis terkait pengangkatan dan penggantian Direksi guna mendukung pertumbuhan dan keberlanjutan Perseroan.

Rapat Direksi [G-02]

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, Direksi wajib menyelenggarakan rapat paling sedikit 1 kali dalam 1 bulan dan rapat gabungan bersama Dewan Komisaris setidaknya 1 kali dalam 4 bulan. Selain itu, Direksi juga wajib menghadiri setiap diadakannya RUPS Tahunan maupun RUPS lainnya.

Directors Composition

The Directors consists of at least 2 members, appointed by the GMS for a 5 year term and may be reappointed for the next period. The Directors composition for 2024 is presented as follows.

President Director	: Iwan Sanyoto
Director of Finance	: Hasan
Director/Corporate Secretary	: Musa Sinambela

In 2024, there was a change in the Directors composition. On 18 January 2024, Mr. Soekarman Wiraatmadja Kusnadi, who served as the President Director, passed away. Therefore, on 15 March 2024, the Company appointed Mr. Iwan Sanyoto as the President Director, as disclosed in the Profile of the Directors section of this Annual Report.

Directors Succession Policy

The Company has a Directors' succession policy designed to ensure the continuity of effective leadership. This policy covers aspects such as position composition, selection process, and transparent and objective nomination criteria. Additionally, a performance evaluation mechanism for the Directors is implemented as a basis for the Shareholders to make strategic decisions regarding the appointment and replacement of Directors, supporting the Company's growth and going concern.

Directors Meeting [G-02]

In accordance with the Financial Services Authority regulations, the Directors is required to hold meetings at least once a month and joint meetings with the Board of Commissioners at least once every 4 months. Additionally, the Directors is also required to attend the Annual GMS and any other GMS.

Sepanjang tahun 2024, Direksi telah mengikuti rapat yang diuraikan sebagai berikut.

Over the course of 2024, the Directors participated in the following meetings.

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi The Directors Internal Meeting			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners			RUPS GMS		
		Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)
Iwan Sanyoto*	Direktur Utama President Director	12	11	91,67	3	3	100,00	3	2***	66,67
Soekarman Wiraatmadja Kusnadi**	Direktur Utama President Director	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance	12	12	100,00	3	3	100,00	3	1****	33,33
Musa Sinambela	Direktur/ Sekretaris Perusahaan Director/ Corporate Secretary	12	12	100,00	3	3	100,00	3	1****	33,33
Rata-rata Tingkat Kehadiran Average Attendance Level		97,22			100,00			44,44		

* Menjabat sejak 15 Maret 2024. / Has served since 15 March 2024.
** Telah meninggal dunia pada 18 Januari 2024. / Passed away on 18 January 2024.
*** RUPS pertama yang diselenggarakan di tahun 2024 adalah RUPS Luar Biasa terkait pengangkatan Direktur yang baru. / The first GMS held in 2024 was an Extraordinary GMS regarding the appointment of a new Director.
**** Tidak menghadiri RUPS Tahunan dan Luar Biasa dikarenakan sakit dan dinas keluar kota. / Did not attend the Annual GMS and Extraordinary GMS due to illness and official business travel.

Keputusan Direksi

Setiap keputusan strategis dalam Perseroan yang berdampak signifikan terhadap operasional dan pengelolaan Perseroan harus mendapatkan persetujuan dari Direksi, meliputi:

- 1. Persetujuan anggaran biaya operasional Perseroan selama tahun berjalan; dan
- 2. Keputusan pengangkatan, pemberhentian, dan mutasi karyawan.

Pelaksanaan Tugas Direksi

Pelaksanaan tugas Direksi pada tahun 2024 diuraikan sebagai berikut.

- 1. Merumuskan berbagai kebijakan dan strategi Perseroan;
- 2. Melaksanakan semua tindakan untuk mencapai target yang telah ditentukan;
- 3. Mengelola kegiatan harian Perseroan; dan
- 4. Memastikan terjaganya kelangsungan bisnis jangka panjang Perseroan.

Directors Decisions

Every Company's strategic decision that has a significant impact on its operations and management must receive approval from the Directors, including:

- 1. Approval of the Company's operational cost budget for the current year; and
- 2. Decisions on the appointment, dismissal and employee transfer.

Implementation of Directors' Duties

The implementation of the Directors' duties in 2024 is described as follows.

- 1. Prepare Company policies and strategies;
- 2. Carry out all actions needed to achieve predetermined targets;
- 3. Manage the Company's daily activities; and
- 4. Ensure that the Company's long-term business going concern is still well maintained.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris, Direksi, dan Organ Pendukung ^[G-04]

Performance Assessment of the Board of Commissioners, Directors, and Supporting Bodies

Penilaian terhadap Kinerja Dewan Komisaris

Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian

Kinerja Dewan Komisaris dievaluasi secara menyeluruh, baik secara kolektif maupun individual, dengan kriteria penilaian pencapaian Perseroan terhadap sasaran yang telah ditetapkan. Proses penilaian ini dikelola oleh Komite Nominasi dan Remunerasi, yang bertanggung jawab dalam meninjau pencapaian target serta mengukur efektivitas peran Dewan Komisaris dalam pengawasan perusahaan. Hasil evaluasi tersebut kemudian dilaporkan kepada Pemegang Saham dalam RUPS Tahunan sebagai dasar pertimbangan dalam pengambilan keputusan strategis.

Hasil Penilaian

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan maksimal melalui kualitas dari pemberian nasihat, saran, dan rekomendasi yang diberikan kepada Direksi Perseroan, sehingga memberikan pengaruh terhadap pengelolaan Perseroan yang lebih baik.

Penilaian terhadap Kinerja Direksi

Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian

Evaluasi kinerja Direksi dilakukan secara menyeluruh, baik secara kolektif maupun individu, dengan mengacu pada pencapaian KPI yang telah ditetapkan. Proses penilaian ini dikoordinasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi, yang bertanggung jawab dalam meninjau capaian kinerja serta efektivitas kepemimpinan Direksi. Hasil evaluasi

Performance Assessment of the Board of Commissioners

Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment

The performance of the Board of Commissioners is evaluated comprehensively, both collectively and individually, based on the Company's achievement of its predetermined targets. This evaluation process is managed by the Nomination and Remuneration Committee, which is responsible for reviewing target achievements and assessing the effectiveness of the Board of Commissioners' role in supervising the Company. The evaluation results are then reported to the Shareholders during the Annual GMS as a basis for strategic decision-making.

Performance Assessment Result

In 2024, the Board of Commissioners has effectively and optimally carried out its duties and responsibilities through the quality of advice, suggestions, and recommendations provided to the Directors, thereby contributing to improved Company management.

Performance Assessment of the Directors

Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment

The evaluation of the Directors' performance is conducted comprehensively, both collectively and individually, by referring to the achievement of predetermined KPIs. This assessment process is coordinated by the Nomination and Remuneration Committee, which is responsible for reviewing performance achievements and the effectiveness

digunakan sebagai dasar dalam pengambilan keputusan strategis dan disampaikan kepada Pemegang Saham melalui RUPS Tahunan guna memastikan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan perusahaan.

Hasil Penilaian

Pada tahun 2024, Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan maksimal melalui kualitas dari berbagai pencapaian rencana kerja Direksi, yaitu evaluasi dan koordinasi pada setiap unit di bawah Direksi, laporan kinerja keuangan tahun 2024, Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan, serta Rencana Jangka Panjang Perseroan.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian

Dewan Komisaris menerapkan mekanisme *self-assessment* untuk menilai efektivitas kinerja komite pendukungnya, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Penilaian ini mencakup aspek pemenuhan tugas dan tanggung jawab selama periode tertentu, tingkat partisipasi dalam rapat, serta kontribusi dalam mendukung fungsi pengawasan dan pengambilan keputusan strategis Perseroan.

Hasil Penilaian

Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dalam mengawasi hal-hal yang terkait dengan informasi keuangan, sistem pengendalian internal, serta efektivitas pemeriksaan oleh auditor internal dan eksternal. Dengan demikian, Dewan Komisaris menilai kinerja Komite Audit pada tahun 2024 telah efektif.

Di sisi lain, Komite Nominasi dan Remunerasi juga telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik di tahun 2024. Komite Nominasi dan Remunerasi telah

of the Directors' leadership. The evaluation results serve as a basis for strategic decision-making and are presented to the Shareholders through the Annual GMS to ensure transparency and accountability in Company's management.

Performance Assessment Result

In 2024, the Directors has effectively and optimally carried out its duties and responsibilities through the successful implementation of its work plan, including evaluation and coordination of each unit under the Directors, the 2024 financial performance report, the Annual Work Plan and Budget, and the Company's Long-Term Plan.

Performance Assessment of Committees Under Board of Commissioners

Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment

The Board of Commissioners implements a self-assessment mechanism to evaluate the effectiveness of its supporting committees, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. This assessment covers aspects such as the fulfillment of duties and responsibilities over a specific period, the level of participation in meetings, and contributions to supporting the Company's supervision function and strategic decision-making.

Performance Assessment Result

The Audit Committee has carried out its duties and responsibilities in the supervision og matters related to financial information, internal control systems, and the effectiveness of audits conducted by internal and external auditors. Accordingly, the Board of Commissioners assesses that the Audit Committee's performance in 2024 has been effective.

Also, the Nomination and Remuneration Committee has also effectively fulfilled its duties and responsibilities in 2024. The committee has assisted the Board of Commissioners

membantu Dewan Komisaris dalam memberi usulan terkait sistem dan kebijakan remunerasi yang sesuai bagi Dewan Komisaris dan Direksi.

in providing recommendations regarding appropriate remuneration systems and policies for the Board of Commissioners and Directors.

Penilaian Kinerja Organ Pendukung Direksi

Performance Assessment of Directors' Supporting Bodies

Prosedur, Kriteria, dan Pihak Pelaksana Penilaian

Procedures, Criteria, and Responsible Party for Assessment

Direksi memastikan implementasi GCG dengan dukungan Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal. Untuk menjaga efektivitas peran tersebut, evaluasi kinerja dilakukan secara berkala setiap tahun. Penilaian mencakup aspek pelaksanaan tugas, tanggung jawab, serta kualitas kontribusi dalam mendukung transparansi dan akuntabilitas Perseroan.

The Board of Directors ensures the implementation of GCG with the support of the Corporate Secretary and Internal Audit. To maintain the effectiveness of this role, a performance evaluation is conducted annually. The assessment covers aspects such as duties execution, responsibilities, and the quality of contributions in supporting the Company's transparency and accountability.

Hasil Penilaian

Performance Assessment Result

Sepanjang tahun 2024, Direksi menilai bahwa Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal telah melaksanakan tugasnya dengan baik dan optimal. Penilaian ini didasarkan pada laporan berkala yang disampaikan serta pelaksanaan tugas organ pendukung Direksi yang dipaparkan pada Laporan Tahunan ini.

Over the course of 2024, the Directors assessed that the Corporate Secretary and Internal Audit have performed their duties effectively and optimally. This evaluation is based on periodic reports submitted and the execution of supporting functions of the Directors, as stated in this Annual Report.

Informasi tentang Komite di Bawah Direksi

Information about Committees Under Directors

Sampai akhir tahun 2024, Perseroan belum memiliki komite di bawah Direksi, sehingga tidak terdapat laporan terkait kinerja komite tersebut. Namun, dalam menjalankan fungsinya, Direksi didukung oleh berbagai unit dan departemen yang berada di bawahnya. Evaluasi terhadap kinerja unit dan departemen tersebut dilakukan secara langsung oleh Direksi guna memastikan efektivitas operasional dan pencapaian target perusahaan.

Until the end of 2024, the Company has not yet established any committees under the Directors, and therefore, no performance reports for such committees are available. However, in carrying out its functions, the Directors is supported by a number of units and departments under its supervision. The performance of these units and departments is directly evaluated by the Directors to ensure operational effectiveness and the achievement of the Company's targets.

Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi [G-05]

Board of Commissioners and Directors Competency Development

Kebijakan Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi

Pada tahun 2024, Perseroan belum menetapkan kebijakan khusus terkait pengembangan kompetensi bagi Dewan Komisaris dan Direksi. Meskipun demikian, Perseroan tetap berkomitmen dalam meningkatkan kapabilitas para pemangku jabatan dengan menyediakan alokasi anggaran tahunan untuk program pelatihan dan pengembangan. Pemanfaatan anggaran tersebut dilakukan sesuai dengan prosedur internal yang telah ditetapkan guna memastikan efektivitas dan relevansi program yang diikuti.

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi tidak mengikuti program pelatihan formal dalam rangka pengembangan kompetensi. Namun, sebagai bentuk komitmen terhadap peningkatan wawasan dan keahlian, Dewan Komisaris dan Direksi secara aktif melakukan pembelajaran mandiri melalui berbagai sumber, seperti literatur, publikasi industri, serta platform digital yang relevan dengan perkembangan bisnis dan tata kelola perusahaan.

Program Orientasi Dewan Komisaris dan Direksi yang Baru

Setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang baru diangkat akan mengikuti program orientasi untuk memahami struktur, operasional, serta budaya kerja Perseroan. Program ini dikoordinasikan oleh Sekretaris Perusahaan dan dilaksanakan melalui rapat gabungan Dewan Komisaris, Direksi, dan jajaran manajemen. Dalam sesi ini, para anggota diberikan gambaran menyeluruh mengenai strategi bisnis, tata kelola, serta tanggung jawab yang akan diemban guna memastikan kelancaran adaptasi dalam menjalankan perannya.

Competency Development Policy for Board of Commissioners and Directors

In 2024, the Company has not yet established a specific policy regarding competency development for the Board of Commissioners and Directors. However, the Company remains committed to improving the capabilities of its Board by allocating an annual budget for training and development programs. The utilization of this budget follows established internal procedures to ensure the effectiveness and relevance of the programs undertaken.

In 2024, the Board of Commissioners and Directors did not participate in any formal training programs for competency development. However, as part of their commitment to expanding their knowledge and expertise, they actively engaged in self-learning through various sources, such as literature, industry publications, and digital platforms relevant to business developments and corporate governance.

Induction Program for New Member of the Board of Commissioners and Directors

Each newly appointed member of the Board of Commissioners and Directors undergoes an induction program to understand the Company's structure, operations, and work culture. This program is coordinated by the Corporate Secretary and conducted through joint meetings involving the Board of Commissioners, the Directors, and the Management Team. During these sessions, new members receive a comprehensive overview of the business strategy, corporate governance, and their responsibilities to ensure a smooth transition into their roles.

Pada tahun 2024, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan orientasi kepada Direktur Utama yang baru diangkat, yaitu Iwan Sanyoto yang baru efektif menjabat sejak tanggal 15 Maret 2024.

In 2024, the Corporate Secretary conducted an induction program for the newly appointed President Director, Iwan Sanyoto, who officially assumed his position on 15 March 2024.

Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and Directors

Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur Nominasi

Perseroan menugaskan Komite Nominasi dan Remunerasi, dibantu oleh *Human Resources Department* (HRD), untuk melaksanakan proses nominasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Proses tersebut dilakukan dengan menyerahkan daftar nama calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang diputuskan melalui rapat internal Dewan Komisaris. Selanjutnya, calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memenuhi persyaratan akan diangkat melalui persetujuan para Pemegang Saham pada saat RUPS.

Kriteria [G-06]

Calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan harus memenuhi persyaratan berikut.

1. Memiliki akhlak, moral, dan integritas yang baik;
2. Cakap melakukan perbuatan hukum;
3. Dalam 5 tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
 - a. Tidak pernah dinyatakan pailit;
 - b. Tidak pernah menjadi anggota Direksi atau Komisaris yang menyebabkan perusahaan pailit;
 - c. Tidak pernah dihukum karena tindak pidana yang merugikan keuangan negara atau sektor keuangan;
 - d. Tidak pernah menjadi Direksi atau Komisaris yang:

Board of Commissioners and Directors Nomination

Nomination Procedure

The Company assigns the Nomination and Remuneration Committee, assisted by the Human Resources Department (HRD), to carry out the nomination process for the Board of Commissioners and Directors members. This process is carried out by submitting a list of candidate names for the Board of Commissioners and Directors members which is decided through the Board of Commissioners internal meeting. Afterwards, candidates for the Board of Commissioners and Directors members who meet the requirements will be appointed through the approval of the Shareholders at the GMS.

Criteria [G-06]

Candidates for members of the Board of Commissioners and Directors must meet the following requirements.

1. Possess good character, morals, and integrity;
2. Be legally competent to perform legal acts;
3. Within 5 years before appointment and during tenure:
 - a. Have never been declared bankrupt;
 - b. Have never served as a member of the Board of Directors or Board of Commissioners responsible for causing a Company's bankruptcy;
 - c. Have never been convicted of a criminal offense that harmed the state's finances or the financial sector;
 - d. Have never served as a member of the Board of Directors or Board of Commissioners who:

- Gagal menyelenggarakan RUPS Tahunan;
 - Pertanggungjawabannya tidak diterima RUPS atau tidak memberikan pertanggungjawaban; dan
 - Menyebabkan perusahaan gagal memenuhi kewajiban laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan;
4. Berkomitmen mematuhi peraturan perundang-undangan; dan
 5. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian sesuai kebutuhan Perseroan.

Sebagai perusahaan yang berkomitmen terhadap GCG, Perseroan menempatkan pemilihan ulang Dewan Komisaris dan Direksi sebagai prioritas utama dalam menjaga keberlanjutan kinerja perusahaan. Proses ini dilaksanakan dengan mengacu pada kriteria-kriteria yang terukur dan relevan untuk memastikan kepemimpinan yang kompeten, berintegritas, dan selaras dengan kebutuhan perusahaan serta sesuai dengan keputusan RUPS.

Kebijakan mengenai kriteria pengangkatan kembali tersebut dituangkan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi

Penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan setiap tahun dalam pelaksanaan RUPS dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. Sementara untuk penetapan besaran remunerasi masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengacu pada *Key Performance Indicator* (KPI), kinerja perseroan, serta pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan.

Struktur dan Besaran Remunerasi

Struktur remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari gaji pokok, tunjangan kesehatan dan ketenagakerjaan, serta tunjangan jabatan dan tunjangan hari raya. Informasi terkait remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi di tahun 2024 diungkapkan sebagai berikut.

- Failed to hold an Annual GMS;
 - Had their accountability report rejected by the GMS or failed to provide such a report; and
 - Caused a company to fail to fulfill its reporting obligations to the Financial Services Authority (OJK);
4. Be committed to complying with applicable laws and regulations; and
 5. Possess knowledge and/or expertise relevant to the Company's needs.

Additionally, those who have completed their term as members of the Board of Commissioners or Directors and are reappointed must satisfy the following conditions. This process is carried out based on measurable and relevant criteria to ensure leadership that is competent, possesses integrity, and aligns with the Company's needs and resolutions of the General Meeting of Shareholders (GMS).

The policy regarding the reappointment criteria is stated in the Articles of Association.

Board of Commissioners and Directors Remuneration

Procedures and Basis for Determining Remuneration

Determination of the Board of Commissioners and Directors remuneration is carried out every year in the GMS with due observance of the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. Meanwhile, the determination of the remuneration amount for each member of the Board of Commissioners and Directors refers to the Key Performance Indicator (KPI), the Company's performance, as well as consideration of the Company's long-term goals and strategies.

Remuneration Structure and Amount

The remuneration structure for the Board of Commissioners and Directors consists of basic salary, health and employment benefits, as well as position allowances and holiday allowances. Information regarding the remuneration of the Board of Commissioners and Directors in 2024 is presented as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Struktur Remunerasi Remuneration Structure	
		Remunerasi Tetap Fixed Remuneration (Rp)	Remunerasi Variabel Variable Remuneration (Rp)
Dewan Komisaris / Board of Commissioners			
Pingki Elka Pangestu	Komisaris Utama (Independen) President Commissioner (Independent)	1.501.400.000	-
Leander Nauli	Komisaris Commissioner		
Direksi / Directors			
Iwan Sanyoto	Direktur Utama President Director	20.087.961.789	-
Hasan	Direktur Keuangan Director of Finance		
Musa Sinambela	Direktur/Sekretaris Perusahaan Director/Corporate Secretary		

Kebijakan Pemisahan *Chairman of the Board* dan *Chief Executive Officer* [G-03]

Policy on the Separation of Role of the Chairman of the Board and Chief Executive Officer

Walaupun belum terdapat kebijakan tertulis yang secara khusus mengatur pemisahan peran *Chairman of the Board* (Komisaris Utama) dan *Chief Executive Officer* (Direktur Utama), Perseroan telah menerapkan pemisahan fungsi tersebut sesuai prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Pingki Elka Pangestu sebagai *Chairman of the Board* bertugas memimpin Dewan Komisaris untuk memastikan efektivitas pengawasan dan pemberian arahan strategis. Sementara itu, Iwan Sanyoto sebagai *Chief Executive Officer* berfokus pada pengelolaan operasional Perseroan, memastikan pencapaian target kinerja, dan eksekusi strategi bisnis.

To ensure the implementation of GCG and support business sustainability, the Company applies a policy of separating the roles of the Chairman of the Board (President Commissioner) and the Chief Executive Officer (CEO) (President Director). The Company has implemented the separation of functions in accordance with the good corporate governance principles.

Pingki Elka Pangestu, as the Chairman of the Board, is responsible for leading the Board of Commissioners to ensure the effectiveness of supervision and the provision of strategic direction. Meanwhile, Iwan Sanyoto, as the Chief Executive Officer, focuses on managing the Company's operations, ensuring the achievement of performance targets, and executing business strategies.

Kebijakan Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi [G-01]

Policy on Diversity in the Composition of the Board of Commissioners and Directors

Penggantian dan/atau pengangkatan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dilakukan dengan mengedepankan prinsip profesionalisme, independensi, dan kesesuaian kompetensi. Selain itu, kebijakan ini juga memperhatikan aspek keberagaman yang dibutuhkan untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi secara efektif.

Keberagaman dalam komposisi meliputi berbagai aspek, termasuk latar belakang profesional, pengalaman, serta komposisi gender dan independensi. Hal ini dirancang untuk memastikan bahwa setiap anggota mampu berkontribusi secara optimal sesuai dengan kebutuhan strategis Perseroan.

Informasi lebih lanjut mengenai jumlah anggota Dewan Komisaris dan Direksi, termasuk komposisi gender dan pihak independen yang menjabat pada tahun 2024, dapat dilihat pada tabel berikut.

The replacement and/or appointment of members of the Board of Commissioners and Directors is carried out by prioritizing the principles of professionalism, independence, and competency alignment. Additionally, this policy also considers diversity aspects needed to support the effective execution of the Board of Commissioners and Directors' duties and responsibilities.

Diversity in the composition includes a number of aspects, such as professional background, experience, gender composition, and independence. This approach ensures that each member can contribute optimally in accordance with the Company's strategic needs.

Further information on the number of Board of Commissioners and Directors members, including gender composition and independent members serving in 2024, can be found in the table below.

Jabatan Position	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Pihak Independen Number of Independent Parties
Dewan Komisaris Board of Commissioners	2	-	1
Direksi Directors	3	-	-

Komite Audit Audit Committee

Komite Audit dibentuk oleh Dewan Komisaris bertujuan untuk melakukan penelaahan dan klarifikasi atas informasi keuangan, seleksi, penunjukan dan pengawasan pekerjaan auditor independen, evaluasi efektivitas pelaksanaan fungsi internal audit, serta pengendalian internal. Komite Audit juga mengawasi kepatuhan Perseroan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

The Audit Committee is established by the Board of Commissioners to review and clarify financial information, supervising the selection, appointment, and supervision of the work of independent auditors, evaluate the effectiveness of the internal audit function, and ensure internal control. The Audit Committee also monitors the Company's compliance with applicable laws and regulations.

Pedoman Kerja Komite Audit

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Audit berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Informasi tugas dan tanggung jawab Komite Audit sebagai berikut.

1. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan;
2. Melakukan penelaahan terhadap informasi keuangan yang akan diterbitkan Perseroan, seperti Laporan Keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya;
3. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal;
4. Menyampaikan berbagai informasi dan hasil kajian kepada Dewan Komisaris terkait risiko yang dihadapi Perseroan dan pelaksanaan manajemen risiko oleh Direksi Perseroan;
5. Melakukan penelaahan atas pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan dan menyampaikan hasil telaah tersebut kepada Dewan Komisaris; dan
6. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.

Komposisi Komite Audit

Komite Audit Perseroan beranggotakan 3 orang yang terdiri dari seorang ketua yang merupakan Komisaris Independen Perseroan serta 2 orang anggota yang merupakan pihak independen yang berasal dari luar Perseroan. Berikut komposisi dan susunan Komite Audit pada tahun 2024.

Ketua : Pingki Elka Pangestu
 Anggota : Agus R Panjaitan
 Anggota : Wito

Audit Committee Work Guidelines

The implementation of the Audit Committee's duties and responsibilities refers to the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Work Guidelines of the Audit Committee.

Audit Committee Duties and Responsibilities

The Audit Committee duties and responsibilities are as follows.

1. To examine the Company's compliance with laws and regulations on capital market and other laws and regulations related to the Company's business activities;
2. To analyze any financial information to be published by the Company including Financial Statements, projection, and other financial information;
3. To examine the audit performed by the Internal Audit;
4. To distribute various information and results of study to the Board of Commissioners in relation to risks faced by the Company and risk management implementation by the Directors;
5. To examine any Company-related complaints and to submit results of such examination to the Board of Commissioners; and
6. To keep the confidentiality of any Company's document, data, and information.

Audit Committee Composition

The Audit Committee consists of 3 members, comprising a Chairman, who is an Independent Commissioner, and 2 members, who are independent parties from outside the Company. The composition and structure of the Audit Committee in 2024 is presented as follows.

Chairman : Pingki Elka Pangestu
 Member : Agus R Panjaitan
 Member : Wito

Profil Komite Audit Profile of Audit Committee

Pingki Elka Pangestu

Ketua
Chairman

Menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak tahun 2019 dengan pengangkatan terakhir berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/IX/2023 tanggal 30 September 2023 (2023-2028).

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Serves as the Chairman of the Audit Committee since 2019, with the latest appointment based on the Board of Commissioners' Decree No. 001/KOM/CRD/IX/2023 dated 30 September 2023 (2023-2028).

His profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Agus R Panjaitan

Anggota
Member



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta



Usia
Age
65 tahun / years old

Menjabat sebagai anggota Komite Audit sejak tahun 2019 dengan pengangkatan terakhir berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/IX/2023 tanggal 30 September 2023 (2023-2028).

Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 1985. Sebelumnya, menjabat sebagai Direktur Perbankan Investasi PT Bahana Securities (1993-2000), Direktur Manajemen Risiko PT Bahana Pembinaan Usaha Indonesia (2000-2001), anggota Komite Audit PT Alam Sutera Realty Tbk (2008-2012), Komisaris Independen PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk (2010-2013), Ketua Komite Audit PT Harum Energy Tbk (2010-2020), dan Komisaris Independen PT Harum Energy Tbk (2010-2020). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Senior Advisor PT Anugra Capital (sejak 2003), Komisaris Independen PT Salim Ivomas Pratama Tbk (sejak 2013), dan Ketua Komite Audit PT Salim Ivomas Pratama Tbk (sejak 2016).

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Serves as a member of the Audit Committee since 2019, with the latest appointment based on the Board of Commissioners' Decree No. 001/KOM/CRD/IX/2023 dated 30 September 2023 (2023-2028).

He earned a Bachelor of Economics degree majoring in Accounting from Universitas Indonesia in 1985. Previously he served as a Director of Investment Banking of PT Bahana Securities (1993-2000), a Risk Management Director of PT Bahana Pembinaan Usaha Indonesia (2000-2001), a member of the Audit Committee at PT Alam Sutera Realty Tbk (2008-2012), an Independent Commissioner of PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk (2010-2013), Chairman of the Audit Committee of PT Harum Energy Tbk (2010-2020), and an Independent Commissioner of PT Harum Energy Tbk (2010-2020). Currently, he also serves as a Senior Advisor of PT Anugra Capital (since 2003), an Independent Commissioner of PT Salim Ivomas Pratama Tbk (since 2013), and Chairman of the Audit Committee of PT Salim Ivomas Pratama Tbk (since 2016).

He does not have any financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

Wito

Anggota
Member



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta



Usia
Age
39 tahun / years old

Menjabat sebagai anggota Komite Audit sejak tahun 2023 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/IX/2023 tanggal 30 September 2023 (2023-2028).

Serves as a member of the Audit Committee since 2023, with the latest appointment based on the Board of Commissioners' Decree No. 001/KOM/CRD/IX/2023 dated 30 September 2023 (2023-2028).

Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Tarumanagara pada tahun 2010. Sebelumnya, menjabat sebagai Senior Auditor di Kantor Akuntan Publik BDO Tanubrata, Sutanto, Fahmi & Rekan (2010-2013), Junior Manager di PT Nirvana Development Tbk (2013-2016), Independent Director di PT Polaris Investama Tbk (2016-2020), dan Senior Consultant di ABL Group (2021-2023). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komite Audit di PT Gunanusa Eramandiri Tbk dan PT Paperocks Indonesia Tbk.

He earned a Bachelor of Economics degree majoring in Accounting from Universitas Tarumanagara in 2010. Previously, he served as a Senior Auditor at BDO Tanubrata, Sutanto, Fahmi & Rekan Public Accounting Firm (2010-2013), a Junior Manager at PT Nirvana Development Tbk (2013-2016), an Independent Director at PT Polaris Investama Tbk (2016-2020), and a Senior Consultant at ABL Group (2021-2023). Currently, he also serves on the Audit Committee at PT Gunanusa Eramandiri Tbk and PT Paperocks Indonesia Tbk.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

Independensi dan Hubungan Afiliasi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit Perseroan telah memenuhi kriteria independensi dengan tidak memiliki hubungan keluarga, keuangan, dan kepengurusan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Pemegang Saham Perseroan, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang dapat memengaruhi kapasitasnya untuk bertindak secara independen.

Audit Committee Independence and Affiliation

All members of the Audit Committee have met the independence criteria, as they have no family, financial, or managerial relationships with members of the Board of Commissioners, Directors, and/or the Shareholders, either directly or indirectly, that could affect their ability to act independently.

Rapat Komite Audit

Komite Audit berkewajiban untuk menyelenggarakan rapat setidaknya setiap 3 bulan sekali. Namun demikian, rapat dapat dilaksanakan setiap waktu apabila diperlukan. Daftar dan tingkat kehadiran Komite Audit dalam rapat ditunjukkan sebagai berikut.

Audit Committee Meeting

The Audit Committee is required to hold meetings at least once every 3 months. However, meetings may be conducted at any time if necessary. The list of meetings and the attendance level of the Audit Committee are presented below.

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)
Pingki Elka Pangestu	Ketua Chairman	6	6	100,00
Agus R Panjaitan	Anggota Member	6	6	100,00
Wito	Anggota Member	6	6	100,00

Pelaksanaan Tugas Komite Audit

Sepanjang tahun 2024, realisasi tugas dan tanggung jawab yang telah dilakukan Komite Audit meliputi.

1. Mengkaji dan menelaah Laporan Keuangan Perseroan dan menyampaikannya kepada Dewan Komisaris;
2. Menghadiri rapat Dewan Komisaris dan rapat bersama Dewan Komisaris dengan Direksi untuk membahas Laporan Keuangan kuartalan dan tahunan yang telah diaudit;
3. Memastikan bahwa Laporan Keuangan yang disajikan sudah memenuhi PSAK yang berlaku;
4. Melakukan pertemuan dengan auditor eksternal untuk melakukan audit interim Laporan Keuangan dan untuk membahas Laporan Keuangan tahunan yang telah diaudit oleh auditor eksternal;
5. Melakukan pertemuan dengan unit audit internal untuk mendiskusikan hasil temuan audit internal dan mengawasi tindak lanjut atas temuan audit tersebut; dan
6. Menyampaikan rekomendasi penunjukan akuntan publik/kantor akuntan publik kepada Dewan Komisaris Perseroan.

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Pada tahun 2024, Komite Audit tidak mengikuti program pelatihan formal dalam rangka pengembangan kompetensi. Namun, sebagai bentuk komitmen terhadap peningkatan wawasan dan keahlian, Komite Audit secara aktif melakukan pembelajaran mandiri melalui berbagai sumber, seperti literatur, publikasi industri, serta platform digital yang relevan dengan perkembangan bisnis dan tata kelola perusahaan.

Implementation of Audit Committee Duties

Over the course of 2024, the Audit Committee's implemented duties and responsibilities included.

1. Reviewed and examined the Financial Statements and submitted them to the Board of Commissioners;
2. Attended the Board of Commissioners meetings and joint meetings of the Board of Commissioners with the Directors to discuss quarterly and audited annual Financial Statements;
3. Ensured that the Financial Statements presented comply with the applicable PSAK;
4. Held meetings with external auditors to conduct interim audits of Financial Statements and to discuss annual Financial Statements that have been audited by external auditors;
5. Held meetings with the internal audit unit to discuss the results of the internal audit findings and supervised the follow-up to the audit findings; and
6. Submitted recommendations for the appointment of a public accountant/public accounting firm to the Board of Commissioners.

Audit Committee Competency Development

In 2024, the Audit Committee did not participate in any formal training programs for competency development. However, as part of its commitment to improve knowledge and expertise, the Audit Committee actively engaged in self-learning through various sources, such as literature, industry publications, and digital platforms relevant to business developments and corporate governance.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi berperan sebagai bagian pendukung yang memperkuat fungsi Dewan Komisaris dalam memberikan pendapat profesional dan independen guna memastikan pelaksanaan tugas nominasi dan remunerasi di Perseroan.

The Nomination and Remuneration Committee serves as a supporting organ that strengthens the Board of Commissioners' function by providing professional and independent opinions to ensure the effective implementation of nomination and remuneration duties.

Pedoman Kerja Komite Nominasi dan Remunerasi

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Nomination and Remuneration Committee Work Guidelines

The implementation of the Nomination and Remuneration Committee's duties and responsibilities refers to the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Tugas dan tanggung jawab yang dimiliki Komite Nominasi dan Remunerasi diuraikan sebagai berikut.

1. Fungsi nominasi
 - a. Menelaah bagian:
 - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi; dan
 - Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - b. Menilai kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
 - c. Menelaah program pengembangan kompetensi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
 - d. Mengusulkan calon kandidat yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Nomination and Remuneration Committee Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are described as follows.

1. Nomination function
 - a. Reviews:
 - The composition of the Directors and/or each the Board of Commissioners' member;
 - Any policy and criteria required in the nomination process; and
 - Any policy on the performance assessment of the Directors and/or the Board of Commissioners' members;
 - b. Assesses the performance of the Directors and/or the Board of Commissioners members based on predetermined benchmark as evaluation materials;
 - c. Assesses the Directors and/or the Board of Commissioners members competency development programs; and
 - d. Nominates candidate that meets requirements as member of the Directors and/or the Board of Commissioners.

2. Fungsi remunerasi

a. Menelaah bagian:

- Struktur remunerasi;
- Kebijakan atas remunerasi; dan
- Besaran atas remunerasi.

b. Menilai kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris dengan kinerjanya.

2. Remuneration function

a. Reviews:

- Remuneration structure;
- Remuneration policy; and
- Remuneration amount.

b. Assesses the conformity of remuneration received by each member of Directors and/or member of the Board of Commissioners with their performance.

Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari 1 orang ketua yang merupakan Komisaris Independen dan 2 orang anggota yang dipilih berdasarkan kemampuan serta latar belakang pengalaman dan pendidikannya. Berikut komposisi dan susunan Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2024.

Ketua : Pingki Elka Pangestu

Anggota : Fenny Yonathan

Anggota : Evelina

Nomination and Remuneration Committee Composition

The Nomination and Remuneration Committee consists of 1 Chairman, who is an Independent Commissioner, and 2 members selected based on their expertise, experience, and educational background. The composition and structure of the Nomination and Remuneration Committee in 2024 is presented as follows.

Chairman : Pingki Elka Pangestu

Member : Fenny Yonathan

Member : Evelina

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi Profile of Nomination and Remuneration Committee

Pingki Elka Pangestu

Ketua
Chairman

Menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/VI/2022 tanggal 21 Juni 2022 (2022-2027).

Profil dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

He has served as the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee since 2022 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/VI/2022 dated 21 June 2022 (2022-2027).

His profile can be found in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Fenny Yonathan

Anggota
Member



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta



Usia
Age
29 tahun / years old

Menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/VI/2022 tanggal 21 Juni 2022 (2022-2027).

She has served as a member of the Nomination and Remuneration Committee since 2022 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/VI/2022 dated 21 June 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Sarjana Farmasi dari Universitas Pancasila pada tahun 2018. Sebelumnya, menjabat sebagai *Human Resources Development Staff* di PT Tristar Land (2019-2021). Saat ini, beliau tidak merangkap jabatan di perusahaan terbuka lainnya.

She earned a Bachelor of Pharmacy from Universitas Pancasila in 2018. Previously, served as Human Resources Development Staff at PT Tristar Land (2019-2021). Currently, she has no concurrent positions in other public companies.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

She does not have any financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

Evelina

Anggota
Member



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta



Usia
Age
32 tahun / years old

Menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM/CRD/VI/2022 tanggal 21 Juni 2022 (2022-2027).

She has served as a member of the Nomination and Remuneration Committee since 2022 based on the Board of Commissioners Decree Letter No. 001/KOM/CRD/VI/2022 dated 21 June 2022 (2022-2027).

Meraih gelar Sarjana Hukum dari Sekolah Tinggi Hukum Bandung pada tahun 2014. Sebelumnya, menjabat sebagai *Legal Staff* di Bandung Inti Graha Group (2016-2019), *Human Resources Development Staff* di PT Wahana Cipta Persadajaya (2019-2021), dan *Legal Senior Staff* di PT Tristar Land (2020-2021). Saat ini, beliau tidak merangkap jabatan di perusahaan terbuka lainnya.

Earned a Bachelor of Laws degree from the Sekolah Tinggi Hukum Bandung in 2014. Previously, served as a Legal Staff at Bandung Inti Graha Group (2016-2019), a Human Resources Development Staff at PT Wahana Cipta Persadajaya (2019-2021), and a Legal Senior Staff at PT Tristar Land (2020-2021). Currently, she does not hold concurrent positions in other public companies.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

She does not have any financial, management and family relationships with members of the Board of Commissioners, the Directors, and Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly down to individual owners.

Independensi dan Hubungan Afiliasi Komite Nominasi dan Remunerasi

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan telah memenuhi kriteria independensi dengan tidak memiliki hubungan keluarga, keuangan, dan kepengurusan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Pemegang Saham Perseroan, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang dapat memengaruhi kapasitasnya untuk bertindak secara independen.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi berkewajiban untuk menyelenggarakan rapat setidaknya setiap 4 bulan sekali. Namun demikian, rapat dapat dilaksanakan setiap waktu apabila diperlukan. Daftar dan tingkat kehadiran Komite Nominasi dan Remunerasi dalam rapat ditunjukkan sebagai berikut.

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate (%)
Pingki Elka Pangestu	Ketua Chairman	3	3	100,00
Fenny Yonathan	Anggota Member	3	3	100,00
Evelina	Anggota Member	3	3	100,00

Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi

Sepanjang tahun 2024, realisasi tugas dan tanggung jawab yang telah dilakukan Komite Nominasi dan Remunerasi meliputi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi jabatan dan proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
2. Memantau, menelaah, dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait pencapaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi setiap triwulan di sepanjang tahun 2024;

Nomination and Remuneration Committee Independence and Affiliation

All members of the Nomination and Remuneration Committee have met the independence criteria, as they have no family, financial, or managerial relationships with members of the Board of Commissioners, Directors, and/or the Shareholders, either directly or indirectly, that could affect their ability to act independently.

Nomination and Remuneration Committee Meeting

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold meetings at least once every 4 months. However, meetings may be conducted at any time if necessary. The list of meetings and attendance level of the Nomination and Remuneration Committee are presented below.

Implementation of the Duties of Nomination and Remuneration Committee

Over the course of 2024, the Nomination and Remuneration Committee has carried out the following duties and responsibilities:

1. Providing recommendation to the Board of Commissioners regarding the composition and nomination process for members of the Board of Commissioners and Directors;
2. Monitoring, reviewing, and providing recommendation to the Board of Commissioners regarding the achievements of the Board of Commissioners and Directors performance every quarter throughout 2024;

3. Memberikan masukan terkait pengembangan kompetensi yang sesuai dengan bidang tugas dan kebutuhan Dewan Komisaris dan Direksi;
4. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris terkait jenis dan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi, dengan mempertimbangkan pencapaian kinerja dan perkembangan remunerasi yang layak di bidang usaha Perseroan; dan
5. Melakukan koordinasi dengan Komite Audit untuk memastikan pelaksanaan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Perseroan.

3. Providing input regarding competency development in accordance with the Board of Commissioners and Directors duties and needs;
4. Providing input to the Board of Commissioners regarding the type and amount of remuneration for the Board of Commissioners and Directors, taking into consideration the achievement of performance and development of appropriate remuneration in the Company's business sector; and
5. Coordinating with the Audit Committee to ensure the implementation of GCG principles in all of the Company's business activities.

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti program pelatihan formal dalam rangka pengembangan kompetensi. Namun, sebagai bentuk komitmen terhadap peningkatan wawasan dan keahlian, Komite Nominasi dan Remunerasi secara aktif melakukan pembelajaran mandiri melalui berbagai sumber, seperti literatur, publikasi industri, serta platform digital yang relevan dengan perkembangan bisnis dan tata kelola perusahaan.

Nomination and Remuneration Committee Competency Development

In 2024, the Nomination and Remuneration Committee did not participate in any formal training programs for competency development. However, as part of its commitment to improve knowledge and expertise, the committee actively engaged in self-learning through various sources, such as literature, industry publications, and digital platforms relevant to business developments and corporate governance.

Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan sebagai pihak pengelola Perseroan untuk mendukung terciptanya citra perusahaan yang baik serta mewujudkan pengelolaan program komunikasi yang efektif kepada segenap pemangku kepentingan.

The Corporate Secretary serves as the Company's administrator to support the establishment of a positive corporate image and ensure effective management of communication with all stakeholders.

Pedoman Kerja Sekretaris Perusahaan

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Corporate Secretary Work Guidelines

The implementation of duties and responsibilities of the Corporate Secretary refers to the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies.

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Tugas dan tanggung jawab yang dimiliki Sekretaris Perusahaan diuraikan sebagai berikut.

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal;
2. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal;
3. Membantu Dewan Komisaris dan Direksi dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web emiten atau perusahaan publik;
 - b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS;
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Dewan Komisaris dan Direksi;
 - e. Pelaksanaan program orientasi terhadap perusahaan bagi Dewan Komisaris dan Direksi; dan
 - f. Sebagai penghubung Perseroan dengan Pemegang Saham, Otoritas Jasa Keuangan, dan pemangku kepentingan lainnya.

Corporate Secretary Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary are described as follows.

1. Following the capital market development, in particular any applicable laws and regulations in the capital market;
2. Providing input to the Board of Commissioners and Directors to comply with the provisions of applicable laws and regulations in the capital market;
3. Assisting the Board of Commissioners and Directors in implementing good corporate governance which includes:
 - a. Information disclosure to the public, including the availability of information on the website of the issuer or public company;
 - b. Submission of reports to the Financial Services Authority on time;
 - c. The organization and documentation of the GMS;
 - d. Organization and documentation of the Board of Commissioners and Directors meetings;
 - e. Implementing of the Company's orientation program for member of the Board of Commissioners and Directors; and
 - f. Acting as a liaison between the Company and the Shareholders, the Financial Services Authority, and other stakeholders.

Profil Sekretaris Perusahaan Profile of Corporate Secretary

Musa Sinambela

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi tanggal 11 Oktober 2017. Profil dapat dilihat pada Profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

Has served as the Corporate Secretary based on the Decree of the Directors dated 11 October 2017. His profile can be found in the Profile of the Directors in this Annual Report.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Sepanjang tahun 2024, realisasi tugas dan tanggung jawab yang telah dilakukan Sekretaris Perusahaan meliputi:

Implementation of Corporate Secretary's Duties

Throughout 2024, the realization of duties and responsibilities carried out by the Corporate Secretary included:

1. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa terkait agenda mata acara umum maupun luar biasa;
2. Memantau perkembangan regulasi yang berlaku, khususnya di bidang pasar modal;
3. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk mematuhi ketentuan peraturan dan perundang-undangan di bidang pasar modal;
4. Melaksanakan keterbukaan informasi penting perusahaan yang diperlukan oleh Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya dengan mengungkapkan informasi keuangan, aksi korporasi, serta kegiatan Perseroan lainnya melalui situs web Perseroan, situs web Bursa Efek Indonesia, serta paparan publik; dan
5. Membantu Dewan Komisaris dalam menyempurnakan kebijakan-kebijakan terkait GCG, menyediakan dokumen serta risalah rapat, dan lainnya.

1. Organizing the AGMS and EGMS related to both general and extraordinary agenda items;
2. Monitored developments of applicable regulations, especially in the capital market sector;
3. Provided input to the Board of Commissioners and Directors to comply with applicable laws and regulations in the capital markets sector;
4. Performed disclosure of important company information required by the Shareholders, regulators, and other stakeholders by disclosing financial information, corporate actions and other Company's activities through the Company's website, the Indonesia Stock Exchange's website, as well as public expose; and
5. Assisted the Board of Commissioners in improving policies related to GCG, providing documents and minutes of meetings, etc.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Pengembangan kompetensi Sekretaris Perusahaan dapat dilihat pada bagian Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi pada bab Tata Kelola Perusahaan.

Corporate Secretary Competency Development

The competency development activities of the Corporate Secretary can be found in the Competency Development section for the Board of Commissioners and Directors in the Corporate Governance chapter.

Audit Internal Internal Audit

Pembentukan Audit Internal bertujuan untuk membantu Perseroan dalam meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan, melalui pendekatan yang sistematis dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian, dan proses GCG.

The establishment of an Internal Audit has a purpose to assist the Company in improving its value and improving its operations through a systematic approach by evaluating and improving the effectiveness of risk management, control, and GCG processes.

Pedoman Kerja Audit Internal

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Audit Internal berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Audit Internal.

Internal Audit Work Guidelines

The implementation of duties and responsibilities of Internal Audit refers to the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Charter.

Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal

Sesuai dengan pedoman kerja, tugas dan tanggung jawab Audit Internal diuraikan sebagai berikut.

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada seluruh tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Dewan Komisaris dan Direktur Utama;
6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Menjalinkan kerja sama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Struktur dan Kedudukan Audit Internal

Audit Internal merupakan bagian integral dalam struktur organisasi Perseroan yang berperan dalam memastikan efektivitas pengendalian internal serta kepatuhan terhadap kebijakan dan regulasi yang berlaku. Audit Internal berada di bawah koordinasi Direktur Utama, dengan proses pengangkatan dan pemberhentian yang dilakukan atas persetujuan Dewan Komisaris dan dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan. Dalam menjalankan tugasnya, Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama serta melapor secara fungsional kepada Dewan Komisaris. Pada tahun 2024, fungsi Audit Internal Perseroan dijalankan oleh 1 personel yang sekaligus menjabat sebagai Ketua Audit Internal.

Internal Audit Duties and Responsibilities

In accordance with the work guidelines, the duties and responsibilities of Internal Audit are described as follows.

1. Preparing and implementing an annual internal audit plan;
2. Testing and evaluating the implementation of internal control and risk management systems in accordance with the company policies;
3. Checking and evaluating efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology fields, and other activities;
4. Providing suggestions for improvements and objective information about the activities examined at all levels of management;
5. Preparing an audit report and submit the report to the Board of Commissioners and the President Director;
6. Monitoring, analyzing, and reporting the implementation of the improvements that have been suggested;
7. Establishing cooperation with the Audit Committee;
8. Developing a program to evaluate the quality of internal audit activities; and
9. Conducting special inspection if needed.

Internal Audit Structure and Position

Internal Audit is an integral part of the Company's organizational structure, playing a role in ensuring the effectiveness of internal control and compliance with applicable policies and regulations. Internal Audit operates under the coordination of the President Director, with the appointment and dismissal process carried out with the approval of the Board of Commissioners and reported to the Financial Services Authority. In performing its duties, Internal Audit reports directly to the President Director and functionally to the Board of Commissioners. In 2024, the Internal Audit function was managed by a single personnel who also served as the Head of Internal Audit.

Profil Audit Internal Profile of Internal Audit

Dicky Gozali

Ketua Audit Internal
Head of the Internal Audit



Kewarganegaraan
Nationality
Indonesia / Indonesian



Domisili
Domicile
DKI Jakarta / DKI Jakarta



Usia
Age
36 tahun / years old

Menjabat sebagai Ketua Audit Internal sejak 2021 berdasarkan Surat Keputusan di Luar Rapat Direksi No. 01/DIR/CRD/VI/2021 tanggal 30 Juni 2021.

Has served as a member of the Head of Internal Audit since 2021 based on the Decree Letter of the Directors No. 01/DIR/CRD/VI/2021 dated 30 June 2021.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanagara pada tahun 2011 dan Magister Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 2013. Beliau belum memperoleh sertifikasi profesi audit internal. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai *Accounting Manager* di PT Nirwana Wastu Pratama (2016-2021). Saat ini, beliau tidak merangkap jabatan di perusahaan terbuka lainnya.

He earned a Bachelor's degree in Economics from Universitas Tarumanagara in 2011 and a Masters in Accounting from Universitas Indonesia in 2013. He has not obtained an internal audit professional certification. Previously, he served as the Accounting Manager at PT Nirwana Wastu Pratama (2016-2021). Currently, he does not hold any concurrent positions in other public companies.

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik secara langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

He does not have any financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to individual owners.

Rapat Audit Internal

Pelaksanaan rapat Audit Internal dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit wajib dilaksanakan minimal 4 bulan sekali dalam setahun atau dapat dilaksanakan di luar ketentuan tersebut, sesuai dengan kebutuhan. Pada tahun 2024, Audit Internal melaksanakan rapat dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit sebanyak 3 kali.

Internal Audit Meeting

Internal Audit meetings with the Board of Commissioners, Directors, and Audit Committee must be held at least once every 4 months or as needed beyond this requirement. In 2024, Internal Audit held 3 meetings with the Board of Commissioners, Directors, and Audit Committee.

Pelaksanaan Tugas Audit Internal

Sepanjang tahun 2024, realisasi tugas dan tanggung jawab yang telah dilakukan Audit Internal meliputi:

Implementation of Internal Audit Duties

Over the course of 2024, the implementation of duties and responsibilities carried out by Internal Audit included:

1. Menilai dan meninjau pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan yang diatur dalam SOP atau kebijakan Perseroan lainnya;
2. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas kebijakan-kebijakan Perseroan di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, dan kegiatan lainnya;
3. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa kepada seluruh tingkatan manajemen. Pelaksanaan tindak lanjutnya juga senantiasa dipantau agar dapat meminimalkan kesenjangan penerapan; dan
4. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris.

1. Assessed and reviewed the implementation of internal control and risk management systems in accordance with Company policies as regulated in SOPs or other Company policies;
2. Conducted inspections and assessments of the efficiency and effectiveness of the Company's policies in the finance, accounting, operations, human resources, marketing fields and other activities;
3. Provided suggestions for improvement and objective information about the activities being examined to all levels of management. The implementation of follow-up actions is also continuously monitored to minimize implementation gaps; and
4. Prepared an audit report and submitted the report to the President Director and Board of Commissioners.

Pengembangan Kompetensi Audit Internal

Pada tahun 2024, Audit Internal tidak mengikuti program pelatihan formal dalam rangka pengembangan kompetensi. Namun, sebagai bentuk komitmen terhadap peningkatan wawasan dan keahlian, Audit Internal secara aktif melakukan pembelajaran mandiri melalui berbagai sumber, seperti literatur, publikasi industri, serta platform digital yang relevan dengan perkembangan bisnis dan tata kelola perusahaan.

Internal Audit Competency Development

In 2024, Internal Audit did not participate in any formal training programs for competency development. However, as a commitment to enhancing knowledge and expertise, Internal Audit actively engaged in self-learning through various sources, such as literature, industry publications, and digital platforms relevant to business developments and corporate governance.

Sistem Pengendalian Internal **Internal Control System**

Sistem pengendalian internal adalah suatu mekanisme yang dirancang untuk memastikan bahwa seluruh aktivitas perusahaan berjalan secara terkendali, efisien, dan sesuai dengan prinsip GCG. Sebagai bagian integral dari operasional Perseroan, sistem pengendalian internal melibatkan peran aktif manajemen dan seluruh karyawan dalam menjaga transparansi, akurasi informasi keuangan, serta optimalisasi proses bisnis. Dengan penerapan yang tepat, sistem pengendalian internal mampu meningkatkan efisiensi operasional, memperkuat kepatuhan terhadap regulasi, dan meningkatkan keandalan dari informasi keuangan.

The internal control system is a mechanism designed to ensure that all Company's activities operate in a controlled, efficient manner and in accordance with GCG principles. As an integral part of the Company's operations, the internal control system involves the active participation of the Management and all employees in maintaining transparency, financial information accuracy, and business process optimization. With proper implementation, the internal control system can improve operational efficiency, strengthen regulatory compliance, and improve the reliability of financial information.

Lingkup Pengendalian

Lingkup pengendalian dari sistem pengendalian internal Perseroan sebagai berikut.

1. Sistem Pengendalian Keuangan

Perseroan menerapkan sistem pengendalian keuangan dengan melakukan pengendalian biaya, antara lain melalui perencanaan dan pengeluaran biaya yang terukur dan sesuai dengan proses serta peruntukannya.

2. Sistem Pengendalian Operasional

Sistem pengendalian operasional diterapkan dengan melakukan perencanaan, pengawasan, dan evaluasi prosedur operasional terdokumentasi dengan memperhatikan aspek keselamatan, kesehatan kerja, dan lingkungan.

3. Sistem Pengendalian Kepatuhan

Sistem pengendalian kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dilakukan dengan cara mengikuti perkembangan peraturan dan perundang-undangan, melakukan perencanaan, pengawasan, serta evaluasi kepatuhan terkait seluruh kegiatan bisnis Perseroan.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan secara berkala meninjau efektivitas sistem pengendalian internal guna memastikan kelancaran operasional serta mengidentifikasi potensi kekurangan, kelemahan, atau ketidaksesuaian dalam penerapan kebijakan dan prosedur di setiap aspek operasional. Evaluasi ini berfungsi sebagai landasan untuk melakukan perbaikan dan penyempurnaan, sehingga sistem pengendalian internal dapat terus berkembang dan beradaptasi guna mendukung kinerja Perseroan yang lebih optimal, transparan, dan sesuai dengan regulasi yang berlaku.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Pengendalian Internal

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa sistem pengendalian internal Perseroan telah berfungsi secara efektif dalam aspek keuangan, operasional, dan kepatuhan terhadap regulasi. Untuk memastikan

Scope of Control

The scope of control within the Company's internal control system is as follows.

1. Financial Control System

The Company implements a financial control system by controlling costs, among others by planning and spending measurable costs that are in accordance with the process and allocation.

2. Operational Control System

The operational control system is implemented by conducting planning, monitoring, and evaluating documented operational procedures with due observance of safety, occupational health, and environmental aspects.

3. Compliance Control System

The compliance control system for applicable laws and regulations is conducted by following developments in regulations and laws, performing planning, monitoring and evaluation on compliance related to all of the Company's business activities.

Review of the Effectiveness of Internal Control System

The Company periodically reviews the effectiveness of the internal control system to ensure smooth operations and identify potential deficiencies, weaknesses, or non-compliance in the implementation of policies and procedures across all operational aspects. This evaluation serves as a foundation for improvements and refinements, enabling the internal control system to continuously evolve and adapt to support the Company's performance in a more optimal, transparent, and regulatory-compliant manner.

Board of Commissioners and Directors Statement on the Implementation of Internal Control System

In 2024, the Board of Commissioners and Directors assessed that the Company's internal control system has functioned effectively in terms of financial, operational, and regulatory compliance aspects. To ensure sustainability and

keberlanjutan dan peningkatan kinerja di masa depan, Perseroan berkomitmen untuk terus mengembangkan dan menyempurnakan sistem pengendalian internal, sehingga mampu beradaptasi dengan dinamika bisnis serta menjaga transparansi dan akuntabilitas di setiap lini operasional.

future performance improvements, the Company remains committed to continuously developing and refining its internal control system, enabling it to adapt to business dynamics while maintaining transparency and accountability across all operational areas.

Sistem Manajemen Risiko [E.3] **Risk Management System**

Perseroan menyadari bahwa kegiatan usaha yang dijalankan perusahaan tentunya akan mengalami perubahan lingkungan bisnis yang dinamis, kendala, serta risiko bisnis yang muncul dari dalam maupun dari luar. Oleh karena itu, Perseroan telah menyiapkan sistem manajemen risiko guna mengantisipasi dan menghadapi risiko yang mungkin akan timbul untuk melakukan mitigasi.

The Company recognizes that its business activities will inevitably face dynamic changes in the business environment, challenges, and risks arising both internally and externally. Therefore, the Company has established a risk management system to anticipate and address potential risks through effective mitigation measures.

Proses Manajemen Risiko

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko secara terstruktur melalui 3 tahapan utama, yaitu identifikasi risiko, penilaian tingkat risiko, serta strategi pengelolaan dan mitigasi. Proses ini dijalankan secara berkelanjutan untuk memastikan bahwa potensi risiko dapat dikendalikan secara efektif. Setiap departemen berperan dalam mengidentifikasi dan mengevaluasi risiko yang terkait dengan aktivitas operasionalnya. Direksi, bersama dengan Audit Internal dan Dewan Komisaris, melakukan analisis mendalam serta merumuskan langkah-langkah mitigasi yang tepat. Sementara itu, Dewan Komisaris berperan dalam mengawasi implementasi manajemen risiko, sedangkan pengelolaan langsung risiko menjadi tanggung jawab manajemen, mengingat keterlibatannya secara langsung dalam proses bisnis Perseroan.

Risk Management Process

The Company adopts a systematic risk management system through 3 main stages: risk identification, risk assessment, and risk management and mitigation strategies. This process is carried out continuously to ensure that potential risks are effectively controlled. Each department is responsible for identifying and evaluating risks related to its operational activities. The Directors, with Internal Audit and the Board of Commissioners, conducts in-depth analysis and develops appropriate mitigation measures. Meanwhile, the Board of Commissioners supervises the implementation of risk management, while direct risk management falls under the responsibility of the management, given its direct involvement in the Company's business processes.

Jenis dan Mitigasi Risiko

Jenis risiko yang dihadapi Perseroan beserta cara pengelolannya diuraikan sebagai berikut.

Risk Types and Mitigation

The types of risks faced by the Company and their management approaches are described as follows.

Risiko Ekonomi Economic Risk

Risiko Perubahan Tingkat Suku Bunga Interest Rate Change Risk		
Indikasi Indication	Pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi.	Loans for working capital and investment purposes.
Mitigasi Mitigation	Mempertahankan kecukupan saldo kas untuk keperluan operasional. Selain itu, manajemen menjaga keseimbangan optimal antara utang dengan tingkat bunga tetap dan mengambang.	Maintains sufficient cash balance for operational needs. In addition, the Management maintains an optimal balance between debt with fixed and floating interest rates.
Risiko Kredit Credit Risk		
Indikasi Indication	Pihak lain tidak dapat memenuhi kewajiban atas suatu instrument keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan.	The other party is unable to fulfill its obligations on a financial instrument or customer contract, resulting in a financial loss.
Mitigasi Mitigation	Mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan hanya berurusan dengan pihak yang diakui dan layak kredit, menetapkan kebijakan internal atas verifikasi dan otorisasi kredit, dan secara teratur mengawasi kolektibilitas piutang untuk mengurangi risiko tersebut.	Manages and controls credit risk by only dealing with recognized and creditworthy parties, establishing internal policies on credit verification and authorization, and regularly monitoring the collectability of receivables to reduce these risks.
Risiko Likuiditas Liquidity Risk		
Indikasi Indication	Kesulitan untuk memenuhi liabilitas akibat kekurangan dana.	Difficulty in meeting liabilities due to lack of funds.
Mitigasi Mitigation	Menjaga kecukupan dana dari fasilitas bank dan lembaga keuangan lainnya dengan terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual serta mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan, memantau likuiditas dengan menganalisis profil aset dan liabilitas yang akan jatuh tempo, dan memelihara kecukupan dana untuk membiayai kebutuhan modal kerja yang berkelanjutan.	Maintains the adequacy of funds from bank facilities and other financial institutions by continuously monitoring forecasts and actual cash flows as well as matching the maturity profile of financial assets and liabilities, monitoring liquidity by analyzing the profile of assets and liabilities due, and maintaining sufficient funds to finance sustainable working capital requirements.
Risiko Persaingan Usaha Business Competition Risk		
Indikasi Indication	Banyaknya pelaku bisnis yang bergerak di bidang yang sama dengan Perseroan.	The number of business actors engage in the same field as the Company.
Mitigasi Mitigation	Menjaga kualitas layanan kepada pelanggan dan meningkatkan kepuasan para pelanggan.	Maintains quality of service to the customers and improving customer satisfaction.
Risiko Kebijakan Pemerintah Government Policy Risk		
Indikasi Indication	Perubahan kebijakan pemerintah terkait bidang usaha yang dijalankan Perseroan.	Changes in government policies related to the business fields engaged by the Company.
Mitigasi Mitigation	Meningkatkan efisiensi operasional usaha.	Increases business operational efficiency.
Risiko Keterlambatan Penyelesaian Proyek Risk of Delay in Project Completion		
Indikasi Indication	Ketidakmampuan Perseroan menyelesaikan proyek sesuai dengan target waktu yang telah ditetapkan.	The Company's inability to complete a project according to the predetermined time target.
Mitigasi Mitigation	Menjaga waktu pelaksanaan proyek-proyek properti yang dikembangkan, mulai dari perolehan lahan, perizinan dan legalitas, persiapan pembangunan (konstruksi), hingga tahap penyelesaian.	Monitors its project implementation time for the properties that are being developed, starting from land acquisition, licensing and legality, preparation for construction, until the completion stage.

Risiko Sosial Social Risk

Risiko Keandalan Manajemen Risk of Management Reliability		
Indikasi Indication	Tidak memiliki kesiapan atas jumlah dan kompetensi SDM, khususnya di level manajemen.	Lack of readiness for the number and competence of HR, especially at the management level.
Mitigasi Mitigation	Mengelola SDM secara efektif, melalui upaya rekrutmen yang adil dan pengembangan kompetensi, guna memastikan tersedianya SDM yang berkualitas secara berkelanjutan.	Manages HR effectively, through fair recruitment efforts and competency development, to ensure the availability of quality HR in a sustainable manner.

Risiko Kecelakaan Kerja Occupational Accident Risk		
Indikasi Indication	Gangguan pada aktivitas operasional yang menyangkut aspek manusia, peralatan, material, ataupun lingkungan kerja.	Disturbances in operational activities involving humans, equipment, materials, or work environment aspects.
Mitigasi Mitigation	• Menerapkan sistem manajemen K3 secara ketat; • Memastikan ketersediaan sarana dan prasarana K3 yang memadai; • Membentuk tim tanggap darurat; dan • Mengasuransikan aset Perseroan.	• Implements a strict OHS management system; • Ensures the availability of adequate OHS facilities and infrastructure; • Establishes an emergency response team; and • Insures the Company's assets.

Risiko Lingkungan Environmental Risk

Risiko Pengendalian Lingkungan Environmental Control Risk		
Indikasi Indication	Ketidakmampuan perusahaan dalam mengelola dan memantau lingkungan di sekitar wilayah operasional.	The Company's inability to manage and monitor the environment around the operational area.
Mitigasi Mitigation	• Mengurangi jumlah penggunaan kertas dan air; • Menyediakan area khusus untuk menanam tanaman dan pepohonan; dan • Melakukan penghematan energi.	• Reduces the amount of paper and water used; • Provides a special area for planting plants and trees; and • Saves energy in every possible way.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan secara rutin mengevaluasi sistem manajemen risiko untuk menilai efektivitasnya dalam mengendalikan potensi ancaman yang dapat memengaruhi operasional dan kinerja bisnis. Proses ini mencakup analisis menyeluruh terhadap dampak risiko melalui perbandingan antara hasil aktual dengan rencana serta strategi yang telah diterapkan sebelumnya. Temuan dari evaluasi tersebut menjadi dasar dalam menyusun langkah-langkah perbaikan, memastikan bahwa kelemahan dalam penerapan manajemen risiko dapat diatasi secara proaktif guna meminimalkan potensi dampak negatif di masa depan.

Review of the Effectiveness of Risk Management System

The Company regularly evaluates its risk management system to assess its effectiveness in controlling potential threats that may impact operations and business performance. This process includes a comprehensive analysis of risk impacts by comparing actual results with previously implemented plans and strategies. Findings from these evaluations serve as the basis for developing corrective measures, ensuring that weaknesses in risk management implementation can be proactively addressed to minimize potential negative impacts in the future.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa sepanjang tahun 2024, Perseroan telah berupaya secara optimal dalam menerapkan sistem manajemen risiko. Meskipun masih terdapat tantangan yang memengaruhi operasional, Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan evaluasi dan penyempurnaan secara berkelanjutan. Ke depan, strategi mitigasi akan disesuaikan dengan dinamika bisnis serta perkembangan pasar guna memastikan efektivitas pengelolaan risiko dan mendukung pertumbuhan yang berkelanjutan.

Board of Commissioners and Directors Statement on the Implementation of Risk Management System

The Board of Commissioners and Directors assess that throughout 2024, the Company has made optimal efforts in implementing its risk management system. Although challenges affecting operations still exist, the Company remains committed to continuous evaluation and improvement. Moving forward, mitigation strategies will be adjusted in line with business dynamics and market developments to ensure effective risk management and support sustainable growth.

Teknologi Informasi Information Technology

Teknologi Informasi (TI) berperan sebagai elemen strategis dalam mendukung kelancaran operasional Perseroan. Dengan penerapan yang optimal, TI tidak hanya meningkatkan efisiensi dan efektivitas kerja, tetapi juga menjadi faktor kunci dalam membangun daya saing di tengah dinamika industri yang terus berkembang. Selain itu, pemanfaatan TI yang inovatif membantu Perseroan beradaptasi dengan perubahan pasar, mengoptimalkan pengambilan keputusan berbasis data, serta memastikan keberlanjutan bisnis di masa depan.

The Company relies on Information Technology (IT) as a strategic element in maintaining seamless and efficient operations. When implemented optimally, IT not only enhances efficiency and effectiveness but also serves as a key factor in building competitiveness amid the ever-evolving industry landscape. Additionally, innovative IT utilization helps the Company adapt to market changes, optimize data-driven decision-making, and ensure business sustainability in the future.

Implementasi Teknologi Informasi

Di tahun 2024, Perseroan terus mengembangkan Teknologi Informasi (TI) untuk mendukung berbagai aspek operasional, di antaranya:

1. Peningkatan platform, *eDocument* untuk *eBilling* dan *eStatement of Account* yang berfungsi sebagai solusi pengiriman tagihan terenkripsi/aman dan atau memperbarui informasi secara elektronik kepada para penyewa; menyederhanakan proses sehingga lebih

Implementation of Information Technology

In 2024, the Company continued to develop Information Technology (IT) to support various operational aspects, including:

1. Improvement of the *eDocument* platform for *eBilling* and *eStatement of Account*, which functions as a secure/ encrypted billing delivery solution and/or electronically updates information to tenants; simplifying the process to be faster, more convenient, cost-efficient,

cepat, nyaman, hemat biaya, dan proses *billing* yang lebih aman yang membantu menghilangkan inefisiensi dalam proses *billing*, menghemat waktu, serta biaya sekaligus memastikan pengiriman *invoice* ke para penyewa lebih akurat dan tepat waktu;

2. Implementasi sistem ERP baru, *oracle netsuite*, yang menawarkan potensi untuk meningkatkan produktivitas dan menurunkan biaya operasional di seluruh organisasi, serta meningkatkan keamanan data dan mengurangi peluang penipuan atau penyimpangan; dan
3. Meningkatkan platform DataHub untuk mendukung proses pelaporan lebih lanjut, menawarkan potensi pelaporan yang lebih akurat termasuk proses pelaporan yang lebih singkat dan efisien.

and ensuring a more secure billing process that helps eliminate inefficiencies, saves time and cost, and ensures more accurate and timely invoice delivery to tenants;

2. Implementation of a new ERP system, Oracle NetSuite, which offers the potential to increase productivity and reduce operational costs across the organization, as well as enhance data security and reduce the risk of fraud or irregularities; and
3. Upgrade the DataHub platform to support more advanced reporting processes, offering the potential for more accurate reporting, including shorter and more efficient reporting cycles.

Kode Etik [F.1] [G-07] Code of Conduct

Hingga tahun 2024, Perseroan belum memiliki Kode Etik. Namun, sebagai panduan dalam berperilaku profesional, seluruh karyawan diimbau untuk senantiasa mematuhi Peraturan Perusahaan yang berfungsi sebagai pedoman etika dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

As of 2024, the Company has not yet established a formally documented Code of Conduct. However, as a guideline for professional conduct, all employees are encouraged to consistently adhere to the Company Regulations, which serve as an ethical framework in carrying out their duties and responsibilities.

Pokok-Pokok Peraturan Perusahaan

Peraturan Perusahaan mengatur berbagai hak dan kewajiban pihak Perseroan dan karyawan dalam rangka menjaga hubungan yang baik dan harmonis antara kedua pihak tersebut, menjaga hubungan baik dengan pemangku kepentingan, serta menjaga keberlanjutan usaha jangka panjang.

Key Points of Company Regulations

Company Regulations organize the Company and employee's rights and obligations to maintain good and harmonious relations between the two parties, maintain good relationship with the stakeholders, and maintain long-term business sustainability.

Pihak yang terkait dalam Peraturan Perusahaan

Peraturan Perusahaan berlaku bagi segenap insan Perseroan, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, hingga karyawan.

Parties related with Company Regulations

The Company Regulations apply to all Company's personnel, including the Board of Commissioners, the Directors, and employees.

Sosialisasi dan Penegakan Peraturan Perusahaan

Perseroan memastikan bahwa setiap karyawan memahami dan mematuhi Peraturan Perusahaan sejak awal bergabung, dengan melakukan sosialisasi pada saat penandatanganan kontrak kerja serta melalui platform internal. Untuk menegakkan Peraturan Perusahaan, seluruh karyawan memiliki tanggung jawab untuk melaporkan setiap dugaan pelanggaran serta memberikan informasi terkait penyimpangan yang terjadi. Sementara itu, pengawasan dan penerapan Peraturan Perusahaan dikelola oleh *Human Resources Manager*, yang berperan dalam mengidentifikasi serta menindaklanjuti setiap pelanggaran guna menciptakan lingkungan kerja yang disiplin dan berintegritas.

Laporan Pelanggaran

Pada tahun 2024, tidak terdapat laporan pelanggaran Peraturan Perusahaan yang dilakukan oleh insan Perseroan.

Dissemination and Enforcement of Company Regulations

The Company ensures that every employee understands and complies with the Company Regulations from the moment they join by conducting dissemination during the employment contract signing and through internal platforms. To uphold the Company Regulations, all employees are responsible for reporting any suspected violations and providing information on any irregularities. Meanwhile, the enforcement and implementation of the Company Regulations are managed by the Human Resources Manager, who is responsible for identifying and addressing any violations to foster a disciplined and integrity-driven work environment.

Violation Report

In 2024, there were no reports of violations of the Company Regulations committed by the Company's personnel.

Kebijakan Anti-Korupsi [F.1] [G-07] Anti-Corruption Policy

Perseroan berkomitmen penuh dalam mencegah dan memberantas praktik korupsi di seluruh lini operasional. Komitmen ini tercermin dalam Peraturan Perusahaan yang selaras dengan Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi, yang mengikat seluruh karyawan, termasuk Dewan Komisaris dan Direksi. Setiap bentuk korupsi, suap, atau pemberian serta penerimaan gratifikasi dalam lingkungan kerja dilarang keras. Perseroan juga menetapkan sanksi tegas bagi pelanggar, baik secara pidana maupun perdata. Untuk memastikan kepatuhan, kebijakan anti-korupsi terus disosialisasikan melalui berbagai kanal komunikasi, termasuk dalam kegiatan operasional dan platform internal Perseroan.

Pada tahun 2024, tidak terdapat laporan yang masuk atas tindak pidana korupsi yang memiliki kaitan dengan Perseroan atau insan Perseroan.

The Company is fully committed to preventing and eradicating corruption across all operational areas. This commitment is reflected in the Company Regulations, which are aligned with Law No. 20 of 2001 on the Eradication of Corruption, binding all employees, including the Board of Commissioners and Directors. Any form of corruption, bribery, or the giving and receiving of gratuities within the workplace is strictly prohibited. The Company also enforces strict sanctions against violators, both criminally and civilly. To ensure compliance, the anti-corruption policy is continuously communicated through various channels, including operational activities and the Company's internal platforms.

In 2024, there were no reports related to corruption offenses involving the Company or its personnel.

Perkara Penting dan Sanksi Administratif

Significant Legal Cases and Administrative Sanctions

Perkara Penting

Pada tahun 2024, perkara penting yang dihadapi Entitas Anak, Perseroan ditunjukkan sebagai berikut.

Significant Legal Cases

In 2024, significant legal matters faced by the Subsidiaries and the Company are presented as follows.

Pihak yang Berperkara Transacting Party	PT Dhanika Sejahtera Makmur (Entitas Anak). PT Dhanika Sejahtera Makmur (Subsidiary).
Pokok Perkara Case Summary	Klaim dari kawasan pusat perbelanjaan atas status area parkir di depan kantor manajemen pusat perbelanjaan. A claim from the shopping center area regarding the status of the parking area in front of the shopping center management office.
Status Perkara Case Status	Telah mendapatkan hasil putusan. The court decision has been issued.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Membayar biaya jasa selama proses hukum berlangsung. Paid service fees during the legal process.
Pihak yang Berperkara Transacting Party	PT Dhanika Sejahtera Makmur dan PT Nirvana Wastu Pratama (Entitas Anak). PT Dhanika Sejahtera Makmur and PT Nirvana Wastu Pratama (Subsidiaries).
Pokok Perkara Case Summary	Perbuatan melawan hukum. Unlawful act.
Status Perkara Case Status	Telah mendapatkan hasil putusan. The court decision has been issued.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Mahkamah Agung mencabut kompensasi kerugian immateriil kepada PT Dhanika Sejahtera Makmur dan Perseroan sebesar Rp150.000.000,-. The Supreme Court revoked the compensation for immaterial damages to PT Dhanika Sejahtera Makmur and the Company amounting to Rp150,000,000.
Pihak yang Berperkara Transacting Party	PT Nirvana Wastu Amerta (Entitas Anak). PT Nirvana Wastu Amerta (Subsidiary).
Pokok Perkara Case Summary	Kewajiban perpajakan atas transaksi pembelian tanah di Sawangan. Tax obligation on land purchase transaction in Sawangan.
Status Perkara Case Status	Telah mendapatkan hasil putusan. The court decision has been issued.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Grup melakukan pembalikan atas provisi litigasi sebesar Rp2.727.011.414,- yang dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Pembalikan provisi terkait litigasi" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024. The Group has recorded reversal of litigation provision amounting to Rp2,727,011,414, which recorded as "Other operating income (expenses) - net - Reversal of litigation provision" in the Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Loss for the Year ended on 31 December 2024.

Pihak yang Berperkara Transacting Party	PT Karya Bersama Takarob dan PT Tunas Mitra Usaha (Entitas Anak) dan PT Sinergi Kreasi Kuliner. PT Karya Bersama Takarob and PT Tunas Mitra Usaha (Subsidiaries) and PT Sinergi Kreasi Kuliner.
Pokok Perkara Case Summary	Tagihan tertunggak beserta dengan bunga atas keterlambatan. Outstanding receivables along with interest for the delay.
Status Perkara Case Status	Masih dalam proses di Mahkamah Agung. Still in process at the Supreme Court.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Membayar biaya jasa selama proses hukum berlangsung. Paid service fees during the legal process.

Pihak yang Berperkara Transacting Party	PT Kalingga Murda Raja (Entitas Anak) dan Tri Selo Tirto Bayu. PT Kalingga Murda Raja (Subsidiary) and Tri Selo Tirto Bayu.
Pokok Perkara Case Summary	Penyelesaian transaksi penjualan tanah berdasarkan perjanjian pengikatan jual beli antara PT Kalingga Murda Raja dengan Tri Selo Tirto Bayu. Settlement of land sale transaction based on the binding sale and purchase agreement between PT Kalingga Murda Raja and Tri Selo Tirto Bayu.
Status Perkara Case Status	Gugatan telah dicabut. The lawsuit has been withdrawn.
Pengaruhnya terhadap Perseroan Impact on the Company	Memperoleh pengembalian sebagian uang muka pembelian tanah yang telah dibayarkan sebesar Rp5.000.000.000,-. Received a partial refund of the land purchase advance payment amounting to Rp5,000,000,000.

Selain perkara hukum tersebut, Perseroan dan Dewan Komisaris serta Direksi tidak menghadapi perkara hukum di tahun 2024.

Aside from these legal matters, the Company, Board of Commissioners, and Directors did not face any legal issues in 2024.

Sanksi Administratif

Pada tahun 2024, sanksi administratif yang dihadapi Perseroan ditunjukkan sebagai berikut.

Penerima Sanksi Sanction Recipient	Jenis Sanksi Type of Sanction	Jumlah Sanksi Administratif Total Administrative Sanction (Rp)	Otoritas Pemberi Sanksi Sanctioning Institution
Perseroan	Sanksi Administratif	122.000.000	Otoritas Jasa Keuangan
Perseroan	Sanksi Administratif	50.000.000	PT Bursa Efek Indonesia
Perseroan	Sanksi Administratif	150.000.000	PT Bursa Efek Indonesia
Perseroan	Sanksi Administratif	50.000.000	PT Bursa Efek Indonesia

Selain sanksi administratif yang diterima Perseroan di atas, Entitas Anak dan Dewan Komisaris serta Direksi Perseroan tidak menerima sanksi dari otoritas manapun.

Administrative Sanctions

In 2024, administrative sanctions faced by the Company are presented as follows.

Aside from the administrative sanctions received by the Company mentioned above, the Subsidiaries, Board of Commissioners, and Directors did not receive any sanctions from any authorities.

Kebijakan Pengungkapan Informasi Information Disclosure Policy

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 04 Tahun 2024 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, mengatur bahwa anggota Dewan Komisaris dan Direksi diwajibkan untuk melaporkan transaksi yang dilakukan atas saham Perseroan selambat-lambatnya 5 hari kerja setelah transaksi saham tersebut. Kepemilikan dan transaksi saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dilaporkan setiap bulannya melalui sistem pelaporan *online* Bursa Efek Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan (IDXNet).

Berdasarkan hal tersebut, di sepanjang tahun 2024, Perseroan telah menyampaikan laporan bulanan kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi melalui *e-reporting* kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia. Sementara itu, informasi tentang jumlah kepemilikan saham Perseroan oleh Dewan Komisaris dan Direksi diungkapkan pada bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Based on the Financial Services Authority Regulation No. 04 of 2024 concerning the Report of Share Ownership or Any Changes in Ownership of Shares in Public Companies, it is stipulated that members of the Board of Commissioners and Directors are required to report any transactions conducted on the Company's shares no later than 5 business days after the transaction. The share ownership and transactions of members of the Board of Commissioners and Directors are reported monthly through the online reporting system of the Indonesia Stock Exchange and the Financial Services Authority (IDXNet).

In line with this, throughout 2024, the Company has submitted monthly reports on the share ownership of members of the Board of Commissioners and Directors via e-reporting to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange. Meanwhile, information regarding the number of shares owned by the Board of Commissioners and Directors is disclosed in the Company Profile section of this Annual Report.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen Employee and/or Management Share Ownership Program

PT Nirvana Wastu Pratama, Entitas Anak PT City Malls Indonesia, membuat program opsi pembelian saham kepada manajemen dan karyawan (Program MESOP), di mana PT Nirvana Wastu Pratama akan memberikan opsi pembelian saham kepada karyawan yang memenuhi syarat sebagai bagian dari paket kompensasi mereka. Jumlah total saham yang dapat diterbitkan dalam Program MESOP sebanyak-banyaknya sejumlah 141.000.000 saham. Alokasi dari implementasi MESOP tersebut sebagai berikut.

PT Nirvana Wastu Pratama, a Subsidiary of PT City Malls Indonesia, established a Management and Employees Stock Purchase Option Program (MESOP Program), where PT Nirvana Wastu Pratama will provide stock purchase options to eligible employees as part of their compensation package. The total number of shares that can be issued in the MESOP Program is a maximum of 141,000,000 shares. The allocation of the MESOP implementation is as follows.

Jumlah MESOP yang Diberikan Amount of MESOP Granted	Tahun Pemberian Implementation Year	Tanggal Vesting Vesting Date	Harga Eksekusi Execution Price (Rp)	Periode Eksekusi Execution Period
118.646.317 saham 118,646,317 shares	Sebelum Oktober 2023 Before October 2023	Sampai dengan Juni 2028 Until June 2028	1.002-2.128 per saham 1,002-2,128 per share	Akan dilaksanakan yang terlebih dahulu antara suatu <i>exit event</i> dan/atau tahun kelima dari tanggal pemberian Will be executed whichever comes first between an exit event and/or the fifth year from the implementation date

Nilai wajar opsi dihitung menggunakan model *black scholes*, di mana volatilitas yang diperkirakan mencerminkan asumsi bahwa volatilitas historis dengan jangka waktu opsi yang serupa merupakan indikasi tren masa depan, yang mungkin tidak sesuai dengan hasil aktual.

The fair value of the options is calculated using the Black-Scholes model, where the estimated volatility reflects the assumption that historical volatility with a similar option term is an indication of future trends, which may not align with actual results.

Pada tahun 2024, belum terdapat MESOP yang dieksekusi.

In 2024, the Company did not implement any MESOP (Management Employee Stock Option Plan) program.

Kebijakan Pencegahan *Insider Trading* dan Benturan Kepentingan [F.1] [G-08] [G-09]

Insider Trading Prevention and Conflict of Interest Policies

Perusahaan menerapkan kebijakan pencegahan *insider trading* untuk memastikan bahwa informasi material disampaikan secara adil dan transparan kepada seluruh pemangku kepentingan. Kebijakan ini bertujuan untuk mengidentifikasi, mencegah, dan mengelola potensi penyalahgunaan informasi orang dalam demi kepentingan pribadi, baik oleh karyawan maupun manajemen.

The Company implements an insider trading prevention policy to ensure that material information is communicated fairly and transparently to all stakeholders. This policy has a purpose to identify, prevent, and manage the potential misuse of inside information for personal gain, whether by employees or the Management.

Dalam hal pengelolaan benturan kepentingan, Dewan Komisaris dan Direksi melalui Sekretaris Perusahaan berperan dalam menjaga independensi proses pengambilan keputusan di tingkat organisasi. Sesuai dengan Undang-Undang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan, individu yang memiliki benturan kepentingan diwajibkan untuk menyatakan keterlibatannya dan tidak diperkenankan

In managing conflicts of interest, the Board of Commissioners and Directors, through the Corporate Secretary, play a role in maintaining the independence of decision-making processes at the organizational level. In accordance with the Limited Liability Company Law and the Articles of Association, individuals with a conflict of interest are required to disclose their involvement and are not permitted to participate in

ikut serta dalam diskusi maupun pengambilan keputusan terkait. Sekretaris Perusahaan memastikan bahwa setiap potensi benturan kepentingan ditangani secara transparan, terdokumentasi dengan baik dalam risalah rapat, serta diawasi ketat dalam setiap proses yang melibatkan Dewan Komisaris, Direksi, dan komite terkait.

discussions or decision-making related to such matters. The Corporate Secretary ensures that any potential conflicts of interest are handled transparently, well-documented in meeting minutes, and closely monitored in every process involving the Board of Commissioners, the Directors, and relevant committees.

Sistem Pelaporan Pelanggaran [F.1] Whistleblowing System

Sampai akhir Desember 2024, Perseroan belum memiliki sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system/ WBS*) yang terintegrasi. Namun, perusahaan telah menyediakan mekanisme pelaporan melalui unit-unit terkait untuk memastikan setiap dugaan pelanggaran dapat ditindaklanjuti dengan tepat. Langkah ini bertujuan untuk menciptakan lingkungan kerja yang transparan, aman, dan kondusif, sekaligus mendorong kepatuhan seluruh karyawan terhadap kebijakan internal dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

As of the end of December 2024, the Company still does not have an integrated whistleblowing system (WBS). However, the Company has provided a reporting mechanism through the relevant units to ensure that any alleged violations can be properly addressed. This measure has a purpose to create a transparent, safe, and conducive work environment while encouraging compliance among all employees with internal policies and applicable laws and regulations.

Cara Penyampaian Laporan Pelanggaran dan Pihak Pengelola Pengaduan

Perseroan menyediakan berbagai saluran komunikasi bagi pihak internal maupun eksternal untuk menyampaikan laporan pelanggaran, meliputi:

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek
Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710
T : (+6221) 5084 2878
F : (+6221) 5084 2879
E : corpsec@cityretaildevelopments.com
W : www.cityretaildevelopments.com

Mechanism of Reporting Violation and Management in Charge

The Company provides a number of communication channels for both internal and external parties to report violations, including:

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek
Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710
T : (+6221) 5084 2878
F : (+6221) 5084 2879
E : corpsec@cityretaildevelopments.com
W : www.cityretaildevelopments.com

Pelanggaran yang berasal dari internal Perseroan akan dilaporkan kepada pimpinan unit-unit di mana pelanggaran terjadi dan akan ditindaklanjuti oleh pihak-pihak yang berwenang sesuai dengan tingkat pelanggaran yang dilaporkan.

Perlindungan bagi Pelapor

Perseroan berkomitmen untuk melindungi dan mendukung setiap individu yang melaporkan dugaan pelanggaran dengan itikad baik. Demi menjaga keamanan dan kenyamanan pelapor, Perseroan menjamin kerahasiaan identitas serta memberikan perlindungan dari potensi tindakan balasan. Dengan lingkungan yang transparan dan aman, Perseroan mendorong partisipasi aktif dalam menjaga kepatuhan terhadap kebijakan dan nilai-nilai integritas.

Penanganan Pengaduan

Setiap laporan pelanggaran yang diterima akan melalui proses investigasi menyeluruh, termasuk pengumpulan bukti untuk memastikan keabsahan informasi yang dilaporkan. Jika hasil investigasi menunjukkan bahwa pelanggaran tidak terbukti, maka kasus tersebut akan ditutup. Namun, jika ditemukan adanya pelanggaran, Perseroan akan mengambil tindakan sesuai dengan tingkat keseriusan pelanggaran, termasuk pemberian sanksi disiplin atau pelimpahan kasus kepada otoritas yang berwenang jika diperlukan.

Laporan Pengaduan Pelanggaran dan Tindak Lanjutnya

Pada tahun 2024, Perseroan tidak menerima laporan pengaduan pelanggaran.

Every violation committed within the Company's internal environment can be reported to the direct superior to be then followed up by related parties in accordance with the violation type.

Whistleblower Protection

The Company is committed to protecting and supporting every individual who reports alleged violations in good faith. To ensure the safety and comfort of the whistleblower, the Company guarantees the confidentiality of their identity and provides protection from potential retaliation. With a transparent and secure environment, the Company encourages active participation in maintaining compliance with policies and integrity values.

Managing Report of Violations

Each reported violation will undergo a thorough investigation process, including evidence collection to verify the validity of the reported information. If the investigation results show that the violation is unsubstantiated, the case will be closed. However, if a violation is found, the Company will take action according to the severity of the violation, including imposing disciplinary sanctions or referring the case to the appropriate authorities if necessary.

Violation Report and Follow-up

In 2024, the Company received no reports of violation complaints.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Implementation of Guidelines for Corporate Governance in Public Companies

Perseroan menerapkan prinsip GCG sesuai dengan pedoman yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan dalam Surat Edaran No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Sepanjang tahun 2024, implementasi GCG dijalankan secara berkelanjutan untuk memastikan transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan dalam setiap aspek operasional Perseroan. Adapun penerapan kebijakan tersebut dijelaskan sebagai berikut.

The Company applies the GCG principles in accordance with the guidelines set by the Financial Services Authority (OJK) in Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 on the Corporate Governance of Public Companies. Throughout 2024, the implementation of GCG has been carried out continuously to ensure transparency, accountability, and compliance in every operational aspect of the company. The implementation of this policy is described as follows.

Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendation	Pemenuhan Fulfilment	Uraian Description
I. Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham / Relation between Public Company with Shareholders in Guaranteeing the Shareholders Rights		
1. Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS. To Increase the Value of GMS		
a. Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>), baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan Pemegang Saham. The public company has methods and technical procedures in conducting an open or close voting that prioritize the independency and interest of the Shareholders.	Terpenuhi Fulfilled	Mekanisme pengambilan suara dalam RUPS telah ditetapkan sesuai dengan Anggaran Dasar serta Peraturan Perusahaan. Tata cara pemungutan suara disampaikan kepada Pemegang Saham sebelum rapat dimulai untuk memastikan proses yang transparan, adil, dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. The voting mechanism in the GMS has been established in accordance with the Articles of Association and Company Regulations. The voting procedures are communicated to the Shareholders before the meeting begins to ensure a transparent, fair, and compliant process.
b. Seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Commissioners and Directors of public company present in the Annual GMS.	Penjelasan Explanation	Terdapat anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang tidak dapat menghadiri RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa 2024. Namun demikian, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi yang tidak hadir telah dilaksanakan oleh Dewan Komisaris dan Direksi yang hadir dalam RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. Some members of the Board of Commissioners and Directors were unable to attend the 2024 Annual GMS and Extraordinary GMS. However, the duties and responsibilities of the absent members were carried out by the attending members of the Board of Commissioners and Directors during the Annual GMS and Extraordinary GMS.
c. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 tahun. The summary of GMS minutes is available at public company website and is accessible for a minimum period of 1 year.	Terpenuhi Fulfilled	Ringkasan risalah RUPS dalam setahun terakhir telah dimuat pada situs web Perseroan. A summary of the minutes of the GMS from the past year has been published on the Company's website.
2. Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. To Improve the Quality of Communication between the Public Company and Shareholders or Investor.		
a. Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. Public company has a communication policy with Shareholders or investors.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan mengenai tata cara komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. The policy regarding communication procedures with the Shareholders or investors has been regulated in the Articles of Association.

Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendation		Pemenuhan Fulfilment	Uraian Description
b.	Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam situs web. Public company disclosed the company communication policy with Shareholders or investors in its website.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan Komunikasi dengan para Pemegang Saham atau investor telah dimuat dalam Laporan Tahunan yang dimuat di situs web Perseroan. The Communication Policy with the Shareholders or investors has been included in the Annual Report, which is published on the Company's website.
II. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris / Board of Commissioners Function and Role			
3. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. To Strengthen the Membership and Composition of the Board of Commissioners.			
a.	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka. To determine the number of Board of Commissioners' member by considering the company's condition.	Terpenuhi Fulfilled	Penentuan jumlah Dewan Komisaris telah disesuaikan dengan kegiatan dan skala usaha Perseroan saat ini. The determination of the number of Board of Commissioners members has been adjusted to the Company's current activities and business scale.
b.	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. To determine the composition of the Board of Commissioners member by taking into account the diversity of skills, knowledge, and required experiences.	Terpenuhi Fulfilled	Pengusulan dan pengangkatan Dewan Komisaris telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan tanggung jawab yang diemban di Perseroan. The nomination and appointment of the Board of Commissioners have taken into account diversity in expertise, knowledge, and experience relevant to their responsibilities within the Company.
4. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. To Improve the Implementation Quality of Board of Commissioners' Duties and Responsibilities.			
a.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has its self-assessment policy to evaluate the Board of Commissioners performance.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The performance evaluation policy for the Board of Commissioners is regulated in the Articles of Association and is conformed to the Financial Services Authority Regulations regarding the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
b.	Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. Self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners is stated in the public company's Annual Report.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris telah dimuat dalam Laporan Tahunan pada uraian Tata Kelola Perusahaan. The policy on the performance evaluation of the Board of Commissioners has been included in the Annual Report under the Corporate Governance section.
c.	Dewan Komisaris memiliki kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners has a policy concerning the resignation of Board of Commissioners' member who is involved in the financial crime.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan pengunduran diri Dewan Komisaris tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan yang disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The resignation policy of the Board of Commissioners is stated in the Articles of Association which are prepared based on Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
d.	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or Committee that perform the nomination and remuneration function shall establish a succession policy related to the nomination process of Director's member.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan suksesi bagi anggota Direksi telah disusun oleh Komite Nominasi dan Remunerasi, sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The succession policy for members of the Directors has been prepared by the Nomination and Remuneration Committee in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendation		Pemenuhan Fulfilment	Uraian Description
III. Fungsi dan Peran Direksi / Directors Function and Role			
5. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. To Strengthen the Directors Membership and Composition.			
a.	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. The number of Directors member is determined by considering public company condition as well as decision making effectiveness.	Terpenuhi Fulfilled	Penentuan jumlah Direksi telah disesuaikan dengan kegiatan dan skala usaha Perseroan saat ini. The determination of the number of Directors members has been adjusted to the Company's current activities and business scale.
b.	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Composition of the Directors member is determined by considering the diversity of skills, knowledge, and required experiences.	Terpenuhi Fulfilled	Pengusulan dan pengangkatan Direksi telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan tanggung jawab yang diemban di Perseroan. The nomination and appointment of the Directors take into account diversity in expertise, knowledge, and experience relevant to their responsibilities.
c.	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. The Directors members that supervise the accounting or finance had skills and/or knowledge in accounting.	Terpenuhi Fulfilled	Direktur Keuangan memiliki pengetahuan dan pengalaman di bidang akuntansi dan keuangan. The Finance Director has knowledge and experience in accounting and finance.
6. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. To Improve the Implementation Quality of the Directors Duties and Responsibilities.			
a.	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi. The Directors has its self-assessment policy to evaluate the Directors performance.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan penilaian kinerja Direksi diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, serta dilakukan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The Directors' performance evaluation policy is regulated in the Articles of Association, and is carried out based on the Financial Services Authority Regulations on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
b.	Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan perusahaan terbuka. The self-assessment policy to evaluate the Directors' assessment is stated in the Annual Report of the public company.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan penilaian kinerja Direksi telah dimuat dalam Laporan Tahunan pada uraian Tata Kelola Perusahaan. The policy on the performance evaluation of the Directors has been included in the Annual Report under the Corporate Governance section.
c.	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Directors has a policy concerning the resignation of Directors member who is involved in the financial crime.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan pengunduran diri Direksi tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan yang disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. The resignation policy of the Directos is stated in the Articles of Association which are prepared based on Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
IV. Partisipasi Pemangku Kepentingan / Participation of the Stakeholders			
7. Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. To Improve the Corporate Governance Aspect through the Participation of the Stakeholders.			
a.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> . Public company has a policy on insider trading prevention.	Terpenuhi Fulfilled	Kebijakan terkait <i>insider trading</i> Perseroan mengacu pada peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. The Company's policy regarding insider trading refers to regulations issued by the Financial Services Authority.
b.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan anti-korupsi dan <i>anti-fraud</i> . Public company has a policy on anti-corruption and anti-fraud.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan telah memiliki kebijakan anti-korupsi dan <i>anti-fraud</i> . The Company has anti-corruption and anti-fraud policies in place.

Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendation		Pemenuhan Fulfilment	Uraian Description
c.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Public company has a policy on selecting and upgrading the capabilities of suppliers and vendors.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor yang menjadi panduan bagi unit terkait dalam menentukan mitra kerja. The Company has a policy on the selection and improvement of supplier's or vendor's capability that is used as a guideline for related unit in deciding the work partner.
d.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Public company has a policy on the settlement of the creditors' rights.	Penjelasan Explanation	Perseroan belum memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Namun demikian, Perseroan senantiasa mengupayakan pemenuhan ketentuan yang dimuat dalam perjanjian dengan kreditur. The Company does not have a policy regarding fulfilling creditor rights. However, the Company always strives to fulfill the provisions contained in the agreement with creditors.
e.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem pelaporan pelanggaran. Public company has a policy on whistleblowing system.	Penjelasan Explanation	Perseroan belum memiliki kebijakan sistem pelaporan pelanggaran. Namun pelaksanaan pengelolaan pengaduan pelanggaran telah dilaksanakan oleh unit-unit dan dilaporkan kepada Sekretaris Perusahaan. The Company does not have a whistleblowing system policy. However, the management of violation complaints has been carried out by all units and reported to the Corporate Secretary.
f.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public company has a policy on giving a long term incentive to the Directors and the employees.	Terpenuhi Fulfilled	Perseroan memiliki kebijakan insentif jangka panjang bagi Direksi dan karyawan berupa tingkat diskonto, serta tingkat kenaikan kerja di masa mendatang. The Company has a policy on granting a long-term incentive to the Directors and employee that consist of a discount rate and job promotion in the future.

V. Keterbukaan Informasi / Information Transparency

g. Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. To Improve the Implementation of Information Transparency.

a.	Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. Public company utilized the use of information technology more widely in addition to using website as the media of information transparency.	Penjelasan Explanation	Perseroan memandang bahwa situs web Perseroan dianggap telah cukup menjadi media keterbukaan informasi Perseroan saat ini. The Company considers its website to be a sufficient medium for corporate information disclosure at this time.
b.	Laporan Tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. The Annual Report of a public company discloses the ultimate beneficial owner in shareholdings of the public company of at least 5%, other than the declaration of the ultimate beneficial owner in the shareholding of a public company through the Main and Controlling Shareholders.	Terpenuhi Fulfilled	Laporan Tahunan telah memuat pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan. The Annual Report includes the ultimate beneficial owners of the Company's shares.



Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Hidup

Social and Environmental Responsibility



Strategi Keberlanjutan [A.1]

Sustainability Strategy

Perseroan bersama Entitas Anak berperan aktif dalam mengelola pusat perbelanjaan dan perhotelan, yang tidak hanya berkontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi daerah, tetapi juga menciptakan peluang bagi masyarakat setempat. Dalam setiap tahap pembangunan dan pengelolaan properti, Perseroan menerapkan prinsip keberlanjutan dengan mempertimbangkan dampak lingkungan serta menerapkan praktik terbaik untuk meminimalkan jejak ekologis.

Sebagai bentuk komitmen terhadap keberlanjutan, Perseroan merancang strategi yang selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*) yang diinisiasi oleh pemerintah. Kebijakan ini dikembangkan secara adaptif berdasarkan kebutuhan industri dan ditinjau secara berkala untuk memastikan efektivitasnya dalam mendukung pertumbuhan bisnis yang bertanggung jawab.

Lebih lanjut, Perseroan telah menetapkan target dan strategi utama yang menjadi landasan dalam menjalankan operasional yang berkelanjutan. Rincian strategi dan pencapaian yang diharapkan disajikan sebagai berikut.

The Company and its Subsidiaries play an active role in managing shopping malls and hotels, aimed not only to contribute to regional economic growth, but also to create opportunities for local communities. In every stage of property development and management, the Company applies sustainability principles by considering environmental impacts and implementing best practices to minimize ecological footprint.

As a commitment to sustainability, the Company designs strategies that are in line with the Sustainable Development Goals (SDGs) initiated by the government. This policy is developed adaptively based on industry needs and is reviewed periodically to ensure its effectiveness in supporting accountable business growth.

Furthermore, the Company has established main targets and strategies which become the basis for carrying out sustainable operations. Details of the strategy and expected achievements are presented below.

Keberlanjutan Kinerja Ekonomi Economic Performance Sustainability		
	8.1 Mempertahankan pertumbuhan ekonomi per kapita sesuai dengan kondisi nasional. 8.1 Maintaining per capita economic growth in accordance with national conditions.	
Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy	• Peningkatan produktivitas operasional dan keuangan Perseroan; dan • Pelaksanaan kerja sama dengan pemasok lokal untuk mendukung aktivitas operasional Perseroan.	• Improving the Company's financial and operational performance; and • Cooperating with local suppliers to support the Company's operational activities.
Target yang Ingin Dicapai Targets to be Achieved	• Peningkatan kepuasan pelanggan serta permintaan produk dan jasa; • Pertumbuhan pendapatan; • Peningkatan kemitraan dengan pemasok lokal; dan • Pertumbuhan nilai yang didistribusikan kepada pemerintah.	• Improved customer satisfaction and growth in products and services demand; • Revenue growth; • Improving partnership with local suppliers; and • Growth of values distributed to the government.

	9.4 Meningkatkan infrastruktur dan retrofit industri agar dapat berkelanjutan, dengan peningkatan efisiensi penggunaan sumber daya dan adopsi lebih baik dari teknologi dan proses industri bersih dan ramah lingkungan, yang dilaksanakan semua negara sesuai kemampuan masing-masing. 9.4 Upgrading infrastructure and retrofit industries to make them sustainable, with increased resource-use efficiency and greater adoption of clean and environmentally sound technologies and industrial processes, with all countries taking action in accordance with their respective capabilities.
Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy	Pembangunan properti komersial di berbagai daerah berkembang menggunakan material ramah lingkungan. Commercial property development in various developing areas uses ecofriendly materials.
Target yang Ingin Dicapai Targets to be Achieved	• Penyelesaian proyek dalam pembangunan dan pengembangan seperti pusat perbelanjaan di berbagai provinsi di Indonesia; dan • Penyediaan fasilitas umum dan fasilitas sosial yang memudahkan pelanggan di setiap proyek yang dibangun. • Completion of projects under construction and development such as shopping centers in various provinces in Indonesia; and • Provision of public facilities and social facilities in every project for customer convenience.
Keberlanjutan Kinerja Sosial Social Performance Sustainability	
	8.8 Melindungi hak-hak tenaga kerja dan mempromosikan lingkungan kerja yang aman dan terjamin bagi semua pekerja, termasuk pekerja migran, khususnya pekerja migran perempuan, dan mereka yang bekerja dalam pekerjaan berbahaya. 8.8 Protecting labour rights and promote safe and secure working environments for all workers, including migrant workers, in particular women migrants, and those in precarious employment.
Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy	• Pelaksanaan manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) secara ketat; dan • Pemenuhan hak-hak karyawan. • Implementing a strict Occupational Health and Safety (OHS) management system; and • Fulfilling employee rights.
Target yang Ingin Dicapai Targets to be Achieved	• Tidak terdapat kecelakaan kerja; • Tersedianya sarana dan prasarana penunjang kesejahteraan karyawan; dan • Remunerasi sesuai dengan tingkat Upah Minimum Regional (UMR). • Zero work accidents; • Availability of facilities and infrastructure to support employee welfare; and • Remuneration according to the Regional Minimum Wage (UMR).
Keberlanjutan Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance Sustainability	
	6.3 Meningkatkan kualitas air dengan mengurangi polusi, menghilangkan pembuangan, meminimalkan pelepasan material dan bahan kimia berbahaya, mengurangi setengah proporsi air limbah yang tidak diolah, dan secara signifikan meningkatkan daur ulang, serta penggunaan kembali barang daur ulang yang aman secara global. 6.4 Meningkatkan efisiensi penggunaan air di semua sektor, dan menjamin penggunaan dan pasokan air tawar yang berkelanjutan untuk mengatasi kelangkaan air, dan secara signifikan mengurangi jumlah orang yang menderita akibat kelangkaan air. 6.3 Improving water quality by reducing pollution, eliminating dumping, minimizing release of hazardous chemicals and materials, halving the proportion of untreated wastewater, and substantially increasing recycling and safe reuse globally. 6.4 Improving water usage efficiency in all sectors, and ensuring sustainable use and supply of fresh water to address water scarcity, and substantially reduce the number of people suffering from water scarcity.
	12.5 Mengurangi produksi limbah melalui pencegahan, pengurangan, daur ulang, dan penggunaan kembali. 12.5 Reducing waste production through prevention, reduction, recycling, and reuse.
	15.1 Menjamin pelestarian, restorasi, dan pemanfaatan berkelanjutan dari ekosistem daratan dan perairan serta jasa lingkungannya. 15.1 Ensuring the conservation, restoration, and sustainable use of terrestrial and inland freshwater ecosystems and their services.
Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy	• Efisiensi penggunaan air; • Pelaksanaan upaya pengelolaan limbah secara efisien dan bertanggung jawab; dan • Pelaksanaan program pelestarian lingkungan hidup di sekitar wilayah operasional. • Efficiency of water usage; • Implementation of efficient and responsible waste management efforts; and • Implementation of environmental conservation programs around operational areas.
Target yang Ingin Dicapai Targets to be Achieved	• Kandungan efluen berada di bawah standar baku mutu; • Tercapainya efisiensi penggunaan air secara signifikan; dan • Tidak adanya pengaduan dari masyarakat terkait masalah lingkungan. • The effluent content is below the quality standard; • Achieving significant water use efficiency; and • No complaints from the public regarding environmental issues.

Tata Kelola Keberlanjutan [E.1] Sustainability Governance

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip keberlanjutan dengan mengharmoniskan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan dalam setiap proses bisnis. Pendekatan ini diwujudkan melalui sistem tata kelola yang transparan dan bertanggung jawab, memastikan bahwa setiap kebijakan dan keputusan mencerminkan nilai-nilai keberlanjutan.

Untuk menjamin implementasi yang efektif, Perseroan telah menetapkan pihak yang bertanggung jawab atas pelaksanaan inisiatif keberlanjutan sebagaimana dijelaskan sebagai berikut.

1. Dewan Komisaris

Bertanggung jawab dalam melaksanakan pengawasan dan pemberian nasihat atas pengelolaan aspek keberlanjutan. Pelaksanaan fungsi ini akan dibantu oleh Komite Audit melalui penelaahan kebijakan dan laporan perusahaan.

2. Direksi

Bertanggung jawab penuh untuk mengoordinasikan kebijakan dan pengelolaan aspek keberlanjutan. Pelaksanaan fungsi ini akan dibantu oleh Sekretaris Perusahaan, Audit Internal, dan organ di bawah Direksi lainnya, sesuai pembidangan tugas dan tanggung jawab masing-masing.

The Company is committed to implementing sustainability principles by ensuring synergy between economic, social and environmental aspects in every business process. This approach is manifested through a transparent and accountable governance system, ensuring that every policy and decision reflects sustainable values.

To ensure its effective implementation, the Company has determined a number of parties responsible for implementing sustainability initiatives as described below.

1. Board of Commissioners

Responsible for performing supervision and providing advice on the management of sustainability aspects. The implementation of this function will be assisted by the Audit Committee through the review of Company policies and reports.

2. Directors

Fully responsible for coordinating policies and managing sustainability aspects. The implementation of this function is assisted by the Corporate Secretary, Internal Audit, and other organs under the Directors, in accordance with their respective duties.

Program Pengembangan Kompetensi terkait Aspek Keberlanjutan [E.2]

Sepanjang tahun 2024, Perseroan terus berupaya memperkuat kapasitas internal dalam bidang keberlanjutan. Langkah ini sejalan dengan komitmen untuk mengintegrasikan prinsip keberlanjutan dalam strategi bisnis dan operasional. Sebagai bagian dari upaya tersebut, Perseroan telah mengikutsertakan karyawan dalam program pelatihan dan peningkatan kompetensi terkait keberlanjutan.

Competency Development Program related to Sustainability Aspects [E.2]

Over the course of 2024, the Company strived to strengthen its internal capacity in sustainability. This effort is in line with its commitment to integrate sustainability principles into business and operational strategies. In this case, the Company registered employees to participate in training and competency improvement programs related to sustainability.

Tantangan Penerapan Prinsip Keberlanjutan [E.5]

Dalam upaya menerapkan prinsip keberlanjutan, Perseroan menghadapi berbagai tantangan, baik dari faktor internal maupun eksternal.

Tantangan Internal

Dari sisi internal, Perseroan menghadapi tantangan dalam mengintegrasikan keberlanjutan dalam operasional karena menyesuaikan standar keberlanjutan dengan proses bisnis yang sudah berjalan memerlukan perubahan pola pikir dan sistem kerja. Kemudian, keterbatasan pemahaman karyawan terhadap praktik bisnis berkelanjutan dapat menghambat implementasi kebijakan. Selain itu, penerapan teknologi ramah lingkungan dan efisiensi energi memerlukan investasi awal yang signifikan.

Guna menhadapi tantangan tersebut, Perseroan menyusun pedoman keberlanjutan yang terintegrasi dengan kebijakan operasional serta mengadakan program pelatihan dan sosialisasi berkelanjutan bagi karyawan di semua tingkatan. Selanjutnya, Perseroan mengoptimalkan investasi melalui pendekatan bertahap dan kemitraan strategis untuk teknologi ramah lingkungan.

Tantangan Eksternal

Dari sisi eksternal, dinamika kebijakan dan regulasi lingkungan serta sosial dapat memengaruhi operasional Perseroan. Selain itu, masyarakat semakin menuntut layanan yang lebih berkelanjutan, termasuk dalam sektor ritel dan perhotelan serta adanya kompetisi dalam industri pusat perbelanjaan dan perhotelan menuntut inovasi dalam layanan serta efisiensi operasional.

Untuk mengatasi hal tersebut, Perseroan menerapkan strategi di antaranya:

1. Senantiasa memantau dan menyesuaikan kebijakan perusahaan dengan regulasi yang berlaku;
2. Mengembangkan layanan berbasis keberlanjutan, seperti efisiensi energi, pengelolaan limbah, dan penyediaan produk ramah lingkungan; dan
3. Berinovasi dalam konsep properti hijau dan digitalisasi untuk meningkatkan daya saing.

Challenges in the Implementation of Sustainability Principles [E.5]

In the implementation of sustainability principles, the Company faces internal and external challenges.

Internal Challenges

Internally, the Company faces challenges in integrating sustainability into operations because adapting sustainability standards to existing business processes requires changes in mindset and work systems. Employees' limited understanding about sustainable business practices may hinder the implementation of these new policies. In addition, implementing environmentally friendly and energy efficient technologies requires significant initial investment.

In dealing with these challenges, the Company developed sustainability guidelines that are integrated with operational policies and held ongoing training programs and dissemination for employees at all levels. In addition, the Company also optimized investment through a gradual approach and strategic partnerships for environmentally friendly technology.

External Challenges

Externally, the environmental and social policies and regulations may affect the Company's operations. In addition, the public is increasingly demanding more sustainable services, including in the retail and hotel sectors and the competition in shopping malls and hotel industries require innovation in service and operational efficiency.

To overcome it, the Company implemented a number of strategies including:

1. Regularly monitoring and adapting Company policies to applicable laws and regulations;
2. Developing sustainability-based services, such as energy efficiency, waste management, and providing eco-friendly products; and
3. Innovating in green property concepts and digitalization to increase competitiveness.

Perubahan Signifikan yang Terjadi Tahun 2024 ^[C.6] Significant Changes in 2024

Pada tahun 2024, tidak terdapat perubahan signifikan yang terjadi pada Perseroan.

There were no significant changes within the Company in 2024.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial Sosial Aspect Sustainability Performance

Pengelolaan Sumber Daya Manusia dan Penyediaan Lingkungan Kerja yang Aman dan Nyaman

Perseroan meyakini bahwa sumber daya manusia (SDM) yang berkualitas merupakan kunci utama dalam mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan. Oleh karena itu, Perseroan terus berinvestasi dalam pengembangan kompetensi karyawan serta menciptakan lingkungan kerja yang mendukung produktivitas dan inovasi. Sebagai bagian dari strategi pengelolaan SDM, Perseroan merancang berbagai program pelatihan serta menciptakan lingkungan kerja yang aman, inklusif, dan kondusif agar setiap karyawan dapat bekerja dengan optimal serta merasa dihargai dalam kontribusinya terhadap pertumbuhan Perseroan.

Human Resources Management and Provision of a Safe and Comfortable Work Environment

The Company believes that quality Human Resources (HR) are the key in achieving sustainable growth. Therefore, the Company continues to invest in developing employee competencies and creating a work environment that supports productivity and innovation. As part of its HR management strategy, the Company designs a number of training programs and creates a safe, inclusive and conducive work environment so that each employee can work optimally and feel appreciated in their contribution to the Company's growth.

Kesetaraan Gender dan Kesempatan Kerja [F.18] [S-01] [S-02]

Perseroan mendorong kesempatan yang setara dalam hal rekrutmen, pengembangan karier, serta kepemimpinan, guna memastikan setiap individu dapat berkontribusi secara maksimal sesuai dengan kompetensi dan potensinya. Berdasarkan hal tersebut, rekrutmen karyawan dilakukan hanya berfokus kepada pemenuhan kebutuhan dan kualifikasi dari seleksi yang diselenggarakan, tanpa memandang gender, ras, suku, dan agama.

Gender Equality and Employment Opportunity [F.18] [S-01] [S-02]

The Company encourages equal opportunities in terms of recruitment, career development and leadership, to ensure that each individual can contribute optimally according to their competence and potential. Based on this, employee recruitment is carried out focusing only on fulfilling the needs and qualifications for such selection, regardless of gender, race, ethnicity and religion.

Berikut informasi jumlah karyawan yang direkrut Perseroan dalam 3 tahun terakhir.

Information on the number of employees recruited by the Company in the last 3 years is presented as follows.

Karyawan Baru New Employees	Pria Male		Wanita Female	
	2024	: 4 Orang / People	2024	: 10 Orang / People
	2023	: -	2023	: 2 Orang / People
	2022	: 8 Orang / People	2022	: 2 Orang / People

Dalam hal kesetaraan gender, Perseroan berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dan adil bagi seluruh karyawan, tanpa memandang gender. Adapun informasi jumlah karyawan pria dan wanita di Perseroan berdasarkan level jabatan dan usia di tahun 2024.

In terms of gender equality, the Company is committed to creating an inclusive and fair work environment for all employees, regardless of gender. Information on the number of male and female employees in the Company by position and age in 2024 is presented below.

Level Jabatan Position Level	Pria Male		Wanita Female	
	Total Karyawan Total Employees	%	Total Karyawan Total Employees	%
Entry-Level	39	22,29	42	24,00
Mid-Level	32	18,29	14	8,00
Senior-Level	30	17,14	14	8,00
Executive-Level	3	1,71	1	0,57
Total	104	59,43	71	40,57

Rentang Usia Age Group	Level Jabatan Position Level								Total Karyawan Total Employees
	Entry-Level		Mid-Level		Senior-Level		Executive-Level		
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	
18-25 tahun Years Old	1	2	-	-	-	-	-	-	3
26-35 tahun Years Old	14	28	5	5	1	2	1	-	56
36-45 tahun Years Old	21	9	23	8	25	9	-	-	95
46-55 tahun Years Old	3	3	4	1	4	3	2	1	21
>55 Tahun Years Old	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Kebijakan terkait Hak Asasi Manusia dan Pelecehan Seksual dan/atau Non-Diskriminasi [S-07] [S-08] [S-09]

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman, inklusif, dan menghormati hak asasi manusia (HAM). Sebagai bagian dari komitmen ini, Perseroan menerapkan kebijakan yang menegaskan nol toleransi terhadap pelanggaran HAM, pelecehan seksual, serta segala bentuk diskriminasi di tempat kerja, baik berdasarkan gender, ras, agama, suku, disabilitas, maupun status sosial lainnya.

Pada tahun 2024, Perseroan tidak menerima laporan terkait dugaan pelanggaran HAM, pelecehan seksual, dan/atau diskriminasi.

Anti Kerja Paksa dan Tenaga Kerja Anak [F.19] [S-10]

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja yang adil, etis, dan sesuai dengan standar ketenagakerjaan yang berlaku. Sebagai bagian dari tanggung jawab sosial dan kepatuhan terhadap regulasi, Perseroan memastikan bahwa seluruh tenaga kerja yang dipekerjakan telah memenuhi batas usia minimum sesuai ketentuan yang berlaku, serta tidak ada praktik kerja paksa dalam bentuk apa pun di seluruh operasional perusahaan.

Selain itu, Perseroan menetapkan kebijakan ketenagakerjaan yang transparan, termasuk pengaturan waktu kerja yang wajar dengan batas maksimum 40 jam per minggu. Kebijakan ini dirancang untuk melindungi kesejahteraan karyawan serta menciptakan keseimbangan antara kehidupan kerja dan pribadi, sehingga mendorong produktivitas dan kepuasan kerja yang lebih baik.

Komposisi Karyawan [C.3]

Komposisi karyawan Perseroan di tahun 2024 mengalami peningkatan seperti yang ditunjukkan sebagai berikut.

Policies related to Human Rights and Sexual Harassment and/or Non-Discrimination [S-07] [S-08] [S-09]

The Company is committed to creating a work environment that is safe, inclusive and respects the Human Rights. As part of this commitment, the Company applies a policy that emphasizes zero tolerance for human rights violations, sexual harassment, and all forms of discrimination in the workplace, on the basis of gender, race, religion, ethnicity, disability or other social status.

In 2024, the Company received no reports regarding alleged human rights violations, sexual harassment and/or discrimination.

Anti Forced Labor and Child Labor [F.19] [S-10]

The Company is committed to creating a work environment that is fair, ethical and in accordance with applicable labor standards. As part of its social responsibility and compliance with regulations, the Company ensures that all workers employed have met the minimum age limit in accordance with applicable laws and regulations, and there are no forced labor practices in any form throughout the Company's operations.

In addition, the Company establishes a transparent employment policy, including reasonable working time arrangements with a maximum limit of 40 hours per week. This policy is designed to protect employee well-being and create a balance between work and personal life, thereby encouraging greater productivity and job satisfaction.

Employee Composition [C.3]

The Company's employee composition in 2024 experienced an increase as presented as follows.

Uraian Description	2024		2023		2022	
	Orang People	%	Orang People	%	Orang People	%
Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Gender / Permanent Employee's Composition by Gender						
Pria Male	104	59,43	97	60,63	118	67,05
Wanita Female	71	40,57	63	39,38	58	32,95
Total	175	100,00	160	100,00	176	100,00
Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Usia / Permanent Employee's Composition by Age Group						
>60 Tahun >60 Years Old	-	-	-	-	-	-
51-60 Tahun 51-60 Years Old	5	2,86	7	4,38	5	2,84
41-50 Tahun 41-50 Years Old	41	23,43	52	32,50	40	22,73
31-40 Tahun 31-40 Years Old	102	58,29	51	31,88	67	38,07
<30 Tahun <30 Years Old	27	15,43	50	31,25	64	36,36
Total	175	100,00	160	100,00	176	100,00
Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Pendidikan / Permanent Employee's Composition by Educational Level						
Master (S2) Master	14	8,00	13	8,13	16	9,09
Sarjana (S1) Bachelor	134	76,57	116	72,50	125	71,02
Diploma III (D3) Diploma	9	5,14	10	6,25	11	6,25
SMA High School	18	10,29	21	13,13	24	13,64
Total	175	100,00	160	100,00	176	100,00
Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Jenjang Manajemen / Permanent Employee's Composition by Management Level						
Komisaris Commissioner	-	-	2	1,25	2	1,14
Komite Audit Audit Committee	-	-	3	1,88	3	1,70
Direktur Director	4	2,29	2	1,25	3	1,70
Manajer Manager	90	51,43	70	43,75	59	33,52
Pengawas Supervisor	41	23,43	39	24,38	41	23,30
Staf Staff	40	22,86	44	27,50	68	38,64
Total	175	100,00	160	100,00	176	100,00
Komposisi Karyawan Tetap Berdasarkan Penggunaan Tenaga Kerja / Permanent Employee's Composition by Labor Usage						
Nasional National	175	100,00	160	100,00	156	100,00
Asing Foreign	-	-	-	-	-	-
Total	175	100,00	160	100,00	156	100,00

Uraian Description	2024		2023		2022	
	Orang People	%	Orang People	%	Orang People	%
Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian / Employee's Composition by Employment Status						
Karyawan Tetap Permanent Employee	175	23,15	160	19,80	176	21,28
Karyawan Kontrak Contract Employee	581	76,85	648	80,20	651	78,72
Total	756	100,00	808	100,00	827	100,00

Tenaga Kerja Sementara [S-04]

Tenaga kerja sementara merupakan karyawan yang dipekerjakan oleh Perseroan namun dipegang oleh vendor dan/atau konsultan untuk jangka waktu atau proyek tertentu, dengan ketentuan yang ditetapkan secara jelas mengenai durasi kerja dan ruang lingkup pekerjaan. Adapun informasi jumlah tenaga kerja sementara yang dimiliki Perseroan dalam 3 tahun terakhir sebagai berikut.

Temporary Workers [S-04]

Temporary workers are employees employed by the Company but contracted by vendors and/or consultants for a certain period of time or project, with clearly defined conditions in term of duration and scope of work. The information on the number of temporary workers in the last 3 is presented as follows.

Uraian Description	2024	2023	2022
Total Karyawan yang Dipegang oleh Vendor dan/atau Konsultan Total Employees Managed by Vendors and/or Consultants	-	-	-
Total Karyawan Total Employees	175	160	176
Persentase Total Karyawan Sementara (%) Percentage of Total Temporary Employees (%)	-	-	-

Pengembangan Kompetensi [F.22] [S-05]

Perseroan menempatkan pengembangan kompetensi karyawan sebagai sarana dalam menciptakan tenaga kerja yang adaptif dan berdaya saing di tengah dinamika industri. Untuk itu, berbagai inisiatif peningkatan keterampilan dan pengetahuan diterapkan melalui program pendidikan, pelatihan, serta pengalaman kerja berbasis penugasan khusus. Melalui pendekatan ini, karyawan tidak hanya mendapatkan wawasan yang relevan dengan perkembangan industri, tetapi juga mampu menerapkan keahliannya secara efektif dalam mendukung pertumbuhan Perseroan. Dengan SDM yang unggul, Perseroan optimis dapat memperkuat daya saing bisnis serta mewujudkan visi keberlanjutan dalam jangka panjang.

Competency Development [F.22] [S-05]

The Company places employee competency development as a means of creating an adaptive and competitive workforce amidst industrial dynamics. Therefore, various skills and knowledge improvement initiatives are implemented through special assignment-based education, training and work experience programs. Through this approach, employees not only gain insight relevant to industrial developments, but are also able to apply their expertise effectively to support the Company's growth. Equipped with outstanding Human Resources, the Company is confident about boosting its competitive edge and fulfilling its long-term sustainability vision.

Pada tahun 2024, pengembangan kompetensi yang diikuti oleh karyawan Perseroan ditunjukkan sebagai berikut.

The competency development programs attended by the Company's employees in 2024 are presented as follows.

Jenis Pelatihan Types of Training	Frekuensi Pelatihan (kali) Training Frequency (times)
Keselamatan dan Kesehatan Kerja dari Perusahaan Jasa Keselamatan dan Kesehatan Kerja Occupational Health and Safety (OHS) from an Occupational Health and Safety Service Company.	1 Kali Selama 12 Hari One Time for 12 Days
Total Program	1
Total Biaya Pelatihan (Rp) Total Training Expenses (Rp)	142.857.000

Uraian Description	Satuan Unit	2024	2023	2022
Rata-rata Jam Pelatihan per Karyawan Average Training Hour per Employee	Jam/Karyawan Hour/Employee	1	-	-
Total Karyawan yang Ikut Serta dalam Program Pelatihan Total Employees Participated in the Training Program	Karyawan Employees	33	-	-
Total Karyawan Total Employees	Orang People	175	160	176
Persentase Total Karyawan yang Ikut Serta dalam Program Pelatihan Percentage of Total Employees Participated in the Training Programs	%	18,86	-	-

Remunerasi yang Adil [F.20]

Perseroan berkomitmen untuk memberikan sistem remunerasi yang adil, kompetitif, dan berbasis kinerja sebagai bentuk apresiasi terhadap kontribusi karyawan. Struktur kompensasi dirancang secara transparan tanpa membedakan gender, suku, atau karakteristik individu lainnya, melainkan murni berdasarkan pencapaian dan peran masing-masing karyawan dalam mendukung pertumbuhan Perseroan.

Selain memastikan kepatuhan terhadap peraturan ketenagakerjaan yang berlaku, termasuk standar upah minimum yang ditetapkan oleh pemerintah, Perseroan juga secara berkala mengevaluasi kebijakan remunerasi agar tetap relevan dengan dinamika industri dan mampu meningkatkan kesejahteraan karyawan.

Fair Remuneration [F.20]

The Company is committed to providing a fair, competitive and performance-based remuneration system as an appreciation for employee contributions. This compensation structure is designed transparently regardless of gender, ethnicity or other individual characteristics, but is purely based on the achievements and roles of each employee in supporting the Company's growth.

In addition to ensuring compliance with applicable labor regulations, including minimum wage standards set by the Government, the Company also periodically evaluates remuneration policies so that they remain relevant to industry dynamics and are able to improve employee welfare.

Wilayah Region	Upah Karyawan Tetap Terendah Lowest Permanent Employee Wage (Rp)	Upah Minimum Regional (UMR) Regional Minimum Wage (UMR) (Rp)	Rasio Upah Karyawan Tetap Terendah terhadap UMR Ratio of Lowest Permanent Employee Wage to UMR (%)	Wilayah Region	Upah Karyawan Tetap Terendah Lowest Permanent Employee Wage (Rp)	Upah Minimum Regional (UMR) Regional Minimum Wage (UMR) (Rp)	Rasio Upah Karyawan Tetap Terendah terhadap UMR Ratio of Lowest Permanent Employee Wage to UMR (%)
Cilegon	4.816.000	4.815.103	100,02	Prabumulih	3.457.000	3.456.874	100,00
Jakarta	6.299.838	5.067.381	124,32	Baturaja	3.457.000	3.456.874	100,00
Cikarang	5.250.000	5.219.263	100,59	Ketapang	3.189.000	3.188.983	100,00
Bogor	4.814.000	4.813.988	100,00	Pangkalan Bun	3.475.000	3.474.797	100,01
Sukabumi	2.835.000	2.834.399	100,02	Sampit	3.342.000	3.341.890	100,00
Cianjur	2.916.000	2.915.102	100,03	Kapuas	3.262.000	3.261.700	100,01
Cirebon	2.534.000	2.533.038	100,04	Palu	3.180.000	3.179.895	100,00
Sukoharjo	2.300.000	2.215.482	103,81	Gorontalo	3.026.000	3.025.100	100,03
Depok	4.879.000	4.878.612	100,01	Binjai	2.888.000	2.887.667	100,01
Bandar Lampung	3.104.000	3.103.631	100,01	Dumai	3.868.000	3.867.295	100,02
Denpasar	3.097.000	3.096.823	100,01	Kutabumi	4.602.000	4.601.988	100,00
Lahat	3.457.000	3.456.874	100,00	Semarang	3.244.000	3.243.969	100,00
Medan	3.770.000	3.769.082	100,02				

Sarana Kesehatan dan Keselamatan Kerja [F.21] [S-11]

Perseroan berkomitmen menciptakan lingkungan kerja yang aman dan sehat dengan menerapkan standar Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) sesuai regulasi. Upaya ini mencakup pemantauan kesehatan karyawan, pencegahan risiko kerja, serta pengendalian potensi bahaya dalam setiap proses operasional. Dengan menerapkan prosedur K3 secara disiplin, Perseroan berupaya meminimalkan kecelakaan kerja dan memastikan kesejahteraan seluruh karyawan.

Adapun inisiatif Perseroan dalam aspek K3, diungkapkan sebagai berikut.

1. Mengikutsertakan seluruh karyawan ke dalam program asuransi kesehatan dan pensiun melalui Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Kesehatan dan Ketenagakerjaan;
2. Menyediakan kotak P3K serta obat-obatan lainnya yang dapat digunakan dalam keadaan darurat;
3. Membuat petunjuk jalur evakuasi apabila ada bencana di setiap lantai;

Occupational Health and Safety Facilities [F.21] [S-11]

The Company is committed to creating a safe and healthy work environment by applying the Occupational Health and Safety (OHS) standards in accordance with regulations. It includes monitoring employee health, preventing work risks, and controlling potential hazards in every operational process. By applying OHS procedures in a disciplined manner, the Company strives to minimize work accidents and ensures the welfare of all employees.

The Company's initiatives in the OHS aspect are presented as follows.

1. Enrolling all employees in health insurance and pension programs through the Social Security Agency (BPJS) Health and Employment program;
2. Provides a first aid kit and other medicines that can be used in case of an emergency;
3. Provides evacuation routes instructions on each floor just in case of a disaster;

4. Memperhatikan luas ruangan, kapasitas pekerja, struktur tata letak, pencahayaan, sirkulasi udara, dan kebersihan lingkungan kerja yang memadai;
5. Mengadakan kegiatan latihan tanggap bencana (kebakaran, gempa bumi, dan lain-lain); dan
6. Menyediakan alat pemadam kebakaran ringan. Jumlah alat pemadam kebakaran yang tersedia ditunjukkan sebagai berikut.

4. Paying attention to each room size, worker capacity, layout structure, lighting, air circulation, and adequate cleanliness of the work environment;
5. Conducting disaster response training activities (fires, earthquakes, etc.); and
6. Providing light fire extinguishers. The number of available fire extinguishers is presented as follows.

(dalam unit / in unit)

Uraian Description	2024	2023	2022
Alat Pemadam Api Ringan (APAR) Light Fire Extinguishers	1.005	1.554	1.042
Fire Alarm System	48.545	7.569	5.741
Fire Hydrant System	890	4.270	462
Fixed Heat Detector	11.496	9.882	7.000
Smoke Detector	6.501	4.668	2.686
Master Control	33	28	20
Total	68.470	27.971	16.951

Tingkat Kecelakaan Kerja [S-06]

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan tempat kerja yang aman dengan menerapkan langkah-langkah preventif guna mencegah kecelakaan dan penyakit akibat kerja. Sosialisasi dan edukasi K3 dilakukan secara rutin untuk meningkatkan kesadaran serta kepatuhan karyawan terhadap standar keselamatan. Berikut data kasus kecelakaan kerja dalam 3 tahun terakhir sebagai bagian dari transparansi dan evaluasi berkelanjutan.

Work Accident Rate [S-06]

The Company is committed to creating a safe workplace by implementing measures that have a purpose at preventing work-related accidents and illnesses. OHS dissemination and education are carried out regularly in order to increase employee awareness and compliance with safety standards. The data on work accident cases in the last 3 years as part of transparency and ongoing evaluation is presented as follows.

(dalam kasus / in case)

Jenis Kecelakaan Type of Accident	2024	2023	2022
Ringan Mild	-	-	3
Berat Severe	1	-	-
Fatal/Meninggal Fatal/Death	4	-	-
Total	5	-	3
Frekuensi Kecelakaan Kerja Work Accident Frequency	0,03	-	0,02
Persentase Kecelakaan Kerja Serius (%) Fatal Work Accident Percentage (%)	2,86	-	-

Survei Kepuasan Karyawan

Perseroan berupaya menciptakan lingkungan kerja yang positif dengan mendengarkan aspirasi karyawan. Salah satu langkah yang dilakukan adalah melalui survei kepuasan dan keterikatan karyawan, yang bertujuan untuk memahami tingkat kesejahteraan, motivasi, serta area yang dapat ditingkatkan guna mendukung produktivitas dan loyalitas karyawan.

Tingkat Perputaran Karyawan [S-03]

Perseroan secara berkala memantau tingkat perputaran karyawan sebagai indikator kesejahteraan dan kepuasan kerja. Analisis terhadap tren ini membantu dalam merancang strategi retensi yang lebih efektif, termasuk pengembangan karier, peningkatan kesejahteraan, dan penciptaan lingkungan kerja yang mendukung pertumbuhan jangka panjang. Adapun data tingkat perputaran karyawan dan jumlah karyawan pengganti dalam 3 tahun terakhir ditunjukkan sebagai berikut.

Uraian Description	2024		2023		2022	
	Total	%	Total	%	Total	%
Karyawan <i>Resign</i> /Pemutusan Hubungan Kerja Employees Resigned/Terminated	18	10,29	35	21,88	19	10,80
Karyawan Baru/Pengganti New/Replacement Employees	14	8,00	17	10,63	10	5,68

Saluran Pengaduan Masalah
Ketenagakerjaan

Perseroan menyediakan saluran pengaduan bagi karyawan untuk melaporkan permasalahan terkait ketenagakerjaan dan K3. Pengaduan dapat disampaikan melalui Divisi *Human Resources*, yang akan meninjau, menindaklanjuti, dan menyelesaikan setiap laporan secara profesional serta sesuai dengan kebijakan yang berlaku.

Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya laporan dari karyawan terkait masalah ketenagakerjaan.

Employee Satisfaction Survey

The Company strives to create a positive work environment by accommodating employee aspirations. One of the measures taken include conducting on employee satisfaction and engagement survey, which are aimed at understanding the level of well-being, motivation, and areas which can be improved to support employee productivity and loyalty.

Employee Turnover Rate [S-03]

The Company regularly monitors its employee turnover rates as an indicator of welfare and job satisfaction. Analysis of these trends helps in designing more effective employee retention strategies, including career development, increased well-being, and creating a work environment that supports long-term growth. Data on employee turnover rates and the number of replacement employees in the last 3 years are presented as follows.

Complaints Channel on Employment Issues

The Company provides a complaint channel for employees to report problems related to employment and OHS issues. Complaints can be submitted through the Human Resources Division, which shall then review, follow up and resolve each report professionally and in accordance with applicable policies.

Over the past 3 years, the Company did not receive any reports from employees regarding employment-related issues.

Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan [F.25] [S-12]

Sebagai bagian dari tanggung jawab sosial, Perseroan melalui Entitas Anak secara aktif berkontribusi dalam berbagai program pengembangan sosial dan kemasyarakatan. Kegiatan pengembangan sosial dan kemasyarakatan tersebut dilaksanakan secara mandiri maupun bekerja sama dengan komunitas dan lembaga nirlaba. Sepanjang tahun 2024, Perseroan telah mengalokasikan dana sekitar Rp111.729.900,- untuk mendukung inisiatif sosial yang bertujuan meningkatkan kesejahteraan komunitas. Rincian kegiatan yang telah dilaksanakan diuraikan sebagai berikut.

Social and Community Development [F.25] [S-12]

As part of its social responsibility, the Company through its Subsidiaries actively contributes to a number of social and community development programs. These social and community development activities are carried out independently or in collaboration with communities and non-profit institutions. Throughout 2024, the Company has allocated funds amounting of Rp111,729,900 to support social initiatives aimed at improving community welfare. Details of the activities that have been carried out are described as follows.

Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
Citimall Garut	
CSR Opening Citimall Garut: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Aisyiyah II. CSR Opening of Citimall Garut: Donation to Aisyiyah II Orphanage.	Uang tunai sebesar Rp5.000.000,- Cash amounting to Rp5,000,000.
CSR Opening Citimall Garut: Donasi ke Panti Asuhan Al-Kautsar. CSR Opening of Citimall Garut: Donation to Al-Kautsar Orphanage.	Uang tunai sebesar Rp5.000.000,- Cash amounting to Rp5,000,000.
The Park Kendari	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Pesantren Hidayatullah dan Panti Asuhan An-Nur Azwar. CSR Ramadan 2024: Donation to Hidayatullah Islamic Boarding School and An-Nur Azwar Orphanage.	Bahan makanan pokok dan seperangkat alat ibadah. Basic food supplies and a set of worship equipment.
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Al-Ikhlas, Panti Asuhan An-Nur, dan Panti Asuhan Al-Mu'min. CSR Ramadan 2024: Donation to Al-Ikhlas, An-Nur, and Al-Mu'min Orphanages.	Field trip ke The Park Kendari untuk bermain di <i>tenant</i> bermain, kegiatan buka bersama, dan pemberian bingkisan berisi boneka dan kudapan untuk semua anak-anak panti asuhan. Field trip to The Park Kendari for playing at a play area tenant, iftar gathering, and distribution of gift containing dolls and snacks for all orphanage children.
The Park Semarang	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan dan Pesantren Yatim Tahfidzul Qur'an Al-Yasiroh (Gunung Pati), Panti Asuhan Darut Taufiq (Gunung Pati), Panti Asuhan Al-Idris (Gunung Pati), TPQ Al-Fattah (Purwoyoso), Panti Asuhan Al-Jannah (Tugu Rejo). CSR Ramadan 2024: Donation to Al-Yasiroh Orphanage and Tahfidzul Qur'an Islamic Boarding School (Gunung Pati), Darut Taufiq Orphanage (Gunung Pati), Al-Idris Orphanage (Gunung Pati), TPQ Al-Fattah (Purwoyoso), and Al-Jannah Orphanage (Tugu Rejo).	Baju lebaran (dalam bentuk <i>voucher</i> belanja), tiket bermain, alat tulis kantor, dan produk perawatan pribadi. Lebaran clothes (in the form of shopping vouchers), play area tickets, stationery, and personal care products.
The Park Sawangan	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Yayasan Minhajurrosyidiin dan Yayasan Al-Kamilah. CSR Ramadan 2024: Donation to Minhajurrosyidiin Foundation and Al-Kamilah Foundation.	Kelengkapan proses mengajar, alat-alat kebutuhan rumah, kesempatan bermain gratis di area bermain mall, dan kesempatan berbelanja gratis di mall. Teaching materials, household necessities, free playtime at the mall's play area, and free shopping opportunities at the mall.

Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Anak Yatim di Sekitar The Park Sawangan RT 004 dan RW 006 Bekerja Sama dengan Baznas Indonesia. CSR Ramadan 2024: Donation to Orphans Around The Park Sawangan RT 004 and RW 006, in collaboration with Baznas Indonesia.	Uang saku untuk 50 anak yatim sebesar Rp150.000,- per orang dan bingkisan sembako untuk 50 anak yatim serta 50 Gojek Online di sekitar The Park Sawangan. Pocket money of Rp150,000 per person for 50 orphans, along with basic food packages for 50 orphans and 50 Gojek Online drivers around The Park Sawangan.
CSR Idul Adha 2024: Pemberian Hewan Kurban ke Yayasan Minhajurrosyidiin, Kecamatan Bojong Sari, Warga RT 006, dan Warga RW 004. CSR Eid al-Adha 2024: Donation of Qurban Animals to Minhajurrosyidiin Foundation, Bojong Sari District, Residents of RT 006, and Residents of RW 004.	Yayasan Minhajurrosyidiin (2 ekor kambing), Kecamatan Bojong Sari (2 ekor kambing), warga RT 006 (1 ekor kambing), dan warga RW 004 (1 ekor kambing). Qurban donations: Minhajurrosyidiin Foundation (2 goats), Bojong Sari District (2 goats), RT 006 residents (1 goat), and RW 004 residents (1 goat).
Citimall Gorontalo	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Mu'allaf Nurul Qolbi dan Panti Asuhan Anugerah. CSR Ramadan 2024: Donation to Mu'allaf Nurul Qolbi and Anugerah Orphanages.	Kesempatan bermain di <i>tenant</i> bermain, belanja di <i>tenant</i> dengan <i>voucher</i> Rp50.000,-, pemberian <i>goodie bag</i> berupa alat tulis menulis dan makanan untuk buka puasa. Opportunities to play at a play area tenant, shopping at a tenant with a Rp50,000 voucher, and distribution of goodie bags containing stationery and food for iftar.
The Park Pejaten	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Mizan Amanah dan Panti Asuhan Darusalam. CSR Ramadan 2024: Donation to Mizan Amanah and Darusalam Orphanages.	Kesempatan bermain di <i>tenant</i> bermain, buka puasa bersama, berbagi <i>merchandise</i> berupa alat tulis dan sembako ke masing-masing Yayasan Panti Asuhan. Opportunities for play at a play area tenant, iftar gathering, and distribution of merchandise in the form of stationery and basic food supplies to each orphanage foundation.
Citimall Ketapang	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Nurul Iman. CSR Ramadan 2024: Donation to Nurul Iman Orphanage.	Buka bersama di salah satu <i>tenant</i>, kesempatan bermain di <i>tenant</i> bermain sebesar Rp100.000,- per anak, dan pemberian sembako. Iftar gathering at one of the tenants, play opportunity at a play area tenant worth Rp100,000 per child, and distribution of basic food supplies.
Citimall Lahat	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Budi Mulya dan Panti Asuhan Sakinah. CSR Ramadan 2024: Donation to Budi Mulya and Sakinah Orphanages.	<i>Voucher</i> belanja di salah satu <i>tenant</i> sebesar Rp200.000,- untuk 35 anak dan buka bersama manajemen Citimall Lahat. Shopping vouchers worth Rp200,000 at one of the tenants for 35 children and iftar gathering with Citimall Lahat management.
Duta Plaza Bali	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Yayasan Al-Amin. CSR Ramadan 2024: Donation to Al-Amin Foundation.	Bahan makanan pokok Basic food supplies
Palu Grand Mall	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Ar-Rahman, Panti Asuhan Al-Mabrukah, dan Panti Asuhan Darul Muharrikin. CSR Ramadan 2024: Donation to Ar-Rahman, Al-Mabrukah, and Darul Muharrikin Orphanages.	Kesempatan bermain di <i>tenant</i> bermain untuk 60 orang anak, belanja di salah satu <i>tenant</i> dengan <i>voucher</i> sebesar Rp50.000,- untuk 60 orang anak, berbagi sembako, buka puasa bersama, dan berbagi takjil untuk pengunjung mall Play opportunity at a play area tenant for 60 children, shopping at one of the tenants with a Rp50,000 voucher per child, distribution of basic food supplies, iftar gathering, and sharing takjil with mall visitors
Citiplaza Bogor	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Anak Yatim Piatu dan Kaum Dhuafa. CSR Ramadan 2024: Donation to Orphans and the Underprivileged.	<i>Voucher</i> belanja ke 50 orang sebesar Rp100.000,- per orang. Shopping vouchers worth Rp100,000 per person for 50 recipients.
Citimall Prabumulih	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Riyadussolihin, Masjid As Habbul Jannah, dan Kaum Dhuafa. CSR Ramadan 2024: Donation to Riyadussolihin Orphanage, As Habbul Jannah Mosque, and the Underprivileged.	<i>Voucher</i> belanja sebesar Rp100.000,- ke 25 anak, buka puasa bersama manajemen Citimall Prabumulih dan kaum dhuafa, serta pemberian ambal masjid sebanyak 2 roll dan pemberian 15 paket sembako. Shopping vouchers worth Rp100,000 for 25 children, Iftar gathering with Citimall Prabumulih management and the underprivileged, donation of 2 rolls of prayer rugs to the mosque, distribution of 15 basic food packages.

Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
Binjai Supermall	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi dengan Mengundang Lembaga Zakat Yakesma dan Menghadirkan 35 Orang Anak Yatim yang Berasal dari Kota Binjai dan Sekitarnya. CSR Ramadan 2024: Donation Event with Yakesma Zakat Institution, Inviting 35 Orphans from Binjai and Surrounding Areas.	<i>Voucher</i> belanja di 2 <i>tenant</i> sebesar Rp10.500.000,-, buka puasa bersama di Atrium Binjai Mall, dan biaya transportasi serta biaya pendampingan anak yatim. Shopping vouchers worth Rp10,500,000 at two tenants, Iftar gathering at Atrium Binjai Mall, transportation and accompaniment costs for the orphans.
Citimall Cianjur	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Masyarakat Lingkungan RW 014 Salakopi. CSR Ramadan 2024: Donation to the Community of RW 014 Salakopi.	Material pembangunan dan alat kebersihan. Building materials and cleaning equipment.
Central Plaza Lampung	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Anak Yatim dan Kaum Dhuafa. CSR Ramadan 2024: Donation to Orphans and the Underprivileged.	Baju lebaran dan <i>voucher games</i> hiburan bermain. Lebaran clothes and entertainment game vouchers.
Citimall Sampit	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Yayasan Kreasi Bangun Semesta dengan Mengundang 60 Anak Yatim. CSR Ramadan 2024: Donation to Kreasi Bangun Semesta Foundation by inviting 60 Orphans.	Pemberian sembako, peralatan untuk yayasan, <i>voucher</i> belanja, dan kesempatan bermain di <i>tenant</i> bermain. Distribution of basic food supplies, provision of equipment for the foundation, shopping vouchers, play opportunity at a play area tenant.
Citimall Bondowoso	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Yayasan Panti Asuhan Yarhima. CSR Ramadan 2024: Donation to Yarhima Orphanage Foundation.	<i>Voucher</i> belanja dan buka puasa bersama manajemen pengelola Citiplaza Bondowoso. Shopping vouchers and iftar gathering with Citiplaza Bondowoso management.
Citiplaza Kutabumi	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Yayasan Panti Asuhan Al-Ihsan. CSR Ramadan 2024: Donation to Al-Ihsan Orphanage Foundation.	Paket sembako dan alat tulis sekolah. Basic food packages and school stationery.
Citimall Baturaja	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan As-Saniyah dan Panti Asuhan An-Nur. CSR Ramadan 2024: Donation to As-Saniyah and An-Nur Orphanages.	Paket sembako, <i>voucher</i> belanja untuk anak-anak sebesar Rp1.500.000,-, koin bermain sebanyak Rp1.000.000,-, dan buka bersama. Basic food packages, shopping vouchers worth Rp1,500,000 for the children, game tokens worth Rp1,000,000, Iftar gathering.
Citimall Bontang	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Rumah Anak Yatim. CSR Ramadan 2024: Donation to Rumah Anak Yatim.	<i>Voucher</i> bermain senilai Rp2.500.000,-, sembako senilai Rp2.000.000,-, dan paket buka bersama dan takjil senilai Rp3.575.000,-. Play vouchers worth Rp2,500,000, basic food packages worth Rp2,000,000, Iftar and takjil packages worth Rp3,575,000.
Citimall Dumai	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Doa Ayah dan Ibu. CSR Ramadan 2024: Donation to Doa Ayah dan Ibu Orphanage.	<i>Voucher</i> bermain senilai Rp1.120.000,-, <i>voucher</i> belanja senilai Rp5.250.000,-, dan paket buka bersama dan takjil senilai Rp2.860.000,-. Play vouchers worth Rp1,120,000, shopping vouchers worth Rp5,250,000, Iftar and takjil packages worth Rp2,860,000.
Citimall Kuala Kapuas	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Budi Sejahtera. CSR Ramadan 2024: Donation to Budi Sejahtera Orphanage.	Kesempatan bermain di <i>tenant</i> bermain untuk 25 orang anak dan belanja di salah satu <i>tenant</i> . Play opportunity at a play area tenant for 25 children, shopping at one of the tenants.

Nama Kegiatan Activity Name	Bantuan yang Diberikan Assistance Provided
Kalibata City Square	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Yayasan Sigma (50 anak Yatim). CSR Ramadan 2024: Donation to Sigma Foundation (50 Orphans).	Pemberian paket makan buka puasa total senilai Rp2.500.000,-, mewarnai bersama anak yatim, <i>shopping race</i> bersama anak yatim dengan <i>voucher</i> belanja total senilai Rp2.500.000,-, hiburan tari <i>Arabic</i> dan tarian tradisional, hiburan <i>music performance</i> , <i>story telling</i> dan <i>games</i> , tausiyah, dan penyerahan tas, Al-Quran, alat tulis, dan dana pemberdayaan sebesar Rp2.000.000,-. Distribution of Iftar meal packages worth Rp2,500,000, coloring activity with the orphans, shopping race with the orphans using shopping vouchers worth Rp2,500,000, entertainment: Arabic dance, traditional dance, music performance, storytelling, and games, Islamic lecture (tausiyah), donation of bags, Qur'ans, stationery, and empowerment funds amounting to Rp2,000,000.
Citimall Pangkalan Bun	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Darul Yatim. CSR Ramadan 2024: Donation to Darul Yatim Orphanage.	Paket buka puasa total senilai Rp600.000,- dan sembako dengan total nilai Rp2.180.000,-. Iftar meal packages worth Rp600,000, basic food packages worth Rp2,180,000.
D'mall Depok	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan Bina Asuhan Remaja Mandiri, Anak Yatim RW 07 dan RW 15 Kemirimuka, Beji – Depok (Total Sebanyak 100 Anak). CSR Ramadan 2024: Donation to Bina Asuhan Remaja Mandiri Orphanage and Orphans from RW 07 & RW 15, Kemirimuka, Beji – Depok (Total 100 Children).	Santunan anak yatim senilai Rp200.000,-, paket peralatan sekolah, paket buka puasa, tiket nonton bareng bioskop, kelas memasak di Hotel Santika Depok, dan bermain bersama di <i>tenant</i> bermain. Orphan allowance of Rp200,000 per child, school supplies package, Iftar meal package, movie screening tickets, cooking class at Hotel Santika Depok, playtime at a play area tenant.
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Yayasan Rumah Yatim Ar-Rahman Indonesia (Total Sebanyak 30 Anak). CSR Ramadan 2024: Donation to Rumah Yatim Ar-Rahman Indonesia Foundation (Total of 30 Children).	Santunan Amak Yatim berupa paket belanja di <i>tenant</i> , <i>special performance</i> sulap dan tari Jaroe Aceh, dan buka puasa bersama. Orphan aid in the form of shopping packages at a tenant, special performances: magic show and Jaroe Aceh dance, Iftar gathering.
CSR Idul Adha 2024: Pemberian Hewan Kurban ke Warga RW 07 dan RW 15 Kemirimuka Beji serta Pemerintah Kota Depok. CSR Idul Adha 2024: Donation of Sacrificial Animals to Residents of RW 07 and RW 15 Kemirimuka Beji, as well as the Depok City Government.	RW 07 Kemirimuka Beji (2 ekor kambing), RW 15 Kemirimuka Beji (2 ekor kambing). RW 07 Kemirimuka Beji: (2 goats) RW 15 Kemirimuka Beji: (2 goats).
Citimall Sukabumi	
CSR Ramadhan 2024: Pemberian Donasi ke Panti Asuhan At-Taqwa, Panti Asuhan Ashabiq, Masjid Manarul Huda RT 02 RW 07, dan Masjid Darussalam RT 05 RW 07. CSR Ramadan 2024: Donation to At-Taqwa Orphanage, Ashabiq Orphanage, Manarul Huda Mosque RT 02 RW 07, and Darussalam Mosque RT 05 RW 07.	<i>Voucher</i> belanja dan bermain anak yatim sebanyak 50 orang dengan total nilai Rp2.500.000,-, bantuan sembako untuk 2 panti asuhan senilai Rp3.259.900,-, paket perlengkapan untuk 2 masjid. Shopping and play vouchers for 50 orphans, totaling Rp2,500,000, basic food assistance for 2 orphanages worth Rp3,259,900, Equipment packages for 2 mosques.

Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar [F.23]

Perseroan memahami bahwa setiap kegiatan operasional memiliki dampak bagi masyarakat sekitar, baik yang bersifat positif maupun tantangan yang perlu dikelola dengan baik.

1. Dampak Positif

Dampak positif yang timbul dari keberadaan Perseroan di tengah masyarakat di antaranya:

- Mendorong pertumbuhan ekonomi lokal dengan memberikan peluang bagi pelaku usaha kecil dan menengah untuk berkembang di lingkungan bisnis Perseroan;
- Membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat sekitar, baik dalam tahap konstruksi maupun operasional, sehingga berkontribusi pada peningkatan kesejahteraan; dan

Impact of Operations on Surrounding Communities [F.23]

The Company understands that every operational activity has positive impacts and challengers on local community, that need to be properly managed.

1. Positive Impacts

Positive impacts arising from the Company's presence in society include:

- Improving local economic growth by providing opportunities for small and medium enterprises to develop in the Company's business environment;
- Opening employment opportunities for local communities, both in the construction and operational stages, thereby help improving welfare; and

- c. Mendukung pembangunan infrastruktur, seperti peningkatan kualitas jalan dan sistem drainase, yang memberikan manfaat jangka panjang bagi masyarakat setempat.

2. Tantangan dan Upaya Mitigasi

Aktivitas konstruksi dapat menimbulkan kebisingan dan kepadatan lalu lintas di sekitar proyek. Oleh karenanya, Perseroan menerapkan kebijakan pembatasan jam kerja konstruksi, dengan menghindari pekerjaan berat di akhir pekan dan malam hari. Mobilisasi kendaraan berat juga dijadwalkan pada waktu-waktu tertentu untuk mengurangi dampak kemacetan.

Dengan pendekatan yang bertanggung jawab, Perseroan berupaya menjaga keseimbangan antara pertumbuhan bisnis dan keberlanjutan sosial di setiap wilayah operasional.

Saluran Pengaduan Masyarakat [F.24]

Perseroan membuka ruang komunikasi bagi masyarakat untuk menyampaikan saran, masukan, dan keluhan terkait program pengembangan sosial yang telah dijalankan. Setiap umpan balik akan diterima oleh unit sosial di masing-masing Entitas Anak dan ditindaklanjuti dengan solusi yang cepat dan tepat guna memastikan efektivitas serta dampak positif yang berkelanjutan bagi komunitas. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya pengaduan dari masyarakat terkait kegiatan pengembangan sosial dan kemasyarakatan yang dilaksanakan oleh Perseroan.

Kepedulian terhadap Pelanggan [F.17]

Perseroan berkomitmen untuk menghadirkan produk dan layanan berkualitas tinggi guna memenuhi kebutuhan pelanggan serta membangun kepercayaan jangka panjang. Dengan standar yang konsisten, Perseroan memastikan setiap pelanggan mendapatkan layanan yang setara, profesional, dan berorientasi pada kepuasan, sehingga menciptakan pengalaman yang positif dan berkelanjutan.

Keamanan dan Keselamatan Pelanggan [F.27] [F.29]

Perseroan memastikan bahwa setiap proyek yang dikembangkan dan dikelola memenuhi standar industri serta peraturan yang berlaku. Seluruh bangunan dan

- c. Supporting infrastructure development, such as improving the quality of roads and drainage systems, which provide long-term benefits for local communities.

2. Challenges and Mitigation Efforts

Construction activities may cause noise and traffic congestion around the project. Therefore, the Company applies a policy of limiting construction working hours, by avoiding heavy work during weekends and evenings. Heavy vehicles are mobilized only at certain times so as to minimize traffic jams.

With a responsible approach, the Company strives to maintain a balance between business growth and social sustainability in each operational area.

Public Complaint Channel [F.24]

The Company opens a communication channel for the public to enable them to provide suggestions, input and complaints regarding the social development programs. Any feedback will be received by the social unit in each Subsidiary and followed up with fast and appropriate solutions so as to ensure effectiveness and a sustainable positive impact on the community. Over the past 3 years, the Company did not receive any complaints from the public regarding the social and community development activities carried out by the Company.

Concern for the Customer [F.17]

The Company is committed to providing high quality products and services to meet customer needs and build long-term trust. With consistent standards, the Company ensures that every customer receives equal, professional and satisfaction-oriented service, thereby creating a positive and sustainable experience.

Customer Health and Safety [F.27] [F.29]

The Company ensures that every project developed and managed meets industrial standards and applicable regulations. All buildings and operational areas are equipped

kawasan operasional dilengkapi dengan infrastruktur yang memadai, termasuk sistem air, pengelolaan limbah, dan keamanan yang ketat. Perseroan juga secara rutin mengevaluasi keamanan properti guna memastikan keselamatan pelanggan. Sepanjang tahun buku, 100,00% bangunan dan kawasan yang dikelola oleh Perseroan dan Entitas Anak telah dievaluasi keamanannya serta tidak ada insiden yang mengakibatkan penutupan bangunan atau kawasan operasional karena alasan keamanan.

Informasi Produk dan Jasa

Perseroan berkomitmen untuk memberikan informasi produk dan layanan secara akurat, jelas, dan mudah diakses oleh pelanggan. Komunikasi dilakukan melalui berbagai saluran, termasuk pertemuan langsung, brosur, situs web, dan *billboard*. Setiap informasi disajikan secara transparan dan diperbarui secara berkala guna memastikan pelanggan mendapatkan detail yang relevan dan terkini.

Inovasi dan Pengembangan Produk [F.26]

Perseroan dan Entitas Anak terus berinovasi dalam pengembangan properti guna memastikan keberlanjutan usaha serta dampak positif bagi lingkungan. Dengan mengutamakan desain ramah lingkungan, Perseroan berkontribusi dalam upaya mitigasi perubahan iklim dan efisiensi energi. Hingga tahun 2024, sebanyak 12 properti Perseroan telah memperoleh sertifikasi *green building*.

Dampak Produk dan Layanan [F.28]

Perseroan berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi dengan menciptakan lapangan kerja baru setiap tahunnya, sekaligus memberikan layanan yang terus ditingkatkan demi kepuasan pelanggan. Dalam kegiatan operasional, Perseroan juga menyadari potensi dampak negatif, seperti risiko kecelakaan kerja dan pencemaran lingkungan. Untuk mengelola hal tersebut, Perseroan menerapkan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang ketat serta pedoman teknis guna memastikan keselamatan kerja dan pengelolaan lingkungan yang sesuai dengan regulasi.

Survei Kepuasan Pelanggan [F.30]

Perseroan secara rutin mengukur kepuasan pelanggan melalui survei yang dilakukan dengan penyebaran kuesioner. Data yang diperoleh dianalisis secara mendalam

with adequate infrastructure, including water systems, waste management and strict security. The Company also regularly evaluates property security so as to ensure customer safety. Throughout the financial year, 100.00% of buildings and areas managed by the Company and Subsidiaries have been evaluated for safety and there were no incidents that resulted in the closure of buildings or operational areas for safety reasons.

Information on Products and Services

The Company is committed to providing product and service information accurately, clearly and accessible to customers. Communication is delivered through several channels, including in-person meetings, brochures, websites, and billboards. All information is presented transparently and updated regularly to ensure relevant and up-to-date details to customers.

Product Innovation and Development [F.26]

The Company and Subsidiaries continue to innovate in property development to ensure business sustainability and a positive impact on the environment. By prioritizing environmentally friendly design, the Company helps mitigating climate change and energy efficiency. Until 2024, 12 of the Company's properties have received green building certification.

Product and Service Impact [F.28]

The Company contributes to economic growth by creating new jobs every year, while providing continuously improved services for customer satisfaction. In its operational activities, the Company is also aware of potential negative impacts, such as the potential work accidents and environmental pollution. To manage them, the Company applies strict Standard Operating Procedures (SOP) and technical guidelines to ensure work safety and environmental management in accordance with regulations.

Customer Satisfaction Survey [F.30]

The Company regularly measures customer satisfaction through surveys by distributing questionnaires. Data received is then thoroughly analyzed to identify aspects that

untuk mengidentifikasi aspek yang perlu ditingkatkan. Hasil survei selama 3 tahun terakhir ditunjukkan sebagai berikut.

need improvement. The survey results for the last 3 years are presented as follows.

(dalam % / in %)

Indikator Indicator	2024	2023	2022
Pelayanan Service	90	92	90
Lokasi Location	90	85	85
Kebersihan Cleanliness	85	80	80
Rata-Rata Nilai Average Scores	88	86	85
Kategori Category	Puas Satisfied	Puas Satisfied	Puas Satisfied

Pengaduan Pelanggan

Perseroan berkomitmen untuk menanggapi setiap keluhan pelanggan dengan cepat dan memberikan solusi yang tepat. Saluran komunikasi, seperti *e-mail*, telepon, dan surat, disediakan untuk memudahkan pelanggan dalam menyampaikan masukan, kritik, atau pengaduan. Setiap laporan yang diterima akan ditindaklanjuti secara profesional guna memastikan kepuasan pelanggan dan peningkatan layanan yang berkelanjutan. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya laporan pengaduan dari pelanggan.

Customer Complaint

The Company is committed to responding to every customer complaint promptly and providing the right solution. Communication channels, such as e-mail, telephone and letters, are provided to enable customers to provide input, criticism or complaints. Every report received will be followed up professionally to ensure customer satisfaction and continuous service improvement. Over the past 3 years, the Company did not receive any complaints from the customer.

Menjalin Hubungan yang Baik dengan Mitra Usaha

Perseroan bekerja sama dengan berbagai mitra usaha, termasuk pemasok internasional, nasional, dan lokal, untuk memenuhi kebutuhan operasional. Pemilihan pemasok dilakukan secara selektif dengan mempertimbangkan reputasi, rekam jejak, dan kepatuhan terhadap standar yang ditetapkan. Proses ini mengikuti prosedur yang transparan guna memastikan kerja sama yang bebas dari benturan kepentingan. Selain itu, keterlibatan pemasok lokal menjadi bagian dari upaya Perseroan dalam mendukung pertumbuhan ekonomi di sekitar wilayah operasional. Berikut informasi jumlah pemasok dan nilai kontrak kerja yang disepakati dalam 3 tahun terakhir.

Keeping a Good Relationship with Business Partners

The Company collaborates with a number of business partners, including international, national and local suppliers to meet operational needs. Suppliers are selected by considering their reputation, track record and compliance with established standards. This process follows transparent procedures so as to ensure cooperation that is free from any conflicts of interest. In addition, the involvement of local suppliers is part of the Company's efforts in supporting economic growth around operational areas. Information on the number of suppliers and value of work contracts agreed in the last 3 years is presented as follows.

Kategori Pemasok Suppliers Category	2024		2023		2022	
	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Proporsi Nilai Kontrak Contract Value Proportion	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Proporsi Nilai Kontrak Contract Value Proportion	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Proporsi Nilai Kontrak Contract Value Proportion
Pemasok Lokal Local-Scale Suppliers	259	+/- 0,5	368	+/- 27	213	+/- 6
Pemasok Nasional National-Scale Suppliers	1.034	+/- 99	621	+/- 48	391	+/- 76
Pemasok Internasional International-Scale Suppliers	23	+/- 0,5	23	+/- 25	15	+/- 18
Total	1.316	100	1.012	100	619	100

Survei Kepuasan Mitra Usaha

Perseroan secara berkala mengukur tingkat kepuasan mitra usaha sebagai bagian dari upaya meningkatkan kualitas kerja sama. Melalui survei dan analisis data, Perseroan mengevaluasi berbagai aspek kemitraan untuk memastikan hubungan bisnis yang saling menguntungkan dan berkelanjutan. Hasil survei menjadi dasar perbaikan dan pengembangan strategi kolaborasi di masa depan. Berikut informasi hasil survei yang telah dilakukan dalam 3 tahun terakhir.

Business Partners Satisfaction Survey

The Company regularly measures the level of satisfaction of business partners to improve the quality of cooperation. Through surveys and data analysis, the Company evaluates a number of partnerships aspects to ensure mutually beneficial and sustainable business relationships. The survey results form the basis for improving and developing collaboration strategies in the future. Information on the results of surveys conducted in the last 3 years is presented as follows.

(dalam % / in %)

Indikator Indicator	2024	2023	2022
Fasilitas Gedung Building Facilities	80	78	78
Vendor Cleaning	95	95	98
Vendor Security	85	80	75
Rata-Rata Nilai Average Scores	87	84	84
Kategori Category	Puas Satisfied	Puas Satisfied	Puas Satisfied

Saluran Pengaduan Mitra Usaha

Perseroan menyediakan saluran pengaduan bagi mitra usaha untuk melaporkan pelanggaran terkait perjanjian kontrak pengadaan barang dan jasa. Setiap pengaduan akan diterima dan ditindaklanjuti oleh unit pengaduan mitra usaha yang dikelola oleh Entitas Anak terkait. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya laporan pengaduan dari mitra usaha.

Business Partner Complaint Channels

The Company provides a complaint channel to enable business partners to report violations related to contract agreements on the procurement of goods and services. Every complaint will be received and followed up by the business partner complaint unit managed by relevant Subsidiary. Over the past 3 years, the Company did not receive any complaints from business partners.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan Hidup

Environmental Aspect Sustainability Performance

Penggunaan Material Ramah Lingkungan [F.5]

Perseroan berupaya menjalankan kegiatan usaha yang bertanggung jawab dengan memastikan dampak lingkungan dapat diminimalkan. Sejak tahap perencanaan hingga operasional, Perseroan menerapkan evaluasi lingkungan secara menyeluruh untuk memastikan kepatuhan terhadap regulasi dan keberlanjutan ekosistem. Selain itu, Perseroan mendukung pelestarian lingkungan dengan mengadopsi prinsip 3R (*reduce, reuse, recycle*) serta menerapkan konsep *green building* guna meningkatkan efisiensi sumber daya dan mengurangi jejak lingkungan, seperti yang diuraikan berikut ini.

1. Tidak menggunakan Freon R22 untuk pendingin ruangan karena dapat memberikan efek berbahaya, bila digunakan dalam jangka panjang, dan tidak ramah lingkungan;
2. Menggunakan konsep gedung ramah lingkungan pada beberapa properti yang dimiliki oleh Perseroan. Hingga saat ini Perseroan telah memiliki 12 properti ramah lingkungan;
3. Mengurangi material plastik, kertas, dan tisu melalui langkah-langkah:
 - a. Mengganti penggunaan air mineral dalam gelas plastic untuk karyawan menjadi gelas atau botol minuman yang dapat digunakan kembali untuk kebutuhan operasional perkantoran;
 - b. Menggunakan sistem elektronik dalam surat menyurat dan arsip dokumen terhadap kegiatan administratif; dan
 - c. Mengimbau karyawan untuk menggunakan tisu secara bijak.

Penggunaan Energi [F.6] [F.7] [E-03]

Perseroan mengandalkan berbagai sumber energi untuk mendukung kelancaran kegiatan operasional. Energi listrik yang disuplai oleh Perusahaan Listrik Negara (PLN) digunakan untuk berbagai keperluan, seperti penerangan, pengoperasian perangkat elektronik, dan sistem pendukung

Use of Eco-Friendly Materials [F.5]

The Company strives to run a responsible business activity by ensuring that environmental impacts are minimized. From its planning to operational stages, the Company conducts a comprehensive environmental evaluation to ensure compliance with regulations and ecosystem sustainability. In addition, the Company supports environmental preservation by adopting the 3R (*reduce, reuse, recycle*) principle and implementing the *green building* concept to increase resource efficiency and reduce environmental footprint, as described below.

1. Abolishing the use of Freon R22 for air conditioning because it can have harmful effects, if used in the long term, and the material is not environmentally friendly;
2. Using an eco-friendly building concept in several properties owned by the Company. To date, the Company has 10 eco-friendly properties;
3. Reducing plastic, paper and tissue materials through the following steps:
 - a. Replacing the use of plastic cups for mineral water by employees into glasses or drinking bottles that can be reused for office operational needs;
 - b. Using electronic systems in correspondence and document archives for administrative activities; and
 - c. Encourage employees to use tissues wisely.

Energy Consumption [F.6] [F.7] [E-03]

The Company relies on a number of energy sources to support its operational activities. Electrical energy supplied by the State Electricity Company (PLN) is used for various purposes, such as lighting, operating electronic devices and other supporting systems. In addition, petroleum fuel

lainnya. Selain itu, bahan bakar minyak (BBM) dimanfaatkan untuk kendaraan operasional, sementara biosolar digunakan sebagai bahan bakar generator cadangan guna memastikan ketersediaan listrik dalam kondisi darurat.

is used for operational vehicles, while biodiesel is used as backup generator fuel to ensure the availability of electricity in emergency situations.

Tindakan Efisiensi Penggunaan Energi Efficiency Measures in Energy Consumption

Efisiensi Penggunaan Listrik Efficiency in Electricity Usage	- Mengatur proporsi penggunaan listrik di setiap ruangan; - Mengganti seluruh lampu dengan jenis LED; - Memberikan imbauan untuk menggunakan listrik secara bertanggung jawab; - Menggunakan mesin pendingin ruangan dengan mesin berasio rendah; dan - Menggunakan inverter agar pemakaian energi penggerak motor bekerja secara optimal.
Efisiensi Penggunaan Bahan Bakar Minyak Efficiency in Fossil Fuel Consumption	- Penggabungan jadwal kendaraan operasional kantor bila ada kesamaan jadwal dan tujuan; - Pemilihan kendaraan dengan rasio bahan bakar yang tinggi (km/liter); dan - Perawatan rutin sesuai dengan jadwal yang tertera di buku manual.
Efisiensi Penggunaan Biosolar Efficiency in Biodiesel Consumption	- Perawatan generator secara teratur; dan - Pemanasan generator untuk listrik cadangan secara teratur.

Penggunaan Energi Energy Consumption

Uraian Description	Satuan Unit	2024	2023	2022
Penggunaan Listrik secara Langsung Direct Electricity Usage	kWh	156.812.645	105.070.306	106.986.986
Penggunaan Listrik secara Tidak Langsung Indirect Electricity Usage	kWh	-	-	-
Total Penggunaan Listrik Total Electricity Usage	kWh	156.812.645	105.070.306	106.986.986
	gigajoule	564.525,52	378.253,10	385.153,15
Bahan Bakar Minyak Jenis Solar untuk Genset Diesel Fuel for Generators	liter	102.443	21.199	17.924
	gigajoule	3.503,55	725,01	613,01
Total Penggunaan Bahan Bakar Minyak Total Fuel Consumption	gigajoule	3.503,55	725,01	613,01
Penggunaan Biosolar Total Energy Consumption	gigajoule	-	3.057,05	2.057,07
Total Penggunaan Energi Total Energy Consumption	gigajoule	568.029,07	382.035,16	387.823,23
Intensitas Penggunaan Energi Energy Consumption Intensity	gigajoule/Jutaan Rupiah gigajoule/Million Rupiah	0,435	0,334	0,427
Efisiensi Penggunaan Energi Energy Consumption Efficiency	gigajoule/Jutaan Rupiah gigajoule/Million Rupiah	(0,102)	0,093	(0,081)

Penggunaan Air [F.8] [E-04]

Perseroan memperoleh pasokan air dari pihak ketiga untuk memenuhi kebutuhan operasional sehari-hari. Dalam upaya meningkatkan efisiensi penggunaan air, Perseroan memanfaatkan air limbah olahan untuk keperluan seperti *flushing* dan penyiraman tanaman. Selain itu, kampanye penghematan air dilakukan secara aktif melalui pemasangan materi edukatif di berbagai area operasional.

Adapun informasi jumlah dan efisiensi penggunaan air ditunjukkan sebagai berikut.

Kategori Category	Satuan Unit	2024	2023	2022
Penggunaan Air Water Usage	m ³ /Tahun m ³ /Years	1.124.254	255.023	105.227
Intensitas Penggunaan Air Water Usage Intensity	m ³ /jutaan Rupiah m ³ /million Rupiah	0,861	0,223	0,116
Efisiensi Penggunaan Air Water Usage Efficiency	m ³ /jutaan Rupiah m ³ /million Rupiah	0,639	(0,107)	1,160

Water Use [F.8] [E-04]

The Company gets its water supplies from third parties to meet daily operational needs. In order to increase water use efficiency, the Company utilizes processed wastewater for flushing and watering plants. In addition, water saving campaign is actively carried out by distributing educational materials in various operational areas.

Information on the amount and efficiency of water use is presented as follows.

Pengelolaan Limbah [F.13] [F.14] [F.15] [E-05]

Pengelolaan limbah di Perseroan dilakukan dengan:

1. Memanfaatkan air limbah gedung sebagai *flushing* dan penyiraman tanaman;
2. Mengelola limbah kertas dan limbah elektronik yang sudah tidak terpakai atau rusak (mesin printer dan AC) dengan menjualnya kepada agen resmi pengelolaan limbah-limbah tersebut; dan
3. Bekerja sama dengan pihak ketiga untuk mengelola limbah yang tidak dapat didaur ulang oleh Perseroan.

Informasi jumlah limbah yang dihasilkan Perseroan dalam 3 tahun terakhir sebagai berikut.

Waste Management [F.13] [F.14] [F.15] [E-05]

The approach to waste management includes:

1. Utilizing building waste water for flushing and watering plants;
2. Managing unused paper and/or broken electronic (printer machines and AC) waste by selling them to certified agents that collect and manage these wastes; and
3. Cooperating with third parties to manage waste that cannot be recycled by the Company.

The information on the amount of waste generated by the Company over the past 3 years is as follows.

Kategori Category	Satuan Unit	2024	2023	2022
Limbah Padat B3 Toxic and Hazardous Solid Waste	kg	-	-	-
Limbah Padat Solid Waste	kg	337.311	20.225.000	19.225.000
Total	ton	337	20.225	19.225
Efluen Effluent	m ³	651.649	565.782	523.556

Tumpahan Limbah

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan standar tinggi dalam pengelolaan efluen guna menjaga kelestarian lingkungan. Selama tahun 2024, sistem pengelolaan limbah cair yang diterapkan berjalan dengan baik, sehingga tidak terjadi insiden tumpahan yang berpotensi merusak ekosistem. Keberhasilan ini mencerminkan efektivitas langkah-langkah preventif yang dilakukan serta kepatuhan terhadap regulasi lingkungan yang berlaku.

Pengendalian Emisi [F.11] [F.12] [E-01] [E-02]

Perseroan menyadari bahwa penggunaan energi dalam kegiatan operasional berkontribusi terhadap emisi gas rumah kaca (GRK). Oleh karena itu, berbagai langkah dilakukan untuk menekan emisi yang dihasilkan, termasuk meningkatkan efisiensi penggunaan energi pada peralatan elektronik dan kendaraan operasional. Selain itu, Perseroan juga mengoptimalkan penghijauan dengan menanam vegetasi di dalam dan sekitar area operasional sebagai upaya alami dalam menyerap karbon dioksida (CO₂) dan menciptakan lingkungan yang lebih sehat.

Sementara itu, jumlah emisi yang dihasilkan Perseroan ditunjukkan sebagai berikut.

Waste Spill

The Company is committed to implementing high standards in effluent management to preserve the environment. Throughout 2024, its liquid waste management system ran well. There were no spill incidents that could potentially damage the ecosystem. This success reflects the effectiveness of preventive measures taken as well as compliance with applicable environmental regulations.

Emission Control [F.11] [F.12] [E-01] [E-02]

The Company is aware that energy consumption in its operational activities contributes to greenhouse gas (GHG) emissions. Therefore, measures have been taken to reduce emissions, by among others, increasing efficient energy consumption for electronic equipment and operational vehicles. As part of its green initiatives, the Company plants vegetation inside and around its operational areas as a natural effort to absorb carbon dioxide (CO₂) and create a healthier environment.

The amount of emissions produced by the Company is presented as follows.

Uraian Description	Satuan Unit	2024	2023	2022
Kategori 1: Emisi GRK Langsung dan Pembuangan Category 1: Direct GHG Emissions and Disposal				
Emisi Langsung dari Pembakaran Stasioner Direct Emissions from Stationary Combustion	tonCO ₂ eq	1.557,134	1.256,278	1.154,273
Emisi Langsung dari Pembakaran Bergerak Direct Emissions from Mobile Combustion	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Emisi Langsung dari Proses Pengolahan Direct Emissions from Processing Operations	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Emisi Fugitive Langsung Direct Fugitive Emissions	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Emisi Langsung dari Land Use, Land Use Change and Forestry (LULUCF) Direct Emissions from Land Use, Land Use Change, and Forestry (LULUCF)	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Total Emisi Langsung (Scope 1) Total Direct Emissions (Scope 1)	tonCO ₂ eq	1.557,134	1.256,278	1.154,273

Uraian Description	Satuan Unit	2024	2023	2022
Kategori 2: Emisi GRK Tidak Langsung dari Emisi yang Dibeli Category 2: Indirect GHG Emissions from Purchased Emissions				
Emisi Tidak Langsung dari Konsumsi Listrik yang Dibeli Indirect Emissions from Purchased Electricity Consumption	tonCO ₂ eq	139.720,067	92.906,081	91.906,094
Emisi Tidak Langsung dari Konsumsi Jaringan Energi yang Dibeli (Di Luar Listrik) Indirect Emissions from Purchased Energy Consumption (Excluding Electricity)	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Total Emisi Tidak Langsung (Scope 2) Total Indirect Emissions (Scope 2)	tonCO ₂ eq	139.720,067	92.906,081	91.906,094
Kategori 3: Emisi GRK Tidak Langsung dari Transportasi Category 3: Indirect GHG Emissions from Transportation				
Transportasi dan Distribusi Hulu Upstream Transportation and Distribution	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Perjalanan Dinas Business Travel	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Transportasi dari Klien dan Pengunjung Transportation of Clients and Visitors	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Transportasi dan Distribusi Hilir Downstream Transportation and Distribution	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Perjalanan Karyawan Employee Travel	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Kategori 4: Emisi GRK Tidak Langsung dari Produk yang Digunakan oleh Perseroan Category 4: Indirect GHG Emissions from Products Used by the Company				
Kegiatan yang Berhubungan dengan Energi yang Tidak Termasuk dalam Emisi Langsung dan Emisi Energi Tidak Langsung Activities Related to Energy Not Included in Direct and Indirect Energy Emissions	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Pembelian Barang dan Jasa Purchasing Goods and Services	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Capital Equipment/Goods	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Limbah yang Dihasilkan dalam Kegiatan Operasional Waste Generated in Operational Activities	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Aset Sewaan Hulu Upstream Leased Assets	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Kategori 5: Emisi GRK Tidak Langsung yang terkait dengan Penggunaan Produk dari Perseroan Category 5: Indirect GHG Emissions related to the Use of Products from the Company				
Investasi Investments	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Penggunaan Produk yang Dijual Use of Sold Products	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Pembuangan Akhir Masa Pakai Produk yang Dijual End-of-Life Disposal of Sold Products	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Waralaba Hilir Downstream Franchising	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Aset Sewaan Hilir Downstream Leased Assets	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Pengolahan Produk yang Dijual Processing of Sold Products	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A

Uraian Description	Satuan Unit	2024	2023	2022
Kategori 6: Emisi GRK Tidak Langsung dari Sumber Lainnya Category 6: Indirect GHG Emissions from Other Sources				
Emisi atau Pembuangan Tidak Langsung Lainnya Other Indirect Emissions or Disposal	tonCO ₂ eq	N/A	N/A	N/A
Total Emisi Tidak Langsung (Scope 3) Total Indirect Emissions (Scope 3)	tonCO₂eq	N/A	N/A	N/A
Total Emisi GRK (Scope 1 dan 2) Total GHG Emissions (Scope 1 and 2)	tonCO₂eq	141.277,200	94.162,359	93.060,367
Total Emisi GRK (Scope 1, 2, dan 3) Total GHG Emissions (Scope 1, 2, and 3)	tonCO₂eq	N/A	N/A	N/A
Offsets/Credits	tonCO₂eq	N/A	N/A	N/A
Pembelian Renewable Energy Certificate Purchase of Renewable Energy Certificate	kWh	N/A	N/A	N/A
Intensitas Emisi terhadap Pendapatan Emission Intensity to Revenue	tonCO₂eq/ Jutaan Rupiah tonCO₂eq/million Rupiah	0,108	0,082	0,102

Komitmen untuk Mencapai Net Zero Emission dan Mengurangi Emisi GRK
[E-06] [E-07]

Saat ini, Perseroan belum menetapkan strategi khusus terkait pencapaian target *net zero emission* maupun pengurangan emisi GRK. Namun demikian, Perseroan tetap menunjukkan komitmen untuk mendukung upaya keberlanjutan lingkungan melalui berbagai langkah dan inisiatif yang sejalan dengan prinsip pengelolaan lingkungan yang bertanggung jawab yang diuraikan sebagai berikut:

1. Efisiensi energi dengan mengimplementasikan sistem pencahayaan LED hemat energi di seluruh lokasi kegiatan operasional, menggunakan peralatan berstandar tinggi untuk meningkatkan efisiensi penggunaan listrik, serta optimalisasi sistem pendingin udara dengan teknologi ramah lingkungan;
2. Penggunaan energi terbarukan;
3. Optimalisasi rute distribusi untuk mengurangi konsumsi bahan bakar;
4. Perolehan sertifikasi *green building* untuk properti yang dimiliki; dan
5. Peningkatan praktik daur ulang dan pengelolaan limbah yang lebih efisien serta pengurangan penggunaan plastik sekali pakai di hotel dan pusat perbelanjaan.

Commitment to Achieving Net Zero Emissions and Reducing GHG Emissions
[E-06] [E-07]

Currently, the Company has not yet established a specific strategy for achieving net zero emission targets or reducing GHG emissions. Nevertheless, the Company continues to demonstrate its commitment to supporting environmental sustainability efforts through various actions and initiatives aligned with responsible environmental management principles, as described below:

1. Energy efficiency by implementing an energy-saving LED lighting system in all operational locations, using high standard equipment to improve efficient electricity use, as well as optimize the air conditioning system by applying environmentally friendly technology;
2. Use of renewable energy;
3. Optimizing distribution routes to reduce fuel consumption;
4. Obtaining green building certification for owned property; and
5. Increasing recycling practices and more efficient waste management and reducing the use of single-use plastics in hotels and shopping centers.

Keanekaragaman Hayati [F.9] [F.10]

Perseroan memastikan bahwa seluruh properti yang dikelola tidak berada di area konservasi atau wilayah dengan keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan hutan lindung. Meskipun demikian, upaya pelestarian lingkungan tetap menjadi prioritas dengan melakukan penghijauan di sekitar kantor dan unit usaha. Inisiatif ini bertujuan untuk menciptakan lingkungan yang lebih hijau, nyaman, dan bermanfaat bagi masyarakat sekitar.

Saluran Pengaduan Masalah Lingkungan [F.16]

Perseroan membuka jalur komunikasi bagi seluruh pemangku kepentingan untuk melaporkan setiap permasalahan lingkungan yang mungkin timbul akibat kegiatan operasional. Mekanisme pelaporan tersedia melalui berbagai saluran, termasuk telepon dan *e-mail*, guna memastikan respons cepat dan penanganan yang tepat. Selama 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima adanya laporan terkait dampak lingkungan yang ditimbulkan dari aktivitas operasional Perseroan.

Biaya Pengelolaan Lingkungan [F.4]

Sebagai wujud komitmen terhadap keberlanjutan, Perseroan dan Entitas Anak terus berinvestasi dalam pengelolaan lingkungan. Sepanjang tahun 2024, anggaran yang telah dialokasikan untuk berbagai inisiatif pengelolaan lingkungan sebesar Rp1.016.776.800,-.

Biodiversity [F.9] [F.10]

The Company ensures that all properties managed are not located in conservation areas or areas with high biodiversity outside protected forest areas. However, efforts to preserve the environment remain a priority by implementing green initiatives around offices and business units. This initiative has a purpose to create a greener, more comfortable and beneficial environment for the local community.

Environmental Issue Complaint Mechanism [F.16]

The Company opens a communication channel for all stakeholders to enable them to report any environmental problems that may arise as a result of operational activities. Reporting mechanisms are available through various channels, including telephone and e-mail, to ensure rapid response and appropriate management. Over the past 3 years, the Company did not receive any reports regarding adverse environmental impacts resulting from its operational activities.

Environmental Management Cost [F.4]

As a manifestation of our commitment to sustainability, the Company and its Subsidiaries continue to invest in environmental management efforts. Over the course of 2024, a budget of Rp1,016,776,800 has been allocated for a number of environmental management initiatives.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen [G.1]

Written Verification from An Independent Party

Laporan Tahunan ini tidak dilakukan verifikasi oleh penyedia jasa *assurance* eksternal. Namun demikian, Perseroan menjamin bahwa seluruh informasi yang disampaikan dalam Laporan Tahunan ini adalah benar, akurat, dan faktual.

This Annual Report is not verified by an external assurance service provider. However, the Company guarantees that all information submitted in this Annual Report is true, accurate, and factual.

Lembar Umpan Balik [G.2]

Feedback Form

Setelah membaca Laporan Tahunan PT City Retail Developments Tbk, kami mohon kesediaan para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik dengan mengirim *e-mail* atau mengirim formulir ini melalui fax/pos.

After reading this Annual Report of PT City Retail Developments Tbk, we would like to ask all stakeholders to kindly provide feedback by sending e-mail or sending this form by fax/mail.

Pertanyaan Questions

1. Laporan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan.
This report has provided useful information on economic, social, and environmental performance of the Company.

☐

Setuju
Agree

☐

Tidak Setuju
Disagree

2. Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang.
Data and information disclosed are easy to understand, complete, transparent, and balanced.

☐

Setuju
Agree

☐

Tidak Setuju
Disagree

3. Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan.
Data and information presented are useful for making decision.

☐

Setuju
Agree

☐

Tidak Setuju
Disagree

4. Laporan ini menarik dan mudah dibaca.
This report is interesting and easy to read.

☐

Setuju
Agree

☐

Tidak Setuju
Disagree

Mohon berikan nilai mengenai aspek yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1 = paling penting, 2 = penting, 3 = tidak penting, 4 = sangat tidak penting).

Please score on aspects presented in this report (1 = most important, 2 = important, 3 = not important, 4 = very unimportant).

	Kinerja Ekonomi Economic Performance		Pengembangan Masyarakat Community Development
	Produk dan Jasa Products and Services		Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan Customer Health and Safety
	Kode Etik Code of Conduct		Penggunaan Energi Energy Consumption
	Ketenagakerjaan Employment		Penggunaan Air Water Use
	Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety		Pengelolaan Limbah Waste Treatment

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini.

Please provide your comments/suggestions/ideas for this report.

.....

.....

.....

Profil Anda

Your Profile

Nama / Name :

Pekerjaan / Occupation :

Institusi/Perusahaan / Institution/Company :

Kontak (telepon, email) / Contact (phone, email) :

Kategori Pemangku Kepentingan

Category of Stakeholder

 Pemerintah Government	 Media Media
 Pelanggan Customer	 Masyarakat Community
 Karyawan Employees	 LSM NGO
 Mitra Usaha Business Partners	 Lain-Lain, ... Others, ...

Saran dan tanggapan yang Anda berikan atas informasi yang disajikan dalam laporan ini mohon dikirimkan kepada:

Please send your suggestion and response to information presented in this report to:

 **Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary**
Musa Sinambela

PT City Retail Developments Tbk
Gedung Menara Jamsostek,
Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710

 (+6221) 5084 2878

 (+6221) 5084 2879

 **E-mail**
corpsec@cityretaildevelopments.com

 **Situs Web**
www.cityretaildevelopments.com



Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya ^[G.3]

Response to Feedback of Previous Year's Report

Perseroan tidak menerima kritik maupun saran dari pembaca Laporan Tahunan tahun 2023. Meskipun demikian, Perseroan tetap mengupayakan peningkatan kualitas penyampaian Laporan Tahunan pada setiap periode pelaporan.

The Company did not receive any criticism or suggestions from readers of the 2023 Annual Report. Even so, the Company continues to strive in improving the quality of Annual Report submission in each reporting period.

Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 ^[G.4]

List of Disclosure According to Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017

No. Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Description on Sustainability Strategy	172
Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance Highlights		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi Economic Performance Highlights	10
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup Environmental Performance Highlights	13
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial Social Performance Highlights	12
Profil Perusahaan Company Profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission, and Sustainability Values	47
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	40
C.3	Skala Perusahaan Company Scale	50, 61, 97, 178
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services, and Business Activities	48, 49
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in Association	23
C.6	Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan Significant Organizational Changes	176
Penjelasan Direksi Directors Explanation		
D.1	Penjelasan Direksi Directors Explanation	30

No. Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
Tata Kelola Keberlanjutan Sustainability Governance		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Responsible Person for the Implementation of Sustainable Finance	174
E.2	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan Competency Development related to Sustainable Finance	174
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment for the Implementation of Sustainable Finance	154
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relations with the Stakeholders	4
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan Problems with the Implementation of Sustainable Finance	175
Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities in Building Sustainability Culture	158, 159, 163, 164
Kinerja Ekonomi Economic Performance		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolios, Financing Targets, or Investments, Income and Profit and Loss	109
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Similar Financial Instruments or Projects with Sustainable Finance	110
Kinerja Lingkungan Environmental Performance		
Umum / General		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Costs	199
Aspek Material / Material Aspects		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Use of Eco-Friendly Material	193
Aspek Energi / Energy Aspects		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Consumed	193
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievement of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	193
Aspek Air / Water Aspects		
F.8	Penggunaan Air Water Usage	195
Aspek Keanekaragaman Hayati / Biodiversity Aspects		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impact of Operational Areas that are Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	199
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Effort	199
Aspek Emisi / Emission Aspect		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Emission Amount and Intensity by its Type	196
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Emission Reduction Efforts and Achievements	196
Aspek Limbah dan Efluen / Waste and Effluent Aspects		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Amount of Waste and Effluent Generated by Type	195
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanisms	195

No. Indeks Index No.	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) Spills (if any)	195
Aspek Pengaduan terkait Lingkungan Hidup / Environmental-related Complaints Aspect		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan The Amount and Material of Environmental Complaints Received and Resolved	199
Kinerja Sosial Social Performance		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Pelanggan LJK, Issuer, or Public Company Commitment to Provide Equal Service on Products and/or Services to Consumers	189
Aspek Ketenagakerjaan / Employment Aspects		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Opportunity to Work	176
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	178
F.20	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	181
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Safe and Decent Work Environment	182
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Training and Capacity Building	180
Aspek Masyarakat / Community Aspects		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar Operation Impact on the Surrounding Communities	188
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	189
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan Environmental and Social Responsibility (ESR) Activities	185
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan Responsibility for Sustainable Products/Services Development		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services	190
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Safety Evaluated Products/Services for Customers	189
F.28	Dampak Produk/Jasa Product/Service Impact	190
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Recalled Products	189
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services	190
Lain-Lain Others		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Written Verification from Independent Party (if any)	200
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Form	200
G.3	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya Responses to Feedback of Previous Year's Report	203
G.4	Daftar Pengungkapan sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 List of Disclosures in Accordance with Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017	203

Daftar Pengungkapan Sesuai Pelaporan ESG Metrik

Disclosure List According to ESG Metric Reporting

Kinerja Performance	Kode Code	Nama Metrik Metric Name	Halaman Page
Lingkungan Environment	E-01	Laporan Emisi Gas Rumah Kaca Greenhouse Gas Emissions Report	196
	E-02	Intensitas Emisi Gas Rumah Kaca Greenhouse Gas Emissions Intensity	196
	E-03	Konsumsi Energi Listrik Electricity Usage	193
	E-04	Konsumsi Air Water Use	195
	E-05	Limbah yang Dihasilkan Waste Generated	195
	E-06	Komitmen Perusahaan untuk Mencapai Target <i>Net Zero Emission</i> The Company's Commitment to Achieve Net Zero Emission Target	198
	E-07	Komitmen Perusahaan untuk mengurangi Emisi Gas Rumah Kaca The Company's Commitment to Reduce Greenhouse Gas Emissions	198
Sosial Social	S-01	Kesetaraan Gender Gender Equality	176
	S-02	Pegawai Berdasarkan Gender dan Kelompok Umur Employees Based on Gender and Age Group	196
	S-03	Tingkat Pergantian Pegawai Employees Turnover Rate	184
	S-04	Jumlah Pegawai Sementara Total Temporary Employees	180
	S-05	Pelatihan dan Pengembangan Pegawai Employees Training and Development	180
	S-06	Jumlah Kecelakaan Kerja Total Work Accident	183
	S-07	Kejadian Pelanggaran Hak Asasi Manusia Human Rights Violation Incidents	178
	S-08	Kebijakan Pelecehan Seksual dan/atau Non-Diskriminasi Sexual Harassment and/or Non-Discrimination Policy	178
	S-09	Kebijakan Mengenai Hak Asasi Manusia Human Rights Policy	178
	S-10	Kebijakan Pekerja Anak dan/atau Pekerja Paksa Child Labor and/or Forced Labor Policy	178
	S-11	Kebijakan Mengenai Kesehatan dan Keselamatan Kerja serta Lingkungan Kerja yang Aman dan Layak diberikan Kepada Seluruh Karyawan Occupational Health and Safety and Safe Work Environment Policy, and How They Are Provided to All Employees	182
	S-12	<i>Corporate Social Responsibility</i>	185

Kinerja Performance	Kode Code	Nama Metrik Metric Name	Halaman Page
Tata Kelola Governance	G-01	Keberagaman Manajemen dan Independensi Management Diversity and Independence	138
	G-02	Total Kehadiran Direksi dan Komisaris ke Rapat Dewan Total Attendance of Directors and Board of Commissioners at Board Meetings	126, 129
	G-03	Kebijakan Pemisahan <i>Chairman of the Board</i> dan CEO Policy on the Distinction Role between the Chairman of the Board and CEO	137
	G-04	Kebijakan Penilaian Dewan Direksi dan Komisaris Directors and Board of Commissioners Evaluation Policy	131
	G-05	Kebijakan Pelatihan Dewan Direksi dan Komisaris Directors and Board of Commissioners Training Policy	134
	G-06	Kriteria Khusus Pemilihan Dewan Special Criteria for Board Member Selection	136
	G-07	Kode Etik dan/atau Anti-Korupsi Code of Conduct and/or Anti-Corruption Policy	158, 159
	G-08	Kebijakan Perlakuan Adil terhadap Pemegang Saham Policy on Fair Treatment of the Shareholders	117, 163
	G-09	Pencegahan Konflik Kepentingan Prevention of Conflict of Interest	163



Laporan Keuangan Konsolidasian

Consolidated
Financial Statements



PT City Retail Developments Tbk
dan entitas anaknya/*and its subsidiaries*

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
*Consolidated financial statements as of December 31, 2024
and for the year then ended with independent auditor's report*

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2024
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

DAFTAR ISI

**Halaman/
Page**

TABLE OF CONTENTS

Surat Pernyataan Direksi		<i>Statement Letter of the Board of Directors</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 - 3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Rugi Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4 - 5	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Loss</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....	6	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian.....	7 - 8	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9 - 143	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2024
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA ("GRUP")**

**BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT
REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2024 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS TBK
AND ITS SUBSIDIARIES ("THE GROUP")**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned below:

1. Nama	Iwan Sanyoto	Name
Alamat kantor	Menara Utara Lantai 8, GD Menara Jamsostek, Jl. Jend. Gatot Subroto No 38, Jakarta Selatan, 12710	Office address
Alamat domisili atau sesuai KTP	Jl. Pancoran Indah III No. 10, Komplek Liga Mas Indah, RT 009,RW 002, Pancoran, Jakarta Selatan	Domicile address or address according to ID
Nomor telepon	(021) 5084-2878	Telephone number
Jabatan	Direktur Utama / President Director	Title
2. Nama	Hasan	Name
Alamat kantor	Menara Utara Lantai 8, GD Menara Jamsostek, Jl. Jend. Gatot Subroto No 38, Jakarta Selatan, 12710	Office address
Alamat domisili atau sesuai KTP	Jasmine Park Blok J6-1, Plamongan Indah, Demak, Jawa Tengah	Domicile address or address according to ID
Nomor telepon	(021) 5084-2878	Telephone number
Jabatan	Direktur / Director	Title

menyatakan bahwa:

declare that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya;	1. We are responsible for the preparation and presentation of the financial statements of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;	2. The consolidated financial statements of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar; dan	3. a. All information in the consolidated financial statements of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries have been fully disclosed in a complete and truthful manner; and
b. Laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;	b. The consolidated financial statements of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit any information or material fact;

4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT City Retail Developments Tbk dan entitas anaknya.

4. We are responsible for the internal control system of PT City Retail Developments Tbk and its subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, 28 Maret/ March 28, 2025



Iwan Sanyoto

Direktur Utama / President Director

Hasan

Direktur / Director

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT City Retail Developments Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT City Retail Developments Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025

*The Shareholders and the Boards of Commissioners and Directors
PT City Retail Developments Tbk*

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT City Retail Developments Tbk (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2024, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in that context.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang dijelaskan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang dirancang untuk menanggapi penilaian kami terhadap risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, memberikan dasar bagi opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Evaluasi atas kendali terhadap PT Nirvana Wastu Pratama

Penjelasan atas hal audit utama:

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan, melalui PT City Malls Indonesia, memiliki 32,48% modal saham PT Nirvana Wastu Pratama dan entitas anaknya (secara kolektif dirujuk sebagai "Grup NWP") dengan nilai tercatat sebesar Rp1,58 triliun. Grup NWP memberikan kontribusi sebanyak 87% dan 83% masing-masing terhadap total aset dan liabilitas konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2024, dan sebanyak 94% terhadap total penjualan dan pendapatan jasa dari kontrak dengan pelanggan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Key audit matters (continued)

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Evaluation of control over PT Nirvana Wastu Pratama

Description of the key audit matter:

As of December 31, 2024, the Company, through PT City Malls Indonesia, owns 32.48% of the share capital of PT Nirvana Wastu Pratama and its subsidiaries (collectively referred to as "NWP Group") with a carrying amount of Rp1.58 trillion. NWP contributed 87% and 83% to the Group's consolidated total assets and liabilities as of December 31, 2024, respectively, and 94% to the Group's consolidated total sales and service revenues from contracts with customers for the year ended December 31, 2024.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Evaluasi atas kendali terhadap PT Nirvana Wastu Pratama (lanjutan)

Penjelasan atas hal audit utama: (lanjutan)

Seperti diuraikan pada Catatan 2c dan 3 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, manajemen melakukan evaluasi atas adanya kendali terhadap Grup NWP dan melakukan konsolidasi atas laporan keuangan konsolidasiannya, dengan mengkaji fakta dan kondisi atas ketiga elemen pengendalian, yaitu memiliki kekuasaan atas NWP dengan mengarahkan aktivitas relevannya, adanya eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatan dengan NWP, dan memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya di atas untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil. Karena pelaksanaannya merupakan hal yang kompleks dan mensyaratkan pertimbangan signifikan oleh manajemen dan kontribusi yang signifikan dari NWP terhadap laporan keuangan konsolidasian, maka evaluasi atas kendali terhadap NWP ini adalah hal audit utama bagi kami.

Respons audit:

Kami memperoleh pemahaman mengenai evaluasi atas kendali terhadap NWP yang disusun oleh manajemen. Kami menguji evaluasi tersebut dengan membandingkan dan menelusuri asumsi dan data yang digunakan pada evaluasi tersebut dengan dokumen hukum, seperti notulen rapat pemegang saham mayoritas dan perjanjian biaya manajemen, catatan dan dokumen keuangan serta analisis kuantitatif atas imbal hasil variabel yang diterima Perusahaan dari NWP. Kami juga mengevaluasi kecukupan pengungkapan terkait atas hal ini pada catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Key audit matters (continued)

Evaluation of control over PT Nirvana Wastu Pratama (continued)

Description of the key audit matter: (continued)

As described in Notes 2c and 3 to the accompanying consolidated financial statements, management evaluates the existence of control over NWP and consolidates its consolidated financial statements, by reviewing the facts and circumstances of the three elements of control, namely having power over the NWP by directing its relevant activities, the existence of exposure or rights to variable returns from involvement with NWP, and having the ability to use its power mentioned above to influence the amount of those returns. Because such implementation is complex and requires significant judgment by the management and the significant contribution from the NWP to the consolidated financial statements, the evaluation of controls over NWP is a key audit matter for us.

Audit response:

We obtained understanding regarding the evaluation of control over NWP. We tested this evaluation by comparing and tracing the assumptions and data used in the evaluation with legal documents, such as majority shareholders minutes of meetings and agreement related to management fee, financial records and documents as well as a quantitative analysis of the variable returns received by the Company from the NWP. We also evaluated the adequacy of the disclosures related to this matter in the notes to the accompanying consolidated financial statements.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2024 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2024 Annual Report (the "Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.*

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00499/2.1032/AU.1/03/1179-2/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

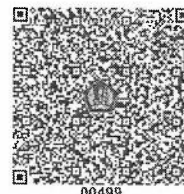
KAP Purwantono, Sungkoro & Surja



Sandy

Registrasi Akuntan Publik No. AP.1179/Public Accountant Registration No. AP.1179

28 Maret 2025/March 28, 2025



**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2024
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	824.900.153.782	2e,2s,4,36	789.239.025.397	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga - neto	176.085.895.479	2s,5,13,36	158.453.678.904	Trade receivables - third parties - net
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	3.432.436.305	2s,5,36	18.849.582.884	Other receivables - third parties - net
Uang muka	2.909.372.320	8	2.390.471.692	Advances
Persediaan - neto	61.198.510.468	2k,7	59.414.493.116	Inventories - net
Bagian lancar biaya dibayar di muka	44.326.156.138	9	36.395.745.795	Current portion of prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	442.916.336.656	2o,20a, 20b, 2e,2s, 6a,13,36	436.600.173.379	Prepaid taxes
Aset keuangan lancar lainnya	1.353.179.553.570		1.060.169.027.569	Other current financial assets
TOTAL ASET LANCAR	2.908.948.414.718		2.561.512.198.736	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	83.331.819.348	2s,5,36	70.476.305.511	Other receivables - third parties - net
Uang muka - neto	111.576.866.749	8	196.241.039.158	Advances - net
Aset tetap - neto	313.313.879.371	2i,2l,10, 2h,2l,2v, 11,13	323.522.517.767	Fixed assets - net
Properti investasi - neto	10.586.018.922.361	2g,2l,15	9.752.878.006.951	Investment properties - net
Aset hak-guna - neto	2.697.875.256	2o,20f	3.667.035.789	Right-of-use assets - net
Aset pajak tangguhan - neto	1.984.372.726	2j,12	1.541.883.460	Deferred tax assets - net
Aset takberwujud - neto	22.642.757.593	9	26.179.797.822	Intangible assets - net
Biaya dibayar di muka - setelah dikurangi bagian lancar	61.996.727.788	2e,2s,6b, 13,36	71.069.161.933	Prepaid expenses - net of current portion
Aset keuangan tidak lancar lainnya	424.543.991.621		574.342.344.522	Other non-current financial assets
Aset tidak lancar lainnya	2.128.579.845		3.465.601.761	Other non-current assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	11.610.235.792.658		11.023.383.694.674	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET	14.519.184.207.376		13.584.895.893.410	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2024
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha - pihak ketiga	68.216.590.836	2s,17,36	88.672.801.013	Trade payable - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	515.546.836.488	2s,18,36	538.125.364.409	Other payables - third parties
Utang lain-lain - pihak berelasi	46.470.716.879	2f,2s,34,36	23.739.652.051	Other payables - related parties
Utang pajak	42.175.364.136	2o,20c	37.328.071.200	Taxes payables
Beban akrual	242.588.446.023	2s,19,36	293.980.901.977	Accrued expenses
Utang bank jangka pendek	24.175.568.481	2s,13,36	-	Short-term bank loan
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	37.229.193.494	2n,2s,22,36	35.435.103.990	Short-term employee benefits liabilities
Bagian jangka pendek uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka	206.447.814.009	21	182.899.162.232	Current portion of sales advances and unearned revenues
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		2s,36		Current portion of long-term debts:
Utang bank dan				Bank and financing
lembaga pembiayaan	309.903.844.170	13	350.914.430.227	institution loans
Liabilitas sewa	2.090.327.169	2g,15	7.762.391.983	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	-		2.650.000	Consumer financing payables
Bagian jangka pendek liabilitas lainnya	17.614.181.233	16	17.215.092.686	Current portion of other liabilities
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	1.512.458.882.918		1.576.075.621.768	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		2s,36		Long-term debts - net of current portion:
Utang bank	6.266.555.864.619	13	4.816.699.471.158	Bank loans
Surat utang jangka menengah	749.048.456.827	14	748.636.073.290	Medium term notes
Liabilitas sewa	464.611.912	2g,15	651.388.595	Lease liabilities
Uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka - setelah dikurangi bagian jangka pendek	49.137.439.137	21	54.277.641.486	Sales advances and unearned revenues - net of current portion
Uang jaminan sewa	183.473.016.841	2s,16,36	159.936.810.193	Security deposits
Liabilitas pajak tangguhan - neto	25.281.492.302	2o,20f	8.898.468.407	Deferred tax liabilities - net
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	23.871.015.669	2m,2n,22	21.538.621.721	Long-term employee benefits liabilities
Utang lain-lain - pihak ketiga	383.835.308.461	2s,18,36	367.979.694.954	Other payables - third parties
Liabilitas lainnya - setelah dikurangi bagian jangka pendek	26.889.376.354	16	23.317.521.264	Other liabilities - net of current portion
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	7.708.556.582.122		6.201.935.691.068	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS	9.221.015.465.040		7.778.011.312.836	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir
merupakan bagian integral dari laporan keuangan
konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these
consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein
are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2024
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
EKUITAS				EQUITY
EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK				EQUITY ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham				Share capital - par value Rp100 per share
Modal dasar - 88.000.000.000 saham				Authorized - 88,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 22.198.871.804 saham	2.219.887.180.400	24	2.219.887.180.400	Issued and fully paid - 22,198,871,804 shares
Tambahan modal disetor - neto	51.451.761.546	2p,25	51.451.761.546	Additional paid-in capital - net
Selisih transaksi ekuitas dengan kepentingan nonpengendali	292.449.603.868	1d	292.457.800.199	Difference in value of equity transactions with non-controlling interests
Saldo laba (defisit) Telah ditentukan penggunaanya	1.000.000.000		1.000.000.000	Retained earnings (deficit) Appropriated
Defisit	(663.433.452.233)		(468.730.638.210)	Deficit
Penghasilan komprehensif lain	(335.468.344)		928.370.285	Other comprehensive income
TOTAL	1.901.019.625.237		2.096.994.474.220	TOTAL
KEPENTINGAN NONPENGENDALI	3.397.149.117.099	23	3.709.890.106.354	NON-CONTROLLING INTERESTS
TOTAL EKUITAS	5.298.168.742.336		5.806.884.580.574	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	14.519.184.207.376		13.584.895.893.410	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir
merupakan bagian integral dari laporan keuangan
konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these
consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE LOSS
For the Year Ended December 31, 2024
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,				
	2024	Catatan/ Notes	2023	
PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	1.305.018.905.651	2q,26	1.145.464.858.602	SALES AND SERVICE REVENUES
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	(689.913.896.871)	2q,27	(608.684.459.086)	COST OF SALES AND SERVICE REVENUES
LABA BRUTO	615.105.008.780		536.780.399.516	GROSS PROFIT
Beban pemasaran	(24.606.337.410)	2q,28	(10.599.202.828)	Marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(264.024.887.908)	2q,29	(274.572.106.834)	General and administrative expenses
Keuntungan (kerugian) selisih kurs - neto	(83.862.679.025)	2u	31.102.376.206	Gain (loss) on forex - net
Pembalikan (kerugian) atas penurunan nilai - neto	(10.174.979.699)	2l,5,7,8,11	9.520.590.774	Reversal of (loss on) impairment - net
Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto	(34.179.106.798)	30	46.476.888.993	Other operating income (expenses) - net
LABA USAHA	198.257.017.940		338.708.945.827	INCOME FROM OPERATIONS
Pendapatan keuangan	71.676.219.688	2q,31	83.255.040.182	Finance income
Biaya keuangan	(630.484.088.781)	2f,2q,32	(617.964.536.467)	Finance costs
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK FINAL DAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(360.550.851.153)		(196.000.550.458)	LOSS BEFORE FINAL TAX EXPENSES AND INCOME TAX EXPENSES
Beban pajak final	(110.990.377.572)	2o,20d	(99.120.551.862)	Final tax expenses
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(471.541.228.725)		(295.121.102.320)	LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSES
Beban pajak penghasilan - neto	(33.043.196.033)	2o,20d	(17.684.479.262)	Income tax expenses - net
RUGI TAHUN BERJALAN	(504.584.424.758)		(312.805.581.582)	LOSS FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will be reclassified to profit or loss:
Penyesuaian translasi mata uang asing	(5.357.693.891)		1.439.359.756	Foreign currency translation adjustment
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	1.279.945.536	2m,22	(889.169.800)	Remeasurements of defined benefit plans
Pajak penghasilan terkait	(53.665.125)	2o,20d	7.365.127	Related income tax
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	(4.131.413.480)		557.555.083	OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR AFTER TAX
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(508.715.838.238)		(312.248.026.499)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI
KOMPREHENSIF LAIN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir
pada Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali
Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE
LOSS (continued)
For the Year Ended December 31, 2024
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless
Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
	2024	Catatan/ Notes	2023
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan nonpengendali	(194.702.814.023) (309.881.610.735)		(70.254.759.745) (242.550.821.837)
TOTAL	(504.584.424.758)		(312.805.581.582)
Total rugi komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan nonpengendali	(195.966.652.652) (312.749.185.586)		(70.094.611.030) (242.153.415.469)
TOTAL	(508.715.838.238)		(312.248.026.499)
Rugi per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(8,77)	2r,33	(3,16)

Loss for the year attributable to:
Owners of the parent entity
Non-controlling interests

TOTAL

Total comprehensive loss for the year attributable to:
Owners of the parent entity
Non-controlling interests

TOTAL

Basic loss per share attributable to owners of the parent entity

PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended December 31, 2024
(Expressed in Indonesian Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Equity attributable to Owners of the Parent Entity												
						Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income						
Catatan/ Notes	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Share Capital	Tambahan Modal Disetor - Neto/ Additional Paid-in Capital - Net	Selisih Transaksi Ekuitas dengan Kepentingan Nonpengendali/ Difference in Value of Equity Transactions with Non-controlling Interests	Saldo Laba (Defisit)/ Retained Earnings (Deficit)		Pengukuran Kembali atas Program Imbalan Pasti/ Remeasurements of Defined Benefit Plans	Penyesuaian Translasi Mata Uang Asing/ Foreign Currency Translation Adjustment	Total/ Total	Kepentingan Nonpengendali/ Non-controlling Interests	Total Ekuitas/ Total Equity		
				Telah Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Defisit/ Deficit							
Saldo, 1 Januari 2023		2.219.887.180.400	51.451.761.546	293.050.902.011	1.000.000.000	(398.475.878.465)	1.253.345.259	(485.123.689)	2.167.682.187.062	3.921.266.323.077	6.088.948.510.139	Balance, January 1, 2023
Penerbitan saham baru dan uang muka setoran modal - entitas anak NWP	1d	-	-	(593.011.443)	-	-	-	-	(593.011.443)	24.969.900.707	24.376.889.264	Issuance of new shares and advance for future shares subscription - NWP's subsidiaries
Akuisisi kepemilikan pihak nonpengendali	1d	-	-	(90.369)	-	-	-	-	(90.369)	(909.631)	(1.000.000)	Acquisition of non-controlling interest ownership
Opsi saham manajemen dan karyawan	23	-	-	-	-	-	-	-	-	5.808.207.670	5.808.207.670	Management and employee stock option plan
Total rugi komprehensif tahun berjalan		-	-	-	-	(70.254.759.745)	(286.405.842)	446.554.557	(70.094.611.030)	(242.153.415.469)	(312.248.026.499)	Total comprehensive loss for the year
Saldo, 31 Desember 2023		2.219.887.180.400	51.451.761.546	292.457.800.199	1.000.000.000	(468.730.638.210)	966.939.417	(38.569.132)	2.096.994.474.220	3.709.890.106.354	5.806.884.580.574	Balance, December 31, 2023
Penerbitan saham baru - entitas anak NWP	1d	-	-	(8.196.331)	-	-	-	-	(8.196.331)	8.196.331	-	Issuance of share - subsidiaries of NWP
Total rugi komprehensif tahun berjalan		-	-	-	-	(194.702.814.023)	398.248.572	(1.662.087.201)	(195.966.652.652)	(312.749.185.586)	(508.715.838.238)	Total comprehensive loss for the year
Saldo, 31 Desember 2024		2.219.887.180.400	51.451.761.546	292.449.603.868	1.000.000.000	(663.433.452.233)	1.365.187.989	(1.700.656.333)	1.901.019.625.237	3.397.149.117.099	5.298.168.742.336	Balance, December 31, 2024

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended
December 31, 2024
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
	2024	Catatan/ Notes	2023
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	1.309.603.180.892		Cash receipts from customers
Pembayaran untuk:			Payments for:
Pemasok dan beban usaha	(627.066.191.123)		Suppliers and operating expenses
Gaji dan tunjangan karyawan	(183.315.203.149)		Salaries and employee benefits
Penerimaan dari pendapatan keuangan dan hedging	56.776.155.455		Receipts from finance income and hedging
Penerimaan atas taksiran tagihan pajak dan imbalan bunga	20.111.710.503	20b	Cash receipts from claim for tax refund and interest
Penerimaan atas uang klaim asuransi	4.272.585.758		Cash receipt from insurance claim
Pembayaran beban bunga	(548.851.718.262)		Payments of interest expenses
Pembayaran pajak final	(106.620.309.893)		Payments of final tax
Perurunan utang			Decreasing of other payable
lain-lain pihak ketiga	(73.794.700.000)		from third parties
Pembayaran pajak penghasilan	(21.251.709.384)		Payments of income taxes
Kas Neto yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	(170.136.199.203)		Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan (penempatan) uang jaminan	9.505.000.000	6	Proceeds from (placement of) security deposit
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	198.603.604	10	Proceeds from sales of fixed assets
Perolehan properti investasi	(989.292.214.995)	11,38	Acquisitions of investment properties
Penambahan uang muka untuk konstruksi properti investasi	(36.044.177.780)	8,38	Increase in advance for constructions of investment properties
Penambahan piutang lain-lain - pihak ketiga	(17.100.000.000)	5	Increase in other receivables - third parties
Perolehan aset tetap	(15.193.403.140)	10,38	Acquisitions of fixed assets
Perolehan aset takberwujud	(3.988.487.100)	12,38	Acquisitions of intangible assets
Penambahan uang muka pembelian tanah dan proyek	(425.962.404)	8,38	Increase in advance for purchase of land and project
Penerimaan atas pengembalian uang muka properti investasi	-	8	Receipt from refund of advance for investment properties
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(1.052.340.641.815)		Net Cash Used in Investing Activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
CASH FLOWS (continued)
For the Year Ended December 31, 2024
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,			
	2024	Catatan/ Notes	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan utang bank	2.908.750.573.015	13,38	3.694.026.016.116	Proceeds from bank loans
Penerimaan atas pinjaman kepada pihak ketiga	56.655.110.809		579.321.586.104	Receipts of loan from third party
Penerimaan atas pinjaman dari pihak berelasi	21.509.677.127		12.637.223.860	Receipts of loan from related party
Pembayaran utang bank	(1.540.454.140.203)	13	(3.110.156.347.813)	Payments of bank loans
Penerimaan (Penempatan) bank yang dibatasi penggunaannya	(117.435.189.325)	6,38	171.616.427.891	Receipt (Placement) of restricted cash in bank
Pembayaran biaya transaksi	(55.570.490.539)		(97.244.031.900)	Payments of transaction costs
Pembayaran liabilitas sewa	(9.280.256.916)	15,38	(7.851.483.613)	Payments of lease liabilities
Penerimaan dari penerbitan saham baru dan uang muka setoran modal	-	1d	24.376.889.264	Receipts from issuance of new shares and advance for future shares subscription
Pembayaran pinjaman dari lembaga pembiayaan	-	13,38	(360.641.389.709)	Payments of loan from financing institution
Kas Neto yang Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan	1.264.175.283.968		906.084.890.200	Net Cash Provided by Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	41.698.442.950		(295.427.791.261)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
PENGARUH PERUBAHAN SELISIH KURS MATA UANG ASING TERHADAP KAS DAN SETARA KAS	(6.037.314.565)	2u	(4.826.940.902)	EFFECT OF CHANGES IN FOREIGN EXCHANGE RATE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	789.239.025.397		1.089.493.757.560	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	824.900.153.782	4	789.239.025.397	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Tambahan informasi arus kas diungkapkan dalam Catatan 38.

Supplemental cash flows information is presented in Note 38.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Nirvana Development Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris P. Sutrisno A. Tampubolon, S.H., M.Kn., No. 43 tanggal 18 Desember 2003. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-10765.HT.01.01.TH. 2004 tanggal 30 April 2004 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 9848 tanggal 1 Oktober 2004, Tambahan No. 79. Berdasarkan Akta Notaris Humbert Lie, S.H., S.E M.Kn., No. 65 tanggal 14 Mei 2018, Perusahaan merubah nama dari PT Nirvana Development Tbk menjadi PT City Retail Developments Tbk. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0010593.AH.01.02 Tahun 2018 tanggal 14 Mei 2018.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Yulia, S.H. No. 109 tanggal 24 September 2020 mengenai perubahan anggaran dasar terkait maksud, tujuan dan kegiatan usaha Perusahaan. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU- 0070797.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 15 Oktober 2020.

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian dan investasi. Kegiatan usaha Perusahaan, melalui entitas anaknya, bergerak dalam bidang pembangunan, penyewaan, pengelolaan atas pusat perbelanjaan dan pengelolaan hotel.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT Nirvana Development Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 43 of P. Sutrisno A. Tampubolon, S.H., M.Kn., dated December 18, 2003. The Deed of establishment had been approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C-10765.HT.01.01.TH. 2004 dated April 30, 2004 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 9848 dated October 1, 2004, Supplement No. 79. Based on Notarial Deed No. 65 of Humbert Lie, S.H., S.E M.Kn., dated May 14, 2018, the Company changed its name from PT Nirvana Development Tbk to PT City Retail Developments Tbk. This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0010593.AH.01.02 Tahun 2018 dated May 14, 2018.

The Company's Articles of Association has been amended several times, the latest amended was covered by Notarial Deed of Yulia, S.H. No. 109 dated September 24, 2020 concerning the amendment of the Company's purposes, objectives and business activities. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0070797.AH.01.02.Tahun 2020 dated October 15, 2020.

As stated in Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of its activities comprises construction, service, trading, industry and investment. The Company, through its subsidiaries, is engaged in building construction, rental and shopping malls and hotel's management.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)

Perusahaan berdomisili di Jakarta dan berlokasi di Menara Jamsostek lantai 8, Jalan Gatot Subroto Kav. 38, Jakarta Selatan, dan entitas-entitas anak berdomisili di beberapa lokasi antara lain, Jakarta, Bandar Lampung, Bandung, Bekasi, Bengkulu, Binjai, Bogor, Bojonegoro, Bondowoso, Bontang, Cianjur, Cikarang, Cilacap, Cilegon, Cirebon, Denpasar, Depok, Dumai, Garut, Gorontalo, Indramayu, Kapuas, Kendari, Ketapang, Medan, Palangkaraya, Palu, Pangkal Pinang, Pangkalan Bun, Prabumulih, Purwakarta, Sampit, Semarang, Singapura, Solo, Sorong, Sukabumi, Sukoharjo, Tangerang, Tanjung Pinang, Tasikmalaya, Tuban, dan Yogyakarta. Perusahaan mulai beroperasi komersial pada tahun 2009.

PT Orion Global Development adalah entitas induk Perusahaan dan juga merupakan entitas induk terakhir dari Perusahaan dan Entitas Anaknya (selanjutnya secara bersama-sama disebut sebagai "Grup").

b. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akutansi Keuangan di Indonesia, yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 28 Maret 2025.

c. Penawaran Umum Efek Perusahaan

Pada tanggal 31 Agustus 2012, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK") sekarang Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dalam suratnya No. S-10537/BL/2012 untuk melakukan penawaran umum perdana 6.000.000.000 saham Perusahaan dengan nilai nominal Rp100 per saham kepada masyarakat dengan harga penawaran sebesar Rp105 per saham dan disertai dengan 4.200.000.000 Waran I yang melekat pada saham yang dikeluarkan dan diberikan secara cuma-cuma sebagai insentif bagi pemegang saham dengan harga pelaksanaan waran Rp110 yang mulai berlaku mulai tanggal 13 Maret 2013 sampai dengan 11 September 2015. Pada tanggal 13 September 2012, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

1. GENERAL (continued)

a. Establishment of the Company (continued)

The Company is domiciled in Jakarta and located in Menara Jamsostek, 8th floor, Jalan Gatot Subroto Kav. 38, South Jakarta, and its subsidiaries are domiciled in several locations, among others, Jakarta, Bandar Lampung, Bandung, Bekasi, Bengkulu, Binjai, Bogor, Bojonegoro, Bondowoso, Bontang, Cianjur, Cikarang, Cilacap, Cilegon, Cirebon, Denpasar, Depok, Dumai, Garut, Gorontalo, Indramayu, Kapuas, Kendari, Ketapang, Medan, Palangkaraya, Palu, Pangkal Pinang, Pangkalan Bun, Prabumulih, Purwakarta, Sampit, Semarang, Singapura, Solo, Sorong, Sukabumi, Sukoharjo, Tangerang, Tanjung Pinang, Tasikmalaya, Tuban, and Yogyakarta. The Company started its commercial operation in 2009.

PT Orion Global Development is the parent entity of the Company and is also the ultimate parent entity of the Company and its Subsidiaries (collectively referred to hereafter as the "Group").

b. Completion of the Consolidated Financial Statements

The management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesia Financial Accounting Standards which were completed and authorized for issuance by the Company's Directors on March 28, 2025.

c. The Company's Public Offering

On August 31, 2012, the Company obtained the effective statement from the Chairman of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK"), currently as Financial Services Authority ("OJK") in its letter No. S-10537/BL/2012 for the initial public offering of 6,000,000,000 shares of the Company with par value of Rp100 per share to public with offering price at Rp105 per share and simultaneously the issuance of 4,200,000,000 Warrants I accompanying the new shares issued, which were granted free as an incentive for the shareholders at an exercise price of Rp110 which is effective starting on March 13, 2013 up to September 11, 2015. These shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on September 13, 2012.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, for which the Company has control either directly or indirectly as follows:

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operations	Persentase (%) Kepemilikan 31 Desember/ Percentage (%) of Ownership December 31,		Total Aset Sebelum Eliminasi 31 Desember/ Total Assets Before Elimination December 31,	
				2024	2023	2024	2023
Kepemilikan saham secara langsung/Direct ownership							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
PT City Malls Indonesia ("CMI")	Jakarta	a	-	99,99	99,99	13.345.468.662.921	12.447.127.175.688
PT Nuansa Citra Persona ("NCP")	Jakarta	d	-	99,99	99,99	1.142.845.938.222	1.098.271.979.870
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT City Malls Indonesia/Indirect ownership through PT City Malls Indonesia							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
PT Nirvana Infrastructure ("NI")	Jakarta	d	-	99,98	99,98	657.079.288.665	664.724.952.400
<u>Beroperasi/Operating</u>							
PT Nirvana Wastu Pratama ("NWP")	Jakarta	c	2014	32,48	32,48	12.657.922.293.143	11.752.634.363.396
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nuansa Citra Pesona/Indirect ownership through PT Nuansa Citra Pesona							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
PT Wahana Cipta Persadajaya ("WCP")	Jakarta	d	-	99,99	99,99	759.065.926.138	746.268.919.102
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nirvana Infrastructure/Indirect ownership through PT Nirvana Infrastructure							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
PT Genta Nirvana Mahaputra ("GNM")	Jakarta	c	-	99,44	99,44	60.143.398.038	60.094.768.038
<u>Beroperasi/Operating</u>							
PT Tristar Land ("TL")	Sukoharjo	c	2013	99,82	99,82	300.526.482.472	307.526.775.968
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nirvana Wastu Pratama/Indirect ownership through PT Nirvana Wastu Pratama							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
PT Nirvana Wastu Prasista							
Rahardja ("NWPRja")	Jakarta	d	-	100,00	100,00	2.552.641.359.072	1.497.343.311.222
NWP Retail Pte., Ltd. ("NWPret")	Singapura	n	-	100,00	100,00	963.936.576.349	1.119.191.703.189
PT Bimantara Danar Dipta ("BDD")	Cilacap	l	-	100,00	100,00	61.479.145.687	61.439.629.316
PT Nirvana Wastu Kastara							
Kasyapi ("NWKK")	Purwakarta	d	-	100,00	100,00	49.473.687.140	49.321.574.888
PT Nirvana Wastu Gunaadhyha							
Jayendra ("NWGJ")	Bojonegoro	d	-	100,00	100,00	27.864.216.542	27.810.733.620
PT Tunas Mitra Usaha ("TMU")	Cirebon	d	-	100,00	100,00	15.523.899.583	76.835.428.428
PT Nirvana Wastu Anargya							
Kastara ("NWAK")	Bandung	d	-	100,00	100,00	10.100.321.194	10.194.034.070
PT Nirvana Wastu Kencana							
("NWK")	Jakarta	g	-	99,90	99,90	10.103.629.757	9.382.752.331
PT Mahitara Willis Amerta ("MWA")	Indramayu	l	-	100,00	100,00	10.000.000.000	10.000.000.000
PT Wipala Madang Utama							
("WPM")	Bogor	l	-	100,00	100,00	2.480.071.282	2.480.071.282
PT Yodya Megah Karta ("YDMK")	Yogyakarta	o	-	100,00	100,00	2.473.900.769	2.474.221.279
PT Yoja Megah Karta ("YJMK")	Yogyakarta	l	-	100,00	100,00	2.473.900.769	2.473.900.769
PT Sentrayasa Karya Bilang							
("SKB")	Jakarta	l	-	100,00	100,00	2.470.790.769	2.470.790.769
PT Anantara Bengawan Harja							
("ABH")	Solo	l	-	100,00	100,00	2.456.850.769	2.456.850.769
PT Narendra Daksa Lestari							
("NDL")	Palangkaraya	l	-	100,00	100,00	2.313.340.003	2.320.771.019
PT Abhinaya Badasa Badi ("ABB")	Pangkal Pinang	l	-	100,00	100,00	297.034.162	329.666.659
PT Nirvana Wastu Narthana							
("NWN")	Jakarta	d	-	100,00	100,00	148.873.785	49.279.505
PT Nirvana Wastu Manggala							
Laksita ("NWML")	Cilegon	d	-	100,00	100,00	115.443.745	15.916.436
PT Adhinata Sangkara							
Pratama ("ASP")	Kapuas	e	-	100,00	100,00	81.147.437	81.147.437
PT Nirvana Wastu Mahardika							
("NWM")	Depok	d	-	100,00	100,00	68.647.437	68.647.437
PT Nirvana Wastu Danapati							
Garwita ("NWDG")	Tasikmalaya	d	-	100,00	100,00	65.627.426	16.696.843
PT Nirvana Wastu Pastika							
Prabadwipa ("NWPP")	Jakarta	d	-	100,00	100,00	48.999.260	49.599.002

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut: (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, for which the Company has control either directly or indirectly as follows: (continued)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operations	Persentase (%) Kepemilikan 31 Desember/ Percentage (%) of Ownership December 31,		Total Aset Sebelum Eliminasi 31 Desember/ Total Assets Before Elimination December 31,	
				2024	2023	2024	2023
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nirvana Wastu Pratama (lanjutan)/Indirect ownership through PT Nirvana Wastu Pratama (continued)							
Beroperasi/Operating							
PT Pejaten Semesta Raya ("PSR")	Jakarta	l	2020	100,00	100,00	1.200.886.887.776	1.212.710.348.738
PT Karya Bersama Takarob ("KBT")	Cirebon	f	2008	100,00	100,00	994.586.747.000	813.027.382.768
PT Nirvana Wastu Jaya Pratama ("NWJP")	Semarang	d	2023	86,16	85,92	749.479.516.664	772.824.100.590
PT Nirvana Wastu Amerta ("NWA")	Depok	g	2020	100,00	100,00	613.887.410.266	637.130.406.022
PT Kalingga Murda ("KM")	Jakarta	g	2016	100,00	100,00	584.801.786.591	600.193.836.151
PT Kalingga Murda Pratama ("KMP")	Kendari	g	2022	100,00	100,00	571.002.741.757	454.400.513.068
PT Prawara Ranajaya Catra ("PRC")	Jakarta	l	2021	100,00	100,00	501.868.290.331	516.418.533.731
PT Primerindo Kencana ("PK")	Gorontalo	g	2011	100,00	100,00	395.707.194.751	329.592.992.824
PT Dwimegah Miri Sentosa ("DMS")	Depok	l	2022	100,00	100,00	391.491.709.295	391.637.008.007
PT Danadipa Aluwung ("DA")	Sampit	g	2014	100,00	100,00	376.936.109.831	350.116.844.031
PT Nirvana Wastu Sagara Bhadrika ("NWSB")	Cilegon	d	2019	100,00	100,00	343.248.731.879	347.161.547.107
PT Binjai Hatua Makmur ("BHM")	Binjai	l	2020	100,00	100,00	337.917.670.388	351.630.258.676
PT Polonia Anugerah Jaya ("PAJ")	Medan	k	2018	100,00	100,00	300.457.545.135	304.570.152.789
PT Nirvana Wastu Prawara Radika ("NWPRdk")	Garut	d	2024	100,00	100,00	315.754.369.968	214.016.614.608
PT Sekala Braha Semesta ("SBS")	Bandar Lampung	l	2020	100,00	100,00	270.904.903.603	241.433.492.069
PT Paramarta Rolas Jaya ("PRJ")	Dumai	j	2019	100,00	100,00	227.122.447.462	232.261.713.291
PT Dhanika Sejahtera Makmur ("DSM")	Denpasar	l	2020	100,00	100,00	221.990.950.186	225.626.100.149
PT Grahita Dana ("GD")	Cirebon	g	2014	100,00	100,00	221.825.023.465	206.553.040.396
PT Nirvana Wastu Utama ("NWU")	Sukabumi	d	2016	100,00	100,00	215.065.202.934	216.911.049.585
PT Nirvana Wastu Pradana ("NWPR")	Cianjur	d	2016	100,00	100,00	213.915.779.822	225.038.265.976
PT Adhiwangsa Satata Ekatra ("ASE")	Depok	l	2020	100,00	100,00	200.418.133.170	196.334.694.809
PT Tarangga Hanasta ("TH")	Ketapang	g	2015	100,00	100,00	194.515.142.757	185.005.288.076
PT Palu Graha Sejahtera ("PGS")	Palu	b	2014	68,00	68,00	190.405.339.536	197.700.324.701
PT Anggaraksa Lokeswara ("AL")	Bontang	g	2022	100,00	100,00	181.892.161.210	181.326.893.420
PT Tirta Anugrah Buana ("TAB")	Bondowoso	g	2022	100,00	100,00	131.279.060.598	131.907.874.158
PT Buana Baru Prima ("BBP")	Pangkalan Bun	g	2013	100,00	100,00	119.447.889.704	113.930.043.761
PT Prabangkara Sangkara ("PS")	Kapuas	g	2016	100,00	100,00	104.775.414.163	109.764.725.060
PT Lintang Buwana Ekatra ("LBE")	Depok	o	2022	100,00	100,00	107.761.912.606	107.055.771.781
PT Aneka Jayausaha Maju Terus ("AJUMT")	Jakarta	h	2011	100,00	100,00	38.578.013.395	37.591.107.996
PT Melia Arjuna Bejana ("MAB")	Bogor	d	2016	100,00	100,00	27.235.650.724	27.290.921.350
PT Nirvana Wastu Karya Pratama ("NWKP")	Cikarang	d	2017	100,00	100,00	19.974.883.940	32.874.516.914
PT Kalingga Kara Daneswara ("KKD")	Prabumulih	m	2020	100,00	100,00	11.846.044.515	11.829.335.703
PT Adhirajasa Hanasta Pratama ("AHP")	Ketapang	e	2019	100,00	100,00	10.034.319.902	11.645.369.407
Tahap pengembangan/Development stage							
PT Gardapati Sahardaya ("GS")	Tanjung Pinang	g	-	100,00	100,00	123.488.157.603	123.377.458.901
PT Nirvana Wastu Jaya ("NWJ")	Sorong	d	-	100,00	100,00	117.819.606.802	117.813.999.228
PT Nirvana Wastu Usaha Karya ("NWUK")	Tuban	g	-	100,00	100,00	72.105.386.426	44.821.409.673
PT Nirvana Wastu Kusuma ("NWKus")	Cilegon	g	-	100,00	100,00	40.955.568.837	40.955.802.926
PT Nirvana Wastu Karya Utama ("NWKU")	Bengkulu	g	-	100,00	100,00	22.465.286.755	22.350.773.610
PT Kalingga Murda Raia ("KMR")	Indramayu	d	-	100,00	100,00	149.370.280	10.300.455.455

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut: (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, for which the Company has control either directly or indirectly as follows: (continued)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operations	Persentase (%) Kepemilikan 31 Desember/ Percentage (%) of Ownership December 31,		Total Aset Sebelum Eliminasi 31 Desember/ Total Assets Before Elimination December 31,	
				2024	2023	2024	2023
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Primerindo Kencana/Indirect ownership through PT Primerindo Kencana							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
PT Primerindo Sejahtera ("PSJ")	Gorontalo	i	-	100,00	100,00	10.200.169.146	9.981.634.889
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Primerindo Sejahtera/Indirect ownership through PT Primerindo Sejahtera							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
PT Mahawira Rajendra Jaya("MRJ")	Dumai	j	-	99,00	99,00	100.000.000	100.000.000
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja/Indirect ownership through PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
BNWP Cella Holding Pte. Ltd. ("BNWP")	Singapura	n	-	95,20	95,20	2.552.478.976.055	1.497.226.713.826
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui BNWP Cella Holding Pte. Ltd./Indirect ownership through BNWP Cella Holding Pte. Ltd.							
<u>Beroperasi/Operating</u>							
Cella Management Pte. Ltd. ("CM")	Singapura	n	-	71,40	71,40	2.552.369.729.834	1.496.317.555.196
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Cella Management Pte. Ltd./Indirect ownership through Cella Management Pte. Ltd.							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
Two Master Holding Cella Pte. Ltd. ("TMHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	2.160.921.573.469	1.125.983.187.924
Master Holding Cella Pte. Ltd. ("MHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	403.023.106.308	366.857.837.384
PT Cella Management Logistik ("CML")	Tangerang	p	-	71,40	71,40	33.263.087.023	27.536.508.842
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Master Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Master Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
Alpha Holding Cella Pte. Ltd. ("AHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	400.464.968.431	350.063.708.626
Charlie Holding Cella Pte. Ltd. ("CHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	2.045.853.627	2.466.999.747
Beta Holding Cella Pte. Ltd. ("BHC")	Singapura	n	-	-	71,40	-	13.767.015.043
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Alpha Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Alpha Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Tahap Pengembangan/Development Stage</u>							
PT Cella Argya Logistik ("CAL")	Bekasi	l	2024	71,40	71,40	400.252.690.274	349.496.265.595
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Beta Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Beta Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Beroperasi/Operating</u>							
PT Bukit Inti Lestari ("BIL")	Bekasi	l	2024	71,40	71,40	237.370.741.207	13.133.609.211
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Charlie Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Charlie Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Belum beroperasi/Non-operating</u>							
PT CRE Bil Indonesia ("CBI")	Bekasi	l	-	71,40	71,40	1.852.618.769	1.849.867.017

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun entitas anak, dimana Perusahaan mempunyai pengendalian, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut: (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

The consolidated financial statements include the accounts of subsidiaries, for which the Company has control either directly or indirectly as follows: (continued)

Nama Entitas Anak/ Name of Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operations	Persentase (%) Kepemilikan 31 Desember/ Percentage (%) of Ownership December 31,		Total Aset Sebelum Eliminasi 31 Desember/ Total Assets Before Elimination December 31,	
				2024	2023	2024	2023
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Two Master Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Two Master Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Belum Beroperasi/Non-Operating</u>							
Caesar Holding Cella Pte. Ltd. ("CAHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	1.127.023.384.661	665.461.648.484
Epsilon Holding Cella Pte. Ltd. ("EHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	664.227.748.820	444.192.722.492
Beta Holding Cella Pte. Ltd. ("BHC")	Singapura	n	-	71,40	-	237.856.599.832	-
Gamma Holding Cella ("GHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	131.323.894.586	15.390.957.126
Dynasty Holding Cella Pte. Ltd. ("DHC")	Singapura	n	-	71,40	71,40	226.844.967	533.405.623
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Caesar Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Caesar Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Tahap Pengembangan/Development Stage</u>							
PT Cella Cakra Logistik ("CCL")	Jakarta	I	-	71,40	71,40	1.125.629.252.473	664.057.111.176
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Epsilon Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Epsilon Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Tahap Pengembangan/Development Stage</u>							
PT Cella Emerald Logistik ("CEL")	Bogor	I	2024	71,40	71,40	663.827.828.172	443.070.795.102
Kepemilikan saham secara tidak langsung melalui Gamma Holding Cella Pte. Ltd./Indirect ownership through Gamma Holding Cella Pte. Ltd.							
<u>Belum Beroperasi/Non-Operating</u>							
PT Cella Gemilang Logistik ("CGL")	Bekasi	I	2024	71,40	71,40	130.629.758.701	14.399.662.070
Keterangan kegiatan usaha entitas anak pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:/ Description on the principal activities of subsidiaries as of December 31, 2024 and 2023:							
a Pembangunan, penyertaan modal, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, percetakan dan jasa kecuali di bidang hukum dan pajak/ Construction, investment, trading, industry, land transportation, printing and services, except legal and tax fields							
b Pertanian, perindustrian, perdagangan, dan pembangunan/ Agriculture, industry, trading, and construction							
c Perdagangan besar atas dasar balas jasa (fee) atau kontrak, aktivitas perusahaan holding, real estat yang dimiliki sendiri atau disewa, aktivitas konsultasi manajemen lainnya dan aktivitas konsultasi bisnis dan broker bisnis/ Wholesale trading on a fee or contract basis, holding company activities, owned or leased real estate, other management consulting activities and business consulting and business brokerage activities							
d Perdagangan, pengangkutan, pembangunan, perindustrian, jasa, percetakan, perbengkelan, pertanian dan kehutanan/ Trading, transportation, construction, industry, service, printing, workshop, agriculture and forestry							
e Pembangunan dan Pengelolaan Hotel Bintang Dual/ Construction and Management of Two Star Hotel							
f Jasa, pembangunan, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, perdagangan, perindustrian, pertambangan dan pertanian/ Service, construction, land transportation, workshop, printing, trading, industry, mining and agriculture							
g Perdagangan, pengangkutan, pembangunan, perindustrian, jasa, percetakan dan pertanian/ Trading, transportation, construction, industry, service, printing and agriculture							
h Perdagangan, jasa, perindustrian, percetakan, perbengkelan, kehutanan, perkebunan, pertanian, perikanan, pembangunan, perumahan, pengangkutan darat, bahan kimia, restoran, pergudangan, pasar swalayan, garmen dan mebel/ Trading, service, industry, printing, workshop, forestry, plantations, agriculture, fishery, construction, real estate, land transportation, chemical, restaurant, warehousing, supermarkets, garment and furniture							
i Perdagangan, keagenan, jasa, perindustrian, pemborongan bangunan, konsultan, percetakan, pengangkutan, perbengkelan, real estat, restoran, garmen, pertanian dan pertambangan/ Trading, agency, service, industry, building contractor, consultant, printing, transportation, workshop, real estate, restaurant, garment, agriculture and mining							
j Pemborongan, real estat, pembangunan, jasa dan konsultasi, perdagangan dan perindustrian/ Contractor, real estate, construction, service and consultation, trading and industry							
k Pembangunan, real estat, jasa, perdagangan, pengangkutan, perindustrian, percetakan, perbengkelan, pertanian dan kehutanan/ Construction, real estate, service, trading, transportation, industry, printing, workshop, agriculture and forestry							
l Real estate yang dimiliki sendiri atau disewa/ Owned or leased real estate							
m Perhotelan/ Hospitality							
n Entitas induk lainnya/ Other holding companies							
o Pembangunan dan Pengelolaan Hotel Bintang Lima/ Construction and Management of Five Star Hotel							
p Aktivitas konsultasi manajemen lainnya Other management consulting activities							

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham**

PT Mahitala Wilis Amerta

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 29 tanggal 11 September 2023, NWP bersama-sama dengan NWK, entitas anak NWP, telah mendirikan PT Mahitala Wilis Amerta masing-masing dengan kontribusi modal sebesar Rp9.990.000.000 dan Rp10.000.000. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0073486.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 29 September 2023.

PT Nirvana Wastu Jaya Pratama

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 51 tanggal 9 Desember 2024, para pemegang saham NWJP meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh NWJP menjadi sebesar Rp416.677.000.000 melalui penerbitan 7.000 saham baru yang diambil bagian seluruhnya oleh Perusahaan sebesar Rp7.000.000.000. Akta ini telah diterima oleh Kementerian Hukum Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0222669 tanggal 16 Desember 2024.

Dari transaksi penerbitan saham diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak non-pengendali sebesar Rp25.235.009 pada tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 34 tanggal 1 Desember 2023, para pemegang saham NWJP meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh NWJP menjadi sebesar Rp409.677.000.000 melalui penerbitan 248.477 saham baru yang diambil bagian oleh NWP dan PT Putra Wahid Land ("PWL") sebesar 231.089 saham dan 17.388 saham atau Rp231.089.000.000 dan Rp17.388.000.000. Penambahan saham baru dilakukan melalui konversi pinjaman NWJP kepada NWP sebesar Rp231.089.000.000 dan konversi uang muka setoran modal saham milik PWL sebesar Rp17.387.713.227 dan setoran modal yang dilakukan oleh PWL sebesar Rp286.773. Akta ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.03-0160521 tanggal 21 Desember 2023.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer**

PT Mahitala Wilis Amerta

Based on Notarial Deed No. 29 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated September 11, 2023, NWP together with NWK, NWP's subsidiary, established PT Mahitala Wilis Amerta with capital contribution amounting to Rp9,990,000,000 and Rp10,000,000, respectively. The Deed of Establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0073486.AH.01.01.Tahun 2023 dated September 29, 2023.

PT Nirvana Wastu Jaya Pratama

Based on Notarial Deed No. 51 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 9, 2024, the shareholders of NWJP increased capital issued and fully paid of NWJP to Rp416,677,000,000 through issuance of 7,000 new shares which are fully taken by the Company amounting to Rp7,000,000,000. The Deed has been acknowledged by Ministry of Law of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0222669 dated December 16, 2024.

From the issuance of shares above, the NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp25,235,009 as of December 31, 2024.

Based on Notarial Deed No. 34 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated December 1, 2023, the shareholders of NWJP increased capital issued and fully paid of NWJP to Rp409,677,000,000 through issuance of 248,477 new shares which are taken by NWP and PT Putra Wahid Land ("PWL") amounting to 231,089 shares and 17,388 shares or Rp231,089,000,000 and Rp17,388,000,000, respectively. Shares addition was done through conversion of NWJP's debt to NWP amounting to Rp231,089,000,000 and conversion of advance of future shares subscription of PWL amounting to Rp17,387,713,227 and capital contribution from PWL amounting to Rp286,773. The Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-AH.01.03-0160521 dated December 21, 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham**

PT Nirvana Wastu Jaya Pratama (lanjutan)

Dari transaksi penerbitan saham diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak non-pengendali sebesar Rp568.348.360 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

PT Mahawira Rajendra Jaya

Berdasarkan Akta Notaris Audrey Tedja, S.H., M.Kn. No. 19 tanggal 19 Juni 2023, Hartanto Tjitra mengalihkan 1 saham yang dimilikinya atas MRJ kepada NWK dengan nominal sebesar Rp1.000.000. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0041270.AH.01.02.Tahun 2023 tanggal 18 Juli 2023.

Dari transaksi diatas diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak non-pengendali sebesar Rp278.205 pada tanggal 31 Desember 2023.

BNWP Cella Holding Pte. Ltd.

Pada tanggal 27 Maret 2023, BNWP menerbitkan saham sebanyak 2.713.200 dan 136.800 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh NWPRja dan Doublegrove. NWPRja dan Doublegrove masing-masing membayar sebesar US\$2.941.200 dan US\$90.820 atau masing-masing setara Rp45.000.360.000 dan Rp1.389.546.000. BNWP juga menerbitkan saham preferen yang diambil oleh Doublegrove sebanyak 380 lembar saham dengan membayar sebesar US\$380 atau setara Rp5.814.000.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer**

PT Nirvana Wastu Jaya Pratama (continued)

From the issuance of shares above, NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp568,348,360 for the year ended December 31, 2023.

PT Mahawira Rajendra Jaya

Based on Notarial Deed No. 19 of Audrey Tedja, S.H., M.Kn. dated June 19, 2023, Hartanto Tjitra has transferred 1 share he owns in MRJ to NWK with nominal value of Rp1,000,000. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0041270.AH.01.02.Tahun 2023 dated July 18, 2023.

From the transaction above, NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp278,205 as of December 31, 2023.

BNWP Cella Holding Pte. Ltd.

On March 27, 2023, BNWP issued shares amounting to 2,713,200 and 136,800 ordinary shares which were subscribed by NWPRja and Doublegrove. NWPRja and Doublegrove paid amount of US\$2,941,200 and US\$90,820, respectively or equivalent to Rp45,000,360,000 and Rp1,389,546,000. BNWP also issued preference shares which were subscribed by Doublegrove amounting to 380 shares which amounted to US\$380 or equivalent to Rp5,814,000.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

**Pendirian, Peningkatan Modal Saham dan
Pengalihan Saham (lanjutan)**

BNWP Cella Holding Pte. Ltd. (lanjutan)

Pada tanggal 13 April 2023, BNWP menerbitkan saham sebanyak 357.000 dan 18.000 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh NWPRja dan Doublegrove. NWPRja dan Doublegrove masing-masing membayar sebesar US\$387.000 dan US\$11.950 atau masing-masing setara Rp5.708.250.000 dan Rp176.262.500. BNWP juga menerbitkan saham preferen yang diambil oleh Doublegrove sebanyak 50 lembar saham dengan membayar sebesar US\$50 atau setara Rp737.500.

Pada tanggal 14 Agustus 2023, BNWP menerbitkan saham sebanyak 1.018.488 dan 51.352 lembar saham biasa yang masing-masing diambil oleh NWPRja dan Doublegrove Commercial Ltd. ("Doublegrove"). NWPRja dan Doublegrove masing-masing membayar sebesar US\$1.104.075 dan US\$34.092 atau masing-masing setara Rp16.912.803.956 dan Rp522.255.348. BNWP juga menerbitkan saham preferen yang diambil oleh Doublegrove sebanyak 143 lembar saham dengan membayar sebesar US\$143 atau setara Rp2.190.617.

Dari transaksi penerbitan saham selama 2023 diatas, NWP mencatat selisih transaksi dengan pihak non-pengendali sebesar Rp1.257.269.812 pada tanggal 31 Desember 2023.

Beta Holding Cella Pte. Ltd.

Pada tanggal 13 September 2024, BHC menerbitkan saham sebanyak 3.600.000 lembar saham biasa yang diambil oleh TMHC. TMHC membayar sebesar US\$3.600.000.

Pada tanggal 1 Juli 2024, BHC memindahkan saham sebanyak 7.001 lembar saham biasa yang diambil oleh MHC ke TMHC. TMHC membayar sebesar US\$7.001.

1. GENERAL (continued)

d. The Group's Structure (continued)

**Establishment, Increase of Share Capital
and Share Transfer (continued)**

BNWP Cella Holding Pte. Ltd. (continued)

On April 13, 2023, BNWP issued shares amounting to 357,000 and 18,000 ordinary shares which were subscribed by NWPRja and Doublegrove. NWPRja and Doublegrove paid amount of US\$387,000 and US\$11,950, respectively or equivalent to Rp5,708,250,000 and Rp176,262,500. BNWP also issued preference shares which were subscribed by Doublegrove amounting to 50 shares which amounted to US\$50 or equivalent to Rp737,500.

On August 14, 2023, BNWP issued shares amounting to 1,018,488 and 51,352 ordinary shares which were subscribed by NWPRja and Doublegrove Commercial Ltd. ("Doublegrove"). NWPRja and Doublegrove paid amount of US\$1,104,075 and US\$34,092, respectively or equivalent to Rp16,912,803,956 and Rp522,255,348. BNWP also issued preference shares which were subscribed by Doublegrove amounting to 143 shares which amounted to US\$143 or equivalent to Rp2,190,617.

From the issuance of shares during 2023 above, NWP recorded difference in transactions with non-controlling interest of Rp1,257,269,812 as of December 31, 2023.

Beta Holding Cella Pte. Ltd.

On September 13, 2024, BHC issued shares amounting to 3,600,000 ordinary shares which taken by TMHC. TMHC paid amounting to US\$3,600,000.

On July 1, 2024, BHC transferred shares amounting to 7,001 ordinary shares which taken by MHC to TMHC. TMHC paid amounting to US\$7,001.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

e. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Berdasarkan Akta Notaris Yulia, S.H., No. 41 tanggal 15 Maret 2024, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama (Independen)
Komisaris

Pingki Elka Pangestu
Ir. Leander Nauli

Direksi

Direktur Utama
Direktur
Direktur

Iwan Sanyoto
Hasan
Musa Sinambela

Berdasarkan Akta Notaris Yulia, S.H., No. 100 tanggal 31 Agustus 2022, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama (Independen)
Komisaris

Pingki Elka Pangestu
Ir. Leander Nauli

Direksi

Direktur Utama
Direktur
Direktur

Soekarman Wiraatmadja Kusnadi*
Hasan
Musa Sinambela

*) Pada bulan Januari 2024, Soekarman Wiraatmadja Kusnadi telah meninggal dunia

Gaji dan remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

**Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31,**

	2024	2023
Dewan Komisaris	1.501.400.000	4.167.705.000
Direksi	20.087.961.789	21.679.682.810

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan pada tanggal 30 September 2023, susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Ketua
Anggota
Anggota

Pingki Elka Pangestu
Agus R. Panjaitan
Wito

Chairman
Member
Member

Grup mempunyai sekitar 158 dan 160 karyawan tetap masing-masing pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 (tidak diaudit).

1. GENERAL (continued)

e. Boards of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees

Based on Notarial Deed No. 41 of Yulia, S.H., dated March 15, 2024, members of the Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2024, are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner (Independent)
Commissioner

Board of Directors

President Director
Director
Director

Based on Notarial Deed No. 100 of Yulia, S.H., dated August 31, 2022, members of the Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2023 are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner (Independent)
Commissioner

Board of Directors

President Director
Director
Director

*) On January 2024, Soekarman Wiraatmadja Kusnadi has passed away

Salaries and remuneration for Boards of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2024 and 2023 are as follow:

Based on Decision Letter of the Company's Board of Commisioners dated September 30, 2023, the composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2024 and 2023 is as follows:

The Group has approximately 158 and 160 permanent employees as of December 31, 2024 and 2023, respectively (unaudited).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL**

a. Dasar Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK IAI") dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") 201, "Penyajian Laporan Keuangan".

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi tahun yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2b dibawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION**

a. Basis of Presentation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants ("Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia" or "DSAK IAI") and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority ("Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK").

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") 201, "Presentation of Financial Statements".

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant Notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the years covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2b.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup:

Amandemen PSAK 201: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menangguhkan pelunasan
- hak untuk menangguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menangguhkan liabilitas, dan
- hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya

Selain itu, entitas diwajibkan untuk mengungkapkan ketika kewajiban, yang timbul dari perjanjian pinjaman, diklasifikasikan sebagai tidak lancar dan hak entitas untuk menunda penyelesaian bergantung pada kepatuhan terhadap kovenan di masa depan dalam jangka waktu dua belas bulan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

b. Changes in Accounting Policies

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2024, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group:

Amendment of PSAK 201: Non-current Liabilities with Covenants

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- what is meant by a right to defer settlement
- the right to defer settlement must exist at the end of the reporting period
- classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
- only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification

In addition, an entity is required to disclose when a liability, arising from a loan agreement, is classified as non-current and the entity's right to defer settlement is subject to compliance with future covenants within twelve months.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup: (lanjutan)

- **Pilar Standar Akuntansi Keuangan**

Standar ini memberikan persyaratan dan pedoman bagi entitas untuk menerapkan standar akuntansi keuangan yang benar dalam menyusun laporan keuangan bertujuan umum. Akan ada 4 (empat) standar akuntansi keuangan yang saat ini diterapkan di Indonesia, yaitu:

1. Pilar 1 Standar Akuntansi Keuangan Internasional,
2. Pilar 2 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia (PSAK),
3. Pilar 3 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Swasta/Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik, dan
4. Pilar 4 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Mikro Kecil dan Menengah.

- **Nomenklatur Standar Akuntansi Keuangan**

Standar ini mengatur penomoran baru untuk standar akuntansi keuangan yang berlaku di Indonesia yang diterbitkan oleh DSAK IAI.

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**b. Changes in Accounting Policies
(continued)**

The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2024, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group: (continued)

- **Financial Accounting Standards Pillars**

These standards provides requirements and guidelines for entities to apply the correct financial accounting standards in preparing general purpose financial statements. There will be 4 (four) financial accounting standards that are currently applied in Indonesia, namely:

1. Pillar 1 International Financial Accounting Standards,
2. Pillar 2 Indonesian Financial Accounting Standards (PSAK),
3. Pillar 3 Indonesian Financial Accounting Standards for Private Entities/Indonesian Financial Accounting Standards for Entities without Public Accountability, and
4. Pillar 4 Indonesian Financial Accounting Standards for Micro Small and Medium Entities.

- **Financial Accounting Standards Nomenclature**

This standard regulates the new numbering for financial accounting standards applicable in Indonesia issued by DSAK IAI.

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the *investee* and has the ability to affect those returns through its power over the *investee*.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Dengan demikian, Grup mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- i) Kekuasaan atas *investee*, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi Grup kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari *investee*,
- ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan
- iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Bila Grup tidak memiliki hak suara atau hak serupa secara mayoritas atas suatu *investee*, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari *investee*,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan *investee* bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai sejak Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain ("PKL") diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"), walaupun hal ini akan menyebabkan saldo KNP yang defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

c. Principles of Consolidation (continued)

Thus, the Group controls an investee if and only if the Group has all of the following:

- i) Power over the investee, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee,
- ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- iii) The ability to use its power over the investee to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the investee,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas, KNP dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

d. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, yang diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam "Keuntungan dari akuisisi".

Grup menentukan bahwa mereka telah mengakuisisi bisnis ketika rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi mencakup *input* dan proses substantif yang bersama-sama secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk menghasilkan *output*. Proses yang diperoleh adalah substantif jika penting bagi kemampuan untuk terus menghasilkan *output*, dan *input* yang diperoleh mencakup tenaga kerja yang terorganisir dengan keterampilan, pengetahuan, atau pengalaman yang diperlukan untuk melakukan proses itu atau secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk terus menghasilkan *output* dan dianggap unik atau langka atau tidak dapat diganti tanpa biaya, usaha, atau penundaan yang signifikan dalam kemampuan untuk terus menghasilkan *output*.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

c. Principles of Consolidation (continued)

All intra-group assets and liabilities, equity, income and expenses and cash flows relation to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other component of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

d. Business Combinations

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition-date fair value, and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in "Gain on bargain purchase".

The Group determines that it has acquired a business when the acquired set of activities and assets include an input and a substantive process that together significantly contribute to the ability to create outputs. The acquired process is considered substantive if it is critical to the ability to continue producing outputs, and the inputs acquired include an organized workforce with the necessary skills, knowledge, or experience to perform that process or it significantly contributes to the ability to continue producing outputs and is considered unique or scarce or cannot be replaced without significant cost, effort, or delay in the ability to continue producing outputs.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, Grup mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

Setiap imbalan kontinjensi yang akan ditransfer oleh perusahaan pengakuisisi akan diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya adalah diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yaitu instrumen keuangan dan dalam lingkup PSAK 109, diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sesuai dengan PSAK 109. Imbalan kontinjensi lain yang tidak termasuk dalam PSAK 109 diukur sebesar nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan dengan perubahan nilai wajar yang diakui pada laba rugi.

Bila pencatatan awal kombinasi bisnis belum dapat diselesaikan pada tanggal pelaporan, Grup melaporkan jumlah sementara bagi item yang pencatatannya belum dapat diselesaikan tersebut.

Periode pengukuran adalah periode setelah tanggal akuisisi yang didalamnya Grup dapat melakukan penyesuaian atas jumlah sementara yang diakui dalam kombinasi bisnis tersebut. Selama periode pengukuran, Grup mengakui penambahan aset atau liabilitas bila terdapat informasi terbaru yang diperoleh mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi, yang bila diketahui pada saat itu, akan menyebabkan pengakuan atas aset dan liabilitas pada tanggal tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

d. Business Combinations (continued)

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the Group's previously held equity interest in the acquiree is re-measured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 109, is measured at fair value with the changes in fair value recognized in the statement of profit or loss in accordance with PSAK 109. Other contingent consideration that is not within the scope of PSAK 109 is measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognized in profit or loss.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting date, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.

The measurement period is the period after the acquisition date during which the Group may adjust the provisional amounts recognized for a business combination. During the measurement period, the Group recognizes additional assets or liabilities if new information is obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date and, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Periode pengukuran berakhir pada saat pengakuisisi menerima informasi yang diperlukan mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi atau mengetahui bahwa informasi lainnya tidak dapat diperoleh, namun tidak lebih dari satu tahun dari tanggal akuisisi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui pada laba rugi sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen melakukan penilaian atas identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan terhadap bagian dari UPK yang ditahan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

d. Business Combinations (continued)

The measurement period ends as soon as the acquirer receives the information it was seeking about facts and circumstances that existed as of the acquisition date or learns that more information is not obtainable but shall not exceed one year from the acquisition date.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.

If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahan modal disetor - neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak dibatasi penggunaannya.

Kas di bank, deposito berjangka dengan jangka waktu lebih dari 3 (tiga) bulan dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya atau dijaminan sebagai jaminan kewajiban dicatat sebagai bagian "Aset keuangan lancar lainnya" dan "Aset keuangan tidak lancar lainnya".

f. Saldo dan Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Perusahaan dan entitas anaknya melakukan transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 224.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 34.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak tidak berelasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

d. Business Combinations (continued)

Business Combination of Entities Under Common Control

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interests method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional paid-in capital - net" account in the consolidated statement of financial position.

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.

e. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consists of cash on hand and in banks and time deposits with original maturity periods of 3 (three) months from the date of placement or less and not restricted.

Cash in banks, time deposits with original maturity periods of more than 3 (three) months and time deposits that are restricted or pledged as security liabilities are presented as part of "Other current financial assets" and "Other non-current financial asset".

f. Balances and Transactions with Related Parties

The Company and subsidiaries have transactions with related parties as defined in PSAK 224.

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those made with unrelated parties.

Significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 34.

Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the Notes to the consolidated financial statements are unrelated parties.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

g. Sewa

Grup menilai pada saat insepisi kontrak apabila kontrak tersebut adalah, atau mengandung, sewa. Yaitu, bila kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Grup sebagai Pesewa

Sewa di mana Grup tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Penghasilan sewa yang timbul dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan dimasukkan dalam pendapatan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian karena sifat operasinya. Biaya perolehan langsung awal yang timbul dalam negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan ke nilai tercatat aset sewaan dan diakui selama masa sewa atas dasar yang sama dengan penghasilan sewa. Sewa kontinjensi diakui sebagai pendapatan pada periode perolehannya.

h. Properti Investasi

Properti investasi Grup merupakan gedung pusat perbelanjaan yang dimiliki oleh Grup untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau keduanya dan bukan untuk digunakan dalam kegiatan produksi atau penyediaan barang atau jasa untuk tujuan administratif atau untuk dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan. Biaya legal pengurusan hak atas tanah pada saat perolehan tanah tersebut diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah properti investasi.

Penyusutan bangunan dan prasarana penunjang pusat perbelanjaan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus atas taksiran masa manfaat ekonomis selama 4 - 40 tahun.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

g. Leases

The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group as Lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Lease income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as lease income. Contingent rents are recognized as revenue in the period in which they are earned.

h. Investment Properties

The Group's investment properties represent shopping mall building owned by the Group to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in production or supply of goods or services for administrative purpose or sale in the ordinary course of business.

Investment properties are stated at cost including transaction cost less accumulated depreciation and impairment loss, if any, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of replacing part of the investment properties, if the recognition criteria are met, and excludes the daily expenses on their usage.

Land is stated at cost and is not depreciated. The legal cost of land rights upon acquisition of the land is acquired is recognized as part of the cost of the land under investment properties.

Depreciation of shopping mall building and building improvements are computed using straight-line method over their estimated useful lives ranging from 4 - 40 years.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

h. Properti Investasi (lanjutan)

Aset dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup, jika ada, kapitalisasi biaya pinjaman dan biaya-biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun "Properti investasi" yang bersangkutan pada saat aset tetap tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau selesainya pembangunan atau pengembangan.

Transfer dari properti investasi ke aset tetap dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditujukan dengan dimulainya pemakaian oleh pemilik, atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

i. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset tetap terkait bila memenuhi kriteria pengakuan.

Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

h. Investment Properties (continued)

Construction in progress are stated at cost, including, if any, capitalized borrowing costs and other cost incurred in accordance with the fixed assets financing of such assets constructions. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate "Investment properties" account when the construction is substantially completed and ready for its intended use. Construction in progress are not depreciated as these are not yet available for use.

Transfer to investment property is made if, and only if, there is a change in use, evidenced by the end of owner occupation, commencement of an operating lease to another party or end of construction or development.

Transfer from investment property to inventories or fixed assets is made if, and only if, there is a change in use, evidenced by commencement of the use by owner or commencement of development for sell.

i. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any costs directly attributable in bringing the asset to its working condition and to the location where it is intended to be used. Repairs and maintenance cost are charged to operations when these are incurred. The cost of major renovation and restoration are capitalized to the carrying amount of the related fixed assets, if the recognition criteria are met.

Subsequent to initial recognition, fixed assets are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

i. Aset Tetap (lanjutan)

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis sebagai berikut:

	Tahun/Years
Bangunan dan sarana penunjang	20 - 40
Renovasi bangunan sewa	6 - 10
Kendaraan	4 - 8
Peralatan dan perabot	4
Peralatan dan perlengkapan kantor	4
Mesin dan peralatan	4
Peralatan operasional	2 - 8

Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset tetap terkait bila memenuhi kriteria pengakuan.

Jumlah tercatat aset ini direviu atas penurunan nilai jika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan aset tetap dievaluasi setiap akhir tahun pelaporan dan disesuaikan secara prospektif jika dipandang perlu.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

i. Fixed Assets (continued)

Depreciation begins when the fixed assets are ready for their intended used which is computed using the straight-line method, with the estimated useful lives of the assets as follows:

Building and infrastructure
Leasehold improvements
Vehicle
Furniture and fixtures
Office furniture and equipment
Machinery and equipment
Operating equipment

Repairs and maintenance cost are charged to operations when these are incurred. The cost of major renovation and restoration are capitalized to the carrying amount of the related fixed assets, if the recognition criteria are met.

The carrying amounts of these assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that their carrying values may not be fully recoverable.

The carrying amount of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss in the year when the asset is derecognized.

The residual values, useful lives and depreciation method of fixed assets are evaluated at the end of each reporting year and adjusted prospectively, if necessary.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

i. Aset Tetap (lanjutan)

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan perpanjangan atau pembaharuan hak atas tanah ditangguhkan dan diamortisasi selama periode hak atas tanah atau estimasi masa manfaat ekonomis tanah, periode mana yang lebih pendek.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap atau properti investasi yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

j. Aset Takberwujud

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur pada pengakuan awal sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset takberwujud yang berasal dari kombinasi bisnis adalah nilai wajar pada tanggal akuisisi. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, kecuali untuk *goodwill* yang dinyatakan pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dikurangi dengan penurunan nilai.

Umur manfaat aset takberwujud dinilai sebagai terbatas atau tidak terbatas. Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi sesuai umur manfaat ekonomis dan diuji untuk penurunan nilai jika terdapat indikasi bahwa aset takberwujud mengalami penurunan nilai. Periode dan metode amortisasi aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas ditelaah sekurang-kurangnya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau pola konsumsi manfaat ekonomi masa depan dari aset tersebut dijadikan pertimbangan dalam mengubah periode atau metode amortisasi dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas dicatat sebagai beban pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan fungsi aset takberwujud tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

i. Fixed Assets (continued)

Specific costs associated with the extension or renewal of land titles are deferred and amortized over the legal term of the landrights or economic life of the land, whichever period is shorter.

Construction in progress is stated at cost and is accounted as part of fixed assets. The accumulated costs are reclassified to the appropriate fixed asset or investment property account when the construction is completed and the constructed asset is ready for its intended use.

j. Intangible Assets

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired from business combination is their fair value at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and accumulated impairment losses, except for goodwill which are carried at their fair value at the date of acquisition less any impairment losses.

The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite. Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset are considered to modify the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss in the expense category that is consistent with the function of the intangible assets.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

j. Aset Takberwujud (lanjutan)

Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi, tetapi diuji setiap periode untuk penurunan nilai, secara individual atau pada tingkat unit penghasil kas. Umur manfaat aset takberwujud yang tidak diamortisasi ditelaah setiap tahun untuk menentukan apakah peristiwa dan kondisi dapat terus mendukung penilaian bahwa umur manfaat tetap tidak terbatas. Jika tidak, maka perubahan umur manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas diterapkan secara prospektif.

Aset tidak berwujud dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan (yaitu, pada tanggal penerima memperoleh kendali) atau ketika tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara hasil pelepasan neto dan jumlah tercatat aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi.

Aset takberwujud merupakan hotel manajemen dan perangkat lunak, dengan umur manfaat selama 3 - 10 tahun, dan disusutkan menggunakan metode garis lurus.

k. Persediaan

Properti yang diperoleh atau yang sedang dalam penyelesaian untuk dijual dalam kegiatan usaha normal, tidak untuk sewa atau kenaikan nilai, merupakan persediaan.

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata.

Biaya perolehan bangunan dalam penyelesaian dipindahkan ke ruko tersedia untuk dijual pada saat pembangunan telah selesai secara substansial.

Persediaan lainnya terdiri dari makanan, minuman dan lainnya sehubungan dengan kegiatan operasional hotel dan solar sehubungan dengan kegiatan pusat perbelanjaan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

j. Intangible Assets (continued)

Intangible assets with indefinite useful lives are not amortized, but are tested for impairment periodically, either individually or at the cash-generating unit level. The useful life of an intangible asset that is not being amortized shall be reviewed each year to determine whether events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment for that asset. If not, the change in useful life from indefinite to finite is applied on a prospective basis.

An intangible asset is derecognized upon disposal (i.e., at the date the recipient obtains control) or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising upon derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the statement of profit or loss.

Intangible assets represent hotel management and software, with useful lives of 3 - 10 years, and are depreciated using straight-line method.

k. Inventories

Properties acquired or being constructed for sale in the ordinary course of business, rather than to be held for rental or capital appreciation, are held as inventories.

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined by the average method.

The cost of buildings under construction is transferred to shophouses available for sale when the construction is substantially completed.

Other inventories consist of food, beverages and others which are related to operational activities of the hotel and solar related to operational activities of the shopping malls.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

k. Persediaan (lanjutan)

Grup menetapkan penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan untuk menurunkan nilai persediaan ke nilai realisasi netonya berdasarkan penelaahan berkala atas nilai pasar dan kondisi fisik persediaan.

l. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset takberwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Pembalikan atas penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan diakui pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian sebagai "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto".

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

k. Inventories (continued)

The Group provides allowance for decline in the market value of inventories and the obsolescence to reduce their costs to net realizable value based on a periodical review of the market value and physical condition of the inventories.

l. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at the each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those or from other assets category. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Reversal of impairment of continuing operations are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss as "Reversal of impairment losses - net".

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the specific risks of asset. If no such transactions can be identified, the Group uses an appropriate valuation model to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**1. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan
(lanjutan)**

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Kerugian penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan kategori beban yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya untuk aset selain *goodwill* mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat - neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap akhir periode pelaporan dan ketika keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah terpulihkan tiap UPK (atau kelompok UPK) dimana *goodwill* terkait. Jika jumlah terpulihkan dari UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Kerugian penurunan nilai yang berhubungan dengan *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**1. Impairment of Non-financial Assets
(continued)**

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

An assessment is made at each reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than *goodwill* may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than *goodwill* is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.

In this case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss. After such reversal, the depreciation expense on the asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful lives.

Goodwill is tested for impairment at each reporting period and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for *goodwill* by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the *goodwill* relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to *goodwill* cannot be reversed in future periods.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

m. Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang

Grup mencatat penyisihan untuk memenuhi dan menutup imbalan minimum yang harus dibayar kepada karyawan-karyawan sesuai dengan Peraturan Perusahaan, Perjanjian Kerja Bersama dan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang tentang Cipta Kerja ("UU Cipta Kerja", (UUCK)). Penyisihan tersebut diestimasi dengan menggunakan perhitungan aktuarial metode "Projected Unit Credit".

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, segera diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan pengaruh langsung didebit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui PKL pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada tanggal yang lebih awal antara:

- i. ketika program amendemen atau kurtailmen terjadi; dan
- ii. ketika entitas mengakui mengakui biaya restrukturisasi atau imalan terminasi terkait.

Bunga neto ditentukan dengan mengalikan liabilitas (aset) imbalan pasti neto dengan tingkat diskonto. Grup mengakui perubahan atas liabilitas imbalan pasti neto berikut pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian:

- i. Biaya jasa yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan dan kerugian atas kurtailmen; dan
- ii. Beban atau pendapatan bunga neto.

n. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) jika, sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan total kewajiban tersebut dapat diestimasi secara andal.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

m. Long-term Employee Benefits Liabilities

The Group provides provisions in order to meet and cover the minimum benefits required to be paid to the qualified employees under Company Regulation, Collective Labor Agreement and Government Regulation in Lieu of Law (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)). The provisions are estimated using actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" method.

Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through OCI in the period in which they occur. Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier of:

- i. the date of the plan amendment or curtailment; and
- ii. the date the entity recognizes related restructuring costs.

Net interest is calculated by applying discount rate to the net defined benefit liability (asset). The Group recognizes the following changes in the net defined benefit obligation in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss:

- i. Service costs comprising current service costs, past-service costs and gains and losses on curtailments; and
- ii. Net interest expense or income.

n. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is cancelled.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

o. Perpajakan

Pajak Final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 212: Pajak Penghasilan.

Pajak Penghasilan Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan ketentuan yang sesuai.

Sebagai tanggapan terhadap penerapan kerangka Pilar Dua Organisasi untuk Kerja Sama dan Pembangunan Ekonomi (*Organisation for Economic Co-operation and Development* atau "OECD"), pada tanggal 31 Desember 2024, Pemerintah Indonesia menerapkan kerangka Pilar Dua melalui Peraturan Menteri Keuangan No. 136/2024 (PMK 136/2024). Aturan model Pilar Dua sebagaimana diterapkan dalam PMK 136/2024 akan berlaku untuk tahun fiskal yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, Grup telah menerapkan amandemen PSAK 212: Pajak Penghasilan, yang memberikan pengecualian wajib sementara dari pengakuan atau pengungkapan pajak tangguhan terkait Pilar Dua.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

o. Taxation

Final Tax

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from PSAK 212: Income Tax.

Current Income Tax

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns ("SPT") with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

In response to the implementation of the Organisation for Economic Co-operation and Development ("OECD") Pillar Two framework, on December 31, 2024, Indonesian Government implemented Pillar Two framework through Ministry of Finance Regulation No. 136/2024 (PMK 136/2024). The Pillar Two model rules as implemented under PMK 136/2024 will take effect for fiscal years beginning on or after January 1, 2025. For the year ended December 31, 2024, the Group has applied amendments to PSAK 212: Income Taxes, which provide mandatory temporary exception from recognizing or disclosing deferred taxes related to Pillar Two

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

o. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

- liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;
- dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut, dan rugi pajak belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali:

- jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau
- dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

o. Taxation (continued)

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- *where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;*
- *in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.*

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

- *where the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or*
- *in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.*

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

o. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diperkirakan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang telah berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai dengan penyajian aset dan liabilitas pajak kini.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama, baik atas entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan di mana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

o. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognized subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.

Deferred tax assets and liabilities are offset in the consolidated statements of financial position, except if they are for different legal entities, consistent with the presentation of current tax assets and liabilities.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

o. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Pertambahan Nilai ("PPN")

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang terkait; dan
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang diajukan untuk direstitusi, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari aset atau liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

p. Tambahan Modal Disetor - Neto

Tambahan modal disetor - neto merupakan selisih antara harga penawaran dari pelaksanaan waran dan penawaran umum saham dengan nilai nominal saham, setelah dikurangi dengan biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran saham tersebut dan selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

o. Taxation (continued)

Value Added Tax ("VAT")

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and
- Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.

The net amount of VAT which is claimed for restitution from, or payable to, the taxation authorities is included as part of assets or liabilities in the consolidated statement of financial position.

p. Additional Paid-in Capital - Net

Additional paid-in capital - net represents the difference between the offering price from exercise of warrants and initial public offering and the par value of share capital, net of share issuance costs and difference in value from restructuring transactions with entities under common control.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

q. Pengakuan Pendapatan dan Beban

q. Revenues and Expenses Recognition

Grup telah mengadopsi PSAK 115 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan" yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah penilaian sebagai berikut:

The Group has adopted PSAK 115 "Revenue from Contracts with Customers" which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan atas kontrak. Kewajiban pelaksanaan adalah perjanjian dalam sebuah kontrak untuk mentransfer barang atau jasa yang berbeda kepada pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, dimana entitas berhak sebagai imbalan atas transfer barang atau jasa kepada pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi pada setiap kewajiban pelaksanaan dengan basis harga jual berdiri sendiri relatif pada setiap barang atau jasa yang berbeda yang dijanjikan di dalam kontrak. Jika hal ini tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diestimasi berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah terpenuhi dengan mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan (dimana adalah ketika pelanggan mendapatkan kontrol atas barang atau jasa tersebut).

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of those goods or services).*

Pendapatan diakui ketika Grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, di mana adalah ketika pelanggan mendapatkan kontrol atas barang atau jasa tersebut. Kewajiban pelaksanaan dapat terpenuhi pada suatu waktu atau seiring waktu. Jumlah pendapatan yang diakui adalah jumlah yang dialokasikan untuk memenuhi kewajiban pelaksanaan.

Revenue is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. A performance obligation may be satisfied at a point in time or over time. The amount of revenue recognized is the amount allocated to the satisfied performance obligation.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**q. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(lanjutan)**

Grup bergerak dalam bisnis penjualan real estat, pendapatan dari sewa, jasa pemeliharaan dan hotel. Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup dalam pertukaran barang atau jasa tersebut. Grup secara umum menyimpulkan bahwa hal tersebut adalah yang utama dalam pengaturan pendapatannya.

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat kepemilikan aset dialihkan kepada pelanggan, umumnya pada saat penyerahan aset kepada pelanggan. Uang muka yang diperoleh dari pelanggan diakui sebagai liabilitas kontrak.

Pendapatan bunga

Pendapatan bunga diakui pada saat terjadinya dengan acuan jumlah pokok dan tingkat bunga yang berlaku.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

r. Laba (Rugi) per Saham

Laba per saham dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang modal ditempatkan dan disetor penuh selama periode yang bersangkutan.

Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**q. Revenues and Expenses Recognition
(continued)**

The Group is in business of selling real estate, rental income, service fees and hotel. Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements.

Revenue from contracts from customers is recognized at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the assets. Downpayment from customers recognized as contract liabilities.

Interest income

Interest income is recognized on accrual time basis, by reference to the principal outstanding and at the applicable interest rate.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

r. Earnings (Loss) per Share

Earnings per share is computed based on the weighted average number of issued and fully paid shares during the period.

The Company has no outstanding dilutive potential ordinary shares as of December 31, 2024 and 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

s. Instrumen Keuangan

s. Financial Instruments

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

i. Aset Keuangan

i. Financial Assets

Pengakuan dan pengukuran awal

Initial recognition and measurement

Aset keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui PKL, dan nilai wajar melalui laba rugi.

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortized cost, fair value through OCI, and fair value through profit or loss.

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup untuk mengelolanya. Dengan pengecualian piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Grup telah menerapkan kebijaksanaan praktisnya, Grup pada awalnya mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi. Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Grup telah menerapkan kebijaksanaan praktis diukur pada harga transaksi yang ditentukan berdasarkan PSAK 115.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not measured at fair value through profit or loss, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 115.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui PKL, aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang 'semata-mata pembayaran pokok dan bunga ("SPPB")' dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai tes SPPB dan dilakukan pada tingkat instrumen.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortised cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest ("SPPI")' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

s. Instrumen Keuangan (lanjutan)

s. Financial Instruments (continued)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

i. Financial Assets (continued)

Pengakuan dan pengukuran awal (lanjutan)

Initial recognition and measurement (continued)

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana Grup mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari pengumpulan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh regulasi atau konvensi di pasar (perdagangan reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to purchase or sell the asset.

Pengukuran selanjutnya

Subsequent measurement

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang).
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui PKL dengan daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang).
- Aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui PKL tanpa daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif setelah penghentian pengakuan (instrumen ekuitas).
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi.

- Financial assets at amortized cost (debt instruments).
- Financial assets at fair value through OCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments).
- Financial assets designated at fair value through OCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments).
- Financial assets at fair value through profit or loss.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

s. Instrumen Keuangan (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

**Aset keuangan pada biaya perolehan
diamortisasi (instrumen utang)**

Grup mengukur aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif ("SBE") dan mengalami penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau rusak.

Aset keuangan Grup pada biaya perolehan diamortisasi termasuk piutang usaha pihak ketiga - neto, piutang lain-lain - pihak ketiga - neto dan aset keuangan lainnya.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah kedaluwarsa; atau

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

s. Financial Instruments (continued)

i. Financial Assets (continued)

Subsequent measurement (continued)

**Financial assets at amortized cost
(debt instruments)**

The Group measure financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Group's financial assets at amortized cost includes trade receivables - third parties - net, other receivables - third parties - net and other financial assets.

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when:

- The rights to receive cash flows from the asset have expired; or

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

s. Instrumen Keuangan (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan (lanjutan)

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika: (lanjutan)

- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah mengasumsikan kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga berdasarkan pengaturan 'pass-through'; dan salah satu (a) Grup telah mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan atau memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat aset, tetapi telah mengalihkan pengendalian aset.

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani perjanjian *pass-through*, Grup mengevaluasi apakah, dan sejauh mana, telah mempertahankan risiko dan manfaat kepemilikan. Ketika Grup tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau mengalihkan pengendalian atas aset, Grup terus mengakui aset yang ditransfer tersebut sejauh keterlibatannya secara berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset alihan dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang mencerminkan hak dan kewajiban yang dimiliki Grup.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer diukur pada nilai yang lebih rendah dari nilai tercatat asli aset dan jumlah maksimum imbalan yang mungkin diminta untuk dibayar kembali oleh Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

s. Financial Instruments (continued)

i. Financial Assets (continued)

Derecognition (continued)

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when: (continued)

- The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a *pass-through* arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

s. Instrumen Keuangan (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan

Grup mengakui penyisihan kerugian kredit ekspektasian ("KKE") untuk semua instrumen utang yang tidak dimiliki pada nilai wajar melalui laba rugi. KKE didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo sesuai dengan kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan dengan perkiraan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontraktual.

KKE diakui dalam dua tahap. Untuk eksposur kredit yang belum ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, KKE diakui untuk kerugian kredit yang diakibatkan oleh peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam 12 bulan ke depan (KKE 12 bulan). Untuk eksposur kredit yang telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diperlukan untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur eksposur, terlepas dari waktu *default* (KKE seumur hidup).

Untuk piutang dagang, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Grup tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Grup telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

s. Financial Instruments (continued)

i. Financial Assets (continued)

Impairment of financial assets

The Group recognizes an allowance for expected credit losses ("ECLs") for all debt instruments not held at fair value through profit or loss. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

s. Instrumen Keuangan (lanjutan)

s. Financial Instruments (continued)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

i. Financial Assets (continued)

Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Impairment of financial assets (continued)

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 90 hari. Namun, dalam kasus tertentu, Grup juga dapat mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Grup. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

ii. Liabilitas Keuangan

ii. Financial Liabilities

Pengakuan dan pengukuran awal

Initial recognition and measurement

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman, utang, atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai.

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, payables, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

Semua liabilitas keuangan pada awalnya diakui pada nilai wajar dan, untuk pinjaman, utang, dan utang usaha, setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

Liabilitas keuangan Grup meliputi utang usaha - pihak ketiga, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang bank dan lembaga pembiayaan, surat utang jangka menengah, liabilitas sewa, utang pembiayaan konsumen dan uang jaminan sewa.

The Group's financial liabilities include trade payables - third parties, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, bank and financing institution loans, medium term notes, lease liabilities, consumer financing payable and security deposits.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

s. Instrumen Keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Pengakuan selanjutnya

**Liabilitas keuangan pada biaya
perolehan diamortisasi (Utang dan
pinjaman)**

Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang
Dikenakan Bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat kewajiban dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi SBE.

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan diskonto atau premi atas akuisisi dan biaya atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian.

Utang dan Akrual

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, biaya masih harus dibayar dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa. Ketika kewajiban keuangan yang ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau persyaratan dari kewajiban yang ada secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan kewajiban awal dan pengakuan kewajiban baru. Selisih nilai tercatat masing-masing diakui pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

s. Financial Instruments (continued)

ii. Financial Liabilities (continued)

Subsequent measurement

**Financial liabilities at amortized cost
(Loans and borrowings)**

Long-term Interest-bearing Loans and
Borrowings

After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as finance costs in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss.

Payables and Accruals

Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefit liability are stated at carrying amounts (notional amounts), which approximate their fair values.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

s. Instrumen Keuangan (lanjutan)

s. Financial Instruments (continued)

iii. Pengimbangan instrumen keuangan

iii. Offsetting of financial instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah neto dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika terdapat hak hukum yang dapat diberlakukan saat ini untuk mengimbangi jumlah yang diakui dan ada niat untuk menyelesaikan secara neto, untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajiban secara bersamaan.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

t. Informasi Segmen

t. Segment Information

Segmen adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from other segments.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen mencakup pos-pos yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar-perusahaan dalam grup, dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intra-group transactions, are eliminated as a part of consolidation process.

u. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

u. Foreign Currency Transactions and Balances

Grup mempertimbangkan indikator utama dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang fungsionalnya, jika ada indikator yang tercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan penilaian untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasarinya.

Group consider the primary indicators and other indicators in determining its functional currency, if indicators are mixed and the functional currency is not obvious, management uses its judgements to determine the functional currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**u. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing
(lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup. Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut dan keuntungan atau kerugian kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada usaha tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kurs yang digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Dolar Amerika Serikat	16.162	15.416
Dolar Singapura	11.919	11.712

Akun-akun dari entitas anak luar negeri dijabarkan dari mata uang pelaporannya menjadi Rupiah dengan dasar sebagai berikut:

- Aset dan liabilitas, baik moneter maupun non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs penutup.
- Pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi atau, bila memenuhi syarat, kurs rata-rata periode tersebut.
- Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai "Penghasilan komprehensif lain - selisih kurs atas penjabaran akun-akun kegiatan usaha luar negeri" sebagai bagian dari ekuitas sampai pelepasan investasi neto yang bersangkutan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**u. Foreign Currency Transactions and
Balances (continued)**

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Company's functional currency and Group's presentation currency. Transactions involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of reporting period of consolidated financial statements, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the prevailing exchange rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current year operations.

As of December 31, 2024 and 2023, the exchange rates used are as follows:

	United States Dollar
	Singapore Dollar

The accounts of foreign subsidiaries are translated from its respective reporting currency into Indonesian Rupiah on the following basis:

- Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the closing rate of exchange.
- Revenues and expenses are translated using transactions date exchange rate or, if applicable, the average rate for the period.
- The resulting exchange difference is presented as an "Other comprehensive income - exchange differences on translation of the accounts of foreign operations" in the equity section until disposal of the net investment.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

v. Biaya pinjaman

v. Borrowing costs

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung pada perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual sesuai dengan maksudnya dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada periode terjadinya. Biaya pinjaman dapat meliputi beban bunga, beban keuangan dalam sewa pembiayaan dan selisih kurs yang berasal dari pinjaman dalam mata uang asing sepanjang selisih kurs tersebut diperlakukan sebagai penyesuaian atas biaya bunga yang ditanggung Grup sehubungan dengan pinjaman dana.

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the related asset. Other borrowing costs are recognized as expenses in the period in which they are incurred. Borrowing costs may include interest, finance charges in respect of finance leases and foreign exchange differences arising from foreign currency borrowings to the extent that they are regarded as adjustment to interest costs that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset tersebut dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat selesainya secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya.

Capitalization of borrowing costs begins when the required activities to prepare the asset for use in accordance with the intention and expenditures for the asset and borrowing costs have occurred. Capitalization of borrowing costs ceases when all activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use are substantially completed.

Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan sementara jika aktivitas pembangunan terganggu untuk waktu yang berkelanjutan. Beban bunga juga dikapitalisasi ke dalam biaya perolehan dari properti yang diperoleh secara spesifik untuk pembangunan, tetapi hanya atas aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan properti sedang dalam penyelesaian.

The capitalization of borrowing costs is suspended if there are prolonged periods when development activity is interrupted. Interest is also capitalized on the purchase cost of a site property acquired specifically for development, but only where activities necessary to prepare the asset for development are in progress.

w. Pengukuran nilai wajar

w. Fair value measurement

Grup mengukur pada pengakuan awal instrumen keuangan, dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Grup juga mengukur jumlah terpulihkan dari Unit Penghasil Kas ("UPK") tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan (*Fair Value Less Cost of Disposal* atau "FVLCD").

Group initially measures financial instruments at fair value, and assets and liabilities of the acquirees upon business combinations. The Group also measures certain recoverable amounts of the Cash-Generating Units ("CGU") using Fair Value Less Cost of Disposal ("FVLCD").

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

w. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- i) Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- ii) Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara *Level* dalam hierarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan *Level* masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan yang dapat diamati (*observable input*) yang relevan dan meminimalkan masukan yang tidak dapat diamati (*unobservable input*).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

w. Fair value measurement (continued)

Fair value is the price that would be received from selling an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- i) In the principal market for the asset or liability, or*
- ii) In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

w. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i) *Level 1* - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii) *Level 2* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii) *Level 3* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

x. Klasifikasi lancar dan tidak lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas dan setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

w. Fair value measurement (continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i) *Level 1* - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- ii) *Level 2* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii) *Level 3* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

x. Current and non-current classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash and cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

x. Klasifikasi lancar dan tidak lancar (lanjutan)

Prinsip kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah seperti dijabarkan di bawah ini.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau

Persyaratan liabilitas yang dapat, atas opsi pihak lawan, menghasilkan penyelesaiannya dengan penerbitan instrumen ekuitas tidak memengaruhi klasifikasinya.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan liabilitas tidak lancar.

y. Peristiwa setelah periode laporan keuangan

Peristiwa setelah akhir tahun pelaporan yang memberikan informasi tambahan terkait posisi Perusahaan pada periode laporan keuangan konsolidasian ("adjusting events") disajikan dalam laporan keuangan. Peristiwa setelah akhir tahun pelaporan yang bukan *adjusting events* telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila material.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**x. Current and non-current classification
(continued)**

The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,*
- ii) held primarily for the purpose of trading,*
- iii) due to be settled within twelve months after the reporting period, or*

The terms of the liability that could, at the option of the counterparty, result in its settlement by the issue of the equity instruments do not affect its classification.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

y. Events after the financial reporting period

Post year-end events that provide additional information about the Group's position at reporting period ("adjusting events") are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan.

Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material di tahun yang akan datang terhadap nilai tercatat aset atau liabilitas yang terkait.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Penentuan pengendalian

Grup menentukan bahwa Grup memiliki pengendalian atas NWP meskipun hanya memiliki 32,48% kepemilikan atas perusahaan tersebut pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 karena Grup memiliki (1) kekuasaan atas NWP, (2) hak atas imbal hasil variabel dari kepemilikannya dan (3) memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui pengendaliannya.

Klasifikasi aset dan liabilitas keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan pertimbangan bila definisi yang ditetapkan PSAK 229, "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" terpenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2s.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period.

Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities affected in future years.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Determination of control

The Group determines that it has control over NWP even though it only holds 32.48% ownership of the company as of December 31, 2024 and 2023, because the Group has (1) power over NWP, (2) rights of variable returns from its involvement and (3) the Group has the ability to affect those returns through its control of the companies.

Classification of financial assets and financial liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities considering if the definition set forth in PSAK 229, "Financial Instruments: Recognition and Measurement" are met. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies as disclosed in Note 2s.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian: (lanjutan)

Pengklasifikasian properti

Grup menentukan apakah sebuah properti yang diperoleh diklasifikasikan sebagai properti investasi atau properti persediaan:

- Properti investasi terdiri atas bangunan yang tidak bertujuan untuk digunakan dalam kegiatan operasi Grup, tidak juga untuk dijual dalam kegiatan bisnis Grup, tetapi digunakan untuk memperoleh pendapatan sewa dan peningkatan modal.
- Properti persediaan terdiri dari properti yang bertujuan untuk dijual dalam kegiatan bisnis Grup.

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Judgments (continued)

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements: (continued)

Classification of property

The Group determines whether a property is classified as investment property or inventory property:

- Investment properties comprise building which are not occupied substantially for use in the operations of the Group, nor for sale in the ordinary course of the Group's business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation.
- Inventory properties comprise properties which are intended to be sold in the Group's ordinary business.

Taxes

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian: (lanjutan)

Klasifikasi sewa properti - Grup sebagai pemberi sewa

Grup mengadakan perjanjian sewa properti komersial atas portofolio properti investasi. Grup menentukan, berdasarkan evaluasi dari syarat dan ketentuan yang disepakati, seperti masa sewa tidak meliputi sebagian besar dari umur ekonomis dari properti komersial dan nilai kini dari pembayaran sewa minimum tidak secara substansial sejumlah seluruh nilai wajar dari properti komersial, bahwa Grup tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan atas properti tersebut dan mencatat kontrak tersebut sebagai sewa operasi.

Opsi pembaruan dan penghentian dalam kontrak - Grup sebagai penyewa

Grup menentukan masa sewa sesuai masa sewa yang tidak dapat terbatalkan, ditambah dengan setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk mengeksekusi, atau setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk menghentikan sewa, jika cukup pasti untuk tidak mengeksekusi opsi tersebut.

Grup memiliki beberapa kontrak sewa yang mencakup opsi perpanjangan dan terminasi. Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah secara wajar akan menggunakan opsi untuk memperbarui atau mengakhiri sewa. Grup mempertimbangkan semua faktor relevan yang membentuk insentif ekonomi untuk melakukan pembaruan atau penghentian. Setelah tanggal permulaan, Grup menilai kembali masa sewa jika terdapat peristiwa atau perubahan signifikan yang berada dalam kendalinya dan mempengaruhi kemampuannya untuk menjalankan atau tidak menggunakan opsi untuk memperbarui atau untuk mengakhiri.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Judgments (continued)

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements: (continued)

Property lease classification - Group as lessor

The Group has entered into commercial property leases on its investment property portfolio. The Group has determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, such as the lease term not constituting a major part of the economic life of the commercial property and the present value of the minimum lease payments not amounting to substantially all of the fair value of the commercial property, that it retains substantially all the risks and rewards incidental to ownership of these properties and accounts for the contracts as operating leases.

Lease term of contracts with renewal and termination options - the Group as lessee

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group has several lease contracts that include extension and termination options. The Group applies judgement in evaluating whether it is reasonably certain to exercise the option to renew or terminate the lease or not. The Group considers all relevant factors that create an economic incentive for them to exercise either the renewal or termination. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to renew or to terminate.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan mengakibatkan penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi yang di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian ("KKE")
dari piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung KKE untuk piutang usaha dan aset kontrak. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungan berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diekspektasikan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying values of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Provision for expected credit losses ("ECL") of
trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Kontinjensi

NWP saat ini terlibat dalam proses hukum tertentu. Estimasi kemungkinan biaya penyelesaian klaim ini telah dikembangkan melalui konsultasi dengan penasihat luar dan didasarkan pada analisis potensi hasil. Grup saat ini tidak yakin sidang ini akan berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup ini. Hal ini dimungkinkan, tetapi hasil operasi di masa depan dapat secara material dipengaruhi oleh perubahan dalam estimasi atau efektivitas strategi dalam melanjutkan sidang ini.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut dan regulasi Grup. Asumsi tersebut termasuk, antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Dikarenakan kompleksitas dari penilaian, dasar asumsi dan sifatnya yang jangka panjang, liabilitas manfaat pasti sangat sensitif terhadap perubahan asumsi.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Semua asumsi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan.

Ketidakpastian Kewajiban Pajak

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Contingencies

NWP is currently involved in certain legal proceedings. The estimated cost of settlement of claims has been developed through consultation with external advisors and based on an analysis of potential results. The Group currently does not believe that this trial will have a material effect on the Group's consolidated financial statements. It is possible, however, that the results of future operations may be materially affected by changes in the estimate or the effectiveness of the strategy in continuing this trial.

Employee Benefits

The determination of the Group's employee benefits liability depends on the selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts and the Group's regulation. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase rate, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

Due to the complexity of the valuation, assumptions and long-term nature, the defined benefits liability is highly sensitive to changes in assumptions.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liability for employee benefits and net employee benefits expense. All assumptions are reviewed at each reporting date.

Uncertain Tax Exposure

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognized liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI
DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Ketidakpastian Kewajiban Pajak (lanjutan)

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Grup menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 237 (Revisi 2009), "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi". Grup membuat analisa untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan apakah liabilitas pajak atas manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Uncertain Tax Exposure (continued)

In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Group applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK 237 (Revised 2009), "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Group makes an analysis of all tax positions related to income taxes to determine whether a tax liability on unrecognized tax benefit should be recognized.

4. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Kas	235.408.314	254.663.390	Cash on hand
Bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank OCBC NISP Tbk	308.557.204.310	69.792.545.388	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	306.855.251.084	217.879.662.387	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	24.531.295.143	29.611.588.740	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank KB Bukopin Tbk	13.875.718.441	3.255.090.645	PT Bank KB Bukopin Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	13.542.107.744	12.964.965.537	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	12.656.397.801	23.366.358.894	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank INA Perdana Tbk	5.276.023.794	-	PT Bank INA Perdana Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	4.643.137.101	8.345.360.459	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	4.609.166.026	24.227.401.705	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	3.527.791.954	2.484.995.156	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	1.534.945.535	5.047.404.971	PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	1.018.475.412	134.763.955	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank Permata Tbk	1.013.952.494	4.712.003.354	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	102.745.001	103.225.001	PT Bank Artha Graha Internasional Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	101.660.000	102.740.000	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Mega Tbk	7.781.126	8.364.633	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	6.692.192	99.128.996	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	5.436.985	5.505.291	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
Bank of China Ltd.	-	1.542.000	Bank of China Ltd.
Subtotal	701.865.782.143	402.142.647.112	Sub-total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Bank		
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (US\$450.290 pada tahun 2024 dan US\$2.804.333 pada tahun 2023)	7.277.581.162	43.231.603.849
CIMB Bank Berhad (US\$89.352 pada tahun 2024 dan US\$7.648 pada tahun 2023)	1.444.112.357	117.896.327
PT Bank CIMB Niaga Tbk (US\$60.775 pada tahun 2024 dan US\$82.290 pada tahun 2023)	982.241.348	1.268.585.261
PT Bank Maybank Indonesia Tbk (US\$18.177 pada tahun 2024 dan US\$19.594 pada tahun 2023)	293.783.785	302.060.642
PT Bank OCBC NISP Tbk (US\$17.478 pada tahun 2024 dan US\$14.599 pada tahun 2023)	282.472.486	225.056.797
PT Bank Standard Chartered (US\$10.555)	170.587.971	-
PT Bank JTrust Indonesia Tbk (US\$1.242 pada tahun 2024 dan US\$256 pada tahun 2023)	20.080.154	3.946.034
PT Bank Permata Tbk (US\$1.195 pada tahun 2024 dan US\$31.357 pada tahun 2023)	19.311.489	483.394.271
PT Bank Capital Indonesia Tbk (US\$772 pada tahun 2024 dan US\$877 pada tahun 2023)	12.473.501	13.516.440
Bank of China Ltd. (US\$36)	-	558.522
Subtotal	10.502.644.253	45.646.618.143
Total bank	712.368.426.396	447.789.265.255

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

This account consists of: (continued)

Cash in banks United States dollar	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (US\$450,290 in 2024 and US\$2,804,333 in 2023)	
CIMB Bank Berhad (US\$89,352 in 2024 and US\$7,648 in 2023)	
PT Bank CIMB Niaga Tbk (US\$60,775 in 2024 and US\$82,290 in 2023)	
PT Bank Maybank Indonesia Tbk (US\$18,177 in 2024 and US\$19,594 in 2023)	
PT Bank OCBC NISP Tbk (US\$17,478 in 2024 and US\$14,599 in 2023)	
PT Bank Standard Chartered (US\$10,555)	
PT Bank JTrust Indonesia Tbk (US\$1,242 in 2024 and US\$256 in 2023)	
PT Bank Permata Tbk (US\$1,195 in 2024 and US\$31,357 in 2023)	
PT Bank Capital Indonesia Tbk (US\$772 in 2024 and US\$877 in 2023)	
Bank of China Ltd. (US\$36)	
Sub-total	
Total cash in banks	

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Deposito Berjangka		
Rupiah		
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	55.100.000.000	143.000.000.000
PT Bank OCBC NISP Tbk	40.000.000.000	-
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	10.000.000.000	-
PT Bank Central Asia Tbk	6.397.536.416	6.237.231.972
PT Bank CIMB Niaga Tbk	798.782.656	10.726.927.908
PT Bank KB Bukopin Tbk	-	50.000.000.000
PT Bank Mega Tbk	-	7.300.000.000
Dolar Amerika Serikat Bank of China Ltd. (US\$8.039.111)	-	123.930.936.872
Total deposito berjangka	112.296.319.072	341.195.096.752
Total	824.900.153.782	789.239.025.397

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

This account consists of: (continued)

Time Deposits
Rupiah
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank JTrust Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank KB Bukopin Tbk
PT Bank Mega Tbk
United States dollar
Bank of China Ltd. (US\$8,039,111)
Total time deposits
Total

Suku bunga tahunan deposito berjangka untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing berkisar antara:

The annual interest rates of time deposits for the years ended December 31, 2024 and 2023 ranged from:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Rupiah	2,00% - 7,50%	2,00% - 6,75%
Dolar Amerika Serikat	5,86%	3,00% - 5,50%

Rupiah
United States dollar

Semua rekening bank ditempatkan pada bank pihak ketiga dan tidak dibatasi penggunaannya.

All cash in banks are placed in third-party banks and not restricted.

5. PIUTANG - NETO

a. Rincian piutang usaha - pihak ketiga - neto adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Pihak ketiga:		
Sewa pusat perbelanjaan	132.558.527.729	132.248.507.434
Pengelolaan gedung	87.757.995.385	78.533.381.103
Hotel	3.443.210.352	4.212.706.583
Penjualan ruko	38.363.406	-
Subtotal	223.798.096.872	214.994.595.120
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(47.712.201.393)	(56.540.916.216)
Neto	176.085.895.479	158.453.678.904

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET

a. The details of trade receivables - third parties - net are as follows:

Third parties:
Rent of shopping mall
Building management
Hotel
Shophouse sales
Sub-total
Allowance for expected credit loss
Net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. PIUTANG - NETO (lanjutan)

b. Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Lancar	132.682.705.558	109.022.067.888
Telah jatuh tempo:		
1 - 30 hari	6.660.344.578	14.297.932.989
31 - 60 hari	3.697.373.504	3.778.184.126
61 - 90 hari	2.226.934.123	3.594.623.341
Lebih dari 90 hari	78.530.739.109	84.301.786.776
Subtotal	223.798.096.872	214.994.595.120
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(47.712.201.393)	(56.540.916.216)
Neto	176.085.895.479	158.453.678.904

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET (continued)

b. The aging analysis of trade receivables are as follows:

Current
Overdue:
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
More than 90 days

Sub-total

Allowance for expected credit loss

Net

Seluruh piutang merupakan piutang dalam mata uang Rupiah.

All receivables are denominated in Rupiah.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, sebagian piutang usaha digunakan sebagai jaminan utang bank (Catatan 13).

As of December 31, 2024 and 2023, certain trade receivables are pledged as collateral for bank loans (Note 13).

c. Mutasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha adalah sebagai berikut:

c. Movement of allowance for expected credit loss of trade receivables are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2024	2023	
Saldo awal	56.540.916.216	83.051.907.604	Beginning balance
Pembalikan tahun berjalan (Catatan 30)	(3.549.951.137)	(19.855.814.377)	Reversal during the year (Note 30)
Penghapusan tahun berjalan	(5.278.763.686)	(6.655.177.011)	Write off during the year
Saldo akhir	47.712.201.393	56.540.916.216	Ending balance

Di bawah ini adalah informasi tentang eksposur risiko kredit atas piutang usaha Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024:

Below are the information about the credit risk exposure on the Group's trade receivables for the year ended December 31, 2024:

	Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	Jumlah tercatat default/Carrying amount of default	Kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss	
Individual	100%	1.385.232.080	(1.385.232.080)	Individual
Kolektif :				Collective:
Belum jatuh tempo	0,00% - 16,74%	132.672.720.878	(8.614.372.031)	Current
Telah jatuh tempo:				Over due:
1-30 hari	0,00% - 17,78%	6.527.529.133	(495.486.917)	1-30 days
31-60 hari	0,00% - 38,04%	3.557.385.218	(444.062.245)	31-60 days
61-90 hari	0,00% - 90,35%	2.092.430.748	(353.051.662)	61-90 days
Lebih dari 90 hari	0,00% - 100,00%	77.562.798.815	(36.419.996.458)	More than 90 days
Total		223.798.096.872	(47.712.201.393)	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. PIUTANG - NETO (lanjutan)

- c. Mutasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha (lanjutan)

Di bawah ini adalah informasi tentang eksposur risiko kredit atas piutang usaha Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023:

	Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	Jumlah tercatat default/ Carrying amount of default	Kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss	
Individual	100%	1.158.169.795	(1.158.169.795)	Individual
Kolektif :				Collective:
Belum jatuh tempo	0,00% - 45,23%	109.012.083.208	(9.943.465.556)	Current
Telah jatuh tempo:				Over due:
1-30 hari	0,00% - 70,83%	14.165.117.544	(2.088.731.069)	1-30 days
31-60 hari	0,00% - 58,92%	3.638.195.840	(917.224.800)	31-60 days
61-90 hari	0,00% - 100,00%	3.460.119.966	(1.007.918.340)	61-90 days
Lebih dari 90 hari	0,00% - 100,00%	83.560.908.767	(41.425.406.656)	More than 90 days
Total		214.994.595.120	(56.540.916.216)	Total

Penyisihan kerugian penurunan nilai dibentuk secara individual dan kolektif untuk seluruh piutang yang telah jatuh tempo.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

- d. Rincian piutang lain-lain - pihak ketiga - neto adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
PT Griya Medika Internusa	39.265.360.232	41.510.051.267
PT Daksa Semesta Lestari beserta bunga	30.489.812.721	12.813.441.073
PT Narendra Amerta	8.481.595.268	8.481.595.268
PT Lizam Manunggal Abadi beserta bunga	8.271.910.881	7.914.579.059
Pengembalian uang muka tanah	5.000.000.000	5.000.000.000
PT Samara Gelora Ciptaguna dan bunga	3.384.624.890	3.238.234.112
Bunga deposito	606.750.329	690.815.091
Lain-lain	4.543.611.050	10.195.097.599
Subtotal	100.043.665.371	89.843.813.469
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(13.999.520.342)	(517.925.074)
Total	86.044.145.029	89.325.888.395

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET (continued)

- c. Movement of allowance for expected credit loss of trade receivables (continued)

Below are the information about the credit risk exposure on the Group's trade receivables for the year ended December 31, 2023:

Allowance for impairment losses were made individually and collectively for all receivables which are past due.

Based on the review of the status of the individual receivable accounts at the end of the year, the Group's management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover the possibility of losses from uncollectible trade receivables.

- d. The details of other receivables - third parties - net are as follows:

PT Griya Medika Internusa
PT Daksa Semesta Lestari including interest
PT Narendra Amerta
PT Lizam Manunggal Abadi including interest
Refund of advance of land
PT Samara Gelora Ciptaguna and interest
Time deposits' interest
Others
Sub-total
Allowance for expected credit loss
Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. PIUTANG - NETO (lanjutan)

- d. Rincian piutang lain-lain - pihak ketiga - neto adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Dikurangi bagian lancar piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	(3.432.436.305)
Bagian tidak lancar piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	82.611.708.724

Pada tahun 2024, KMR membuat pencadangan atas pengembalian uang muka tanah sebesar Rp5.000.000.000 (Catatan 37e) yang telah dibebankan sebagai "Pembalikan (kerugian) atas penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024.

Pada tahun 2024, Perusahaan, NI dan TL mencadangkan piutang lain-lain pihak ketiga dari PT Narendra Amerta sebesar Rp8.481.595.268, yang telah dibebankan pada "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" (Catatan 30) pada laporan laba rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024.

NI menjual investasinya terhadap NA pada PT Griya Medika Internusa dengan nilai transaksi sebesar Rp45.495.000.000.

Pada tahun 2023, tanggal pelunasan piutang dari PT Griya Medika Internusa diperpanjang menjadi tanggal 31 Desember 2025. Dari perpanjangan tersebut, Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mencatat piutang dari PT Griya Medika Internusa sebesar Rp39.265.360.232 (2023: Rp41.510.051.267) termasuk bunga sebesar Rp6.229.639.768 (2023: Rp3.984.948.733) sebagai bagian tidak lancar piutang lain-lain - pihak ketiga.

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET (continued)

- d. The details of other receivables - third parties - net are as follows: (continued)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
(18.849.582.884)		Less current portion of other receivables - third parties - net
70.476.305.511		Less non-current portion of other receivables - third parties - net

In 2024, KMR made a provision for the refund of a land advance amounting to Rp5,000,000,000 (Note 37e) which has been charged as 'Reversal of (loss on) impairment - net' in the consolidated statement of other comprehensive income for the year ended December 31, 2024.

In 2024, the Company, NI, and TL made a provision for other receivables from third parties from PT Narendra Amerta amounting to Rp8,481,595,268, which has been charged to 'Other operating income (expenses) - net' (Note 30) in the consolidated statement of other comprehensive income for the year ended December 31, 2024.

NI sold its investment on NA to PT Griya Medika Internusa amounting to Rp45,495,000,000.

In 2023, the repayment date of receivables from PT Griya Medika Internusa was extended to December 31, 2025. From this extension, the Group recorded receivables from PT Griya Medika Internusa amounting to Rp39,265,360,232 (2023: Rp41,510,051,267) which includes interest amounting to Rp6,229,639,768 (2023: Rp3,984,948,733) as part of non-current other receivables - third parties.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. PIUTANG - NETO (lanjutan)

d. Rincian piutang lain-lain - pihak ketiga (lanjutan)

Pada tahun 2023, WCP, entitas anak NCP, menandatangani perjanjian untuk memberikan pinjaman kepada PT Daksa Semesta Lestari sebesar Rp12.500.000.000 dengan bunga per tahun sebesar 5% dan jatuh tempo pada tahun 2026. Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mencatat piutang lain-lain - pihak ketiga kepada PT Daksa Semesta Lestari sebesar Rp30.489.812.721 (2023: Rp12.813.441.073) termasuk bunga sebesar Rp576.341.648 (2023: Rp313.441.073).

Pada tahun 2023, NCP, entitas anak, menandatangani perjanjian untuk memberikan pinjaman kepada PT Lizam Manunggal Abadi sebesar Rp7.750.000.000 dengan bunga pertahun sebesar 5% dan jatuh tempo pada tahun 2026. Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mencatat piutang lain-lain - pihak ketiga kepada PT Lizam Manunggal Abadi sebesar Rp8.271.910.881 (2023: Rp7.914.579.059) termasuk bunga sebesar Rp521.910.881 (2023: Rp164.579.059).

Pada tahun 2023, tanggal pelunasan piutang dari PT Samara Gelora Ciptaguna diperpanjang menjadi tanggal 18 Juli 2026 dengan bunga per tahun sebesar 5%. Dari perpanjangan tersebut, Grup mencatat piutang dari PT Samara Gelora Ciptaguna sebesar Rp3.175.000.000 sebagai bagian tidak lancar piutang lain-lain - pihak ketiga. Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mencatat piutang lain-lain - pihak ketiga kepada PT Samara Gelora Ciptaguna sebesar Rp3.384.624.690 (2023: Rp3.238.234.112) termasuk bunga sebesar Rp209.624.890 (2023: Rp63.234.112).

Pada tanggal 31 Desember 2023, sebagian besar akun Piutang lain-lain - pihak ketiga - lainnya merupakan piutang atas penyelesaian transaksi kombinasi bisnis yang terjadi masing-masing di tahun 2020 sampai dengan 2022. Pada tanggal 14 Mei 2024, NWP, entitas anak telah menerima pengembalian piutang dari transaksi kombinasi bisnis tersebut.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan piutang masing-masing pihak ketiga pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian kredit ekspektasian tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang lain-lain - pihak ketiga.

5. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET (continued)

d. The details of other receivables - third parties (continued)

In 2023, WCP, NCP's subsidiary, signed an agreement to provide a loan to PT Daksa Semesta Lestari amounting to Rp12,500,000,000 with annual interest rate of 5% and matures in 2026. As of December 31, 2024, the Group recorded other receivables - third parties to PT Daksa Semesta Lestari amounting to Rp30,489,812,721 (2023: Rp12,813,441,073) which includes interest amounting to Rp576,341,648 (2023: Rp313,441,073).

In 2023, NCP, a subsidiary, signed an agreement to provide a loan to PT Lizam Manunggal Abadi amounting to Rp7,750,000,000 with annual interest rate of 5% and matures in 2026. As of December 31, 2024, the Group recorded other receivables - third parties to PT Lizam Manunggal Abadi amounting to Rp7,914,579,059 which includes interest amounting to Rp521,910,881 (2023: Rp164,579,059).

In 2023, the repayment date for receivables from PT Samara Gelora Ciptaguna was extended to July 18, 2026 with annual interest of 5%. From this extension, the Group recorded receivables from PT Samara Gelora Ciptaguna amounting to Rp3,175,000,000 as part of non-current other receivables - third parties. On December 31, 2024, the Group recorded other receivables - third parties to PT Samara Gelora Ciptaguna amounting to Rp3,384,624,690 (2023: Rp3,238,234,112) which includes interest amounting to Rp209,624,890 (2023: Rp63,234,112).

As of December 31, 2023, other receivables - third parties - others mostly consist of receivable of settlement for business combination transactions from 2020 up to 2022. On May 14, 2024, NWP, a subsidiary has received a refund for the settlement of receivable for business combination transactions.

Based on the review of the status of the third parties receivable accounts at the end of the year, the Group's management believes that the allowance for expected credit loss is adequate to cover the possibility of losses from uncollectible other receivables - third parties.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA

a. Aset keuangan lancar lainnya

Rincian aset keuangan lancar lainnya adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Rupiah		
Deposito berjangka	970.000.000.000	970.000.000.000
Surat sanggup bayar	379.835.521.242	63.047.258.574
Uang jaminan	-	9.505.000.000
Bank yang dibatasi penggunaannya	2.900.416.667	2.597.916.667
Lain-lain	33.353.149	75.183.152
Dolar Amerika Serikat		
Piutang atas <i>hedging</i> (US\$25.384 pada tahun 2024 dan US\$969.361 pada tahun 2023) (Catatan 40k)	410.262.512	14.943.669.176
Total	1.353.179.553.570	1.060.169.027.569

Deposito berjangka

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, deposito berjangka merupakan deposito berjangka di PT Bank KEB Hana Indonesia dengan jumlah Rp420.000.000.000 dengan jangka waktu dua belas bulan dan tidak dibatasi penggunaannya milik WCP, entitas anak NCP, dan deposito berjangka di PT Bank JTrust Indonesia Tbk masing-masing sebesar Rp300.000.000.000 dan Rp250.000.000.000 dengan jangka waktu dua belas bulan dan tidak dibatasi penggunaannya milik WCP, entitas anak NCP, dan NI, entitas anak CMI. Kisaran suku bunga tahunan deposito berjangka tersebut adalah 2,00% - 3,00% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS

a. Other current financial assets

The details of other current financial assets are as follow:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Rupiah		
Time deposits	970.000.000.000	970.000.000.000
Promissory notes	379.835.521.242	63.047.258.574
Security deposit	-	9.505.000.000
Restricted cash in banks	2.900.416.667	2.597.916.667
Others	33.353.149	75.183.152
United States dollar		
Hedging receivables (US\$25,384 in 2024 and US\$969,361 in 2023) (Note 40k)	410.262.512	14.943.669.176
Total	1.353.179.553.570	1.060.169.027.569

Time deposits

As of December 31, 2024 and 2023, time deposits represents time deposit at PT Bank KEB Hana Indonesia amounting to Rp420,000,000,000 with maturity periods of twelve months and not restricted in use owned by WCP, NCP's subsidiary, and time deposit at PT Bank JTrust Indonesia Tbk amounting to Rp300,000,000,000 and Rp250,000,000,000 with maturity periods of twelve months and not restricted in use owned by WCP, NCP's subsidiary, and NI, CMI's subsidiary, respectively. The range of the time deposit's annual interest rate is 2.00% - 3.00% for the year ended December 31, 2024 and 2023.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

a. Aset keuangan lancar lainnya (lanjutan)

Surat sanggup bayar

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki bunga sebesar Rp65.135.521.242 yang dicatat berdasarkan nilai wajarnya atas surat sanggup bayar NCP, entitas anak Perusahaan, yaitu PN.000701, PN.000702, PN.000703 yang dibeli pada tanggal 28 Oktober 2022 sebesar Rp300.000.000.000 dan jatuh tempo pada tanggal 28 Oktober 2025, dan PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503 dan PN.000504 yang dibeli pada tanggal 4 November 2022 sebesar Rp14.700.000.000 dan jatuh tempo pada tanggal 4 November 2025. Seluruh surat sanggup bayar diterbitkan oleh Group Castle Ltd. ("Penerbit") dan memiliki bunga per tahun sebesar 10%. Penerbit akan menebus kembali surat sanggup bayar yang dibayarkan beserta bunganya kepada Pemegang surat sanggup bayar pada tanggal jatuh tempo.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki bunga sebesar Rp33.047.258.574 yang dicatat berdasarkan nilai wajarnya atas surat sanggup bayar Perusahaan yaitu PN.00011, PN.00012, dan PN.00013 yang dibeli pada tanggal 23 Juni 2022 (Catatan 6b).

Uang jaminan

Pada tahun 2024, CGL, entitas anak NWP telah menerima pengembalian atas uang jaminan dari PT ADIB Cold Logistic dan PT Samudera Sarana Logistik sebesar Rp9.505.000.000.

Pada tanggal 18 Desember 2023, CGL, entitas anak NWP telah menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli ("PPJB") dengan PT ADIB Cold Logistic dan PT Samudera Sarana Logistik untuk mengakuisisi aset yang berlokasi di Bekasi. CGL telah membayarkan uang jaminan sebesar Rp9.505.000.000.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

a. Other current financial assets (continued)

Promissory notes

As of December 31, 2024, the Group have interest amounting to Rp65,135,521,242, recorded at its fair value based on the payment commitment letters from NCP, a subsidiary of the Company with number PN.000701, PN.000702, and PN.000703, which were acquired on October 28, 2022, for Rp300,000,000,000 and matures on October 28, 2025 and PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503, and PN.000504 which were acquired on November 4, 2022, for Rp14,700,000,000 and matures on November 4, 2025. All promissory notes were issued by Group Castle Ltd. ("Issuer") and have an annual interest rate of 10%. The Issuer will redeem the payment commitment letters along with the accrued interest to the holders of the payment commitment letters on the due date.

As of December 31, 2023, the Group have interest amounting to Rp33,047,258,574 which recorded based on fair value from the Company's promissory notes with number PN.00011, PN.00012, and PN.00013 which acquired at June 23, 2022 (Note 6b).

Security deposit

In 2024, CGL, NWP's subsidiary has received refund of security deposit from PT ADIB Cold Logistic and PT Samudera Sarana Logistik amounting to Rp9,505,000,000.

As of December 18, 2023, CGL, NWP's subsidiary has entered into Conditional Sales and Purchase Agreement ("CSPA") with PT ADIB Cold Logistic and PT Samudera Sarana Logistik to acquire an asset located in Bekasi. CGL have paid security deposit of Rp9,505,000,000.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

b. Aset keuangan tidak lancar lainnya

Bank yang dibatasi penggunaannya

Pada tanggal 31 Desember 2024, bank yang dibatasi penggunaannya merupakan bank milik PGS, entitas anak NWP, yang dijaminkan terhadap utang bank jangka panjang milik PGS (Catatan 13).

Pada tanggal 31 Desember 2023, bank yang dibatasi penggunaannya merupakan bank milik NWJP, entitas anak NWP, yang dijaminkan terhadap utang bank jangka panjang milik NWJP (Catatan 13).

Rincian aset keuangan tidak lancar lainnya adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Rupiah		
Surat sanggup bayar	63.852.824.249	348.422.489.752
Bank yang dibatasi penggunaannya	286.887.304.100	173.710.914.959
Uang jaminan listrik dan sewa	12.956.310.864	12.016.697.021
Dolar Amerika Serikat		
Bank yang dibatasi penggunaannya (US\$2.611.149 pada tahun 2024 dan US\$2.607.177 pada tahun 2023)	42.201.385.936	40.192.242.790
Piutang atas <i>hedging</i> (US\$1.153.704) (Catatan 40k)	18.646.166.472	-
Total	424.543.991.621	574.342.344.522

Surat sanggup bayar

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki bunga sebesar Rp33.852.824.249 yang dicatat berdasarkan nilai wajarnya atas surat sanggup bayar Perusahaan, yaitu PN.00011, PN.00012, dan PN.00013 yang dibeli tanggal 21 Desember 2021 sebesar Rp30.000.000.000 dan jatuh tempo pada tanggal 21 Desember 2024. Seluruh surat sanggup bayar diterbitkan oleh Group Castle Ltd. ("Penerbit") dan memiliki bunga per tahun sebesar 10%. Penerbit akan menebus kembali surat sanggup bayar yang dibayarkan beserta bunganya kepada Pemegang surat sanggup bayar pada tanggal jatuh tempo.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

b. Other non-current financial assets

Restricted cash in banks

As of December 31, 2024, restricted cash in banks represents cash in banks of PGS, NWP's subsidiary, which were pledged to PGS' long-term bank loan (Note 13).

As of December 31, 2023, restricted cash in banks represents cash in banks of NWJP, NWP's subsidiary, which were pledged to NWJP's long-term bank loan (Note 13).

The details of other non-current financial assets are as follow:

Rupiah	
Promissory notes	
Restricted cash in banks	
Electricity and rental security deposits	
United States dollar	
Restricted cash in banks (US\$2,611,149 in 2024 and US\$2,607,177 in 2023)	
Hedging receivable (US\$1,153,704) (Note 40k)	
Total	

Promissory notes

As of December 31, 2024, the Group have interest amounting to Rp33,852,824,249, recorded at its fair value based on the promissory notes of the Company with number PN.00011, PN.00012, and PN.00013, which were acquired on December 21, 2021, for Rp30,000,000,000 and matures on December 21, 2024. All promissory notes were issued by Group Castle Ltd. ("Issuer") and have an annual interest rate of 10%. The Issuer will redeem the payment commitment letters along with the accrued interest to the holders of the payment commitment letters on the due date.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. ASET KEUANGAN LAINNYA (lanjutan)

b. Aset keuangan tidak lancar lainnya (lanjutan)

Surat sanggup bayar (lanjutan)

Pada tanggal 9 Desember 2024, atas surat sanggup bayar tersebut diperpanjang kembali dengan bunga per tahun 10% dan jatuh tempo pada tanggal 21 Desember 2026.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki bunga sebesar Rp33.722.489.752 yang dicatat berdasarkan nilai wajarnya atas surat sanggup bayar NCP yaitu PN.000701, PN.000702, dan PN.000703 yang dibeli pada tanggal 28 Oktober 2022, dan PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503, dan PN.000504 yang dibeli pada tanggal 4 November 2022 (Catatan 6a).

Bank yang dibatasi penggunaannya

Bank yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening penampungan pada PT Bank OCBC NISP Tbk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank CIMB Niaga Tbk, PT Bank KEB Hana Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Woori Saudara 1906 Indonesia, PT Bank UOB, dan CIMB Bank Berhad, milik beberapa entitas anak NWP yang dijaminan terhadap utang bank milik entitas anak tersebut (Catatan 13).

Uang jaminan listrik dan sewa

Uang jaminan listrik dan sewa merupakan uang jaminan ke PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") untuk mall yang dimiliki entitas anak dan sewa gedung kantor.

6. OTHER FINANCIAL ASSETS (continued)

b. Other non-current financial assets (continued)

Promissory notes (continued)

As of December 9, 2024, the promissory notes are re-extended with an annual interest rate of 10% and matures on December 21, 2026.

As of December 31, 2023, the Group have interest amounting to Rp33,722,489,752 which recorded based on fair value from the NCP's promissory notes with number PN.000701, PN.000702, and PN.000703 which acquired at October 28, 2022 and PN.000801, PN.000601, PN.000501, PN.000502, PN.000503, and PN.000504 which were acquired at November 4, 2022 (Note 6a).

Restricted cash in banks

Restricted cash in bank represents the escrow in PT Bank OCBC NISP Tbk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank CIMB Niaga Tbk, PT Bank KEB Hana Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Woori Saudara 1906 Indonesia, PT Bank UOB, and CIMB Bank Berhad, owned by certain NWP's subsidiaries which are pledged as collateral against bank loans of those subsidiaries (Note 13).

Electricity and rental security deposits

Electricity and rental security deposits represent deposits to PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) ("PLN") for malls owned by the subsidiaries and office rental building.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

7. PERSEDIAAN - NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Ruko siap dijual:		
Binjai	20.146.380.216	20.146.380.216
Tanjung Pinang	11.248.709.000	11.248.709.000
Ketapang	10.759.483.146	10.759.483.146
Sampit	4.632.082.162	4.632.082.162
Subtotal	<u>46.786.654.524</u>	<u>46.786.654.524</u>
Ruko dalam penyelesaian - Palu	17.708.000.000	17.708.000.000
Dikurangi:		
Cadangan atas penurunan nilai - ruko dalam penyelesaian	(9.335.673.416)	(9.399.443.717)
Subtotal	<u>8.372.326.584</u>	<u>8.308.556.283</u>
Lain-lain	6.039.529.360	4.319.282.309
Total	<u>61.198.510.468</u>	<u>59.414.493.116</u>

a. Ruko Siap Dijual

Ruko siap dijual merupakan unit ruko Grand Rivera yang berlokasi di Ketapang, unit ruko di Tanjung Pinang, unit ruko Grand Ayuda di Sampit dan unit ruko di Binjai yang masing-masing dimiliki oleh TH, GS, DA, dan BHM, seluruhnya entitas anak NWP.

b. Ruko dalam penyelesaian

Mutasi ruko dalam penyelesaian - neto adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Saldo awal	8.308.556.283	8.298.809.902
Pembalikan kerugian penurunan nilai: Ruko - Bayview - Palu	63.770.301	9.746.381
Saldo akhir	<u>8.372.326.584</u>	<u>8.308.556.283</u>

7. INVENTORIES - NET

This account consists of:

Shophouses available-for-sale:	
Binjai	
Tanjung Pinang	
Ketapang	
Sampit	
Sub-total	
Shophouses under construction - Palu	
Less:	
Allowance for impairment - shophouses under construction	
Sub-total	
Others	
Total	

a. Shophouses Available for Sale

Shophouses available for sale are shophouses of Grand Rivera located in Ketapang, shophouses unit located in Tanjung Pinang, shophouses of Grand Ayuda in Sampit, shophouses unit located in Binjai, each owned by TH, GS, DA, and BHM, are all subsidiaries of NWP.

b. Shophouses under construction

The movements of shophouses under construction - net are as follows:

Beginning balance	
Reversal of impairment losses: Shophouses - Bayview - Palu	
Ending balance	

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

7. PERSEDIAAN - NETO (lanjutan)

b. Ruko dalam penyelesaian (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya yang masing-masing bertanggal 11 Maret 2025 dan 14 Maret 2024, Grup mencatat pembalikan atas penurunan nilai masing-masing sebesar Rp63.770.301 dan Rp9.746.381 untuk ruko Bayview milik PT Palu Graha Sejahtera yang dicatat sebagai bagian dari akun "Pembalikan atas kerugian penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan kondisi yang mengindikasikan adanya penurunan nilai persediaan, selain dari yang diungkapkan di atas.

7. INVENTORIES - NET (continued)

b. Shophouses under construction (continued)

As of December 31, 2024 and 2023, based on the valuation performed by KJPP Willson dan Rekan, an independent appraiser, on its report dated March 11, 2024 and March 14, 2023, respectively, the Group recorded reversal of impairment amounted to Rp63,770,301 and Rp9,746,381, respectively for the shophouse Bayview owned by PT Palu Graha Sejahtera that recorded as part of "Reversal of impairment losses - net" account in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss.

As of December 31, 2024 and 2023, the Group's management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in value of inventories, except for those disclosed above.

8. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

8. ADVANCES

This account consists of:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Lancar			Current
Uang muka operasional	2.634.314.003	2.150.565.315	Advance for operation
Uang muka lainnya	275.058.317	239.906.377	Other advances
Total	2.909.372.320	2.390.471.692	Total
Tidak Lancar			Non-current
Uang muka pembelian tanah	57.621.779.366	57.621.779.366	Advance for purchase of lands
Uang muka konstruksi properti investasi	49.143.385.865	128.489.562.178	Advance for constructions of investment properties
Uang muka proyek	15.226.186.808	15.280.373.154	Advance for projects
Uang muka pembelian aset tetap	63.014.710	88.074.460	Advance for purchase of fixed assets
Dikurangi:			Less:
Cadangan atas kerugian penurunan nilai uang muka pembelian tanah	(10.477.500.000)	(5.238.750.000)	Allowance for impairment of advance for purchase of land
Neto	111.576.866.749	196.241.039.158	Net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

8. UANG MUKA (lanjutan)

Pada tahun 2023 KMR, entitas anak NWP, telah mencapai kesepakatan dengan salah satu penjual tanah untuk mengakhiri PPJB atas pembelian sebidang tanah di Indramayu sebesar Rp20.175.000.000. Berdasarkan kesepakatan tersebut penjual setuju untuk mengembalikan sebagian uang muka tanah kepada KMR sebesar Rp5.000.000.000 yang dicatat sebagai akun "Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto - Pengembalian uang muka tanah" (Catatan 5). Selisih pengembalian uang muka dengan total nilai yang telah dibayar KMR sebesar Rp4.697.500.000 telah dibebankan sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Penghapusan uang muka pembelian tanah" (Catatan 30). Atas sisa uang muka tanah sebesar Rp10.477.500.000 dengan penjual lainnya, KMR masih dalam proses negosiasi. KMR telah membuat pencadangan penurunan nilai sebesar masing-masing sebesar Rp5.238.750.000 pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Pada bulan Desember 2023, CAL, entitas anak NWP, telah menerima pengembalian atas sebagian uang muka konstruksi properti investasi sebesar Rp25.790.281.002 melalui pencairan *bank guarantee* atas jaminan uang muka dengan PT Cipta Baja Trimatra terkait dengan pengakhiran kontrak konstruksi lebih awal. Nilai pengembalian tersebut telah dikurangi dengan seluruh progress pekerjaan dan hutang retensi sampai dengan tanggal pengakhiran kontrak.

Uang muka pembelian tanah merupakan uang muka yang dibayarkan oleh entitas-entitas anak NWP tertentu untuk pembelian tanah di Bengkulu, Indramayu, Bandung dan Bojonegoro, dan pembelian tanah di Bengkulu, Indramayu, Bandung, Bojonegoro dan Cakung, masing-masing pada tahun 2024 dan 2023.

Uang muka proyek merupakan uang muka terkait jasa legal dan konsultan sehubungan dengan proyek-proyek yang dimiliki Grup.

8. ADVANCES (continued)

In 2023 KMR, NWP's subsidiary, reached an agreement with one of the land sellers to terminate the CSPA for the purchase of a plot of land in Indramayu amounting to Rp20,175,000,000. Based on this agreement, the seller agreed to return a portion of the land advance to KMR amounting to Rp5,000,000,000 which recorded as "Other receivables - third parties - net - Refund of advance of land" account (Note 5). The difference between the return of the advance with the total value that KMR has paid amounting to Rp4,697,500,000 was recorded as "Other operating income (expense) - net - Advance for purchase of land write-off" (Note 30). For the remaining land advance of Rp10,477,500,000 with other seller, KMR is still in negotiation process. KMR has made a provision for impairment of Rp5,238,750,000 respectively in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2024 and 2023.

In December 2023, CAL, NWP's subsidiary has received partial refund of advance for construction of investment property purchase amounting to Rp25,790,281,002 through disbursement of advance payment bank guarantee with PT Cipta Baja Trimatra in relation to early termination of construction contract. The refund amount has been deducted with all work progress and retention payable up to the contract termination date.

Advance for purchase of land represents the advances paid by certain subsidiaries of NWP to acquire land in Bengkulu, Indramayu, Bandung and Bojonegoro, and acquire land in Bengkulu, Indramayu, Bandung, Bojonegoro and Cakung, in 2024 and 2023, respectively.

Advance for project represents advance for legal and advisory services relating to project of the Group.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

9. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Biaya dibayar di muka:		
Relokasi dan <i>fit-out tenant</i>	66.179.913.650	72.221.326.404
Biaya transaksi pinjaman bank	21.317.784.896	21.005.229.474
Izin dan lisensi	12.209.991.718	10.012.691.699
Asuransi	1.936.971.721	1.608.027.921
Sewa	1.222.777.150	1.242.921.354
Lain-lain	3.455.444.791	1.374.710.876
Total	106.322.883.926	107.464.907.728
Dikurangi bagian lancar biaya dibayar di muka	(44.326.156.138)	(36.395.745.795)
Bagian tidak lancar biaya dibayar di muka	61.996.727.788	71.069.161.933

Bagian tidak lancar biaya dibayar di muka merupakan biaya relokasi, *fitting out* atas *tenant* dari pusat perbelanjaan dan biaya transaksi pinjaman bank yang dimiliki Grup.

Biaya transaksi pinjaman bank merupakan biaya transaksi pinjaman bank atas fasilitas kredit yang belum digunakan serta biaya transaksi pinjaman bank yang akan diamortisasi dalam waktu satu tahun ke depan.

9. PREPAID EXPENSES

This account consists of:

Prepaid expenses:
Tenant relocation and fit-out
Transaction costs of bank loan
Permits and licenses
Insurance
Rent
Others
Total
Less current portion of prepaid expenses
Non-current portion of prepaid expenses

The non-current portion of prepaid expenses represents of relocation, *fitting out* costs for tenants of shopping malls and transaction costs of bank loan owned by the Group.

The transaction costs of bank loan represent bank loan transaction cost for unutilized credit facilities and transaction cost of bank loan that will be amortized within one year.

10. ASET TETAP - NETO

Akun ini terdiri dari:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year Ended December 31, 2024						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan*/ Deductions*	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Acquisition Cost
Bangunan dan sarana penunjang	376.886.050.341	356.446.440	(1.089.782.589)	583.110.844	376.735.825.036	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	38.651.083.098	280.885.500	-	-	38.931.968.598	Leasehold improvements
Kendaraan	6.318.694.542	24.021.001	(350.200.000)	-	5.992.515.543	Vehicle
Peralatan dan perabot	24.906.273.336	4.150.431.471	-	(17.300.000)	29.039.404.807	Furniture and fixture
Peralatan dan perlengkapan kantor	16.006.788.354	800.206.295	-	17.300.000	16.824.294.649	Office furniture and equipment
Mesin dan peralatan	29.212.228.408	6.309.686.281	-	(583.110.844)	34.938.803.845	Machinery and equipment
Peralatan operasional	14.568.500.773	2.772.302.795	-	-	17.340.803.568	Operating equipment
Total	506.549.618.852	14.693.979.783	(1.439.982.589)	-	519.803.616.046	Total
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Bangunan dan sarana penunjang	93.376.836.512	12.210.171.020	(484.937.860)	-	105.102.069.672	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	18.118.556.886	4.684.323.617	-	-	22.802.880.503	Leasehold improvements
Kendaraan	5.676.574.987	109.195.527	(254.741.667)	-	5.531.028.847	Vehicle
Peralatan dan perabot	19.372.902.997	2.148.245.112	-	-	21.521.148.109	Furniture and fixture
Peralatan dan perlengkapan kantor	14.248.481.639	862.478.828	-	-	15.110.960.467	Office furniture and equipment
Mesin dan peralatan	19.908.248.534	3.045.469.662	-	-	22.953.718.196	Machinery and equipment
Peralatan operasional	12.325.499.530	1.142.431.351	-	-	13.467.930.881	Operating equipment
Total	183.027.101.085	24.202.315.117	(739.679.527)	-	206.489.736.675	Total
Nilai Buku Neto	323.522.517.767				313.313.879.371	Net Book Value

* merupakan penjualan aset tetap, penghapusan aset tetap dan pembatalan pekerjaan/represents sale of fixed assets, disposal of fixed assets and cancellation of work contract

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

10. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

10. FIXED ASSETS - NET (continued)

This account consists of: (continued)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan*/ Deductions*	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<u>Biaya Perolehan</u>						<u>Acquisition Cost</u>
Bangunan dan sarana penunjang	374.939.251.589	5.033.652.096	(3.086.853.344)	-	376.886.050.341	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	35.867.140.402	2.783.942.696	-	-	38.651.083.098	Leasehold improvements
Kendaraan	6.325.393.092	21.331.450	(28.030.000)	-	6.318.694.542	Vehicle
Peralatan dan perabot	20.694.698.124	4.120.698.925	-	90.876.287	24.906.273.336	Furniture and fixture
Peralatan dan perlengkapan kantor	15.141.526.558	822.833.879	-	42.427.917	16.006.788.354	Office furniture and equipment
Mesin dan peralatan	22.714.191.095	6.634.203.717	(9.632.000)	(126.534.404)	29.212.228.408	Machinery and equipment
Peralatan operasional	12.387.662.245	2.201.017.828	-	(20.179.300)	14.568.500.773	Operating equipment
Total	488.069.863.105	21.617.680.591	(3.124.515.344)	(13.409.500)	506.549.618.852	Total
<u>Akumulasi Penyusutan</u>						<u>Accumulated Depreciation</u>
Bangunan dan sarana penunjang	83.806.021.927	10.829.317.087	(1.258.502.502)	-	93.376.836.512	Building and infrastructure
Renovasi bangunan sewa	13.513.794.873	4.604.762.013	-	-	18.118.556.886	Leasehold improvements
Kendaraan	5.472.301.538	232.303.449	(28.030.000)	-	5.676.574.987	Vehicle
Peralatan dan perabot	17.391.385.033	1.981.517.964	-	-	19.372.902.997	Furniture and fixture
Peralatan dan perlengkapan kantor	12.776.815.961	1.471.665.678	-	-	14.248.481.639	Office furniture and equipment
Mesin dan peralatan	17.712.374.068	2.195.874.466	-	-	19.908.248.534	Machinery and equipment
Peralatan operasional	11.962.167.586	363.331.944	-	-	12.325.499.530	Operating equipment
Total	162.634.860.986	21.678.772.601	(1.286.532.502)	-	183.027.101.085	Total
Nilai Buku Neto	325.435.002.119				323.522.517.767	Net Book Value

*merupakan penjualan aset tetap, penghapusan aset tetap dan pembatalan pekerjaan/represents sale of fixed assets, disposal of fixed assets and cancellation of work contract

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024, Grup menjual aset tetap dengan nilai buku neto sebesar Rp95.458.333 dengan penerimaan hasil penjualan sebesar Rp198.603.604. Selisih sebesar Rp103.145.271 dicatat sebagai "Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya - Neto - Kerugian dari Penghapusan Properti Investasi dan Aset Tetap" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 30).

For the year ended December 31, 2024, Group sold its fixed assets with net book value of Rp95,458,333 with proceeds from sales amounting to Rp198,603,604. The difference of Rp103,145,271 is recorded as "Other Operating Income (Expenses) - Net - Loss on Disposal of Investment Properties and Fixed Assets" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 30).

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, beban atas penghapusan aset tetap sebesar Rp604.844.729 dan Rp1.828.350.842 dicatat dengan penggunaan akun "Beban Akrua - Loss and Breakage dan Reserved Replacement".

For the year ended December 31, 2024 and 2023, loss on disposal of fixed assets amounting to Rp604,844,729 and Rp1,828,350,842 recorded with utilization of account "Accrued Expenses - Loss and Breakage and Reserved Replacement".

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, "Aset tetap" sebesar Rp13.409.500 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Properti investasi" (Catatan 11).

For the year ended December 31, 2023, "Fixed assets" amounting to Rp13,409,500 was reclassified as part of "Investment properties" (Note 11).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

10. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, pengurangan aset tetap sebesar Rp9.632.000 merupakan pembatalan pekerjaan di 2023.

Beban penyusutan yang dibebankan pada operasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebesar:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa (Catatan 27)	14.843.115.620	13.480.304.999
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	9.359.199.497	8.198.467.602
Total	24.202.315.117	21.678.772.601

Pada tanggal 31 Desember 2024, aset tetap dan properti investasi milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp10.054.108.300.000 dengan beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, antara lain PT Asuransi Central Asia (ACA), PT Asuransi Bintang Tbk, PT Lippo General Insurance Tbk, PT Mallaca Trust Wuwungan Insurance, PT Avrisc General Insurance, dan PT Asuransi FPG Indonesia.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset tetap dan properti investasi milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp8.953.251.200.000 dengan beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, antara lain PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi FPG Indonesia, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Avrisc General Insurance, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Mega dan PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan kondisi yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap.

10. FIXED ASSETS - NET (continued)

For the year ended December 31, 2023, the deduction of fixed assets amounting to Rp9,632,000 represents cancellation of work contract in 2023.

Depreciation expenses charged to operations for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounted to:

Cost of sales and service revenues (Note 27)
General and administrative expenses (Note 29)

As of December 31, 2024, fixed assets and investment properties of the Group are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with total coverage of Rp10,054,108,300,000, with several third party insurance companies such as PT Asuransi Central Asia (ACA), PT Asuransi Bintang Tbk, PT Lippo General Insurance Tbk, PT Mallaca Trust Wuwungan Insurance, PT Avrisc General Insurance, and PT Asuransi FPG Indonesia.

As of December 31, 2023, fixed assets and investment properties of the Group are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with total coverage of Rp8,953,251,200,000, with several third party insurance companies such as PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi FPG Indonesia, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Avrisc General Insurance, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Mega and PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk.

The Group's management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

As of December 31, 2024, and 2023, the Group's management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in value of fixed assets.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO

Akun ini terdiri dari:

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET

This account consists of:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year Ended December 31, 2024						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Acquisition Cost
Tanah	4.649.231.678.047	75.185.699.700	-	-	4.724.417.377.747	Land
Bangunan	4.972.720.794.662	307.229.663.694	(38.911.192.785)	307.065.183.028	5.548.104.448.599	Building
Prasarana bangunan	466.501.233.236	104.132.833.185	(213.327.943)	51.476.277.182	621.897.015.660	Building improvements
Aset dalam penyelesaian	597.806.781.715	564.438.472.819	-	(358.541.460.210)	803.703.794.324	Construction in progress
Total	10.686.260.487.660	1.050.986.669.398	(39.124.520.728)	-	11.698.122.636.330	Total
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Bangunan	756.406.311.807	142.621.693.251	(8.422.403.257)	-	890.605.601.801	Building
Prasarana bangunan	127.762.161.581	44.630.723.600	(108.780.334)	-	172.284.104.847	Building improvements
Subtotal	884.168.473.388	187.252.416.851	(8.531.183.591)	-	1.062.889.706.648	Sub-total
Penurunan Nilai						Impairment Losses
Tanah	7.721.575.516	-	-	-	7.721.575.516	Land
Bangunan	41.492.431.805	-	-	-	41.492.431.805	Building
Subtotal	49.214.007.321	-	-	-	49.214.007.321	Sub-total
Total Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai	933.382.480.709	187.252.416.851	(8.531.183.591)	-	1.112.103.713.969	Total Accumulated Depreciation and Impairment Losses
Nilai Buku Neto	9.752.878.006.951				10.586.018.922.361	Net Book Value

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Acquisition Cost
Tanah	4.017.826.015.585	631.405.662.462	-	-	4.649.231.678.047	Land
Bangunan	4.531.135.177.520	17.204.308.135	(31.351.225.260)	455.732.534.267	4.972.720.794.662	Building
Prasarana bangunan	326.613.790.331	62.799.052.362	(2.576.527.462)	79.664.918.005	466.501.233.236	Building improvements
Aset dalam penyelesaian	632.056.054.149	501.444.575.485	(328.645.000)	(535.365.202.919)	597.806.781.715	Construction in progress
Total	9.507.631.037.585	1.212.853.598.444	(34.256.397.722)	32.249.353	10.686.260.487.660	Total
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Bangunan	626.804.297.313	135.715.729.886	(6.113.715.392)	-	756.406.311.807	Building
Prasarana bangunan	95.743.851.352	32.254.807.815	(236.497.586)	-	127.762.161.581	Building improvements
Subtotal	722.548.148.665	167.970.537.701	(6.350.212.978)	-	884.168.473.388	Sub-total
Penurunan Nilai						Impairment Losses
Tanah	7.721.575.516	-	-	-	7.721.575.516	Land
Bangunan	56.242.026.198	-	(14.749.594.393)	-	41.492.431.805	Building
Subtotal	63.963.601.714	-	(14.749.594.393)	-	49.214.007.321	Sub-total
Total Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai	786.511.750.379	167.970.537.701	(21.099.807.371)	-	933.382.480.709	Total Accumulated Depreciation and Impairment Losses
Nilai Buku Neto	8.721.119.287.206				9.752.878.006.951	Net Book Value

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

a. Kerugian dan Pembalikan atas Kerugian Penurunan Nilai

PT Palu Graha Sejahtera

Pada tanggal 31 Desember 2023, berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya yang bertanggal 14 Maret 2024, nilai terpulihkan dari Palu Grand Mall beserta dengan ruko adalah sebesar Rp344.442.290.666, sehingga mengakibatkan pembalikan penurunan nilai sebesar Rp14.749.594.393 yang dicatat sebagai bagian dari "Pembalikan (kerugian) atas penurunan nilai - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

b. Lain-lain

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, sebagian dari akun "Aset tetap" masing-masing sebesar Rp13.409.500 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Properti investasi" (Catatan 10).

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, sebagian dari akun "Aset takberwujud" sebesar Rp18.839.853 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Properti investasi" (Catatan 12).

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

a. Impairment and Reversal of Impairment Losses

PT Palu Graha Sejahtera

As of December 31, 2023, based on the valuation performed by KJPP Willson dan Rekan, an independent appraiser, on its report dated March 14, 2024, the recoverable amount of Palu Grand Mall with the shophouse amounted to Rp344,442,290,666, hence resulting in a reversal impairment of Rp14,749,594,393 which is recorded as part of "Reversal of (loss on) impairment - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023.

b. Others

For the year ended December 31, 2023, some of the account "Fixed assets" amounting to Rp13,409,500 has been reclassified as part of "Investment properties" (Note 10).

For the year ended December 31, 2023, some of the account "Intangible assets" amounting to Rp18,839,853 has been reclassified as part of "Investment properties" (Note 12).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

b. Lain-lain (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024 dan 2023, kerugian atas penghapusan properti investasi adalah masing-masing sebesar Rp30.593.337.137 dan Rp27.906.184.744 dicatat sebagai bagian dari akun "Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya - Neto - Kerugian dari Penghapusan Properti Investasi dan Aset Tetap" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian (Catatan 30).

Pada tanggal 18 April dan 21 September 2023, NWP melalui entitas anak yaitu CCL telah menandatangani Akta Jual Beli ("AJB") dengan Rachmat Kertadjaja, Budhi Sentoso Rachmat Kertadjaja, Purnamawati Kertadjaja, pihak ketiga, untuk pembelian beberapa bidang tanah di Jakarta Timur senilai Rp366.045.520.000. Atas transaksi ini, pada tahun 2022, CCL telah melakukan pembayaran uang muka pembelian tanah senilai Rp68.077.232.000 yang dicatat sebagai bagian dari akun "Uang muka - Uang muka pembelian tanah". Pada tahun 2023, CCL telah menandatangani AJB dan uang muka tanah telah direklasifikasikan sebagai bagian dari akun "Properti investasi - Tanah".

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke properti investasi masing-masing sebesar Rp39.843.795.365 dan Rp14.143.183.805 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

b. Others (continued)

For the year ended December 31, 2024 and 2023, loss on disposal of investment properties amounting to Rp30,593,337,137 and Rp27,906,184,744, respectively are recorded as part of "Other Operating Income (Expenses) - Net - Loss on Disposal of Investment Properties and Fixed Assets" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss (Note 30).

On April 18 and September 21, 2023, the NWP through its subsidiary, CCL have entered into Purchase and Sales Agreement ("PSA") with Rachmat Kertadjaja, Budhi Sentoso Rachmat Kertadjaja, Purnamawati Kertadjaja, third party, to acquire a several plots of land in Jakarta Timur amounted to Rp366,045,520,000. In 2022, from this transaction CCL has made a down payment for purchase of land amounted to Rp68,077,232,000 and recorded as "Advances - Advance for purchase of land" account. In 2023, CCL has signed the SPA and the advance for purchase of land has been reclassified as part of "Investment properties - Land" account.

Borrowing costs which were capitalized to investment properties amounted to Rp39,843,795,365 and Rp14,143,183,805 for the year ended December 31, 2024 and 2023, respectively.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

b. Lain-lain (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, aset tetap dan properti investasi milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp10.054.108.300.000 dengan beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, antara lain PT Asuransi Central Asia (ACA), PT Asuransi Bintang Tbk, PT Lippo General Insurance Tbk, PT Mallaca Trust Wuwungan Insurance, PT Avrist General Insurance, dan PT Asuransi FPG Indonesia.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset tetap dan properti investasi milik Grup diasuransikan terhadap risiko kebakaran, gempa bumi dan risiko lainnya dengan total nilai pertanggungan sebesar Rp8.953.251.200.000 dengan beberapa perusahaan asuransi yang merupakan pihak ketiga, antara lain PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi FPG Indonesia, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Avrist General Insurance, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Mega dan PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

Rincian dari aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Gudang - Cakung	481.552.635.072	97.195.172.201
Gudang - Narogong	248.420.081.831	104.107.574.262
Pusat perbelanjaan - Tuban	9.605.872.106	-
Gudang - Cikarang	-	155.838.764.701
Pusat perbelanjaan - Garut	-	137.401.663.723
Renovasi pusat perbelanjaan - Pejaten	-	32.936.078.180
Lain-lain	64.125.205.315	70.327.528.648
Total	803.703.794.324	597.806.781.715

Aset dalam penyelesaian - lain-lain merupakan pengerjaan atas prasarana bangunan di berbagai pusat perbelanjaan.

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

b. Others (continued)

As of December 31, 2024, fixed assets and investment properties of the Group are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with total coverage of Rp10,054,108,300,000 with several third party insurance companies such as PT Asuransi Central Asia (ACA), PT Asuransi Bintang Tbk, PT Lippo General Insurance Tbk, PT Mallaca Trust Wuwungan Insurance, PT Avrist General Insurance, and PT Asuransi FPG Indonesia.

As of December 31, 2023, fixed assets and investment properties of the Group are covered by insurance against fire, earthquake and other risks with total coverage of Rp8,953,251,200,000, with several third party insurance companies such as PT Lippo General Insurance Tbk, PT Asuransi FPG Indonesia, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Avrist General Insurance, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Mega and PT Asuransi Tugu Pratama Indonesia Tbk.

The Group's management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

The details of construction in progress are as follows:

Warehouse - Cakung
Warehouse - Narogong
Shopping Mall - Tuban
Warehouse - Cikarang
Shopping Mall - Garut
Shopping mall renovation - Pejaten
Others
Total

Construction in progress - others represents construction of building improvement in various shopping malls.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (lanjutan)

b. Lain-lain (lanjutan)

Aset dalam penyelesaian merupakan pengerjaan atas prasarana bangunan di berbagai pusat perbelanjaan dan gudang.

Persentase penyelesaian dari aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Renovasi pusat perbelanjaan - Pejaten*	-	89,89%
Pusat perbelanjaan - Garut*	-	86,37%
Gudang - Cikarang*	-	78,52%
Gudang - Narogong	95,07%	38,33%
Gudang - Cakung	79,85%	15,09%
Pusat perbelanjaan -Tuban	1,97%	-

*Aset dalam penyelesaian - Renovasi pusat perbelanjaan - Pejaten, Pusat perbelanjaan - Garut, dan Gudang - Cikarang telah terselesaikan masing-masing pada bulan Agustus 2024, Maret 2024, Mei dan Desember 2024/Construction in progress - Shopping Mall Renovation - Pejaten, Shopping Mall - Garut, Warehouse Cikarang has been completed in August 2024, March 2024, May and December 2024 respectively.

Beban penyusutan masing-masing sebesar Rp187.252.416.851 dan Rp167.970.537.701 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 disajikan sebagai bagian dari "Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa - Penyusutan properti investasi" dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian (Catatan 27).

Hak legal atas tanah properti investasi berupa sertifikat Hak Guna Bangunan yang akan berakhir pada berbagai tanggal antara tahun 2025 sampai dengan tahun 2054 (tidak diaudit). Manajemen Grup berkeyakinan hak ini dapat diperpanjang pada saat berakhirnya hak tersebut.

Sebagian properti investasi digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang (Catatan 13).

Pada tanggal 31 Desember 2024, berdasarkan hasil penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan, dan KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, penilai independen, nilai wajar properti investasi, aset tetap dan ruko adalah sebesar Rp14.225.418.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2023, berdasarkan hasil penilaian yang dilakukan oleh KJPP Willson dan Rekan dan KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, penilai independen, nilai wajar properti investasi, aset tetap dan ruko adalah sebesar Rp12.799.548.000.000.

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

b. Others (continued)

Construction in progress represents construction of building improvement in various shopping malls and warehouses.

The percentage of completion for construction in progress are as follows:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Renovasi pusat perbelanjaan - Pejaten*	-	89,89%
Pusat perbelanjaan - Garut*	-	86,37%
Gudang - Cikarang*	-	78,52%
Gudang - Narogong	95,07%	38,33%
Gudang - Cakung	79,85%	15,09%
Pusat perbelanjaan -Tuban	1,97%	-

*Aset dalam penyelesaian - Renovasi pusat perbelanjaan - Pejaten, Pusat perbelanjaan - Garut, dan Gudang - Cikarang telah terselesaikan masing-masing pada bulan Agustus 2024, Maret 2024, Mei dan Desember 2024/Construction in progress - Shopping Mall Renovation - Pejaten, Shopping Mall - Garut, Warehouse Cikarang has been completed in August 2024, March 2024, May and December 2024 respectively.

Depreciation expenses amounted to Rp187,252,416,851 and 167,970,537,701 for the years ended December 31, 2024 and 2023, respectively, are presented as part of "Cost of sales and services revenue - Depreciation of investment properties" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss (Note 27).

The legal rights of investment properties are certificate of Right to Build which will expire on various dates ranging from 2025 to 2054 (unaudited). The Group's management believes that these rights can be renewed upon their expiration.

Certain portion of Investment properties are pledged as collateral for long-term bank loans (Note 13).

As of December 31, 2024, based on valuation performed by KJPP Willson dan Rekan dan KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, independent appraisals, the fair value of investment properties, fixed asset and shophouses amounted to Rp Rp14,225,418,000,000.

As of December 31, 2023, based on valuation performed by KJPP Willson dan Rekan dan KJPP Rengganis, Hamid dan Rekan, independent appraisals, the fair value of investment properties, fixed asset and shophouses amounted to Rp12,799,548,000,000.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

12. ASET TAKBERWUJUD - NETO

Akun ini terdiri dari:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year Ended December 31, 2024						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Acquisition Cost
Perangkat lunak	51.303.442.885	3.312.338.857	-	4.703.489.565	59.319.271.307	Software
Perangkat lunak dalam pengerjaan	4.703.489.426	119.868.353	-	(4.703.489.565)	119.868.214	Software in progress
Total	56.006.932.311	3.432.207.210	-	-	59.439.139.521	Total
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Perangkat lunak	29.827.134.489	6.969.247.439	-	-	36.796.381.928	Software
Nilai Buku Neto	26.179.797.822				22.642.757.593	Net Book Value

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan						Acquisition Cost
Perangkat lunak	48.975.257.632	788.827.992	-	1.539.357.261	51.303.442.885	Software
Perangkat lunak dalam pengerjaan	3.810.588.498	2.452.258.582	-	(1.559.357.654)	4.703.489.426	Software in progress
Total	52.785.846.130	3.241.086.574	-	(20.000.393)	56.006.932.311	Total
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Perangkat lunak	23.470.531.620	6.357.763.409	-	(1.160.540)	29.827.134.489	Software
Nilai Buku Neto	29.315.314.510				26.179.797.822	Net Book Value

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, sebagian dari akun "Aset takberwujud" sebesar Rp18.839.853 telah direklasifikasi menjadi bagian dari akun "Properti investasi" (Catatan 11).

Beban amortisasi masing-masing sebesar Rp6.969.247.439 dan Rp6.357.763.409 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023 disajikan sebagai bagian dari "Beban umum dan administrasi - Amortisasi aset takberwujud" dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian (Catatan 29).

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai pada tanggal pelaporan.

This account consists of:

For the year ended December 31, 2023, some of the account "Intangible assets" amounting to Rp18,839,853 has been reclassified as part of "Investment properties" account (Note 11).

Amortization expenses of Rp6,969,247,439 and Rp6,357,763,409 for the years ended December 31, 2024 and 2023, respectively, are presented as part of "General and administrative expenses - Amortization of intangible assets" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss (Note 29).

The Groups' management believes there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment as of reporting period.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN

a. Utang bank jangka pendek

Pada bulan Juli 2024, berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit (SPPK) nomor SPPK/CBA/013/0724, TL menerima fasilitas kredit sebesar Rp36.903.686.667, dengan jangka waktu sampai dengan 26 September 2025. Pinjaman ini untuk mengambil alih fasilitas kredit investasi dari BCA milik TL. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan tertentu milik Grup. Fasilitas ini dikenakan bunga tahunan sebesar 9,5%. Selama 2024, TL melakukan pembayaran pokok pinjaman sebesar Rp12.728.118.186. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman ini adalah sebesar Rp24.175.568.481 (2023 : RpNihil).

Berdasarkan perjanjian fasilitas pinjaman, TL wajib menjaga *Debt to Equity Ratio* maksimal 4 kali mulai akhir Desember 2024. Pada tanggal 31 Desember 2024 TL telah memenuhi ketentuan mengenai rasio keuangan tersebut.

b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Dolar Amerika Serikat		
Pinjaman sindikasi (US\$106.706.250 pada tahun 2024 dan US\$109.206.250 pada tahun 2023)	1.724.586.412.500	1.683.523.550.000
Rupiah		
PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")	1.417.771.115.533	638.328.333.339
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	1.019.939.184.167	1.033.937.382.990
PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC")	872.467.875.400	444.425.894.106
International Finance Corporation dan PT Bank OCBC NISP Tbk ("IFC")	696.000.000.000	-
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk ("Woori")	267.799.999.999	279.650.000.000
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	205.250.000.000	321.050.000.000
PT China Construction Bank Indonesia Tbk ("CCB")	202.697.289.752	123.941.531.046
PT Bank INA Perdana Tbk	153.688.978.230	-
PT Bank KEB Hana Indonesia ("KEB Hana")	123.833.333.334	480.975.723.937
PT Bank Bukopin Tbk ("KB Bukopin")	-	200.900.000.000
PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	-	55.355.546.667
Subtotal	6.684.034.188.915	5.262.087.962.085
Dikurangi biaya transaksi yang belum diamortisasi	(107.574.480.126)	(94.474.060.700)
Total utang bank dan lembaga keuangan - neto	6.576.459.708.789	5.167.613.901.385

13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION

a. Short-term bank loan

In July 2024, based on Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit (SPPK) number SPPK/CBA/013/0724, TL obtained an investment credit facility amounting to Rp36,903,686,667, with a period until September 26, 2025. This loan is to take over the investment credit facility from TL's BCA Loan. This loan is secured by certain land belonging to the Group. The loan bears an annual interest of 9,5%. During 2024, TL made principal payments of the loan amounting to Rp12,728,118,186. As of December 31, 2024, this loan's balance amounts to Rp24,175,568,481 (2023 : RpNil).

Under the terms of the loan agreement, TL is required to retain *Debt to Equity Ratio* of maximum 4 times starting the end of December 2024. As of December 31, 2024, TL has met the financial ratio covenant.

b. Long-term bank loan and financing institution consists of:

United States dollar	
Syndicated loan	
(US\$106,706,250 in 2024 and US\$109,206,250 in 2023)	
Rupiah	
PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	
PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC")	
International Finance Corporation and PT Bank OCBC NISP Tbk ("IFC")	
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk ("Woori")	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	
PT China Construction Bank Indonesia Tbk ("CCB")	
PT Bank INA Perdana Tbk	
PT Bank KEB Hana Indonesia ("KEB Hana")	
PT Bank Bukopin Tbk ("KB Bukopin")	
PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	
Subtotal	
Less unamortized transaction costs	
Total bank loans and financial institution - net	

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun: Rupiah			Less Current Maturities: Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")	101.481.542.363	110.548.427.986	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")
PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")	51.980.044.455	44.808.333.335	PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")
PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC")	45.192.882.070	46.063.901.537	PT Bank OCBC NISP Tbk ("OCBC")
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk ("CCB")	35.477.392.284	26.428.739.663	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk ("CCB")
International Finance Corporation dan PT Bank OCBC NISP Tbk ("IFC")	27.840.000.000	-	International Finance Corporation and PT Bank OCBC NISP Tbk ("IFC")
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk ("Woori")	20.750.000.000	11.850.000.000	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk ("Woori")
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")	15.825.000.000	35.700.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")
PT Bank KEB Hana Indonesia ("KEB Hana")	11.358.333.333	41.150.844.489	PT Bank KEB Hana Indonesia ("KEB Hana")
PT Bank INA Perdana Tbk ("INA")	10.268.532.166	-	PT Bank INA Perdana Tbk ("INA")
PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")	-	31.631.760.000	PT Bank Central Asia Tbk ("BCA")
PT Bank Bukopin Tbk ("KB Bukopin")	-	10.500.000.000	PT Bank Bukopin Tbk ("KB Bukopin")
Subtotal	320.173.726.671	358.682.007.010	Subtotal
Dikurangi biaya transaksi yang belum diamortisasi	(10.269.882.501)	(7.767.576.783)	Less unamortized transaction cost
Total bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun - neto	309.903.844.170	350.914.430.227	Total current maturities - net
Total bagian jangka panjang - neto	6.266.555.864.619	4.816.699.471.158	Total non-current maturities - net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki perjanjian utang bank jangka panjang dari berbagai bank sebagai berikut:

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

As of December 31, 2024, the Group has entered into long-term loan agreements with various banks as follows:

Kreditur per Tanggal Perjanjian Kredit/ Creditor per Loan Agreement Date	Peminjam/ Borrower	Total Fasilitas Pinjaman/ Total Facilities Loan	Pembayaran Pokok Pinjaman Tahun Berjalan/ Principal Payment During the Year	Jumlah Terutang/ Total Outstanding	Tanggal Jatuh Tempol/ Maturity Date	Tingkat Suku Bunga per Tahun/ Interest Rate per Annum
Pinjaman sindikasi/Syndicated loan						
27 Okt/Oct 27, 2023 ^{c)}	NWPret	US\$135.000.000	116.317.500.000	1.724.586.412.500	24 Nov/Nov 24, 2027	SOFR +4,10% ^{f)}
CIMB						
2 Ags/Aug 2, 2024 ^{h)}	KBT	600.000.000.000	6.000.000.000	594.000.000.000	5 Ags/Aug 5, 2029	8,50%
27 Sep/Sep 27, 2023	NWJP	300.000.000.000	8.625.000.000	289.500.000.000	29 Sep/Sep 29, 2028	8,50%
28 Nov/Nov 28, 2023	CEL	400.000.000.000	-	272.017.782.200	28 Nov/Nov 28, 2029	8,50%
12 Nov/Nov 12, 2024	PK	155.000.000.000	516.666.667	154.483.333.333	29 Nov/Nov 29, 2031	JIBOR +1,72% ^{d)}
29 Mar/Mar 29, 2023	NWPR	60.000.000.000	600.000.000	59.020.000.000	29 Jul/Jul 29, 2032	8,50%
30 Nov/Nov 30, 2019	NWPR	65.000.000.000	9.750.000.000	48.750.000.000	23 Dec/Dec 23, 2027	8,50%
11 Mei/May 11, 2021 ^{b)}	PRC	250.000.000.000	222.083.333.339	-	21 Mei/May 21, 2029	8,75%
Subtotal			247.575.000.006	1.417.771.115.533		
BNI						
9 Des/Dec 9, 2022	PSR	650.000.000.000	30.791.998.821	565.749.184.169	21 Jan/Jan 21, 2033	JIBOR +1,28% ^{d)}
21 Okt/Oct 21, 2022	NWA	350.000.000.000	31.500.000.000	304.500.000.000	25 Des/Dec 25, 2030	JIBOR +1,55% ^{d)}
11 Jun/Jun 11, 2024	SBS	100.000.000.000	4.000.000.002	95.999.999.998	25 Jun/Jun 25, 2032	JIBOR +1,25% ^{d)}
10 Mei/May 10, 2019	NWSB	125.000.000.000	20.100.000.000	53.690.000.000	25 Nov/Nov 25, 2026	JIBOR +2,55% ^{d)}
25 Des/Dec 25, 2016 ^{b)}	DA	63.500.000.000	21.025.000.000	-	25 Nov/Nov 25, 2025	JIBOR +2,55% ^{d)}
15 Jun/Jun 15, 2017 ^{b)}	TH	60.000.000.000	16.400.000.000	-	30 Jun/Jun 30, 2025	JIBOR +2,55% ^{d)}
15 Des/Dec 15, 2016 ^{b)}	BBP	24.500.000.000	7.876.200.000	-	25 Nov/Nov 25, 2025	JIBOR +2,55% ^{d)}
15 Mei/May 15, 2017 ^{b)}	PS	20.000.000.000	4.950.000.000	-	14 Jun/Jun 14, 2025	JIBOR +2,55% ^{d)}
Subtotal			136.643.198.823	1.019.939.184.167		
OCBC						
15 Ags/Aug 15, 2023	CCL	700.000.000.000	-	364.000.000.000	26 Apr/Apr 26, 2035	JIBOR + 1,50% ^{e)}
20 Apr/Apr 20, 2022	CAL	225.000.000.000	2.694.564.377	212.870.585.997	27 Mei - 26 Ags/ May 27 - Aug 26, 2033	JIBOR + 1,50% ^{e)}
20 Nov/Nov 20, 2024	BIL	135.000.000.000	-	130.701.200.000	19 Des/Dec 19, 2030	JIBOR + 1,50% ^{d)}
13 Mar/Mar 13, 2020	BHM	158.115.440.000	19.764.430.000	90.521.089.403	13 Mar/Mar 13, 2028	9,00%
5 Sep/Sep 5, 2024	CGL	75.000.000.000	625.000.000	74.375.000.000	30 Okt/Oct 30, 2029	JIBOR + 1,75% ^{e)}
13 Mar/Mar 13, 2020 ^{b)}	SBS	111.000.000.000	67.341.250.130	-	11 Mar/Mar 11, 2028	9,00%
28 Jun/Jun 28, 2019 ^{b)}	KMP	125.000.000.000	104.408.112.566	-	12 Nov/Nov 12, 2028	9,00%
Subtotal			194.833.357.073	872.467.875.400		
IFC						
8 Ags/Aug 8, 2024 ^{g)}	PRC, DMS, LBE, KMP, BBP, TH, DA	848.000.000.000	-	696.000.000.000	15 Sep/Sep 15, 2035	COF +1,55% ⁱ⁾ JIBOR +1,55% ^{e)} ^{j)}
Woori						
8 Jun/Jun 8, 2023	PGS	150.000.000.000	4.500.000.000	142.500.000.000	24 Jun/Jun 24, 2031	8,50%
24 Ags/Aug 24, 2022	NWU	140.000.000.000	7.350.000.001	125.299.999.999	23 Ags/Aug 23, 2030	8,00%
Subtotal			11.850.000.001	267.799.999.999		

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

b. Utang bank jangka Panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup memiliki perjanjian utang bank jangka panjang dari berbagai bank sebagai berikut: (lanjutan)

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

As of December 31, 2024, the Group has entered into long-term loan agreements with various banks as follows: (continued)

Kreditur per Tanggal Perjanjian Kredit/ Creditor per Loan Agreement Date	Peminjam/ Borrower	Total Fasilitas Pinjaman/ Total Facilities Loan	Pembayaran Pokok Pinjaman Tahun Berjalan/ Principal Payment During the Year	Jumlah Terutang/ Total Outstanding	Tanggal Jatuh Tempol/ Maturity Date	Tingkat Suku Bunga per Tahun/ Interest Rate per Annum
Mandiri						
21 Mar/Mar 21, 2023	KM	227.000.000.000	13.200.000.000	205.250.000.000	21 Mar/Mar 21, 2033	8,75%
20 Des/Dec 20, 2019 ^{b)}	PK	180.000.000.000	102.600.000.000	-	23 Des/Dec 23, 2027	9,25%
Subtotal			115.800.000.000	205.250.000.000		
CCB						
30 Okt/Oct 30, 2024	NWPRdk	110.000.000.000	1.199.007.697	108.800.992.303	29 Okt/Oct 29, 2034	8,50%
4 Des/Dec 4, 2019	PRJ	100.000.000.000	12.925.571.695	46.044.606.854	4 Des/Dec 4, 2027	8,50%
25 Ags/Aug 25, 2021	AL	60.000.000.000	5.439.881.018	27.012.015.296	7 Des/Dec 7, 2028	8,50%
5 Ags/Aug 5, 2019	TAB	30.000.000.000	4.953.984.851	15.458.073.275	5 Ags/Aug 5, 2027	8,50%
21 Nov/Nov 21, 2019	AJUMT	16.000.000.000	2.479.561.813	5.381.602.024	1 Nov/Nov 1, 2026	8,50%
5 Ags/Aug 5, 2019 ^{b)}	NWPRdk	60.000.000.000	60.000.000.000	-	28 Okt/Oct 28, 2024	8,50%
Subtotal			86.998.007.074	202.697.289.752		
INA						
29 Jul/Jul 29, 2024	TL	158.000.000.000	4.311.021.770	153.688.978.230	29 Jul/Jul 29, 2034	9,50%
KEB Hana						
18 Sep/Sep 18, 2023	DSM	100.000.000.000	8.000.000.004	89.999.999.996	29 Sep/Sep 29, 2029	8,50%
18 Sep/Sep 18, 2023	ASE	35.000.000.000	1.049.999.996	33.833.333.338	27 Okt/Oct 27, 2029	8,50%
18 Apr/Apr 18, 2022 ^{b)}	KBT	400.000.000.000	348.092.390.603	-	18 Apr/Apr 18, 2030	JIBOR + 2,75% ^{e)}
Subtotal			357.142.390.603	123.833.333.334		
KB Bukopin						
21 Des/Dec 21, 2021 ^{b)}	DMS	160.000.000.000	153.066.666.668	-	31 Ags/Aug 31, 2030	JIBOR +4,25% ^{e)}
21 Des/Dec 21, 2021 ^{b)}	LBE	50.000.000.000	47.833.333.332	-	31 Ags/Aug 31, 2030	JIBOR +4,25% ^{e)}
Subtotal			200.900.000.000	-		
BCA						
20 Nov/Nov 20, 2019 ^{b)}	TL	151.666.666.667	55.355.546.667	-	26 Sep/Sep 26, 2025	8,75%
Total			1.527.726.022.017	6.684.034.188.915		

^{a)} Pada tanggal 31 Desember 2024, fasilitas pinjaman ini belum digunakan/As of December 31, 2024, the loan credit facility has not yet utilized

^{b)} Pada tanggal 31 Desember 2024, fasilitas pinjaman kredit ini telah dilunasi/As of December 31, 2024, the loan credit facility has been fully repaid

^{c)} Pada tanggal 27 Oktober 2023, NWP Retail Pte. Ltd., entitas anak menandatangani pinjaman sindikasi dengan CIMB Bank Berhad Cabang Singapura, Orion Credit Capital Asia Pte. Ltd., Bank SinoPac Co., Ltd, E. Sun Commercial Bank, Ltd. Cabang Singapura dengan fasilitas pinjaman sebesar US\$135.000.000 /On October 27, 2023, NWP Retail Pte. Ltd., a subsidiary sign syndicated loan with CIMB Bank Berhad Singapore Branch, Orion Credit Capital Asia Pte. Ltd., Bank SinoPac Co., Ltd, E. Sun Commercial Bank, Ltd. Singapore Branch with loan facility of US\$135,000,000

^{d)} Menggunakan JIBOR 1 bulan/Using JIBOR 1 month

^{e)} Menggunakan JIBOR 3 bulan/Using JIBOR 3 months

^{f)} Menggunakan compounded SOFR 3 bulan/Using compounded SOFR 3 months

^{g)} Pada tanggal 8 Agustus 2024, PRC, DMS, LBE, KMP, BBP, TH dan DA, entitas anak menandatangani pinjaman dengan International Finance Corporation dan OCBC dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp848.000.000.000 /On August 8, 2024, PRC, DMS, LBE, KMP, BBP, TH and DA, a subsidiary sign loan with International Finance Corporation and OCBC with loan facility of Rp848,000,000,000.

^{h)} Pinjaman cooperative dengan GD/Cooperative loan with GD

ⁱ⁾ Bagian dari pinjaman IFC menggunakan COF +1,55% /Portion of IFC loan using COF +1,55%

^{j)} Bagian dari pinjaman OCBC menggunakan JIBOR +1,55% /Portion of OCBC loan using JIBOR +1.55%

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki perjanjian utang bank jangka panjang dari berbagai bank sebagai berikut:

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

As of December 31, 2023, the Group has entered into long-term loan agreements with various banks as follows:

Kreditur per Tanggal Perjanjian Kredit/ Creditor per Loan Agreement Date	Peminjam/ Borrower	Total Fasilitas Pinjaman/ Total Facilities Loan	Pembayaran Pokok Pinjaman Tahun Berjalan/ Principal Payment During the Year	Jumlah Terutang/ Total Outstanding	Tanggal Jatuh Tempol/ Maturity Date	Tingkat Suku Bunga per Tahun/ Interest Rate per Annum
Pinjaman sindikasi/Syndicated Loan						
14 Apr/Apr 14, 2020 ^{b)}	NWPret	US\$200.000.000	1.926.305.000.000	-	26 Feb/Feb 26, 2024	SOFR +4,79% ¹⁾
27 Okt/Oct 27, 2023 ^{c)}	NWPret	US\$135.000.000	-	1.683.523.550.000	24 Nov/Nov 24, 2027	SOFR +4,10% ²⁾
Subtotal			1.926.305.000.000	1.683.523.550.000		
CIMB						
11 Mei/May 11, 2021	PRC	250.000.000.000	15.833.333.334	222.083.333.339	21 Mei/May 21, 2029	8,50%
21 Des/Dec 21, 2017 ^{b)}	KM	180.000.000.000	78.625.000.000	-	27 Des/Dec 27, 2024	8,50%
30 Nov/Nov 30, 2019	NWPR	65.000.000.000	6.500.000.000	58.500.000.000	23 Dec/Dec 23, 2027	8,25%
30 Ags/Aug 30, 2019 ^{b)}	NWPR	34.000.000.000	5.123.800.000	-	30 Sep/Sep 30, 2023	8,50%
29 Mar/Mar 29, 2023	NWPR	60.000.000.000	380.000.000	59.620.000.000	29 Jul/Jul 29, 2032	8,25%
27 Sep/Sep 27, 2023	NWJP	300.000.000.000	1.875.000.000	298.125.000.000	29 Sep/Sep 29, 2028	8,25%
28 Nov/Nov 28, 2023 ^{a)}	CEL	400.000.000.000	-	-	-	-
Subtotal			108.337.133.334	638.328.333.339		
BNI						
21 Okt/Oct 21, 2022	NWA	350.000.000.000	14.000.000.000	336.000.000.000	25 Des/Dec 25, 2030	JIBOR + 1,55% ^{d)}
10 Mei/May 10, 2019 ^{b)}	NWJP	400.000.000.000	235.314.239.444	-	10 Mei/May 10, 2028	JIBOR + 2,55% ^{d)}
10 Mei/May 10, 2019	NWSB	125.000.000.000	16.950.000.000	73.790.000.000	25 Nov/Nov 25, 2026	JIBOR + 2,55% ^{d)}
25 Des/Dec 25, 2016	DA	63.500.000.000	9.625.000.000	21.025.000.000	25 Nov/Nov 25, 2025	JIBOR + 2,55% ^{d)}
15 Jun/Jun 15, 2017	TH	60.000.000.000	10.400.000.000	16.400.000.000	30 Jun/Jun 30, 2025	JIBOR + 2,55% ^{d)}
15 Des/Dec 15, 2016	BBP	24.500.000.000	3.413.200.000	7.876.200.000	25 Nov/Nov 25, 2025	JIBOR + 2,55% ^{d)}
15 Mei/May 15, 2017	PS	20.000.000.000	3.300.000.000	4.950.000.000	14 Jun/Jun 14, 2025	JIBOR + 2,55% ^{d)}
9 Des/Dec 9, 2022	PSR	650.000.000.000	27.567.065.558	573.896.182.990	21 Jan/Jan 21, 2033	JIBOR + 1,28% ^{d)}
Subtotal			320.569.505.002	1.033.937.382.990		
OCBC						
12 Mar/Mar 12, 2020 ^{b)}	PSR	540.000.000.000	436.780.631.609	-	12 Mar/Mar 12, 2028	8,50%
13 Mar/Mar 13, 2020	BHM	158.115.440.000	16.602.121.197	110.285.519.403	13 Mar/Mar 13, 2028	9,00%
20 Apr/Apr 20, 2022	CAL	225.000.000.000	-	162.391.012.007	27 Mei/May 27, 2033	JIBOR + 2,25% ^{e)}
13 Mar/Mar 13, 2020	SBS	111.000.000.000	11.472.953.724	67.341.250.130	11 Mar/Mar 11, 2028	9,00%
28 Jun/Jun 28, 2019	KMP	125.000.000.000	6.190.759.190	104.408.112.566	12 Nov/Nov 12, 2028	9,00%
26 Feb/Feb 26, 2020 ^{a)}	NWJ	175.000.000.000	-	-	-	-
15 Ags/Aug 15, 2023 ^{a)}	CCL	700.000.000.000	-	-	-	-
Subtotal			471.046.465.720	444.425.894.106		
Woori						
24 Ags/Aug 24, 2022	NWU	140.000.000.000	5.950.000.000	132.650.000.000	23 Ags/Aug 23, 2030	8,00%
8 Jun/Jun 8, 2023	PGS	150.000.000.000	3.000.000.000	147.000.000.000	24 Jun/Jun 24, 2031	8,50%
Subtotal			8.950.000.000	279.650.000.000		

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki perjanjian utang bank jangka panjang dari berbagai bank sebagai berikut: (lanjutan)

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

As of December 31, 2023, the Group has entered into long-term loan agreements with various banks as follows: (continued)

Kreditur per Tanggal Perjanjian Kredit/ Creditor per Loan Agreement Date	Peminjam/ Borrower	Total Fasilitas Pinjaman/ Total Facilities Loan	Pembayaran Pokok Pinjaman Tahun Berjalan/ Principal Payment During the Year	Jumlah Terutang/ Total Outstanding	Tanggal Jatuh Tempol/ Maturity Date	Tingkat Suku Bunga per Tahun/ Interest Rate per Annum
Mandiri						
20 Des/Dec 20, 2019	PK	180.000.000.000	22.500.000.000	102.600.000.000	23 Des/Dec 23, 2027	9,00%
22 Nov/Nov 22, 2013 ^{b)}	PGS	84.000.000.000	43.906.568.228	-	23 Sep/Sep 23, 2026	8,50%
21 Mar/Mar 21, 2023	KM	227.000.000.000	8.550.000.000	218.450.000.000	21 Mar/Mar 21, 2033	8,50%
Subtotal			74.956.568.228	321.050.000.000		
CCB						
4 Des/Dec 4, 2019	PRJ	100.000.000.000	11.875.854.186	58.970.178.549	4 Des/Dec 4, 2027	8,50%
25 Ags/Aug 25, 2021	AL	60.000.000.000	4.100.648.111	32.451.896.314	7 Des/Dec 7, 2028	8,50%
5 Ags/Aug 5, 2019	TAB	30.000.000.000	4.054.807.983	20.412.058.126	5 Ags/Aug 5, 2027	8,50%
21 Nov/Nov 21, 2019	AJUMT	16.000.000.000	2.278.190.492	7.861.163.837	1 Nov/Nov 1, 2026	8,50%
5 Ags/Aug 5, 2019	NWPRdk	60.000.000.000	-	4.246.234.220	5 Ags/Aug 5, 2029	8,50%
Subtotal			22.309.500.772	123.941.531.046		
KEB Hana						
18 Apr/Apr 18, 2022	KBT	400.000.000.000	22.844.330.209	348.092.390.603	18 Apr/Apr 18, 2030	JIBOR + 2,75% ^{e)}
18 Sep/Sep 18, 2023	DSM	100.000.000.000	2.000.000.000	98.000.000.000	29 Sep/Sep 29, 2029	8,50%
18 Sep/Sep 18, 2023	ASE	35.000.000.000	116.666.666	34.883.333.334	27 Okt/Oct 27, 2029	8,50%
Subtotal			24.960.996.875	480.975.723.937		
Bukopin						
21 Dec/Dec 21, 2021	DMS	160.000.000.000	5.333.333.332	153.066.666.668	31 Ags/Aug 31, 2030	JIBOR + 4,25% ^{e)}
21 Dec/Dec 21, 2021	LBE	50.000.000.000	1.666.666.668	47.833.333.332	31 Ags/Aug 31, 2030	JIBOR + 4,25% ^{e)}
Subtotal			7.000.000.000	200.900.000.000		
BCA						
20 Nov/Nov 20, 2019	TL	151.666.666.667	25.555.560.000	55.355.546.667	26 Sep/Sep 26, 2025	8,75%
Permata						
19 Mar/Mar 19, 2020 ^{b)}	DSM	80.000.000.000	61.365.617.882	-	11 Ags/Aug 11, 2028	3,10%
19 Mar/Mar 19, 2020 ^{b)}	ASE	72.000.000.000	58.800.000.000	-	10 Ags/Aug 10, 2028	9,50%
Subtotal			120.165.617.882	-		
Total			3.110.156.347.813	5.262.087.962.085		

^{a)} Pada tanggal 31 Desember 2023, fasilitas pinjaman ini belum digunakan/As of December 31, 2023, the loan credit facility has not yet utilized

^{b)} Pada tanggal 31 Desember 2023, fasilitas pinjaman kredit ini telah dilunasi/As of December 31, 2023, the loan credit facility has been fully repaid

^{c)} Pada tanggal 27 Oktober 2023, NWPret, entitas anak NWP, menandatangani pinjaman sindikasi dengan CIMB Bank Berhad Cabang Singapura, Orion Credit Capital Asia Pte. Ltd., Bank SinoPac Co., Ltd, E.Sun Commercial Bank, Ltd. Cabang Singapura dengan fasilitas pinjaman sebesar US\$135.000.000 /On October 27, 2023, NWPret, NWP's subsidiary, sign syndicated loan with CIMB Bank Berhad Singapore Branch, Orion Credit Capital Asia Pte. Ltd., Bank SinoPac Co., Ltd, E. Sun Commercial Bank, Ltd. Singapore Branch with loan facility of US\$135,000,000

^{d)} Menggunakan JIBOR 1 bulan/Using JIBOR 1 month

^{e)} Menggunakan JIBOR 3 bulan/Using JIBOR 3 months

^{f)} Menggunakan SOFR 3 bulan/Using SOFR 3 months

^{g)} Menggunakan compounded SOFR 3 bulan/Using compounded SOFR 3 months

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Sebagaimana dinyatakan dalam perjanjian pinjaman, Grup diharuskan untuk menaati semua persyaratan atau batasan seperti adanya pembatasan penurunan permodalan atau mengubah kepemilikan saham mayoritas; perolehan utang baru kecuali dalam transaksi usaha yang normal; pembagian dividen; melakukan penggabungan usaha; pembayaran utang pemegang saham; penjaminan aset kepada pihak ketiga; pemindahtanganan atau menyewakan aset jaminan.

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut:

Pinjaman Sindikasi

- *Security Interest Coverage Ratio ("ICR")* lebih tinggi dari 1,2:1;
- *Security Loan to Value ("LTV") ratio* lebih rendah dari 65%;
- *Consolidated ICR ratio* lebih tinggi dari 1,2:1;
- *Consolidated LTV ratio* lebih rendah dari 65%; dan
- *Open and Operating Companies Debt* tidak lebih dari US\$275.000.000.

CIMB

Khusus untuk PRC, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Adjusted leverage ratio* maksimal 2,5 kali, *shareholder loan* yang disubordinasi maksimal sejumlah Rp250.000.000.000; dan
- Menjaga *equity* agar tetap positif.

Khusus untuk NWPR, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Gearing ratio* maksimal 1,75 kali; dan
- Ekuitas positif dan kuasi ekuitas.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

As stated in the loan agreement, Group is required to meet all the requirements or restrictions such as restrictions on decreasing the capital or changing the majority ownership; obtaining new loan, except in the normal course of business transaction; restriction on dividend payment; conducting mergers; payment of shareholders loan; pledging assets to third party; transferring or leasing the pledged assets.

The Group is also required to maintain the following financial ratios:

Syndicated Loan

- *Security Interest Coverage Ratio ("ICR")* higher than 1.2:1;
- *Security Loan to Value ("LTV") ratio* lower than 65%;
- *Consolidated ICR ratio* higher than 1.2:1;
- *Consolidated LTV ratio* lower than 65%; and
- *Open and Operating Companies Debt* not exceed US\$275,000,000.

CIMB

Specifically, for PRC, the entity is required to maintain the following financial ratios:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Adjusted leverage ratio* at maximum 2.5 times, maximum subordinated *shareholder loan* amounting to Rp250,000,000,000; and
- Maintaining positive equity balance.

Specifically, for NWPR, the entity is required to maintain the following financial ratios:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Gearing ratio* of maximum 1.75 times; and
- Positive equity and quasi equity.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

CIMB (lanjutan)

Khusus untuk NWJP, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Gearing ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Loan to value ratio* maksimal 50%; dan
- Menjaga *equity* agar tetap positif.

Khusus untuk PK, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Gearing ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Loan to value ratio* maksimal 60%; dan
- Ekuitas positif dan kuasi ekuitas.

Khusus untuk NWPR, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Gearing ratio* maksimal 1,75 kali; dan
- Ekuitas positif dan kuasi ekuitas.

Khusus untuk KBT, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Gearing ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Loan to value ratio* maksimal 60%; dan
- Menjaga *equity* agar tetap positif.

BNI

- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali; dan
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

CIMB (continued)

Specifically, for NWJP, the entity is required to maintain the following financial ratios:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Gearing ratio* of maximum 2.5 times;
- *Loan to value ratio* of maximum 50%; and
- Maintaining positive equity balance.

Specifically, for PK, entitas harus is required to maintain the following financial ratios:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Gearing ratio* of maximum 2.5 times;
- *Loan to value ratio* of maximum 60%; and
- Positive equity and quasi equity

Specifically, for NWPR, the entity is required to maintain the following financial ratios:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Gearing ratio* of maximum 1.75 times; and
- Positive equity and quasi equity.

Specifically, for KBT, the entity is required to maintain the following financial ratios:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Gearing ratio* of maximum 2.5 times;
- *Loan to value ratio* of maximum 60%; and
- Maintaining positive equity balance.

BNI

- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times; and
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

BNI (lanjutan)

Khusus untuk NWA dan PSR, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,7 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali; dan
- *Loan to value ratio* maksimal 65%.

Khusus untuk NWSB, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali; dan
- *Loan to value ratio* maksimal 50%.

Khusus untuk SBS, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,7 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali; dan
- *Loan to value ratio* maksimal 65%.

OCBC

- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Current ratio* minimal 1 kali;
- *Leverage ratio* maksimal 2 kali; dan
- *Loan to Value ratio* masing-masing maksimal 55%, 52% dan 50% untuk BHM, SBS dan KMP.

Khusus untuk CAL, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2 kali; dan
- *Loan to value ratio* maksimal 75%.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

BNI (continued)

Specifically, for NWA and PSR, the entities should maintain the following financial ratio as follow:

- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2.7 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time; and
- *Loan to value ratio* of maximum 65%.

Specifically, for NWSB, the entities should maintain the following financial ratios:

- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times; and
- *Loan to value ratio* of maximum 50%.

Specifically, for SBS, the entities should maintain the following financial ratios:

- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times; and
- *Loan to value ratio* of maximum 65%.

OCBC

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Current ratio* of minimum 1 time;
- *Leverage ratio* of maximum 2 times; and
- *Loan to Value ratio* of maximum 55%, 52% and 50% for BHM, SBS and KMP, respectively.

Specifically, for CAL, the entities should maintain the following financial ratios:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2 times; and
- *Loan to value ratio* of maximum 75%.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

OCBC (lanjutan)

Khusus untuk BIL, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali; dan
- *Loan to value ratio* maksimal 70%.

Pinjaman International Finance Corporation dan OCBC ("IFC")

- *Loan to value ratio* maksimal 55%;
- *Financial Debt to EBITDA ratio* maksimal 5 kali;
- *Historical debt service coverage ratio* minimum 1,1 kali untuk tahun pertama; 1,15 kali untuk tahun kedua; dan 1,3 kali untuk tahun ketiga;
- *Current ratio* minimum 1.1 kali;
- *Financial Debt to tangible net worth ratio* maksimal 2 kali; dan
- *Security coverage ratio* minimum 1,8 kali.

Woori

Khusus untuk NWU, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Loan to Valuer ratio* maksimal 60%; dan
- Menjaga ekuitas agar tetap positif.

Khusus untuk PGS, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 2 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali;
- *Loan to Valuer ratio* maksimal 70%; dan
- Menjaga ekuitas agar tetap positif.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

OCBC (continued)

Specifically, for BIL, the entities should maintain the following financial ratios:

- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times; and
- *Loan to value ration* of maximum 70%.

International Finance Corporation loan and OCBC loan ("IFC")

- *Loan to value ratio* of maximum 55%;
- *Financial Debt to EBITDA ratio* maximum 5 times;
- *Historical debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times for the first year; 1.15 times for the second year; and 1.3 times for the third year;
- *Current ratio* of minimum 1.1 times;
- *Financial Debt to tangible net worth ratio* of maximum 2 times; and
- *Security coverage ratio* of maximum 1.8 times.

Woori

Specifically for NWU, the entity should maintain the following financial ratios:

- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Loan to Value ratio* of maximum 60%; and
- Maintaining positive equity balance.

Specifically for PGS, the entity should maintain the following financial ratios:

- *Debt to equity ratio* of maximum 2 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time;
- *Loan to Value ratio* of maximum 70%; and
- Maintaining positive equity balance.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

Mandiri

Khusus untuk KM, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 1,5 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali;
- *Current ratio* minimum 1 kali;
- Ekuitas positif; dan
- *Dividend payout ratio* maksimal 1 kali.

Khusus untuk PK, entitas harus mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 1,5 kali; dan
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali.

CCB

- *Debt to equity ratio* maksimal 2 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali; dan
- *Current ratio* minimal 1 kali.

INA

Khusus untuk TL, entitas harus mempertahankan rasio keuangan *debt to equity ratio* maksimal 4 kali.

KEB Hana

- *Debt to equity ratio* maksimal 2,5 kali untuk KBT dan 3 kali untuk DSM dan ASE;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1,1 kali; dan
- *Current ratio* minimal 1 kali.

KB Bukopin

Khusus untuk LBE, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 1,25 kali; dan
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

Mandiri

Specifically for KM, the entity should maintain the following financial ratios:

- *Debt to equity ratio* of maximum 1.5 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times;
- *Current ratio* of minimum 1 time;
- Positive equity; and
- *Dividend payout ratio* of maximum 1 time.

Specifically for PK, the entity should maintain the following financial ratios:

- *Debt to equity ratio* of maximum 1.5 times; and
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time.

CCB

- *Debt to equity ratio* of maximum 2 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times; and
- *Current ratio* of minimum 1 time.

INA

Specifically for TL, the entity should maintain *debt to equity ratio* of maximum 4 times.

KEB Hana

- *Debt to equity ratio* of maximum 2.5 times for KBT and 3 times for DSM and ASE;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1.1 times; and
- *Current ratio* of minimum 1 time.

KB Bukopin

Specifically for LBE, the entity should maintain the following financial ratios:

- *Debt to equity ratio* of maximum 1.25 times; and
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Grup juga harus mempertahankan rasio-rasio keuangan sebagai berikut: (lanjutan)

KB Bukopin (lanjutan)

Khusus untuk DMS, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- *Debt to equity ratio* maksimal 1,25 kali;
- *Debt service coverage ratio* minimal 1 kali; dan
- *Debt to equity ratio* maksimal 2 kali.

BCA

Khusus untuk TL, entitas harus mempertahankan rasio keuangan berikut:

- Rasio *EBITDA to interest and installment* minimal 1 kali; dan
- Rasio *Interest Bearing Debt to Equity* dan utang afiliasi maksimal 1 kali.

Pemenuhan Rasio Keuangan

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup telah memenuhi seluruh ketentuan rasio keuangan, kecuali untuk *Debt Service Coverage Ratio* di NWPR untuk pinjaman CIMB; di NWSB untuk pinjaman BNI; di PRJ, AJUMT dan NWPRdk untuk pinjaman CCB; di BHM, CGL dan BIL untuk pinjaman di OCBC; dan di ASE untuk pinjaman di KEB Hana.

Namun Grup telah menerima surat dari setiap bank untuk mengecualikan tidak terpenuhinya rasio keuangan diatas.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

The Group is also required to maintain the following financial ratios: (continued)

KB Bukopin (continued)

Specifically for DMS, the entity should maintain the following financial ratios:

- *Debt to equity ratio* of maximum 1.25 times;
- *Debt service coverage ratio* of minimum 1 time; and
- *Debt to equity ratio* of maximum 2 times.

BCA

Specifically for TL, the entity should maintain the following financial ratios:

- *EBITDA to interest and installment ratio* of minimum 1 time; and
- *Interest Bearing Debt to Equity and intercompany payable ratio* of maximum 1 time.

Compliance with Loan Covenants

As of December 31, 2024, the Group has met all financial ratios, except for *Debt Service Coverage Ratio* in NWPR of loan from CIMB; in NWSB of loan from BNI; in PRJ, AJUMT and NWPRdk of loan from CCB; in BHM, CGL and BIL of loan from OCBC; and in ASE of loan from KEB Hana.

However, the Group has received letters from each bank to waive the breached financial covenants mentioned above.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Pemenuhan rasio keuangan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup telah memenuhi seluruh ketentuan rasio keuangan, kecuali untuk:

- *Debt Service Coverage Ratio* di NWPR dan KM untuk pinjaman CIMB; di DA, TH, PS, NWJP dan NWSB untuk pinjaman BNI; di ASE untuk pinjaman Permata; di AL, PRJ dan TAB untuk pinjaman CCB; di KMP, PSR, SBS dan BHM untuk pinjaman di OCBC; di LBE untuk pinjaman di Bukopin; dan di PK untuk pinjaman di Mandiri; dan
- *Current Ratio* di AL dan TAB untuk pinjaman di CCB; di KMP untuk pinjaman di OCBC; di LBE untuk pinjaman di Bukopin;

Namun Grup telah menerima surat dari setiap bank untuk mengecualikan tidak terpenuhinya rasio keuangan diatas.

Jaminan Pinjaman

Pinjaman Sindikasi

Fasilitas pinjaman sindikasi dijamin dengan kepemilikan saham, pinjaman afiliasi, gadai rekening-rekening *onshore* dan *offshore*, kepemilikan saham atas logistik, perjanjian atas saham, jaminan fidusia dan jaminan perusahaan yang diberikan oleh pihak ketiga.

CIMB

Fasilitas pinjaman dengan CIMB dijamin dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik PRC, NWPR dan NWJP, entitas anak NWP.

BNI

Fasilitas pinjaman dengan BNI dijamin dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik NWA, NWSB, DA, TH, BBP, PS dan PSR, entitas anak NWP.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

Compliance with Loan Covenants (continued)

As of December 31, 2023, the Group has met the covenants of all financial ratios, except for:

- *Debt Service Coverage Ratio* in NWPR and KM of loan from CIMB; in DA, TH, PS, NWJP and NWSB of loan from BNI; in ASE of loan from Permata; in AL, PRJ and TAB of loan from CCB; in KMP, PSR, SBS and BHM of loan from OCBC; in LBE of loan from Bukopin; in PK of loan from Mandiri; and
- *Current Ratio* in AL and TAB of loan from CCB; in KMP of loan from OCBC; in LBE of loan from Bukopin;

However, the Group has received letters from each bank to waive the breached financial covenants mentioned above.

Loan Guarantee

Syndicated Loan

The syndicated loan facilities is pledged with company share charge, company intercompany loans, onshore and offshore accounts, logistics JVCo share charge, agreement over shares, fiducia security and corporate guarantee given by third party.

CIMB

The loan facilities with CIMB are secured by land and shopping mall building of PRC, NWPR and NWJP, NWP's subsidiaries.

BNI

The loan facilities with BNI are secured by land and shopping mall building of NWA, NWSB, DA, TH, BBP, PS and PSR, NWP's subsidiaries.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang Lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Jaminan Pinjaman (lanjutan)

OCBC

Fasilitas pinjaman dengan OCBC dijaminakan dengan:

- Tanah dan bangunan berupa milik CAL, BHM, KMP dan SBS, entitas anak NWP.
- Fidusia atas piutang milik CAL, BHM, KMP dan SBS, entitas anak NWP.
- Fidusia atas klaim asuransi milik CAL, BHM, KMP dan SBS, entitas anak NWP.

IFC

Fasilitas pinjaman dengan IFC dijaminakan dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik BBP, DA, TH, KMP, PRC, DMS dan LBE, entitas anak.

Woori

Fasilitas pinjaman dengan Woori dijaminakan dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik NWU dan PGS, entitas anak NWP.

Mandiri

Fasilitas pinjaman dengan Mandiri dijaminakan dengan:

PT Primerindo Kencana

- Tanah dan bangunan Citimall Gorontalo dan ekstensi Citimall Gorontalo;
- *Corporate Guarantee* dan *Cash Flow Deficit Guarantee* dari NWKP;
- *Cross default* antara fasilitas kredit investasi dan *term loan*.

PT Kalingga Murda

Tanah dan bangunan Citimall Baturaja, Citimall Lahat dan Citimall Prabumulih.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

Loan Guarantee (continued)

OCBC

The loan facility with OCBC is secured by:

- Land and building owned by CAL, BHM, KMP and SBS, NWP's subsidiaries.
- Fiduciary on trade receivables of CAL, BHM, KMP and SBS, NWP's subsidiaries.
- Fiduciary on claim insurances of CAL, BHM, KMP and SBS, NWP's subsidiaries.

IFC

The loan facilities with IFC are secured by land and shopping mall building of BBP, DA, TH, KMP, PRC, DMS and LBE, the subsidiaries.

Woori

The loan facilities with Woori are secured by land and shopping mall building of NWU and PGS, NWP's subsidiaries.

Mandiri

The loan facilities with Mandiri are secured by:

PT Primerindo Kencana

- Land and building of Citimall Gorontalo and extension of Citimall Gorontalo;
- *Corporate Guarantee* and *Cash Flow Deficit Guarantee* from NWKP;
- *Cross default* between investment credit facility and *term loan*.

PT Kalingga Murda

Land and building of Citimall Baturaja, Citimall Lahat and Citimall Prabumulih.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang Lembaga pembiayaan terdiri dari:

Jaminan Pinjaman (lanjutan)

CCB

Fasilitas pinjaman dengan CCB dijaminan dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik PRJ, AL, TAB, AJUMT dan NWPRdk, entitas anak NWP.

INA

Fasilitas pinjaman dengan Bank Ina Perdana Tbk dijaminan dengan tanah SDU, GNM dan TLD (pihak ketiga), serta *Corporate Guarantee* atas nama NI.

KEB Hana

Fasilitas pinjaman dengan Hana dijaminan dengan tanah, bangunan pusat perbelanjaan dan bangunan hotel milik KBT dan GD, entitas anak NWP.

Fasilitas pinjaman dengan Hana dijaminan dengan tanah dan bangunan pusat perbelanjaan milik DSM dan ASE, entitas anak NWP.

Bukopin

Fasilitas pinjaman dengan Bukopin dijaminan dengan tanah, bangunan hotel dan bangunan pusat perbelanjaan milik DMS dan LBE, entitas anak NWP.

BCA

- Tanah yang terdiri dari 4 sertifikat HGB atas nama GNM, entitas anak NI;
- Tanah yang terdiri dari 9 sertifikat HGB atas nama PT Semesta Dunia Usaha ("SDU"), pihak ketiga;
- Tanah yang terdiri dari 1 sertifikat HGB atas nama PT Tristar Land Development ("TLD"), pihak ketiga.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of:

Loan Guarantee (continued)

CCB

The loan facilities with CCB are secured by land and shopping mall building of PRJ, AL, TAB, AJUMT and NWPRdk, NWP's subsidiaries.

INA

The loan facilities with Bank Ina Perdana Tbk are secured by land of SDU, GNM and TLD (third parties), as well as *Corporate Guarantee* of NI.

KEB Hana

The loan facilities with Hana are secured by land, shopping mall building and hotel building owned by KBT and GD, NWP's subsidiaries.

The loan facilities with Hana are secured by land and shopping mall building of DSM and ASE, NWP's subsidiaries.

Bukopin

The loan facilities with Bukopin are secured by land, hotel building and shopping mall building of DMS and LBE, NWP's subsidiaries.

BCA

- Land consisting of 4 certificates of Building Usage Right under the name of GNM, NI's subsidiary ;
- Land consisting of 9 certificates of Building Usage Right under the name of PT Semesta Dunia Usaha ("SDU"), third party;
- Land consisting of 1 certificate of Building Usage Right under the name of PT Tristar Land Development ("TLD"), third party.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Lembaga pembiayaan

Pada tanggal 24 Agustus 2022, CMI, entitas anak perusahaan, menandatangani perjanjian dengan OCM Asia Credit I Pte dengan Madison Pacific Trust Limited selaku agen fasilitas, agen jaminan serta kustodian cadangan layanan utang. Fasilitas pinjaman terbagi menjadi 3 jenis fasilitas yaitu Fasilitas A yang berjumlah US\$23.500.000, Fasilitas B yang berjumlah US\$26.500.000 dan Fasilitas C yang berjumlah US\$50.000.000.

CMI menggunakan fasilitas A yaitu sebesar US\$23.500.000 yang jatuh tempo setelah 48 bulan dari tanggal utilisasi yaitu 27 Oktober 2022. *Cash Interest Rate* untuk fasilitas pinjaman ini sebesar 4% per tahun untuk periode yang dimulai dari dan termasuk tanggal utilisasi pertama sampai dan termasuk 31 Maret 2023, dan 7% per tahun sejak tanggal 1 April 2023 hingga tanggal jatuh tempo.

Untuk periode yang dimulai dari dan termasuk tanggal 1 April 2023 sampai dengan 31 Maret 2024, fasilitas ini dikenakan agregat *PIK Interest Rate* 5,75% per tahun dan tambahan *PIK Interest Rate* 7,75%.

Untuk periode yang dimulai dari dan termasuk tanggal 1 April 2024 sampai tanggal jatuh tempo akhir, fasilitas pinjaman hanya dikenakan *Cash Interest Rate* dan *PIK interest Rate*.

Pinjaman ini digunakan untuk tujuan korporasi umum Grup dan akuisisi aset dan investasi oleh Grup.

Fasilitas ini dijamin dengan 75% saham dari Perusahaan, 100% saham dari CMI, anak perusahaan dan anak perusahaan CMI yang material. Untuk memenuhi rasio keuangan dari fasilitas pinjaman yaitu *Gearing Ratio* pada setiap akhir periode yang berlaku tidak kurang dari 66%, ekuitas dari NWP tidak kurang dari US\$380.000.000, pendapatan properti neto pada periode yang berlaku tidak kurang dari US\$22.500.000.

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

Financing institution

On August 24, 2022, CMI, a subsidiary of the Company, made an agreement with OCM Asia Credit I Pte with Madison Pacific Trust Limited as agent of the finance parties, security agent for the secured parties and DSRA custodian. The facility agreement consists of 3 loan facilities with Facility A amounting to US\$23,500,000, Facility B amounting to US\$26,500,000 and Facility C amounting to US\$50,000,000.

CMI is currently utilizing facility A of the facility agreement with an outstanding amount of US\$23,500,000 which will mature in 48 months after the first utilisation date which is on October 27, 2022. *Cash Interest Rate* of this facility is 4% per annum for the period from and including the first utilisation date to and including March 31, 2023, and 7% per annum from April 1, 2023 until maturity date.

For the period from and including April 1, 2023 to March 31, 2024, this facility is also subject to an aggregate of *PIK Interest Rate* of 5.75% per annum and an additional *PIK Interest Rate* of 7.75%.

For the period from and including April 1, 2024 to and including the final maturity date, the agreement is only subject to *Cash Interest Rate* and *PIK interest Rate*.

This facility agreement is used for general corporate purposes of the Group and acquisition of assets and investments for the Group.

This facility is warranted by 75% of the issued share capital of the Company, 100% of the issued share capital of CMI, the Company's, and CMI's material subsidiaries. As financial covenants, it must also be ensured that *Gearing Ratio* at the end of each Relevant Period shall not exceed 66%, NWP's Equity is not at any time less than US\$380,000,000, and the net property income in respect of any relevant period is not less than US\$22,500,000.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**13. UTANG BANK DAN LEMBAGA PEMBIAYAAN
(lanjutan)**

- b. Utang bank jangka panjang dan utang lembaga pembiayaan terdiri dari: (lanjutan)

Lembaga pembiayaan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, saldo utang dari fasilitas A sebesar US\$23.500.000 atau setara dengan Rp369.678.500.000.

Pada tanggal 29 Maret 2023, CMI telah mengirimkan surat kepada Madison mengenai proses permintaan pembayaran dipercepat atas pinjaman kepada OCM Asia Credit I Pte. Ltd. Berdasarkan surat pembayaran dipercepat tersebut, CMI akan melakukan pelunasan pada bulan Juni 2023, dimana jumlah yang harus dibayarkan adalah sebesar US\$26.320.000, termasuk denda, yang dihitung sebesar 1,12x dari saldo terhutang. Oleh karena itu, untuk pembayaran dipercepat, selisih nilai tercatat pinjaman dengan nilai yang harus dibayarkan sebesar US\$3.470.819 (termasuk bunga yang akan dibayarkan sampai dengan tanggal pembayaran dipercepat) telah dicatat pada beban akrual (Catatan 19).

**13. BANK LOANS AND FINANCING INSTITUTION
(continued)**

- b. Long-term bank loan and financing institution consists of: (continued)

Financing institution (continued)

On December 31, 2023, the outstanding amount of the Facility A loan agreement is US\$23,500,000 or equivalent to Rp369,678,500,000.

As of March 29, 2023, CMI has sent a letter to Madison regarding the process of prepayments request on loan to OCM Asia Credit I Pte. Ltd. Based on prepayment request letter, CMI will make repayment in June 2023, in which the amount to be paid amounting to US\$26,320,000, including penalties calculated 1.12x of the outstanding balance. As a result of the prepayment, the difference between the carrying value of the loan and the amount to be paid amounting to US\$3,470,819 (including interest that will be paid up to the prepayment date) has been recorded in accrued expenses (Note 19).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

14. SURAT UTANG JANGKA MENENGAH

Pada tanggal 20 Desember 2021, Perusahaan menerbitkan Surat Utang Jangka Menengah ("MTN") sebesar Rp750.000.000.000 melalui penawaran terbatas dengan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia yang bertindak selaku agen pembayaran, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk selaku agen pemantau dan PT Shinhan Sekuritas Indonesia selaku penata pelaksana. MTN digunakan untuk modal kerja Perusahaan dan entitas anak. MTN berjangka waktu lima tahun dan jatuh tempo pada 22 Desember 2026. Pembayaran pokok MTN dilakukan dengan metode sekaligus pada tanggal jatuh tempo. Pembayaran bunga dilakukan setiap tiga bulan sekali pada tanggal 22 dimulai pada tanggal 22 Maret 2022 dengan tingkat suku bunga sebesar 9,5% per tahun. MTN tersebut mendapat penilaian peringkat BBB+ dari PT Kredit Rating Indonesia. MTN tersebut tidak dijamin dengan jaminan khusus namun dijamin dengan seluruh aset Perusahaan.

Berdasarkan perjanjian penerbitan MTN, Perusahaan diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan tertentu, yaitu memelihara *debt-to-equity ratio* (DER) dibawah 10. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, semua rasio keuangan tersebut telah terpenuhi.

14. MEDIUM TERM NOTES

On December 20, 2021, the Company issued Medium Term Notes ("MTN") amounting to Rp750,000,000,000 through a private placement with PT Kustodian Sentral Efek Indonesia as payment agent, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk as monitoring agent and PT Shinhan Sekuritas Indonesia as executive administrator. The MTN is used for working capital of the Company and its subsidiaries. The MTN has a term of five years and matures on December 22, 2026. Principal payments of the MTN are made using the lump-sum method on the maturity date. Interest payments are made every three months on the 22th starting on March 22, 2022 with an interest rate of 9.5% per annum. The MTN received credit rating of BBB+ from PT Kredit Rating Indonesia. The MTN is not guaranteed by specific guarantees but is guaranteed by all of the Company's assets.

Under the terms of the MTN issuance agreement, the Company are required to comply with certain conditions, to comply with a certain condition which *debt-to-equity ratio* (DER) below 10. As of December 31, 2024 and 2023, all of these financial ratios have been met.

15. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA

Rincian aset hak-guna adalah sebagai berikut:

15. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES

The details of right-of-use assets are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year Ended December 31, 2024				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan					Acquisition Costs
Hak atas tanah	2.597.319.005	-	2.597.319.005	-	Land rights
Bangunan	10.359.410.468	1.793.688.145	9.445.620.345	2.707.478.268	Building
Kendaraan	4.500.641.077	1.450.482.993	1.584.847.488	4.366.276.582	Vehicles
Total	17.457.370.550	3.244.171.138	13.627.786.838	7.073.754.850	Total
Akumulasi Penyusutan					Accumulated Depreciation
Hak atas tanah	2.597.319.005	-	2.597.319.005	-	Land rights
Bangunan	8.726.083.733	2.250.954.098	9.445.620.345	1.531.417.486	Building
Kendaraan	2.466.932.023	1.897.768.492	1.520.238.407	2.844.462.108	Vehicles
Total	13.790.334.761	4.148.722.590	13.563.177.757	4.375.879.594	Total
Nilai Buku Neto	3.667.035.789			2.697.875.256	Net Book Value

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**15. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA
(lanjutan)**

**15. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE
LIABILITIES (continued)**

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023			
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo Akhir/ Ending Balance
Biaya Perolehan				Acquisition Costs
Hak atas tanah	2.597.319.005	-	-	2.597.319.005
Bangunan	10.336.965.388	22.445.080	-	10.359.410.468
Kendaraan	2.153.811.155	2.899.022.500	(552.192.578)	4.500.641.077
Total	15.088.095.548	2.921.467.580	(552.192.578)	17.457.370.550
Akumulasi Penyusutan				Accumulated Depreciation
Hak atas tanah	1.989.435.834	607.883.171	-	2.597.319.005
Bangunan	6.321.836.814	2.404.246.919	-	8.726.083.733
Kendaraan	605.916.161	2.257.245.615	(396.229.753)	2.466.932.023
Total	8.917.188.809	5.269.375.705	(396.229.753)	13.790.334.761
Nilai Buku Neto	6.170.906.739			3.667.035.789
				Net Book Value

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian atau perubahan kondisi yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset hak-guna.

As of December 31, 2024 and 2023, the Group's management believes that there is no event or change in circumstances that may indicate any impairment in value of right-of-use assets.

Rincian liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

The details of lease liabilities are as follows:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Saldo awal tahun	8.413.780.578	13.018.852.965	Beginning balance
Penambahan tahun berjalan	3.159.167.382	2.921.467.580	Additions during the year
Penambahan bunga	331.315.586	648.978.843	Accretion of interest
Sewa yang jatuh tempo	(9.280.256.916)	(7.851.483.613)	Matured lease
Pengurangan tahun berjalan	(69.025.390)	(158.794.455)	Deductions during the period
Penyesuaian tahun berjalan	(42.159)	(165.240.742)	Adjustments during the period
Saldo akhir	2.554.939.081	8.413.780.578	Ending balance
Bagian lancar	2.090.327.169	7.762.391.983	Current portion
Bagian tidak lancar	464.611.912	651.388.595	Non-current portion
Total	2.554.939.081	8.413.780.578	Total

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss are as follows:

	Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years ended December 31,		
	2024	2023	
Bunga atas liabilitas sewa	331.315.534	648.978.843	Interest on lease liabilities
Beban penyusutan aset hak-guna			Depreciation of right-of-use assets
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa (Catatan 27)	-	607.883.171	Cost of sales and service revenues (Note 27)
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	4.148.722.590	4.661.492.534	General and administrative expenses (Note 29)
Total	4.480.038.124	5.918.354.548	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

16. UANG JAMINAN SEWA

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, uang jaminan sewa merupakan uang jaminan dari penyewa atas sewa, *service charge*, telepon, listrik, air dan *fit-out*.

Uang jaminan sewa diukur pada nilai wajarnya yang merupakan nilai kini dari pembayaran kas masa depannya. Selisih antara nilai wajar dengan jumlah pokok uang jaminannya dicatat sebagai "Liabilitas lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

16. SECURITY DEPOSITS

As of December 31, 2024 and 2023, security deposits represent tenant deposits for rental, service charges, telephone, electricity, water and *fit-out*.

Security deposits are measured at fair value which is the present value of the future cash payments. The difference between the fair value and principal amount of the deposit is recorded as "Other liabilities" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2024 and 2023.

17. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA

Rincian utang usaha - pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Rupiah		
Kontraktor dan konsultan	43.041.145.139	69.917.112.803
Pemasok	24.662.413.068	16.110.856.509
Lain-lain	-	28.332.756
Dolar Amerika Serikat		
Kontraktor	-	427.794.000
Pemasok (US\$31.743 pada tahun 2024 dan US\$141.976 pada 2023)	513.032.629	2.188.704.945
Total	68.216.590.836	88.672.801.013

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak ada jaminan yang diberikan Grup atas utang usaha di atas.

17. TRADE PAYABLES - THIRD PARTIES

The details of trade payables - third parties are as follows:

Rupiah	
Contractors and consultant	
Suppliers	
Others	
United States Dollar	
Contractors	
Suppliers (US\$31,743 in 2024 and US\$141,976 in 2023)	

Total

As of December 31, 2024 and 2023, there was no collateral provided by the Group for the above trade payables.

18. UTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA

Pada tahun 2023, entitas anak menandatangani perjanjian utang dengan PT Kilau Indah Persada, PT Kridha Sakti Mandiri, PT Pusaka Darma Raya, dan PT Damar Jayastu Putra yang digunakan untuk pelunasan fasilitas kredit pinjaman kepada OCM Asia Credit I Pte. Utang ini memiliki bunga per tahun sebesar 5% dan jatuh tempo pada tahun 2026 sehingga Grup harus melakukan pelunasan secara menyeluruh pada saat jatuh tempo. Pada tanggal 31 Desember 2024, utang lain-lain - pihak ketiga kepada perusahaan-perusahaan tersebut adalah sebesar Rp383.835.308.461 (2023: Rp367.979.694.954) termasuk bunga yaitu sebesar Rp18.831.092.728 (2023: Rp4.659.294.954).

18. OTHER PAYABLES - THIRD PARTIES

In 2023, the subsidiaries signed debt agreements with PT Kilau Indah Persada, PT Kridha Sakti Mandiri, PT Pusaka Darma Raya, and PT Damar Jayastu Putra to settle the loan credit facility to OCM Asia Credit I Pte. The debts have an annual interest rate of 5% and matures in 2026, therefore the Group must make a full repayment at maturity date. As of December 31, 2024, other payables - third parties to those companies amounting to Rp383,835,308,461 (2023: Rp367,979,694,954) which includes interest amounting to Rp18,831,092,728 (2023: Rp4,659,294,954).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. UTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, utang lain-lain - pihak ketiga sebagian besar merupakan utang lain-lain kepada PT Usaha Karya Majubersama, PT Kilau Indah Persada, PT Kridha Sakti Mandiri, PT Pusaka Darma Raya, PT Damar Jayastu Putra, utang pinjaman CM (Catatan 40e), utang biaya manajemen MHC dan TMHC (Catatan 40f).

Pada bulan Mei 2024, NWP telah melakukan pembayaran atas sebagian besar utang penyelesaian, retensi dan biaya operasional untuk pembelian bisnis pusat perbelanjaan.

Pada tanggal 31 Desember 2023, utang lain-lain - pihak ketiga sebagian besar merupakan utang lain-lain kepada PT Usaha Karya Majubersama, utang pinjaman CM (Catatan 40e), utang biaya manajemen MHC (Catatan 40f) dan utang retensi PSR, BHM, ASE dan PRC atas pembelian bisnis pusat perbelanjaan Pejaten Village, Binjai Super Mall, Cimanggis Square Depok dan Kalibata City Square.

**18. OTHER PAYABLES - THIRD PARTIES
(continued)**

As of December 31, 2024, other payables - third parties mainly consist of other payables to PT Usaha Karya Majubersama, PT Kilau Indah Persada, PT Kridha Sakti Mandiri, PT Pusaka Darma Raya, PT Damar Jayastu Putra, CM's loan payable (Note 40e), MHC and TMHC's management fee payable (Note 40f).

On May 2024, NWP has made payment for payable for settlement, retention and operating expenses for purchase of shopping center business.

As of December 31, 2023, other payables - third parties mainly consist of other payables to PT Usaha Karya Majubersama, CM's loan payable (Note 40e), MHC's management fee payable (Note 40f) and PSR, BHM, ASE and PRC's retention payable for purchase Pejaten Village, Binjai Super Mall, Cimanggis Square Depok and Kalibata City Square shopping center business.

19. BEBAN AKRUAL

Akun ini terdiri dari:

19. ACCRUED EXPENSES

This account consists of:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Rupiah			Rupiah
Kontraktor	104.239.403.320	133.861.338.967	Contractors
Bunga	30.349.094.394	27.568.639.189	Interest
Listrik dan air	20.984.904.093	19.689.443.508	Electricity and water
Pengelolaan parkir	12.237.383.193	17.498.912.827	Parking management
Biaya transaksi pinjaman bank	11.392.726.406	224.989.488	Transaction costs of bank loan
Jasa profesional	12.204.884.780	12.278.857.385	Professional fees
Jasa kebersihan	9.081.979.850	14.138.279.180	Cleaning services
Jasa keamanan	6.927.703.314	7.987.676.650	Security services
Loss and breakage dan reserved replacement	6.348.793.339	5.698.976.844	Loss and breakage and reserved replacement
Pemeliharaan dan perbaikan	3.939.613.243	3.224.174.813	Repair and maintenance
Pajak, perizinan dan lisensi	3.803.587.650	6.977.584.296	Tax, permits, and licenses
Biaya pemasaran	3.063.083.741	1.144.600.014	Marketing fee
Jasa alih daya	1.057.384.964	691.308.384	Outsourcing fee
Biaya komitmen pinjaman bank	1.016.030.001	-	Bank loan's commitment fee
Perangkat lunak	912.339.652	1.342.574.404	Software
Persediaan	101.189.160	1.446.148.851	Inventory
Lain-lain (masing-masing Rp1 miliar)	5.500.525.187	4.809.533.742	Others (each below Rp1 billion)

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

19. BEBAN AKRUAL (lanjutan)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Dolar Amerika Serikat		
Biaya transaksi pinjaman bank (US\$275.000 pada tahun 2024 dan US\$1.653.841 pada tahun 2023)	4.444.550.000	25.495.610.753
Jasa profesional (US\$194.229 pada tahun 2024 dan US\$540.309 pada tahun 2023)	3.139.121.028	8.329.399.632
Biaya komitmen pinjaman bank (US\$27.071 pada tahun 2024 dan US\$19.345 pada tahun 2023)	437.521.895	298.227.338
Lain-lain (US\$87.033 pada tahun 2024 dan US\$82.682 pada tahun 2023)	1.406.626.813	1.274.625.712
Total	242.588.446.023	293.980.901.977

19. ACCRUED EXPENSES (continued)

This account consists of: (continued)

United States dollar
Transaction costs of bank loan
(US\$275,000 in 2024 and
US\$1,653,841 in 2023)
Professional fees
(US\$194,229 in 2024 and
US\$540,309 in 2023)
Bank loan's commitment fee
(US\$27,071 in 2023 and
US\$19,345 in 2023)
Others (US\$87,033 in 2024 and
US\$82,682 in 2023)

Total

20. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar dimuka

Pajak dibayar dimuka terdiri dari:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Aset Lancar		
Pajak Pertambahan Nilai - Masukan	423.404.774.459	396.432.134.759
Taksiran tagihan Pajak Pertambahan Nilai	-	20.111.710.503
Pajak penghasilan:		
Pasal 4(2)	13.757.704.834	20.056.328.117
Pasal 28A	5.731.327.393	-
Pasal 21	22.529.970	-
Total	442.916.336.656	436.600.173.379

20. TAXATION

a. Prepaid taxes

Prepaid taxes consist of:

Current Assets
Value Added Tax - Input
Estimated claim for
Value Added Tax
Income tax:
Article 4(2)
Article 28A
Article 21

Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Taksiran tagihan pajak penghasilan

Pada tanggal 18 Januari 2024, berdasarkan Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") No. 00003/407/22/413/24, Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") mengabulkan pengembalian Pajak Pertambahan Nilai milik PT Cella Argya Logistik ("CAL"), entitas anak NWP sebesar Rp20.111.710.503 dan CAL mencatat selisihnya sebesar Rp139.466.607 sebagai bagian dari akun "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Pada tanggal 7 Februari 2024, CAL telah menerima pengembalian dana atas Putusan diatas.

Pada tanggal 31 Desember 2023, taksiran tagihan Pajak Pertambahan Nilai sebesar Rp20.111.710.503 merupakan Pajak Pertambahan Nilai yang dimiliki oleh CAL.

c. Utang pajak

Utang pajak terdiri dari:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Pajak penghasilan:		
Pasal 26	13.616.304.764	940.396.170
Pasal 23	11.220.369.781	412.835.251
Pasal 29	6.980.095.051	5.717.531.474
PB1	1.281.798.032	1.429.990.231
Pasal 21	696.549.302	4.902.385.657
Pasal 25	504.498.412	131.117.452
Pajak penghasilan final - pasal 4(2)	4.435.076.882	7.757.447.745
Pajak Pertambahan Nilai - keluaran SKP/SP2DK (Catatan 20g)	3.440.671.912	5.279.570.715
Lain-lain - Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan ("BPHTB")	-	8.568.276.505
		2.188.520.000
Total	42.175.364.136	37.328.071.200

20. TAXATION (continued)

b. Estimated claim for tax refund

As of January 18, 2024, based on Notice of Overpayment Assessment ("SKPLB") No. 00003/407/22/413/24, Directorate General of Taxes ("DGT") has fully granted of claim for Value Added Tax owned by PT Cella Argya Logistik ("CAL"), NWP's subsidiary amounted to Rp20,111,710,503 and recorded the difference amounting to Rp139,466,607 as part of "Other operating income (expense) - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023.

As of February 7, 2024, CAL has received claim regarding above decision.

As of December 31, 2023, estimated claim for Value Added Taxes amounting to Rp20,111,710,503 represent Value Added Taxes owned by CAL.

c. Taxes payable

Taxes payable consists of:

Income taxes:
Article 26
Article 23
Article 29
PB1
Article 21
Article 25
Final income tax - article 4(2)
Value Added Tax - output SKP/SP2DK (Note 20g)
Other - "Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan("BPHTB")"

Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

d. Beban pajak

d. Tax expenses

Rincian beban pajak final dan beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

The details of final tax expenses and income tax expenses are as follows:

		Tahun yang Berakhir Pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
		2024	2023	
Entitas Anak				Subsidiaries
Beban pajak final	110.990.377.572	99.120.551.862		Final tax expense
Entitas Anak				Subsidiaries
Beban pajak penghasilan - kini	17.156.326.529	15.447.069.904		Income tax expense - current
Beban pajak penghasilan - tangguhan				Income tax expense - deferred
Bunga dari surat sanggup bayar	15.202.117.473	-		Interest from promissory notes
Penyusutan	1.170.796.852	1.195.123.912		Depreciation
Aset hak-guna	12.531.569	414.034.982		Right-of-use assets
Rugi fiskal	3.080.009	1.044.179.276		Fiscal tax loss
Amortisasi	(640.291)	182.054		Amortization
Liabilitas imbalan kerja	(501.016.108)	(416.110.866)		Employee benefit liabilities
Total	15.886.869.504	2.237.409.358		Total
Beban pajak penghasilan konsolidasian - neto	33.043.196.033	17.684.479.262		Consolidated income tax expense - net
Manfaat (beban) pajak penghasilan tangguhan yang dicatat pada penghasilan komprehensif lain	(53.665.125)	7.365.127		Deferred income tax (expense) income recorded in other comprehensive income

Pajak penghasilan atas pendapatan Perusahaan dihitung berdasarkan tarif pajak final sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku (Catatan 20).

Income tax for the Company's revenue is computed based on final tax rate based on the applicable tax regulation (Note 20).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

- e. Rekonsiliasi antara beban/manfaat pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas laba (rugi) sebelum pajak penghasilan dan manfaat/beban pajak penghasilan seperti disajikan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Rugi sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian	(471.541.228.725)	(295.121.102.320)
Manfaat pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	103.739.070.320	64.926.642.510
Dampak pengurangan tarif pajak	2.300.945.734	949.460.490
Utilisasi atas kerugian fiskal	177.361.689	1.070.488.853
Pengakuan untuk rugi fiskal yang dapat dikompensasi	-	82.985.448
Penyesuaian atas pajak tangguhan tahun sebelumnya - entitas anak	(6.607.784)	117.142.557
Penyesuaian atas eliminasi konsolidasi	(1.282.214.484)	-
SP2DK, Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak	(2.476.482.193)	8.339.164.954
Pajak tangguhan yang tidak dicatat	(3.810.006.307)	(588.345.675)
Rugi neto entitas anak yang dikenakan pajak penghasilan final	(128.540.931.554)	(66.134.284.331)
Efek pajak atas beda tetap: Pendapatan yang dikenakan pajak penghasilan final - Bunga	12.424.123.589	4.735.594.962
Tunjangan dan kesejahteraan karyawan	(1.241.661.243)	(588.471.044)
Lain-lain	(14.326.793.800)	(30.594.857.986)
Beban pajak penghasilan konsolidasian - neto	(33.043.196.033)	(17.684.479.262)

20. TAXATION (continued)

- e. The reconciliation between income tax benefit/expense, calculated by applying the applicable tax rate to the income (loss) before income tax benefit/expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss is as follows:

Loss before income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss
Income tax benefit at applicable tax rate
Effect on tax reduction
Utilisation fiscal loss
Recognition of tax loss carry forward
Adjustments in respect of deferred income tax of the previous years - subsidiaries
Adjustment for elimination at consolidation
SP2DK, Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter
Unrecognized deferred tax
Net loss of subsidiaries that are subjected to final tax
Tax effect of permanent difference:
Income subject to final tax - Interest
Employees' benefit in kind
Others
Consolidated income tax expense - net

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

f. Aset dan liabilitas pajak tangguhan - neto

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 dari entitas anak adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Aset pajak tangguhan - neto		
Rugi fiskal	1.171.410.976	1.174.490.985
Liabilitas imbalan kerja	1.075.149.672	627.798.689
Penyusutan	(246.936.791)	(262.811.234)
Aset hak-guna	(15.251.131)	2.405.020
Neto	1.984.372.726	1.541.883.460
Liabilitas pajak tangguhan - neto		
Aset hak-guna	7.177.618	2.053.036
Bunga dari surat sanggup bayar	(15.202.117.473)	-
Penyusutan	(10.085.753.847)	(8.899.082.552)
Amortisasi	(798.600)	(1.438.891)
Neto	(25.281.492.302)	(8.898.468.407)

g. Lainnya

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024, Grup menerima berbagai Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK"), Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak sebagai berikut:

Entitas/ Entity	Tahun Pajak/ Fiscal Year	Jenis Pajak/ Tax Type	Jumlah/ Amount
Perusahaan/Company			
PT City Retail Developments Tbk	2024	PPh 21	100.000
Entitas anak/Subsidiaries			
PT Nirvana Wastu Pratama	2019 - 2024	PPh 21	118.832.930
PT Nirvana Wastu Pratama	2024	PPh Badan	1.538.528
PT Nirvana Wastu Amerta	2020 - 2021	PPh 4(2)	3.058.914.437
PT Nirvana Wastu Amerta	2020 - 2021	PPh 23	2.730.584.884
PT Karya Bersama Takarob	2019	PPh 29	1.120.007.152
PT Grahita Dana	2020 - 2021	PPh Badan	983.320.582
PT Nirvana Wastu Pradana	2020 - 2021	PPh 23	527.432.597
PT Polonia Anugerah Jaya	2018 - 2019	PPh 23	409.433.357
PT Nuansa Citra Pesona	2020 - 2021	PPh 23	919.917
PT Tristar Land	2021-2022	PPN	4.657.459.562
PT Tristar Land	2021-2022	PPh 4(2)	1.514.547.092
PT Tristar Land	2022	PPN	135.033.334
PT Tristar Land	2023 - 2024	PPh 21	513.103
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2015 - 2024	PPh 4(2)	800.106.201
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2017 - 2024	PPN	675.554.218
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2019 - 2021	PPh 29	370.463.624
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2019 - 2024	PPh 21	56.412.306
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2019 - 2024	PPh 23	52.591.896
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2022 - 2023	PPh 14(4)	15.495.741
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2020	PPh 26	3.086.072
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2019 & 2021	PPh Badan	1.152.046
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2023	PPh 25	102.580
Total			17.233.602.159

20. TAXATION (continued)

f. Deferred tax asset and liabilities - net

The details of deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2024 and 2023 from subsidiaries are as follows:

Deferred tax assets - net
Fiscal loss
Employee benefit liabilities
Depreciation
Right-of-use assets

Net

Deferred tax liabilities - net
Right-of-use assets
Interest from promissory notes
Depreciation
Amortization

Net

g. Others

For the year ended December 31, 2024, the Group has received various Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK"), Notice of Tax Assessment Letter and Notice of Tax Collection Letter as follow:

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Lainnya (lanjutan)

Jumlah dari Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK"), Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak tersebut dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" (Catatan 30) sebesar Rp14.757.119.966 dan sebagai "Beban pajak penghasilan - neto" (Catatan 20) sebesar Rp2.476.482.193 pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan SP2DK terkait dengan Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Penghasilan Pasal 4 ayat (2) No. S-651/P2DK/KPP.3213/2023 tanggal 17 November 2023 untuk periode perpajakan tahun 2021 dan No. S-420/P2DK/KPP.3213/2023 tanggal 25 Agustus 2023 untuk periode perpajakan tahun 2022, TL menerima Surat Perintah Pemeriksaan Bukti Permulaan No. PRIN-10/BP/WPJ.32/2024 tanggal 13 Juni 2024 atas tindak pidana yang diduga menyebabkan kerugian pada pendapatan negara dengan total sebesar Rp6.172.006.654 yang terdiri dari Pajak Penghasilan Pasal 4 ayat (2) yang terutang sebesar Rp675.621.543, dan Rp838.925.549, masing-masing untuk tahun fiskal 2021 dan 2022, dan Pajak Pertambahan Nilai yang terutang sebesar Rp2.005.997.376 dan Rp2.651.462.186, masing-masing untuk tahun fiskal 2021 dan 2022. TL telah menyampaikan pengungkapan ketidakbenaran perbuatan dalam surat No. 002/PJK-TL/II/2025 pada tanggal 21 Januari 2025 yang menyatakan bahwa TL mengakui bersalah atas dugaan tindak pidana di bidang perpajakan serta telah menghitung dan melunasi kerugian pendapatan negara atas Pajak Penghasilan Pasal 4 ayat (2) dan Pajak Pertambahan Nilai tersebut.

20. TAXATION (continued)

g. Others (continued)

Amount from the Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK"), Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter is recorded as "Other operating income (expenses) - net" (Note 30) amounting to Rp14,757,119,966 and as "Income tax expense - net" (Note 20) amounting to Rp2,476,482,193 in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2024.

Based on SP2DK related to Value Added Tax and Income Tax Article 4 paragraph (2) No. S-651/P2DK/KPP.3213/2023 dated November 17, 2023 for the taxation period of 2021 and No. S-420/P2DK/KPP.3213/2023 dated August 25, 2023 for the taxation period of 2022, TL received a Preliminary Evidence Examination Order No. PRIN-10/BP/WPJ.32/2024 dated June 13, 2024 for a criminal act that allegedly caused losses to the state with a total of Rp6,172,006,654 which consists of Income Tax Article 4 paragraph (2) payable amounting to Rp675,621,543 and Rp838,925,549 for the fiscal years 2021 and 2022, respectively, and Value Added Tax payable of Rp2,005,997,376 and Rp2,651,462,186 for the fiscal years 2021 and 2022, respectively. TL has submitted a disclosure of the untruthfulness of the act in letter No. 002/PJK-TL/II/2025 dated January 21, 2025 which states that TL admits guilty of alleged criminal acts in the field of taxation and has calculated and paid off the loss of state revenue on Income Tax Article 4 paragraph (2) and Value Added Tax.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Lainnya (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023, Grup menerima berbagai Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK"), Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak sebagai berikut:

Entitas/ Entity	Tahun Pajak/ Fiscal Year	Jenis Pajak/ Tax Type	Jumlah/ Amount
Perusahaan/Company			
PT City Retail Developments Tbk	2020	PPN	2.000.000
PT City Retail Developments Tbk	2023	PPh 23	411.990
PT City Retail Developments Tbk	2022	PPh 21	184.511
Entitas anak/Subsidiaries			
PT City Malls Indonesia	2021	PPh 23	208.756
PT Nirvana Wastu Pratama (Catatan/Note 20c)	2018	PPh Badan	7.508.591.080
PT Nirvana Wastu Pratama (Catatan/Note 20c)	2018	PPh 23	548.031.642
PT Nirvana Wastu Pratama (Catatan/Note 20c)	2018 & 2019	PPh 21	503.877.783
PT Nirvana Wastu Pratama (Catatan/Note 20c)	2019	PPN	7.776.000
PT Polonia Anugerah Jaya	2018 - 2019	PPh 23	4.686.119.012
PT Prawara Ranajaya Catra	2021 - 2022	PPh 4(2)	507.331.623
PT Nirvana Infrastructure	2021	PPh 23	199.693
PT Tristar Land	2018, 2022 - 2023	PPN	793.599.830
PT Tristar Land	2018	PPh Badan	700.963.130
PT Tristar Land	2018	PPh 23	632.887.998
PT Tristar Land	2018	PPh 4(2)	217.479.536
PT Tristar Land	2018, 2019 & 2023	PPh 21	7.724.575
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2018 - 2019	PPh 4(2)	566.559.931
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2017 - 2022	PPN	147.854.348
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2017 - 2018	PPh Badan	129.610.744
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2018	PPh 26	28.075.715
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2017 - 2021	PPh 21	18.862.318
Entitas anak lainnya/Other subsidiaries	2018 - 2021	PPh 23	16.420.616
Total			17.024.770.831

Jumlah dari Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK"), Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak tersebut sebesar Rp8.685.605.877 dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto" (Catatan 30) dan sebesar Rp8.339.164.954 dicatat sebagai bagian dari "Beban pajak penghasilan - neto" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Pada tanggal 31 Desember 2023, utang yang terkait adalah sebesar Rp8.568.276.505 yang disajikan sebagai bagian dari "Utang pajak" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 20c).

20. TAXATION (continued)

g. Others (continued)

For the year ended December 31, 2023, the Group has received various Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK"), Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter as follow:

Amount from the Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK"), Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter amounting to Rp8,685,605,877 is recorded as "Other operating income (expenses) - net" (Note 30) and amounting to Rp8,339,164,954 was recorded as "Income tax expenses - net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2023. As of December 31, 2023, the related payables amounted to Rp8,568,276,505 are presented as part of "Taxes payables" in the consolidated statement of financial position (Note 20c).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**21. UANG MUKA PENJUALAN DAN PENDAPATAN
DITERIMA DI MUKA**

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Pendapatan diterima di muka	252.238.262.631	234.789.980.472
Uang muka penjualan ruko	2.766.367.186	1.465.058.004
Uang muka dari pelanggan hotel	580.623.328	921.765.242
Total	255.585.253.145	237.176.803.718
Dikurangi bagian jangka pendek uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka	(206.447.814.009)	(182.899.162.232)
Bagian jangka panjang uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka	49.137.439.137	54.277.641.486

Pendapatan diterima di muka merupakan pembayaran sewa di muka oleh tenant pusat perbelanjaan yang dikelola oleh Grup.

21. SALES ADVANCES AND UNEARNED REVENUES

This account consists of:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Uang muka penjualan ruko	2.766.367.186	1.465.058.004
Uang muka dari pelanggan hotel	580.623.328	921.765.242
Total	255.585.253.145	237.176.803.718
Dikurangi bagian jangka pendek uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka	(206.447.814.009)	(182.899.162.232)
Bagian jangka panjang uang muka penjualan dan pendapatan diterima di muka	49.137.439.137	54.277.641.486

Unearned revenues represent rental payment paid in advance by the tenants of the shopping mall operated by the Group.

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Rincian liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek gaji dan imbalan lainnya	37.229.193.494	35.435.103.990
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	23.871.015.669	21.538.621.721
Total	61.100.209.163	56.973.725.711

Grup mencatat penyisihan atas imbalan kerja karyawan berdasarkan Peraturan Perusahaan, Perjanjian Kerja Bersama dan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang tentang Cipta Kerja ("UU Cipta Kerja", (UUCK)) yang berkaitan dengan penyisihan atas imbalan kerja karyawan dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" yang dilakukan oleh KKA Steven Mourits, aktuaris independen, untuk 31 Desember 2024 dalam laporannya tertanggal 3 Februari 2025 dan 13 Februari 2025 (2023: 1 Februari 2024 dan 13 Februari 2024) dan KKA Riana & Rekan, aktuaris independen, untuk 31 Desember 2024 dalam laporannya tertanggal 7 Maret 2025 (2023: 1 Maret 2024).

22. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The details of employee benefits liabilities are as follows:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek gaji dan imbalan lainnya	37.229.193.494	35.435.103.990
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	23.871.015.669	21.538.621.721
Total	61.100.209.163	56.973.725.711

The Group recorded the provision for employee benefits based on the Company Regulation, Collective Labor Agreement and Government Regulation (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)) regarding employee benefits using the "Projected Unit Credit" method as performed by KKA Steven Mourits, an independent actuary, for December 31, 2024 based on their reports dated February 3, 2025 and February 13, 2025 (2023: February 1, 2024 and February 13, 2024) and KKA Riana & Rekan, an independent actuary, for December 31, 2024 based on their reports dated March 7, 2025 (2023: March 1, 2024).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN
(lanjutan)**

Asumsi utama yang digunakan untuk perhitungan liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Tingkat diskonto	7,00% - 7,14%	6,60% - 7,00%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji masa datang per tahun	5,00% - 7,00%	5,00% - 7,00%	Future salary increment rate per annum
Tingkat kematian	TMI-IV	TMI-IV	Mortality rate
Tingkat cacat	5,00% TMI-IV	5,00% TMI-IV	Disability rate
Umur pensiun	56 tahun/years		Retirement age

Beban imbalan kerja yang diakui dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The related expenses recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2024	2023	
Biaya jasa kini	4.946.670.762	4.502.822.832	Current service cost
Beban bunga	1.437.550.541	1.197.702.175	Interest cost
Beban jasa lalu	(39.978.054)	(6.587.857.798)	Past service cost
Kelebihan pembayaran imbalan oleh entitas anak	1.803.072.043	5.455.516.930	Excess benefits payment by subsidiaries
Total	8.147.315.292	4.568.184.139	Total

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of defined benefit obligation are as follows:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal 1 Januari	21.538.621.721	24.694.708.222	Present value of defined benefit obligation as of January 1
Beban imbalan kerja yang diakui pada laba rugi:			Employee benefits expenses recognized in profit or loss:
Biaya jasa kini	4.946.670.762	4.502.822.832	Current service cost
Beban bunga	1.437.550.541	1.197.702.175	Interest expense
Beban jasa lalu	(39.978.054)	(6.587.857.798)	Past service cost
Beban kelebihan pembayaran imbalan oleh entitas anak	1.803.072.043	5.455.516.930	Excess benefit payment expense by subsidiaries
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto yang diakui pada penghasilan komprehensif lain:			Remeasurement of net defined benefit liability recognized in other comprehensive income:
Kerugian (keuntungan) yang timbul dari perubahan:			Loss (gain) arising from changes on:
Asumsi keuangan	(805.324.975)	731.010.863	Financial assumption
Penyesuaian	(474.620.561)	158.158.937	Adjustment
Pembayaran manfaat	(2.731.883.765)	(3.157.923.510)	Benefits paid
Kelebihan pembayaran imbalan oleh Perusahaan	(1.803.092.043)	(5.455.516.930)	Excess benefit payment by Company
Saldo akhir	23.871.015.669	21.538.621.721	Ending balance

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN
(lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, nilai liabilitas imbalan kerja sama dengan nilai kewajiban imbalan pasti.

Analisa sensitivitas kuantitatif atas asumsi aktuarial signifikan yang menunjukkan pengaruhnya terhadap nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2024/December 31, 2024

	Kenaikan 1%/ 1% increase	Penurunan 1%/ 1% decrease	
Tingkat diskonto	(1.708.085.586)	2.028.259.130	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji masa depan	2.062.843.596	(1.770.971.054)	Future salary increase rate

Perkiraan profil jatuh tempo kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The estimated maturity profile of the defined benefit obligation as of December 31, 2024 is as follows:

**31 Desember 2024/
December 31, 2024**

Dalam waktu 12 bulan ke depan	462.695.908	Within the next 12 months
Antara 1 sampai 2 tahun	1.111.084.050	Between 1 to 2 years
Antara 2 sampai 5 tahun	13.252.726.194	Between 2 to 5 years
Di atas 5 tahun	174.392.063.678	Beyond 5 years
Total	189.218.569.830	Total

Rata-rata tertimbang durasi dari kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah 2,98 sampai 19,03 tahun dan 9,16 sampai 19,83 tahun.

The weighted average duration of defined benefit obligation as of December 31, 2024 and 2023 are 2.98 until 19.03 years and 9.16 until 19.83 years, respectively.

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Rincian dari akun ini adalah sebagai berikut:

23. NON-CONTROLLING INTERESTS

The details of this account are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2024	2023	
Saldo awal	3.709.890.106.354	3.921.266.323.077	Beginning balance
Rugi komprehensif tahun berjalan	(312.749.185.586)	(242.153.415.469)	Comprehensive loss for the year
Penerbitan saham baru dan uang muka setoran modal - entitas anak NWP	8.196.331	24.969.900.707	Issuance of new shares and advance for future shares subscription - subsidiaries of NWP
Opsi saham manajemen dan karyawan	-	5.808.207.670	Management and employee stock option plan
Akuisi kepemilikan pihak nonpengendali	-	(909.631)	Acquisition of non-controlling interest
Total	3.397.149.117.099	3.709.890.106.354	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

Rincian total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali Entitas Anak yang dikonsolidasikan adalah sebagai berikut:

Entitas anak	31 Desember/ December 31, 2024	KNPI/ NCI %	31 Desember/ December 31, 2023	Subsidiaries
PT Nirvana Wastu Pratama	3.396.855.694.617	67,5172%	3.709.682.184.816	PT Nirvana Wastu Pratama
PT Genta Nirvana Mahaputera	16.726.778	0,5556%	3.925.475	PT Genta Nirvana Mahaputera
PT Nuansa Citra Pesona	229.575.477	0,2000%	165.626.464	PT Nuansa Citra Pesona
PT Tristar Land	46.934.856	0,1786%	38.202.673	PT Tristar Land
PT Nirvana Infrastructure	185.371	0,0002%	166.926	PT Nirvana Infrastructure
Total	3.397.149.117.099		3.709.890.106.354	Total

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, proporsi kepemilikan kepentingan nonpengendali pada NWP sebesar 67,5172% (Catatan 1d).

As of December 31, 2024 and 2023, the proportion of ownership interests of NWP held by the non-controlling interests are 67.5172% (Note 1d).

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan NWP, entitas anak, yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Grup.

The following is the summarized financial information of NWP, a subsidiary that has non-controlling interest that is material to the Group.

Ringkasan laporan posisi keuangan konsolidasian:

The summarized of consolidated statement of financial position:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Aset lancar	1.540.115.079.167	1.496.784.102.297	Current assets
Aset tidak lancar	11.117.807.213.976	10.255.850.261.099	Non-current assets
Liabilitas jangka pendek	(1.265.886.962.401)	(1.266.903.354.873)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	(6.407.336.278.338)	(5.052.959.862.116)	Non-current liabilities
Total ekuitas	4.984.699.052.404	5.432.771.146.407	Total equity
Yang diatribusikan kepada:			Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	4.893.750.630.738	5.310.111.623.703	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Nonpengendali	90.948.421.666	122.659.522.704	Non-controlling Interest

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan NWP, entitas anak, yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Grup. (lanjutan)

Ringkasan laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Penjualan dan pendapatan jasa	1.232.623.603.107	1.073.630.940.663
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	(653.151.212.907)	(571.908.568.920)
Beban operasi	(274.747.431.937)	(272.591.050.351)
Beban lain-lain - neto	(629.141.339.952)	(478.663.114.107)
Rugi sebelum pajak final dan pajak penghasilan badan	(324.416.381.689)	(249.531.792.715)
Beban pajak final	(104.160.589.466)	(92.136.028.064)
Beban pajak penghasilan - neto	(15.364.596.367)	(9.345.314.308)
Rugi tahun berjalan	(443.941.567.522)	(351.013.135.087)
Penghasilan komprehensif lain - neto	(4.130.526.481)	553.919.452
Total rugi komprehensif lain tahun berjalan	(448.072.094.003)	(350.459.215.635)

Ringkasan laporan arus kas konsolidasian:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Aktivitas operasi	(55.764.803.979)	(653.761.901)
Aktivitas investasi	(1.032.785.586.349)	(1.217.438.896.453)
Aktivitas pendanaan	1.124.722.534.277	924.711.439.909

23. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

The following is the summarized financial information of NWP, a subsidiary that has non-controlling interest that is material to the Group. (continued)

The summarized of consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss:

	2024	2023	
Penjualan dan pendapatan jasa	1.232.623.603.107	1.073.630.940.663	Sales and services revenue
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	(653.151.212.907)	(571.908.568.920)	Cost of sales and services revenue
Beban operasi	(274.747.431.937)	(272.591.050.351)	Operating expenses
Beban lain-lain - neto	(629.141.339.952)	(478.663.114.107)	Other expenses - net
Rugi sebelum pajak final dan pajak penghasilan badan	(324.416.381.689)	(249.531.792.715)	Loss before final tax and corporate income tax
Beban pajak final	(104.160.589.466)	(92.136.028.064)	Final tax expenses
Beban pajak penghasilan - neto	(15.364.596.367)	(9.345.314.308)	Income tax expense - net
Rugi tahun berjalan	(443.941.567.522)	(351.013.135.087)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain - neto	(4.130.526.481)	553.919.452	Other comprehensive income - net
Total rugi komprehensif lain tahun berjalan	(448.072.094.003)	(350.459.215.635)	Total other comprehensive loss for the year

The summarized of consolidated statement of cash flows:

	2024	2023	
Aktivitas operasi	(55.764.803.979)	(653.761.901)	Operating activities
Aktivitas investasi	(1.032.785.586.349)	(1.217.438.896.453)	Investing activities
Aktivitas pendanaan	1.124.722.534.277	924.711.439.909	Financing activities

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

23. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)

Opsi pembelian saham kepada manajemen dan pegawai

NWP, entitas anak CMI, membuat program opsi pembelian saham kepada manajemen dan karyawan ("Program MESOP"), di mana NWP akan memberikan opsi pembelian saham kepada karyawan yang memenuhi syarat sebagai bagian dari paket kompensasi mereka. Jumlah total saham yang dapat diterbitkan dalam Program MESOP sebanyak-banyaknya sejumlah 141.000.000 saham.

Alokasi dari implementasi MESOP di atas adalah sebagai berikut:

Jumlah MESOP yang diberikan Tahun Pemberian	118.646.317 saham/shares Sebelum Oktober 2023/ Prior to October, 2023
Tanggal vesting	Sampai dengan Juni 2028/ Up to June, 2028
Harga eksekusi	Rp1.002 - 2.128 per saham/shares
Periode eksekusi	Akan dilaksanakan yang terlebih dahulu antara suatu exit event dan/atau tahun kelima dari tanggal pemberian/shall be exercisable upon the earlier of an exit event and/or the fifth anniversary of the grant date

Nilai wajar opsi dihitung menggunakan model *Black Scholes*, dimana volatilitas yang diperkirakan mencerminkan asumsi bahwa volatilitas historis dengan jangka waktu opsi yang serupa merupakan indikasi tren masa depan, yang mungkin tidak sesuai dengan hasil aktual.

Selama tahun 2024 dan 2023, belum terdapat MESOP yang dieksekusi. Pada tahun 2023, NWP telah mencatat provisi terkait program tersebut sebesar Rp19.244.039.648 yang dicatat sebagai bagian dari "Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek" sebesar Rp13.435.831.978 dan "Kepentingan nonpengendali" sebesar Rp5.808.207.670.

23. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)

Management and employee stock option plan

NWP, CMI's subsidiary, created a management and employees stock option program (the "MESOP Program"), pursuant to which NWP will grant share purchase options to management and qualifying employees as part of their compensation package. The total number of shares that may be issued under the MESOP Program will be up to 141,000,000 shares.

Allocation of MESOP implementation is as follows:

Number of MESOP granted	Grant date
Vesting date	
Exercise price	Exercise period

Fair value of the options is calculated using the *Black Scholes* model, wherein volatility reflects the assumption that the historical volatility over a period similar to the life of the options is indicative of future trends, which may not necessarily be the actual outcome.

In 2024 and 2023, there are no MESOP which have been exercised. In 2023, NWP recognized the provision related the program amounting to Rp19,244,039,648 which was recorded as part of "Short-term employee benefits liabilities" amounting to Rp13,435,831,978 and "Non-controlling interests" amounting to Rp5,808,207,670.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

24. MODAL SAHAM

Rincian pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/ Amount	Shareholders
PT Orion Global Development	16.703.543.680	75.25%	1.670.354.368.000	PT Orion Global Development
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan dibawah 5%)	5.495.328.124	24.75%	549.532.812.400	Public (each below 5% ownership)
Total	22.198.871.804	100,00%	2.219.887.180.400	Total

24. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

25. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Tambahan modal disetor dari pelaksanaan waran	41.988.718.040	41.988.718.040	Additional paid-in capital from exercise of warrants
Agio saham			Share premium
Selisih lebih setoran modal atas nilai nominal	30.000.000.000	30.000.000.000	Excess of paid-in capital over par value
Biaya sehubungan penawaran umum perdana saham	(18.000.000.000)	(18.000.000.000)	Costs related to the initial public offering
Pengampunan pajak	252.249.524	252.249.524	Tax amnesty
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(2.789.206.018)	(2.789.206.018)	Difference in value from restructuring transactions with entities under common control
Total	51.451.761.546	51.451.761.546	Total

Selisih nilai transaksi ekuitas dengan entitas sepengendali merupakan selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan nilai buku aset neto yang diperoleh dari transaksi restrukturisasi entitas anak.

Difference in value of equity transaction with entities under common control represents the difference between the consideration paid and book value of net assets acquired from restructuring of subsidiaries.

Agio saham merupakan selisih lebih jumlah setoran modal atas jumlah nilai nominal saham yang diterbitkan.

Share premium represents the excess of total paid-in capital over the nominal amount of issued shares.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

26. PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA

Akun ini terdiri dari:

26. SALES AND SERVICE REVENUES

This account consists of:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2024	2023	
Sewa dan jasa pemeliharaan:			Rental and service charges:
Sewa	608.159.966.746	555.377.912.371	Rent
Jasa pemeliharaan	241.439.147.720	213.239.354.366	Service charges
Penagihan utilitas	219.651.359.455	181.883.196.876	Utilities billing
Pengelolaan parkir	82.038.262.996	64.415.189.515	Parking fee
Lain-lain	17.841.634.235	16.521.288.319	Others
Subtotal	1.169.130.371.152	1.031.436.941.447	Sub-total
Pendapatan hotel:			Hotel revenues:
Kamar	71.886.484.366	61.237.336.183	Room
Makanan dan minuman	50.855.364.199	41.604.570.231	Food and beverages
Lain-lain	13.146.685.934	11.186.010.741	Others
Subtotal	135.888.534.499	114.027.917.155	Sub-total
Total	1.305.018.905.651	1.145.464.858.602	Total

Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup memiliki total penjualan dan pendapatan jasa individual kumulatif melebihi 10% dari penjualan dan pendapatan jasa kepada PT Matahari Department Store Tbk masing-masing sebesar Rp156.239.468.044 dan Rp155.988.532.649 atau sebesar 11,97% dan 13,62% dari nilai penjualan dan pendapatan jasa neto konsolidasian.

For the year ended ended December 31, 2024 and 2023, the Group has annual cumulative individual amounts of sales and services revenue exceeding 10% of sales and services revenues to PT Matahari Department Store Tbk of Rp156,239,468,044 and Rp155,988,532,649, respectively or 11.97% and 13.62% of consolidated net sales and service revenue.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. BEBAN POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA

27. COST OF SALES AND SERVICE REVENUES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

		Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
		2024	2023	
Beban langsung				Direct costs
Beban gedung:				Building expenses:
Utilitas	249.755.515.644	221.222.158.547		Utilities
Penyusutan properti investasi (Catatan 11)	187.252.416.851	167.970.537.701		Depreciation of investment properties (Note 11)
Jasa kebersihan	46.369.106.043	43.427.766.254		Cleaning service
Keamanan	42.489.677.754	39.672.779.582		Security
Parkir	18.471.575.512	13.272.697.331		Parking
Asuransi	15.781.957.045	14.635.754.875		Insurance
Pemeliharaan dan perbaikan	15.018.282.590	11.068.418.572		Repair and maintenance
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 15)	-	607.883.171		Depreciation of right-of-use assets (Note 15)
Fit-out	7.586.224.253	-		Fit-out
Lain-lain	1.134.699.310	1.839.132.162		Others
Subtotal	583.859.455.002	513.717.128.195		Sub-total
Beban operasional hotel:				Hotel operating expenses:
Makanan dan minuman	19.243.959.689	14.826.137.932		Food and beverages
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	14.843.115.620	13.480.304.999		Depreciation of fixed assets (Note 10)
Kamar	13.043.251.796	10.707.955.469		Room
Jasa pelayanan	10.189.138.189	8.419.664.862		Service charge
Gaji dan tunjangan	9.925.805.839	7.681.431.917		Salary and allowances
Utilitas	1.973.409.755	2.154.865.073		Utilities
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp500 juta)	625.911.213	642.563.360		Others (each below Rp500 million)
Subtotal	69.844.592.101	57.912.923.612		Sub-total
Beban pegawai	36.209.849.768	37.054.407.279		Personnel expenses
Total	689.913.896.871	608.684.459.086		Total

Pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup melakukan total pembelian individual kumulatif melebihi 10% dari penjualan dan pendapatan jasa kepada PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) masing-masing sebesar Rp220.410.352.992 dan Rp197.343.987.232 atau sebesar 16,89% dan 17,23% dari nilai penjualan dan pendapatan jasa neto konsolidasian.

For the year ended December 31, 2024 and 2023, the Group has annual cumulative individual amounts of purchases exceeding 10% of sales and services revenues to PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) of Rp220,410,352,992 and Rp197,343,987,232, respectively or 16.89% and 17.23% of consolidated net sales and service revenue.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

28. BEBAN PEMASARAN

Akun ini terdiri dari:

28. MARKETING EXPENSES

This account consists of:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2024	2023	
Acara dan <i>sponsorship</i>	21.012.372.777	7.137.069.305	Events and <i>sponsorship</i>
Iklan dan brosur	1.747.759.475	1.718.122.940	Advertising and brochure
Gaji	1.048.405.104	979.132.834	Salaries
Komisi	433.112.851	410.063.956	Commissions
Lain-lain	364.687.203	354.813.793	Others
Total	24.606.337.410	10.599.202.828	Total

29. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

29. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2024	2023	
Gaji dan kesejahteraan karyawan	141.271.108.300	145.331.095.725	Salaries and employee benefits
Jasa profesional	40.818.973.929	36.924.555.634	Professional fees
Pajak dan perizinan	27.156.141.085	32.605.071.174	Tax and permits
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	9.359.199.497	8.198.467.602	Depreciation of fixed assets (Note 10)
Biaya manajemen hotel	7.135.926.080	5.758.962.772	Hotel management fee
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 12)	6.969.247.439	6.357.763.409	Amortization of intangible assets (Note 12)
Teknologi dan sistem	5.168.743.914	5.549.403.279	Technology and system
Perjalanan dinas dan transportasi	4.687.255.810	8.186.889.477	Travel and transportation
Asuransi	4.509.159.146	3.625.512.450	Insurance
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 15)	4.148.722.590	4.661.492.534	Depreciation of right-of-use assets (Note 15)
Sewa	3.177.946.709	2.906.391.486	Rent
Perbaikan dan perawatan	1.805.891.535	1.553.781.952	Repair and maintenance
Jasa keamanan	1.392.297.028	1.125.044.123	Security services
Biaya manajemen	1.330.466.524	5.190.145.950	Management fee
Donasi	1.142.213.161	715.863.022	Donation
Biaya rumah tangga	1.041.087.622	1.007.463.860	Household
Perlengkapan kantor	267.545.460	1.168.990.958	Office supplies
Perekrutan karyawan	17.937.444	1.452.905.608	Employee recruitment
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1 miliar)	2.631.024.635	2.252.305.819	Others (each below Rp1 billion)
Total	264.024.887.908	274.572.106.834	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

30. PENDAPATAN (BEBAN) OPERASI LAINNYA - NETO

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Keuntungan atas <i>hedging</i>	23.147.432.881	14.943.669.176
Klaim asuransi	4.272.585.758	1.941.869.043
Pembalikan atas utang pajak lainnya dan kelebihan biaya yang masih harus dibayar	3.239.497.246	-
Keuntungan dari pengakhiran sewa lebih awal	258.091.252	4.087.147.397
Kerugian dari penghapusan properti investasi dan aset tetap (Catatan 10 dan 11)	(30.593.795.470)	(27.906.184.744)
Kredit pajak yang belum digunakan SP2DK, Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak (Catatan 20g)	(14.757.119.966)	(8.685.605.877)
Pembalikan (penyisihan) kerugian kredit ekspektasian (Catatan 5)	(4.931.644.131)	19.855.814.377
Pembalikan cadangan yang tidak terealisasi dari pembayaran dipercepat fasilitas pinjaman lembaga pembiayaan	-	47.640.128.035
Pembalikan provisi terkait litigasi (Catatan 37c)	-	2.727.011.414
Penghapusan uang muka pembelian tanah (Catatan 8)	-	(4.697.500.000)
Biaya transaksi untuk pinjaman yang dibatalkan	-	(2.597.000.000)
Lain-lain - neto (masing-masing di bawah Rp1 miliar)	2.664.743.240	(832.459.828)
Total	(34.179.106.798)	46.476.888.993

30. OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES) - NET

This account consists of:

Gain on <i>hedging</i>	
Insurance claim	
Reversal of other tax payables and over-accrual	
Gain on early lease termination	
Loss on disposal of investment properties and fixed assets (Note 10 and 11)	
Unutilized Tax Credit	
SP2DK, Tax Assessment Letter and Tax Collection Letter (Note 20g)	
Reversal of (allowance for) expected credit loss (Note 5)	
Reversal of unrealized provision for prepayment of loan financing institution	
Reversal litigation provision (Note 37c)	
Advance for purchase of land write-off (Note 8)	
Transaction cost for cancelled loan	
Others - net (each below Rp1 billion)	
Total	

31. PENDAPATAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Bunga surat sanggup bayar	32.218.597.165	32.639.567.093
Bunga deposito	31.195.323.609	42.337.683.106
Bunga bank	6.449.233.366	7.736.535.739
Lain-lain	1.813.065.548	541.254.244
Total	71.676.219.688	83.255.040.182

31. FINANCE INCOME

This account consists of:

Promissory notes' interest
Time deposits' interest
Bank account's interest
Others

Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

32. BIAYA KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Beban bunga	545.987.257.947	500.784.618.969
Provisi	33.387.772.280	63.479.551.106
Biaya komitmen pinjaman bank	28.574.337.993	41.833.520.337
Lain-lain	22.534.720.561	11.866.846.055
Total	630.484.088.781	617.964.536.467

32. FINANCE COSTS

This account consists of:

Interest expense
Provisions
Bank loan commitment fee
Others
Total

33. RUGI PER SAHAM

Rugi per saham dihitung dengan membagi rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(194.702.814.023)	(70.254.759.745)
Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar	22.198.871.804	22.198.871.804
Rugi per saham dasar	(8,77)	(3,16)

33. LOSS PER SHARE

Loss per share is computed by dividing the loss for the year attributable to owners of the Parent Entity by the weighted-average number of shares outstanding during the year:

Loss for the year attributable to owners of the parent entity
Weighted average number of outstanding shares
Loss per share

34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha yang normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi pada tingkat harga dan persyaratan yang disetujui kedua belah pihak.

Sifat hubungan dengan pihak berelasi

PT Orion Global Development (dahulu PT Mega Inti Perdana Utama) merupakan pemegang saham Perusahaan.

34. BALANCE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

In the normal course of business, the Group has engaged in transactions with related parties, which are conducted based on the agreed terms and conditions.

Nature of relationship with related party

PT Orion Global Development (formerly PT Mega Inti Perdana Utama) is a shareholder of the Company.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**34. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**34. BALANCE AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

Rincian saldo dengan pihak-pihak berelasi

Details of balances with related parties

31 Desember/December 31					
2024			2023		
	Total/ Total	Persentase (%) ^{*)} / Percentage (%) ^{*)}		Total/ Total	Persentase (%) ^{*)} / Percentage (%) ^{*)}
<u>Utang lain-lain - pihak-pihak berelasi</u>					
PT Orion Global Development (dahulu PT Mega Inti Perdana Utama)	28.700.000.000	0,31%	6.908.000.000	0,09%	<u>Other payables - related parties</u> PT Orion Global Development (formerly PT Mega Inti Perdana Utama) Others
Lain-lain	17.770.716.879	0,19%	16.831.652.051	0,22%	
Total	46.470.716.879	0,50%	23.739.652.051	0,31%	Total

^{*)} persentase terhadap total liabilitas

^{*)}percentage to total liabilities

Rincian transaksi dengan pihak berelasi

Details of transaction with related party:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,				
	2024		2023	
	Total/ Total	Persentase (%) ^{**) / Percentage (%)^{**))}}	Total/ Total	Persentase (%) ^{**) / Percentage (%)^{**))}}
<u>Beban umum dan administrasi</u>				
- biaya managemen dan profesional				
Lain-lain	8.769.699.518	3,332%	5.565.088.481	2,027%
<u>General and administrative expenses - management and professional fees</u>				
Others				
<u>Biaya keuangan - lain-lain</u>				
Lain-lain	175.037.923	0,028%	155.056.603	0,025%
<u>Finance costs - others</u>				
Others				

^{**}) persentase terhadap total beban yang bersangkutan

^{**}) percentage to total related expenses

Pada tanggal 31 Desember 2024, Utang lain-lain - pihak-pihak berelasi - Lain-lain merupakan utang terkait dengan biaya manajemen dan jasa profesional (Catatan 29) dan utang atas pinjaman dan bunga yang diberikan (Catatan 32).

As of December 31, 2024, Other payables - related parties - Others represent payable related to management and professional fees (Note 29) and payable for loan and its interest (Note 32).

35. INFORMASI SEGMENT

35. SEGMENT INFORMATION

Informasi yang dilaporkan kepada Direksi untuk tujuan alokasi sumber daya dan penilaian kinerja segmen memfokuskan pada jenis produk dan jasa yang diberikan atau disediakan. Segmen yang dilaporkan Grup merupakan kegiatan sebagai berikut:

Information as reported to the Directors for the purposes of resource allocation and assessment of segment performance focuses on types of products and services which are provided or made available. The Group segment reported activities are as follows:

1. Pusat perbelanjaan
2. Hotel
3. Ruko
4. Lainnya

1. Shopping mall
2. Hotel
3. Shophouse
4. Others

Real estat mencakup penjualan tanah kavling, kondotel dan bangunan rumah toko ("Ruko"). Lainnya terutama dari investasi diluar aktivitas real estat.

Real estate includes land kavling, condotel and shophouse building ("Ruko") sales. Others mainly come from investments outside of real estate activity.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

35. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Segmen Operasi

Sesuai dengan PSAK 108 (Revisi 2009), "Segmen Operasi", informasi segmen berikut ini disusun berdasarkan informasi yang digunakan oleh manajemen untuk mengevaluasi kinerja setiap segmen dan menentukan alokasi sumber daya.

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year Ended December 31, 2024						
	Pusat perbelanjaan/ Shopping Mall	Hotel/ Hotel	Ruko/ Shophouse	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
Penjualan neto	1.183.993.978.623	135.888.534.499	-	4.682.633.337	(19.546.240.808)	1.305.018.905.651
Laba kotor per segmen	568.355.049.115	57.927.266.519	-	4.682.633.337	(15.859.930.184)	615.105.018.787
Aset segmen						14.519.184.207.376
Liabilitas segmen						9.221.015.465.040
Penyusutan dan amortisasi						222.572.701.997
Pengeluaran modal						1.072.357.027.529

Net sales

Gross profit per segment

Segment assets

Segment liabilities

Depreciation and amortization

Capital expenditures

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year Ended December 31, 2023						
	Pusat perbelanjaan/ Shopping Mall	Hotel/ Hotel	Ruko/ Shophouse	Lainnya/ Others	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
Penjualan neto	1.040.646.365.765	114.027.917.154	-	19.721.215.777	(28.930.640.094)	1.145.464.858.602
Laba kotor per segmen	495.134.318.816	46.097.080.127	-	19.721.215.777	(24.172.215.204)	536.780.399.516
Aset segmen						13.584.895.893.410
Liabilitas segmen						7.778.011.312.836
Penyusutan dan amortisasi						201.276.449.416
Pengeluaran modal						1.240.633.833.189

Net sales

Gross profit per segment

Segment assets

Segment liabilities

Depreciation and amortization

Capital expenditures

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL**

a. Manajemen Risiko Modal

Grup mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu untuk melanjutkan kelangsungan usaha, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Grup terdiri dari kepentingan nonpengendali dan ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Direksi Grup secara berkala melakukan rewiu struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari rewiu ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Utang bank	6.600.635.277.270	5.167.613.901.385
Total ekuitas	5.298.168.742.336	5.806.884.580.574
Gearing ratio	1,24	0,89

Bank loans

Total equity

Gearing ratio

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK**

a. Capital Risk Management

The Group manages capital risk to ensure that they will be able to continue as a going concern, in addition to maximize the profit of the shareholders through the optimization of the debt and equity balance. The Group's capital structure consists of non-controlling interest and equity attributable to owners of the parent entity.

The Group's Directors regularly conducts review of the Company's capital structure. As part of this review, Directors consider the cost of capital and the associated risks.

Gearing ratio as of December 31, 2024 and 2023 are as follows:

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan**

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang asing, tingkat bunga, kredit dan risiko likuiditas. Grup beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan oleh Direksi.

i. Manajemen risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana pihak lawan transaksi gagal memenuhi kewajibannya berdasarkan instrumen keuangan dan menyebabkan kerugian keuangan. Grup terkena risiko ini dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Grup hanya melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang diakui dan dapat dipercaya. Hal ini merupakan kebijakan Grup dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Selain itu, posisi piutang pelanggan dipantau secara terus-menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

Selain dari pengungkapan di bawah ini, Grup tidak memiliki konsentrasi risiko kredit.

Kas dan setara kas

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan dievaluasi setiap tahun oleh Direksi. Batas tersebut diterapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives**

The Group's financial risk management policies and objectives is to ensure that adequate financial resources are available for operations and business development, as well as to manage foreign currency risk, interest rate, credit and liquidity risk. The Group operates with the guidelines set by the Directors.

i. Management of credit risk

Credit risk is the risk that a counterparty to a financial instrument fails to discharge its obligation and will result in a financial loss to the other party. The Group is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers. The Group only trades with recognized and creditworthy parties. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.

Other than as disclosed below, the Group has no concentration of credit risk.

Cash and cash equivalents

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits are managed in accordance with the Group's policy. Investments of surplus fund are limited for each bank and reviewed annually by the Directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan (lanjutan)**

i. Manajemen risiko kredit (lanjutan)

Piutang

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Tidak ada risiko kredit yang terpusat secara signifikan. Grup mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk pelanggan individu dan memantau eksposur terkait dengan batasan - batasan tersebut.

Manajemen Perusahaan dan entitas anaknya menerapkan peninjauan secara berkala pada umur piutang dan penagihan untuk membatasi risiko kredit.

Tabel dibawah menunjukkan eksposur maksimum risiko kredit atas piutang dalam laporan keuangan konsolidasian pada tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	229.382.759.878	188.670.783.758
Telah jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	37.747.280.629	59.108.783.541
Mengalami penurunan nilai	51.711.721.735	57.058.841.290
Total	318.841.762.242	304.838.408.589

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives (continued)**

i. Management of credit risk (continued)

Accounts receivable

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from its customers, clients or counterparties that fail to discharge their contractual obligations. There are no significant concentrations of credit risk. The Group manages and controls this credit risk by setting limits on the amount of risk it is willing to accept for individual customers and by monitoring exposures in relation to such limits.

The Company and its subsidiaries' management applies periodically trade receivables aging review and collection to eliminate its credit risk.

The table below summarizes the maximum exposure to credit risk of the receivables in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2024 and 2023:

Neither past due nor impaired

Past due but not impaired
Impaired

Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan (lanjutan)**

ii. Manajemen risiko tingkat bunga

Risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas adalah risiko dimana nilai wajar arus kas di masa depan yang berfluktuasi karena perubahan tingkat suku bunga pasar. Grup terpengaruh risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan utang bank jangka panjang dengan suku bunga mengambang. Grup mengelola risiko ini dengan melakukan pinjaman dari bank yang dapat memberikan tingkat suku bunga yang lebih rendah dari bank lain.

Tabel berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum pajak penghasilan dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

	Kenaikan/ penurunan dalam satuan poin/ Increase/ decrease in basis point
31 Desember 2024	
Rupiah	-100
Rupiah	+100

iii. Manajemen risiko likuiditas

Risiko likuiditas didefinisikan sebagai risiko saat posisi arus kas Perusahaan dan entitas anaknya menunjukkan bahwa pendapatan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, Grup mengawasi dan mempertahankan tingkat kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasi Grup dan untuk mengurangi dampak dari fluktuasi arus kas. Grup juga secara teratur mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual, termasuk profil jatuh tempo pinjaman jangka panjang, dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mempertahankan fleksibilitas dalam penggalangan dana dengan berkomitmen dengan fasilitas kredit tersedia.

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives (continued)**

ii. Interest rate risk management

Fair value and cash flow interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group is exposed to the risk of changes in market interest rates relating primarily to its long-term banks. The Group manages this risk by entering into loan agreement with bank which gives lower interest rate than other banks.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably change in interest rates on that portion of loans. With all other variables held constant, the income before corporate income tax expense is affected through the impact on floating rate loans are as follows:

Dampak terhadap laba sebelum beban pajak/ Effect on income before tax expenses

54.341.574.647
(54.341.574.647)

December 31, 2024
Rupiah
Rupiah

iii. Liquidity risk management

Liquidity risk is defined as the risk when the cash flow position of the Company and its subsidiaries indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.

In the management of liquidity risk, the Group monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. The Group also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including its long-term loan maturity profiles, and continuously assesses conditions in the financial markets to maintain flexibility in funding by keeping committed credit facilities available.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan (lanjutan)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives (continued)**

iii. Manajemen risiko likuiditas (lanjutan)

iii. Liquidity risk management (continued)

Tabel di bawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontrak pada tanggal 31 Desember 2024:

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual payments as of December 31, 2024:

	< 1 tahun/ < 1 year	1 - 5 tahun/ 1 - 5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Total/ Total	
Utang usaha - pihak ketiga	68.216.590.836	-	-	68.216.590.836	Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	515.546.836.488	390.379.721.457	-	905.926.557.945	Other payables - third parties
Utang lain-lain - pihak berelasi	46.470.716.879	-	-	46.470.716.879	Other payables - related parties
Beban akrual	242.074.911.023	-	-	242.074.911.023	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek gaji dan imbalan lainnya	37.229.193.494	-	-	37.229.193.494	Short-term employee -benefits liabilities salaries and other benefits
Utang bank dan lembaga pembiayaan	940.545.824.870	6.035.018.209.982	2.267.470.298.258	9.243.034.333.110	Long-term bank loans and financing institutions
Surat utang jangka menengah	71.662.383.537	963.750.000.000	-	1.035.412.383.537	Medium term notes
Liabilitas sewa	2.116.647.962	491.242.628	-	2.607.890.590	Lease liabilities
Uang jaminan sewa	10.125.127.148	217.793.346.745	-	227.918.473.893	Security deposits
Total Liabilitas	1.933.988.232.237	7.607.432.520.812	2.267.470.298.258	11.808.891.051.307	Total Liabilities

iv. Manajemen risiko nilai tukar mata uang asing

iv. Foreign exchange risk management

Mata uang pelaporan Grup adalah Rupiah. Grup dapat menghadapi risiko mata uang asing karena biaya beberapa pembelian utamanya dalam mata uang asing - Dolar Amerika Serikat. Apabila pembelian Grup di dalam mata uang selain Rupiah, dan tidak seimbang dalam hal kuantitas/jumlah dan/atau pemilihan waktu, Grup harus menghadapi risiko mata uang asing.

The Group's reporting currency is the Rupiah. The Group faces foreign currency risk as the costs of certain key purchases are denominated in foreign currencies - U.S. Dollar. To the extent that the purchases of the Group are denominated in currencies other than the Rupiah and are not evenly matched in terms of quantity/volume and/or timing, the Group has exposure to foreign currency risk.

Grup tidak mempunyai kebijakan lindung nilai yang formal untuk laju pertukaran mata uang asing.

The Group does not have any formal hedging policy for foreign exchange exposure.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko
Keuangan (lanjutan)**

**b. Financial Risk Management Policies and
Objectives (continued)**

**iv. Manajemen risiko nilai tukar mata uang
asing (lanjutan)**

**iv. Foreign exchange risk management
(continued)**

		Setara dengan Rupiah/ Equivalent in Rupiah			
		Mata Uang Asing/ Foreign Currency	31 Desember 2024/ December 31, 2024	28 Maret 2025/ March 28, 2025	
Aset					Assets
Kas dan setara kas	US\$	649.836	10.502.644.253	10.779.479.568	Cash and cash equivalents
Aset keuangan lancar lainnya - piutang atas <i>hedging</i>	US\$	25.384	410.262.512	421.069.792	Other current financial assets - hedging receivables
Aset keuangan tidak lancar lainnya - Bank yang dibatasi penggunaannya	US\$	2.611.149	42.201.385.936	43.313.739.612	Other non-current financial assets - Restricted cash in banks
Aset keuangan tidak lancar lainnya - piutang atas <i>hedging</i>	US\$	1.153.704	18.646.164.048	19.137.641.952	Other non current financial assets - hedging receivables
Total aset			71.760.456.749	73.651.930.924	Total assets
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha - pihak ketiga	US\$	31.743	513.030.366	526.552.884	Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	US\$	22.089.597	357.012.066.714	366.422.235.036	Other payables - third parties
Beban akrual	US\$	583.333	9.427.827.941	9.676.327.804	Accrued expenses
Utang bank jangka panjang	US\$	106.706.250	1.724.586.412.500	1.770.043.275.000	Long-term bank loans
Total liabilitas			2.091.539.337.521	2.146.668.390.724	Total liabilities
Liabilitas neto			2.019.778.880.772	2.073.016.459.800	Net liabilities

Sebagaimana disajikan pada tabel di bawah ini, nilai mata uang rupiah telah mengalami perubahan berdasarkan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia:

The rupiah currency has changed in value based on the middle rates of exchange published by Bank Indonesia as shown below:

Mata Uang Asing	31 Desember/ December 31, 2024	28 Maret/ March 28, 2025	Foreign Currency
1 Dolar Amerika Serikat (US\$)	16.162	16.588	1 United States dollar (US\$)

Jika aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2024 disajikan dengan menggunakan kurs tengah pada tanggal 28 Maret 2025, maka liabilitas neto dalam mata uang asing, sebagaimana yang disajikan di atas, akan naik sebesar Rp53.237.579.028.

Had the assets and liabilities denominated in foreign currencies as of December 31, 2024 been reflected using the above middle rates of exchange as of March 28, 2025, the net foreign currency-denominated liabilities, as presented above, would have increased by approximately Rp53,237,579,028.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

c. Nilai wajar instrumen keuangan

Nilai tercatat instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

The carrying values of financial instruments presented in the consolidated statement of financial position approximate their fair values.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan, beserta nilai tercatatnya pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The fair value of financial assets and liabilities, and their carrying values as of December 31, 2024 are as follows:

	Nilai buku/ Book value	Nilai wajar/ Fair value	
<u>Aset keuangan</u>			<u>Financial assets</u>
Kas dan setara kas	824.900.153.782	824.900.153.782	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga - neto	176.085.895.479	176.085.895.479	Trade receivables - third parties - net
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	86.764.255.653	86.764.255.653	Other receivables - third parties - net
Aset keuangan lancar lainnya	1.353.179.553.570	1.353.179.553.570	Other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	424.543.991.621	424.543.991.621	Other non-current financial assets
Total	2.865.473.850.105	2.865.473.850.105	Total
<u>Liabilitas keuangan</u>			<u>Financial liabilities</u>
Utang usaha - pihak ketiga	68.216.590.836	68.216.590.836	Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	899.382.144.949	899.382.144.949	Other payables - third parties
Utang lain-lain - pihak berelasi	46.470.716.879	46.470.716.879	Other payables - related parties
Beban akrual	242.588.446.023	242.588.446.023	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja			Short-term employee
karyawan jangka pendek	37.229.193.494	37.229.193.494	benefits liabilities
Utang bank dan			Bank and financing
lembaga pembiayaan	6.600.635.277.273	6.600.635.277.273	institution loans
Surat utang jangka menengah	749.048.456.827	750.000.000.000	Medium term notes
Liabilitas sewa	2.554.939.081	2.554.939.081	Lease liabilities
Uang jaminan sewa	183.473.016.841	183.473.016.841	Security deposits
Total	8.829.598.782.203	8.830.550.325.376	Total

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

c. Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

**c. Fair value of financial instruments
(continued)**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan, beserta nilai tercatatnya pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The fair value of financial assets and liabilities, and their carrying values as of December 31, 2023 are as follows:

	Nilai buku/ Book value	Nilai wajar/ Fair value	
<u>Aset keuangan</u>			<u>Financial assets</u>
Kas dan setara kas	789.239.025.397	789.239.025.397	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - pihak ketiga - neto	158.453.678.904	158.453.678.904	Trade receivables - third parties - net
Piutang lain-lain - pihak ketiga - neto	89.325.888.395	89.325.888.395	Other receivables - third parties - net
Aset keuangan lancar lainnya	1.060.169.027.569	1.060.169.027.569	Other current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	574.342.344.522	574.342.344.522	Other non-current financial assets
Total	2.671.529.964.787	2.671.529.964.787	Total
<u>Liabilitas keuangan</u>			<u>Financial liabilities</u>
Utang usaha - pihak ketiga	88.672.801.013	88.672.801.013	Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	906.105.059.363	906.105.059.363	Other payables - third parties
Utang lain-lain - pihak berelasi	23.739.652.051	23.739.652.051	Other payables - related parties
Beban akrual	293.980.901.977	293.980.901.977	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja			Short-term employee
karyawan jangka pendek	35.435.103.990	35.435.103.990	benefits liabilities
Utang bank dan			Bank and financing
lembaga pembiayaan	5.167.613.901.385	5.167.613.901.385	institution loans
Surat utang jangka menengah	748.636.073.290	750.000.000.000	Medium term notes
Liabilitas sewa	8.413.780.578	8.413.780.578	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	2.650.000	2.650.000	Consumer financing payables
Uang jaminan sewa	159.936.810.193	159.936.810.193	Security deposits
Total	7.432.536.733.840	7.433.900.660.550	Total

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan didefinisikan dan disajikan dalam jumlah di mana instrumen tersebut dapat dipertukarkan dalam transaksi ini antara pihak-pihak yang berkeinginan (*willing parties*), bukanlah dalam penjualan yang dipaksakan akibat kesulitan keuangan atau likuidasi.

The fair values of the financial assets and liabilities are defined and presented at the amounts at which the instruments could be exchanged in a current transaction between willing parties, other than in a forced sale or liquidation.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, nilai tercatat dari instrumen keuangan Grup telah mendekati nilai wajarnya.

As of December 31, 2024 and 2023, the carrying values of the Group's financial instruments approximate their fair values.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**36. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN DAN RISIKO MODAL (lanjutan)**

c. Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

Metode-metode dan asumsi-asumsi di bawah ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk masing-masing kelas instrumen keuangan:

1. Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek

Instrumen keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo dalam satu tahun atau kurang (kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga - neto, piutang lain-lain - pihak ketiga - neto, aset keuangan lancar lainnya, utang usaha - pihak ketiga, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek, utang bank dan lembaga pembiayaan, liabilitas sewa, utang pembiayaan konsumen yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun dan uang jaminan sewa) mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek.

2. Aset dan liabilitas keuangan jangka panjang

Instrumen keuangan jangka panjang terdiri dari piutang lain-lain - pihak ketiga - neto, aset keuangan tidak lancar lainnya, utang lain-lain - pihak ketiga, utang bank jangka panjang - neto, surat utang jangka menengah - neto, liabilitas sewa dan uang jaminan sewa.

Nilai wajar dari aset keuangan tidak lancar dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar dari aset tersebut karena tidak ada jangka waktu pembayaran yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Nilai wajar dari liabilitas jangka panjang ditentukan dengan mendiskontokan arus kas masa datang menggunakan suku bunga yang berlaku dari transaksi pasar yang dapat diamati untuk instrumen dengan persyaratan, risiko kredit dan jatuh tempo yang sama.

**36. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK
MANAGEMENT AND CAPITAL RISK
(continued)**

**c. Fair value of financial instruments
(continued)**

The following methods and assumptions were used to estimate the fair value of each class of financial instruments:

1. Short-term financial assets and liabilities

Short-term financial instruments with remaining maturities of one year or less (cash and cash equivalent, trade receivables - third parties - net, other receivables - third parties - net, other current financial assets, trade payables - third parties, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, current maturities of bank and financing institution loans, lease liabilities, consumer financing payables and security deposits) approximate their carrying amounts due to their short-term nature.

2. Long-term financial assets and liabilities

Long-term financial instruments consist of other receivables - third parties - net, other non-current financial assets, other payable - third parties, long-term bank loans - net, medium term notes - net, lease liabilities and security deposits.

Fair value of non-current financial assets is carried at historical cost because their fair values cannot be reliably measured. It is not practical to estimate the fair values of such assets because there are no fixed repayment terms although these are not expected to be settled within 12 months after the consolidated statement of financial position date.

The fair value of long-term debts is determined by discounting future cash flows using applicable rates from observable current market transactions for instruments with similar terms, credit risk and remaining maturities.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

37. LITIGASI

- a. Pada tanggal 15 Oktober 2021, DSM, entitas anak NWP, menerima surat panggilan pengadilan dari Pengadilan Negeri Denpasar sehubungan dengan klaim dari kawasan pusat perbelanjaan atas status area parkir di depan kantor manajemen pusat perbelanjaan.

Pada tanggal 15 Agustus 2022, Pengadilan Negeri Denpasar telah mengeluarkan putusan pengadilan yang menolak seluruh gugatan Penggugat.

Selanjutnya, penggugat mengajukan banding di tingkat pengadilan tinggi, namun pengadilan tinggi menolak permohonan banding Penggugat.

Selanjutnya, Penggugat mengajukan kasasi di tingkat Mahkamah Agung pada tanggal 17 Mei 2023. Mahkamah Agung menetapkan putusan kasasi yang menolak permohonan Penggugat.

- b. Pada tanggal 2 Desember 2022, DSM dan NWP juga melakukan gugatan terhadap pihak di atas terkait sebagai tergugat dengan kerugian yang dialami oleh DSM dan Perseroan. Pada tanggal 23 Agustus 2023, putusan di tingkat Pengadilan Negeri Denpasar telah dibacakan oleh Majelis Hakim dimana tergugat terbukti telah melakukan perbuatan melawan hukum dan dihukum untuk membayar kerugian immateriil kepada Perseroan sejumlah Rp150.000.000. Atas putusan ini, tergugat telah mengajukan banding di Pengadilan Tinggi Denpasar pada tanggal 6 September 2023 dan pada tanggal 19 Oktober 2023, Pengadilan Tinggi Denpasar telah menolak permohonan banding tersebut. Pada tanggal 30 Oktober 2023, tergugat mengajukan kasasi di tingkat Mahkamah Agung dan sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, permohonan kasasi masih dalam proses oleh Mahkamah Agung.

Pada tanggal 31 Desember 2024, DSM dan Perusahaan menerima pemberitahuan putusan atas pengajuan kasasi dimana Mahkamah Agung menolak kasasi tersebut namun juga mencabut kompensasi kerugian immateriil kepada DSM dan Perusahaan sebesar Rp150.000.000.

37. LITIGATION

- a. On October 15, 2021, DSM, NWP's subsidiary, received a court summon from the District Court of Denpasar related with a claim by the mall's neighbour on the status of the parking lot in front of the Mall's management office.

On August 15, 2022, Denpasar District Court have issued court decision which rejected all of the Plaintiff's claim.

Subsequently, the plaintiff filed an appeal at high court level but the high court rejected the Plaintiff's appeal.

Subsequently, the plaintiff filed cassation to Supreme Court level on May 17, 2023. Supreme Court issued a cassation decision which reject the Plaintiff's cassation.

- b. On December 2, 2022, DSM and NWP also have submitted lawsuit to the mall's neighbour for the losses incurred to the DSM and the Company. On August 23, 2023, the court decision in the Denpasar District Court has been pronounced by the Tribunal in which the defendant is proven to perform tort and be penalized to pay the immaterial loss to the Company in the amount of Rp150,000,000. On this court decision, the defendant has submitted appeal on September 6, 2023 to the Denpasar High Court and on October 19, 2023, Denpasar High Court has rejected the appeal. On October 30, 2023, the defendant filing for cassation at Supreme Court and until the date of these consolidated financial statements, the cassation is still under review by the Supreme Court.

On December 31, 2024, DSM and the Company received cassation appeal decision notification where the Supreme Court rejected the appeal but also removing the immaterial loss compensation to DSM and the Company of Rp150,000,000.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

37. LITIGASI (lanjutan)

- c. Pada tanggal 10 Desember 2021, NWA, entitas anak NWP, menerima surat panggilan sidang dari Pengadilan Negeri Depok berdasarkan Gugatan Nomor 299/Pdt.G/2021/PN.DPK tertanggal 8 Desember 2021, yang mana Gugatan ini telah terbit putusannya pada tanggal 7 Januari 2022. Kemudian, NWA kembali menerima surat panggilan sidang dari Pengadilan Negeri Depok dengan Gugatan No.29/Pdt.G/2022/PN.Dpk tertanggal 3 Februari 2022 terkait dengan kewajiban perpajakan atas transaksi pembelian tanah di Sawangan.

Pada tanggal 14 Maret 2023, Pengadilan Negeri telah mengeluarkan keputusan untuk menolak gugatan yang ditujukan kepada NWA.

Pada tanggal 31 Maret 2023, Pengadilan Negeri Depok telah mengeluarkan surat keterangan tentang status perkara, dimana dalam surat tersebut, penggugat dan kuasanya tidak mengajukan upaya hukum banding dalam tenggat waktu yang ditentukan oleh Undang-Undang.

Atas putusan dan surat keterangan tersebut, Grup melakukan pembalikan atas provisi litigasi sebesar Rp2.727.011.414 yang dicatat sebagai "Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto - Pembalikan provisi terkait litigasi" pada laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 (Catatan 30).

- d. Pada tanggal 24 Maret 2022, KBT dan TMU, entitas-entitas anak telah melakukan gugatan terhadap PT Sinergi Kreasi Kuliner dengan Gugatan Nomor 14/Pdt.G/2022/PN.Cbn terkait dengan tagihan tertunggak beserta dengan bunga atas keterlambatan.

Pada tanggal 26 Januari 2023, Pengadilan Negeri Cirebon telah mengeluarkan keputusan untuk menyetujui gugatan oleh KBT dan TMU. Pada tanggal 7 Februari 2023, PT Sinergi Kreasi Kuliner telah melakukan banding.

Pada tanggal 11 Mei 2023, Pengadilan Tinggi Bandung telah mengeluarkan putusan yang menguatkan putusan Pengadilan Negeri Cirebon. Kemudian, pada 25 Mei 2023, PT Sinergi Kreasi Kuliner mengajukan kasasi kepada Mahkamah Agung. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, proses kasasi masih berjalan.

37. LITIGATION (continued)

- c. On December 10, 2021, NWA, NWP's subsidiary, received a court summon from Depok District Court based on lawsuit Case Number 299/Pdt.G/2021/PN.DPK dated December 8, 2021, which this lawsuit has issued a verdict on January 7, 2022. Subsequently, NWA received a court summon from Depok District Court based on lawsuit Case No. 29/Pdt.G/2022/PN.Dpk dated February 3, 2022 related to the tax liabilities for land purchase transaction in Sawangan.

On March 14, 2023, the District Court has issued a judgement rejecting all of the claims to NWA.

On March 31, 2023, Depok District Court has issued a statement letter regarding the case status, whereas the letter stated that the plaintiff and the attorney did not file further appeal effort within the time limit that been allowed by constution.

Due to the verdict and the statement letter above, Group has recorded reversal of litigation provision amounting to Rp2,727,011,414 which recorded as "Other operating income (expense) - net - Reversal of litigation provision" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss for the year ended December 31, 2024 (Note 30).

- d. On March 24, 2022, KBT and TMU, subsidiaries, have submitted lawsuit to PT Sinergi Kreasi Kuliner with Case Number 14/Pdt.G/2022/PN.Cbn concerning outstanding invoice along with moratorium interest.

On January 26, 2023, the Cirebon District Court has issued a judgment granting KBT and TMU's claim. On February 7, 2023, PT Sinergi Kreasi Kuliner has submitted an appeal.

On May 11, 2023, the Bandung High Court issued a verdict that upheld the Cirebon District Court verdict. Then, on May 25, 2023, PT Sinergi Kreasi Kuliner filed an appeal to the Supreme Court. As of the date of these consolidated financial statements, the cassation process is still ongoing.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

37. LITIGASI (lanjutan)

- e. Pada 2 Februari 2023, KMR menerima gugatan dari Tri Selo Tirta Bayu dengan nomor registrasi 9/Pdt.G/2023/PN.Idm tertanggal 24 Januari 2023 pada Pengadilan Negeri Indramayu, yang pada pokoknya menuntut penyelesaian transaksi penjualan tanah berdasarkan perjanjian pengikatan jual beli antara KMR dengan Tri Selo Tirta Bayu. Pada tanggal 30 Oktober 2023, KMR dan Tri Selo Tirta Bayu telah menandatangani perjanjian perdamaian dimana kedua pihak telah sepakat untuk mengakhiri PPJB pembelian tanah di Indramayu. Tri Selo Tirta Bayu sepakat untuk mencabut gugatan yang telah diajukan pada Pengadilan Negeri Indramayu dan Tri Selo Tirta Bayu akan mengembalikan sebagian uang muka pembelian tanah yang telah dibayarkan oleh KMR sebesar Rp5.000.000.000. Pada tanggal 14 November 2023, Pengadilan Indramayu telah menyatakan pencabutan perkara gugatan dengan nomor registrasi 9/Pdt.G/2023/PN.Idm.

37. LITIGATION (continued)

- e. On February 2, 2023, KMR received a lawsuit from Tri Selo Tirta Bayu with registration no. 9/Pdt.G/2023/PN.Idm dated January 24, 2023 at the Indramayu District Court, which principally demands the completion of the land sale transaction based on the binding sale and purchase agreement between KMR and Tri Selo Tirta Bayu. As of October 30, 2023, KMR and Tri Selo Tirta Bayu have signed a settlement agreement where both parties has agreed to end the CSPA agreement for land purchase in Indramayu. Tri Selo Tirta Bayu have agreed to revoke the lawsuit on Indramayu Court and Tri Selo Tirta Bayu agree to refund part of advance land purchase that been paid by KMR amounting to Rp5,000,000,000. As of November 14, 2023, Indramayu court stated that the lawsuit case has been closed with registration no 9/Pdt.G/2023/PN.Idm.

38. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

Informasi pendukung laporan arus kas konsolidasian sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

38. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION

Supporting information of consolidated statements of cash flows with respect to activities that do not affect cash flows are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2024	2023	
Perolehan properti investasi melalui uang muka konstruksi properti investasi	115.390.354.093	74.323.333.723	Acquisition of investment properties through advance for constructions of investment property
Perolehan properti investasi melalui beban bunga yang masih harus dibayar	5.313.599.986	-	Acquisition of investment properties through accrued interest expense
Perolehan aset takberwujud melalui penurunan utang usaha, beban akrual dan utang lain-lain	556.279.890	(990.140.942)	Acquisition of intangible assets through decrease of trade payables, accrued expenses and other payables
Perolehan properti investasi melalui penurunan uang muka pembelian tanah dan uang muka proyek	324.798.750	84.746.990.561	Acquisition of investment properties through decrease of advances for purchase of land and advance project cost
Penambahan biaya transaksi melalui biaya dibayar di muka dan beban akrual	312.555.422	(1.851.137.998)	Addition of deferred transaction cost through prepaid expenses and accrual expenses
Penambahan aset tetap melalui kenaikan uang muka pembelian aset tetap	25.059.750	796.773.059	Addition of fixed assets through increase (decrease) advance for purchase of fixed assets

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

38. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS (lanjutan)

Informasi pendukung laporan arus kas konsolidasian sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**38. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS
INFORMATION (continued)**

Supporting information of consolidated statements of cash flows with respect to activities that do not affect cash flows are as follows: (continued)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2024	2023	
Perolehan properti investasi melalui kenaikan (penurunan) utang usaha, utang lain-lain, beban akrual dan Pajak Pertambahan Nilai	(54.020.698.440)	36.364.842.544	Acquisition of investment properties through increase (decrease) of trade payables, other payables accrued expenses, and Value Added Tax
Penambahan biaya transaksi utang bank melalui kenaikan (penurunan) utang usaha dan beban akrual	(9.182.126.944)	1.265.457.885	Addition of transaction costs of bank loan through increase (decrease) of trade payables and accrued expenses
Pengaruh perubahan selisih kurs mata uang asing terhadap bank yang dibatasi penggunaannya	(1.947.157.038)	21.016.478	Effect of changes in foreign exchange rate on restricted cash in banks
Perolehan aset tetap melalui kenaikan (penurunan) utang usaha, beban akrual, utang lain-lain, dan Pajak Pertambahan Nilai	(524.483.107)	(464.205.209)	Acquisition fixed asset through increase (decrease) of trade payables, accrued expenses and other payables and Value Added Tax
Penambahan uang muka pembelian tanah dan proyek melalui kenaikan (penurunan) utang usaha, utang lain-lain beban akrual dan Pajak Pertambahan Nilai	(155.350.000)	152.410.000	Increase in advance for purchase of land and project through increase (decrease) of trade payables, other payables, accrued expenses and Value Added Tax
Reklasifikasi uang muka pembelian tanah dan uang muka proyek ke piutang lain-lain	-	5.245.000.000	Reclassification of advances for purchase of land and advances for project to other receivables
Penghapusan uang muka pembelian tanah ke beban lainnya	-	4.697.500.000	Disposal of advance land purchase to other expense
Penambahan biaya transaksi melalui uang muka	-	234.416.250	Addition of deferred transaction cost through advance
Penghapusan biaya dibayar dimuka terkait dengan biaya transaksi ke beban lainnya	-	(2.597.000.000)	Disposal of prepaid expenses related to the transaction costs to other expenses

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

38. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS (lanjutan)

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

38. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION (continued)

Changes in liabilities arising from financing activities in the consolidated statement of cash flows are as follows:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024/ For the year ended December 31, 2024					
	Utang bank/ Bank loans	Surat utang jangka menengah/ Medium term notes	Liabilitas sewa/ Lease Liabilities	Utang pembiayaan konsumen/ Consumer financing payables	
Saldo awal	5.167.613.901.385	748.636.073.290	8.413.780.578	2.650.000	Beginning balance
Arus kas - neto	1.312.725.942.273	-	(9.280.256.916)	-	Cash flows - net
Penambahan (pengurangan) melalui transaksi non kas dan reklasifikasi	9.494.682.366	-	-	(2.650.000)	Addition (deduction) through non-cash transactions and reclassification
Penambahan tahun berjalan	-	-	3.159.167.382	-	Addition during the year
Pengurangan tahun berjalan	-	-	(69.025.390)	-	Deduction during the year
Penyesuaian tahun berjalan	-	-	(42.159)	-	Adjustment during the year
Efek kurs	77.825.362.499	-	-	-	Forex effect
Perubahan pada nilai wajar	32.975.388.747	412.383.537	331.315.586	-	Change in fair value
Saldo akhir	6.600.635.277.270	749.048.456.827	2.554.939.081	-	Ending balance

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023/ For the year ended December 31, 2023					
	Utang bank/ Bank loans	Utang lembaga pembiayaan/ Financing institution loan	Surat utang jangka menengah/ Medium term notes	Liabilitas sewa/ Lease Liabilities	Utang pembiayaan konsumen/ Consumer financing payables
Saldo awal	4.611.104.062.690	369.678.500.000	748.260.904.412	13.018.852.965	2.650.000
Arus kas - neto	486.625.636.403	(360.641.389.709)	-	(7.851.483.613)	-
Penambahan (pengurangan) melalui transaksi non kas dan reklasifikasi	2.948.263.863	-	-	-	-
Penambahan tahun berjalan	-	-	-	2.921.467.580	-
Pengurangan tahun berjalan	-	-	-	(158.794.455)	-
Penyesuaian tahun berjalan	-	-	-	(165.240.742)	-
Efek kurs	3.831.556.201	(9.037.110.291)	-	-	-
Perubahan pada nilai wajar	63.104.382.228	-	375.168.878	648.978.843	-
Saldo akhir	5.167.613.901.385	-	748.636.073.290	8.413.780.578	2.650.000

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**39. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH
DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF**

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Grup namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar tersebut yang dipertimbangkan relevan terhadap Grup pada saat efektif, dan dampaknya terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Grup masih diestimasi pada tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diselesaikan serta disetujui dan disahkan untuk diterbitkan oleh Direksi Grup pada tanggal 28 Maret 2025:

Mulai efektif pada atau setelah tanggal
1 Januari 2025

- Amandemen PSAK 221 "Kekurangan Ketertukaran"

Amandemen tersebut mengharuskan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan memahami dampak mata uang yang tidak dapat dipertukarkan dengan mata uang lain yang memengaruhi, atau diperkirakan akan memengaruhi, kinerja keuangan, posisi keuangan, dan arus kas entitas. Amandemen berlaku untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025. Penerapan dini diperkenankan dimana entitas diharuskan mengungkapkan fakta tersebut.

Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut terhadap pelaporan keuangan Grup.

**39. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT
NOT YET EFFECTIVE**

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standard that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Group is still being estimated on the consolidated financial statements were completed and authorized for issuance by the Board of Directors of the Group on March 28, 2025:

Effective beginning on or after January 1, 2025

- Amendment PSAK 221 "Lack of Exchangeability"

The amendments require disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable into the other currency affects, or is expected to affect, the entity's financial performance, financial position and cash flows. The amendments apply for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2025. Earlier application is permitted which an entity is required to disclose that fact.

The Group is currently assessing the impact of the amendment on the Group's financial reporting.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN

- a. Pada tanggal 20 Desember 2011, PT Grahita Dana ("GD") dan PT Karya Bersama Takarob ("KBT"), keduanya entitas anak NWP, dengan Swiss-belhotel International Trademarks Limited dan Swiss-Pacific Limited menandatangani perjanjian manajemen dan perjanjian jasa teknis pra-operasi untuk mengalihkan penerima jasa manajemen hotel yang diberikan oleh Swiss-Pacific Limited dan Swiss-belhotel International Trademarks Limited dari KBT ke GD. Sebelumnya, perjanjian-perjanjian tersebut ditandatangani oleh KBT dengan Swiss-belhotel International Trademarks Limited dan Swiss-Pacific Limited pada tanggal 20 Desember 2010. Jangka waktu perjanjian ini berakhir dalam waktu 10 tahun dari tanggal *soft-opening* hotel.

Pada tanggal 18 November 2023, GD dan KBT, keduanya entitas anak NWP, dengan Swiss-belhotel International Limited dan Swiss-Pacific Limited menandatangani perpanjangan perjanjian manajemen dan perjanjian jasa teknis pra-operasi. Jangka waktu perjanjian ini akan berakhir dalam waktu 10 (sepuluh) tahun dari tanggal berakhir masa berlaku perjanjian sebelumnya.

- b. Pada tanggal 1 Februari 2019, AHP, entitas anak NWP, mengadakan perjanjian pengelolaan hotel untuk proyek hotel yang terletak di Ketapang, Kalimantan Barat dengan PT Archipelago International Indonesia, dimana AHP akan menggunakan merek Fave Hotel. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun dan dapat diperpanjang selama 10 (sepuluh) tahun kemudian sesuai dengan persyaratan yang tertera pada perjanjian tersebut.
- c. Pada tanggal 28 Februari 2019, KKD, entitas anak NWP, mengadakan perjanjian pengelolaan hotel untuk proyek hotel yang terletak di Prabumulih, Sumatera Selatan dengan PT Archipelago International Indonesia, dimana KKD akan menggunakan merek Fave Hotel. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun dan dapat diperpanjang selama 10 (sepuluh) tahun kemudian sesuai dengan persyaratan yang tertera pada perjanjian tersebut.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS

- a. On December 20, 2011, PT Grahita Dana ("GD") and PT Karya Bersama Takarob ("KBT"), both subsidiaries of NWP, with Swiss-belhotel International Trademarks Limited and Swiss-Pacific Limited signed management agreement and pre-operations technical services agreement to amend the recipient of the hotel management services provided by Swiss-Pacific Limited and Swiss-belhotel International Trademarks Limited from KBT to GD. Previously, the related agreements were entered by KBT with Swissbelhotel International Trademarks Limited and Swiss-Pacific Limited on December 20, 2010. This agreement will be expired within 10 years from the *soft-opening* date of the hotel.

On November 18, 2023, GD and KBT, both subsidiaries of NWP, with Swiss-belhotel International Trademarks Limited and Swiss-Pacific Limited signed renewal management agreement and pre-operations technical services agreement. This agreement will expired within 10 (ten) years from expiry of term from previous agreement.

- b. On February 1, 2019, AHP, NWP's subsidiary, entered into hotel management agreement for hotel project located at Ketapang, West Kalimantan with PT Archipelago International Indonesia, on which AHP will use Fave Hotel brand. This agreement is valid for 10 (ten) years and can be extended for another 10 (ten) years in accordance with the requirement stated in the agreement.
- c. On February 28, 2019, KKD, NWP's subsidiary, entered into hotel management agreement for hotel project located at Prabumulih, South Sumatra with PT Archipelago International Indonesia, on which KKD will use Fave Hotel brand. This agreement is valid for 10 (ten) years and can be extended for another 10 (ten) years in accordance with the requirement stated in the agreement.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

- d. Pada tanggal 22 September 2022, BNWP Cella Holding Pte. Ltd ("BNWP") memasuki Perubahan dan Pernyataan Kembali perjanjian *framework subscription* dimana BNWP akan menerima kontribusi modal dan pinjaman dari PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja ("NWPRja") dan Doublegrove Commercial Ltd ("Doublegrove"). Pokok pinjaman akan dibayarkan secara keseluruhan 1 tahun semenjak tanggal perjanjian. Bunga terkait pinjaman sebesar 1,15% per tahun akan diakumulasikan per hari dan dibayarkan tiap bulan. Seluruh pembayaran atas pokok dan bunga akan dilakukan dalam mata uang US\$.
- e. Pada tanggal 18 Maret 2022, Cella Management Pte. Ltd. ("CM") memasuki perjanjian *framework subscription* dimana CM akan menerima kontribusi modal dan pinjaman dari BNWP dan CRE Asia Pte. Ltd. ("CRE"). Pokok pinjaman akan dibayarkan secara keseluruhan pada tanggal sesuai permintaan CRE. Tidak ada bunga yang harus diakumulasikan untuk pinjaman ini. Seluruh pembayaran atas pokok dan bunga akan dilakukan dalam mata uang US\$.
- f. Pada tanggal 28 September 2022, Master Holding Cella Pte. Ltd. ("MHC"), BNWP Cella Holding Pte. Ltd. ("BNWP"), Doublegrove Commercial Ltd. ("Doublegrove"), CRE Asia Pte. Ltd. ("CRE") dan NWP menandatangani Perjanjian Biaya dimana NWP, Doublegrove dan CRE memberikan layanan manajemen dan konsultasi kepada MHC. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan akan terus berlaku sampai diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis satu bulan sebelumnya.
- g. Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 72 tanggal 9 Desember 2022, pemegang saham NWP menyetujui antara lain:
 1. Pelaksanaan program MESOP dan penandatanganan perjanjian-perjanjian opsi saham antara NWP dan karyawan-karyawan yang memenuhi syarat kepada siapa opsi saham akan diberikan.
 2. Memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menerbitkan sebanyak-banyaknya 141.000.000 opsi atas saham.

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

- d. On September 22, 2022, BNWP Cella Holding Pte. Ltd ("BNWP") enters a Deed of Amendment and Restatement for framework subscription agreement where BNWP will receive capital and loan contribution from PT Nirvana Wastu Prasista Rahardja ("NWPRja") and Doublegrove Commercial Ltd ("Doublegrove"). Loan principal will be paid in full on the date falling one year from the date of this agreement. Interest related to the loan amounted 1.15% per annum shall accrued daily and will be paid monthly. All principal and interest payment will be paid in US\$.
- e. On March 18, 2022, Cella Management Pte. Ltd. ("CM") enters a framework subscription agreement where CM will receive capital and loan contribution from BNWP and CRE Asia Pte. Ltd. ("CRE"). Loan principal will be paid in full on demand by CRE. There is no interest that shall be accrued for this loan. All principal and interest payment will be paid in US\$.
- f. On September 28, 2022, Master Holding Cella Pte. Ltd. ("MHC"), BNWP Cella Holding Pte. Ltd. ("BNWP"), Doublegrove Commercial Ltd. ("Doublegrove"), CRE Asia Pte. Ltd. ("CRE") and NWP entered into Fee Agreement where NWP, Doublegrove and CRE gives management and advisory services to MHC. This agreement is effective on the agreement's date and will continue until terminated by either party on one month's written notice.
- g. Based on Notarial Deed No. 72 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., dated December 9, 2022, shareholder of NWP approve, among others:
 1. The implementation of the MESOP program and the signing of stock option agreements between NWP and eligible employees to whom stock options will be granted.
 2. Giving authority to the Board of Commissioners to issue up to 141,000,000 stock options.

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

- h. Pada tanggal 20 Januari 2023, PK, entitas anak NWP, mengadakan perjanjian pengelolaan hotel untuk proyek hotel yang terletak di Gorontalo, Sulawesi Utara dengan PT Tazua International Management, dimana PK akan menggunakan merek Fox Hotel. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun sejak tanggal efektif dan dapat diperpanjang selama 5 (lima) tahun kemudian sesuai dengan persyaratan yang tertera pada perjanjian tersebut.
- i. Pada tanggal 3 Agustus 2023, Two Master Holding Cella Pte. Ltd. ("TMHC"), BNWP, Doublegrove, CRE dan NWP menandatangani Perjanjian Biaya dimana NWP, Doublegrove dan CRE memberikan layanan manajemen dan konsultasi kepada TMHC. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan akan terus berlaku sampai diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis satu bulan sebelumnya.
- j. Pada tanggal 31 Desember 2024, TMHC, BNWP, Doublegrove, CRE menandatangani Perubahan dan Pernyataan Kembali Perjanjian Biaya dimana biaya yang harus dibayar oleh TMHC kepada NWP akan diatur dalam perjanjian terpisah antara NWP dan masing-masing entitas anak TMHC yang memegang aset. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal perjanjian dan akan terus berlaku sampai diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis satu bulan sebelumnya.
- k. Pada tanggal 31 Desember 2024, NWP Retail Pte. Ltd. ("NWPret") memiliki beberapa perjanjian transaksi valuta asing dengan CIMB Berhad cabang Singapura dan Standard Chartered cabang Singapura yang memiliki tanggal jatuh tempo dalam jangka waktu 3 bulan dan lebih dari 1 tahun. Piutang dari transaksi ini dicatat sebagai "Aset Keuangan Lancar Lainnya - Piutang atas Hedging" dan "Aset Tidak Lancar Lainnya - Piutang atas Hedging" masing-masing sebesar Rp410.262.512 dan Rp18.646.166.472 dalam laporan posisi keuangan konsolidasi per tanggal 31 Desember 2024 (Catatan 6).

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

- h. On January 20, 2023, PK, NWP's subsidiary, entered into hotel management agreement for hotel project located at Gorontalo, North Sulawesi with PT Tazua International Management, on which PK will use Fox Hotel brand. This agreement is valid for 10 (ten) years since the effective date and can be extended up to 5 (five) years in accordance with the requirement stated in the agreement.
- i. On August 3, 2023, Two Master Holding Cella Pte. Ltd. ("TMHC"), BNWP, Doublegrove, CRE and the NWP entered into Fee Agreement where NWP, Doublegrove and CRE gives management and advisory services to TMHC. This agreement is effective on the agreement's date and will continue until terminated by either party on one month's written notice.
- j. On December 31, 2024, TMHC, BNWP, Doublegrove, CRE entered into Amendment and Restatement of Fee Agreement where fee payment to the NWP by TMHC will be governed under separate agreement between NWP and each subsidiary of TMHC which owned assets. This agreement is effective on the agreement's date and will continue until terminated by either party on one month's written notice.
- k. As of December 31, 2024, NWP Retail Pte. Ltd. ("NWPret") has entered into some foreign exchange transaction agreements with CIMB Berhad Singapore branch and Standard Chartered Singapore branch which will be matured in 3 months period and in more than 1 year. The receivable resulting from this transactions presented as "Other Current Financial Assets - Hedging Receivables" and "Other Non-current Financial Assets - Hedging Receivables" respectively amounting to Rp410,262,512 and Rp18,646,166,472 in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024 (Note 6).

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

- k. Pada tanggal 31 Desember 2023, NWPret memiliki beberapa perjanjian transaksi valuta asing dengan Credit Suisse AG cabang Singapura dan CIMB Berhad cabang Singapura. Pada tanggal 31 Desember 2023, NWPret memiliki posisi valuta asing yang masih berjalan yang memiliki tanggal jatuh tempo pada bulan Februari 2024. Piutang dari transaksi ini sebesar Rp14.943.669.176 dicatat sebagai "Aset Keuangan Lancar Lainnya - Piutang atas Hedging" dalam laporan posisi keuangan konsolidasi per tanggal 31 Desember 2023 (Catatan 6).

- l. Entitas anak NWP mengadakan perjanjian kerja dengan beberapa pihak untuk pembangunan proyek pusat perbelanjaan dan gudang di beberapa lokasi. Perjanjian kerja yang signifikan adalah sebagai berikut:

**Kontraktor dan pemasok/
Contractor and supplier**

Semarang

PT Teno Tract Indonesia

PT Terapan Nilaiosilasi

PT Wijaya Karya Bangunan Gedung Tbk

PT Piter Gan Architect

CallisonRTKL Asia Ltd.

PT Unicorn Tosan Perkasa

Garut

PT Djasa Ubersakti, Tbk.

PT Unicorn Tosan Perkasa

PT Superhelindo Jaya

Cikarang

PT Mutubeton Pratamamix

PT Rejeki Prima Steel

PT Union Metal

PT The Master Steel Mfc

CV Bangkit Solusi Bersama

CV Utama Logam Jaya

CV Muara Sinar Cahaya

PT Gerbang Saranabaja

PT Indo Dayasurya Persada

PT Intersys Cipta Teknindo

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

- k. As of December 31, 2023, NWPret has entered into some foreign exchange transaction agreements with Credit Suisse AG Singapore Branch and CIMB Berhad Singapore Branch. As of December 31, 2023, NWPret have outstanding foreign exchange which will be matured on February 2024. The receivable resulting from this transaction amounted to Rp14,943,669,176 presented as "Other Current Financial Assets - Hedging Receivables" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 (Note 6).

- l. The subsidiaries of NWP entered into work agreement with several parties for the construction of various shopping malls and warehouses located in some locations. The significant work agreements are as follows:

**Sifat Pekerjaan/
Nature of Works:**

Semarang

Pengadaan pondasi tiang pancang pile material/ Procurement of bored pile

Pengadaan pondasi tiang pancang pile material/ Procurement of bored pile

Struktur/ Structure

Konsultan desain arsitektur/ Architecture design consultant

Konsultan desain arsitektur/ Architecture design consultant

Mekanik dan elektrik/ Mechanical and electrical

Garut

Struktur dan arsitektur/ Structure and architecture

Mekanikal dan listrik/ Mechanical and electrical

Lift dan eskalator/ Lift and escalator

Cikarang

Beton dan material/ Concrete and materials

Instalasi pipa baja/ Steel pipe installation

Penutup atap/ Roof coverings

Beton/ Concrete

Struktur dan arsitektur/ Structure and architecture

Bekisting/ Formwork

Bangunan utilitas pedestrian, kantor dan lainnya/ Utility work pedestrian, office and other works

Struktur baja/ Steel structure

Elektrik/ Electrical work

Mekanik/ Mechanical work

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**40. PERJANJIAN DAN IKATAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

- I. Entitas anak NWP mengadakan perjanjian kerja dengan beberapa pihak untuk pembangunan proyek pusat perbelanjaan dan gudang di beberapa lokasi. Perjanjian kerja yang signifikan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**Kontraktor dan pemasok/
Contractor and supplier: (continued)
Cikarang (lanjutan)**

PT Samanta Sukses Mandiri

PT Cipta Baja Trimatra

PT Cellcius Indoperkasa

PT Rejeki Prima Steel

PT Zacklim Superflat Indonesia

PT Sriwijaya Kusuma

Cakung

PT Sriwijaya Kusuma

PT Tripondasi Manunggal, PT Saeti Concretindo Wahana, PT Bangun Beton Pratama, PT Rekagunatek Persada, PT Agra Karya Pratama

PT Pulauintan Bajaperkasa Konstruksi

PT Metakom Inti Perkasa, PT Jaya Kencana

Narogong

PT Lia Pijer Energi

PT Rekagunatek Persada, PT Bangun Beton Pratama, PT Saeti Concretindo Wahana
PT Glitterindo Pratama

PT Gerbang Saranabaja

PT Jaya Kencana, PT Intinusa Teknik Sejahtera

PT Intramega Global

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

- I. The subsidiaries of NWP entered into work agreement with several parties for the construction of various shopping malls and warehouses located in some locations. The significant work agreements are as follows: (continued)

**Sifat Pekerjaan/
Nature of Works: (continued)
Cikarang (continued)**

Konstruksi dan penyelesaian/ *Construction and finishing*

Rancang bangun sipil, arsitektur dan infrastruktur/ *Civil, architecture and infrastructure*

Sandwich panel/ *Sandwich panel*

Material pipa/ *Pipe material*

Pekerjaan superflat floor/ *Superflat floor works*

Pekerjaan jalan dan akses/ *Road and access work*

Cakung

Pekerjaan land clearing/ *Land clearing works*

Tiang pancang/ *Core pile*

Pekerjaan struktur, arsitektur dan infrastruktur/ *Structure, architecture and infrastructure work*

Mekanikal dan elektrik/ *Mechanical and electrical*

Narogong

Pekerjaan land clearing/ *Land clearing works*

Tiang pancang/ *Core pile*

Pekerjaan struktur, arsitektur dan infrastruktur/ *Structure, architecture and infrastructure works*

Pekerjaan rangka baja/ *Steel frame work*

Mekanikal dan Elektrikal/ *Mechanical and Electrical*

Rak/Racking

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CITY RETAIL DEVELOPMENTS Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**41. PERISTIWA SETELAH TANGGAL LAPORAN
KEUANGAN**

Pada tanggal 31 Januari 2025, NWP Retail Pte. Ltd., entitas anak menandatangani komitmen tambahan sebesar US\$20.000.000 untuk pinjaman sindikasi dengan Sumitomo Mitsui Banking Corporation cabang Singapura. Dengan penambahan komitmen ini, total komitmen telah bertambah menjadi US\$155.000.000

**41. SUBSEQUENT EVENTS AFTER REPORTING
PERIOD**

On January 31, 2025, NWP Retail Pte. Ltd., a subsidiary, signed an additional commitment of US\$20,000,000 to the syndicated loan with Sumitomo Mitsui Banking Corporation Singapore Branch. With this additional commitment the total commitment has increased to US\$155,000,000.

Laporan Tahunan

Annual Report

2024

City Retail Developments

PT City Retail Developments Tbk

Gedung Menara Jamsostek,
Menara Utara Lt. 8
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38
Kuningan Barat, Mampang Prapatan
Jakarta Selatan 12710

 (+6221) 5084 2878

 (+6221) 5084 2879

 corpsec@cityretaildevelopments.com

 www.cityretaildevelopments.com